

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

Ambato, 01 de Abril del 2020

Señores

SOCIOS DE PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.

Presente.-

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y el Estatuto vigente, me permito poner en su consideración el presente informe de la Gerencia General correspondiente al **Ejercicio Económico del año 2019.**

I.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Durante el presente ejercicio fiscal que transcurrió durante el año 2019, los siguientes objetivos se han visto plasmados:

1. Durante el ejercicio 2019 nuestro principal objetivo ha sido mantenernos con una producción estable a fin de soportar nuestros costos fijos y variables, tal es así que se ha fabricado 39.740 pares de zapatos, llegando al cupo de 3.311 pares mes promedio.
2. Para el año 2019 se ha mantenido las diferentes políticas establecidas con nuestro principal cliente Zapec S.A. como es la adquisición de todos los materiales, cumpliendo todo el proceso de fabricación de calzado.
3. De igual manera la política sobre el cobro al cliente se ha cumplido como es el 40% anticipado a la recepción del pedido y el pago restante a 15 días promedio a la fecha- de facturación de cada pedido.
4. Se inicia y concluye todo el proceso de consecución del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional así como se promulga el Reglamento Interno de la Empresa, los mismos que se ponen en ejecución y se dan a conocer a todo el personal, cabe indicar que dichos reglamentos quedaron completamente concluidos y debidamente aprobados por el Organismo de Control Respectivo
5. Contratación y legalización de la mano de obra directa.

II.- ASPECTO LEGAL

1. Productora de Zapatos Quigu Cía Ltda., se constituyó como compañía limitada, en la ciudad de Ambato, el 06 de Octubre del año 2015, inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Cevallos, el 6 de octubre del 2015, bajo el número tres del Registro Mercantil del Cantón Cevallos.
2. La compañía tendrá su Domicilio principal en la Ciudad de Cevallos Provincia de Tungurahua.

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

3. Durante el año 2019, se llevaron a cabo la siguientes Junta General de accionistas :
 - Abril 12.- Junta General Ordinaria de Socios para la aprobación de Balances e informes correspondientes al ejercicio 2018.
4. Con fecha 28 de enero del 2019 se concluyó con la inscripción en el Registro Mercantil del Cantón Cevallos bajo el número 4, la Escritura de Aumento de Capital y Reforma de Estatutos de la Compañía Quigú Cía. Ltda., Con la misma, se incorpora y legaliza nuestro Activo Fijo que constituyen todas las máquinas adquiridas inicialmente a título personal, antecedente que quedó explicado en el informe del ejercicio anterior.

III.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

ESTADO DE SITUACION

Activo Corriente : \$ 64.727.86

Dentro del Activo Corriente se refleja la siguiente composición:

Dentro de este grupo la cuenta más representativa es la cuenta de Clientes con un 14.65% del total del Activo, correspondiente al saldo de cartera al fin de año, el mismo que se recupera durante los 15 primeros días de enero, también se refleja como otra cuenta importante Cuentas por cobrar con un 13.19% por un total de usd. 18.822.81

Activo Fijo : \$ 76.664.28

El comportamiento del Activo Fijo se refleja en el siguiente cuadro:

	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	0.00	0.00
	TANGIBLE	0.00	0.00
	NO DEPRECIABLE	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total No Depreciable	0.00	0.00
	DEPRECIABLE	0.00	0.00
12102001	Equipo Auxiliar	1,246.39	0.87
12103001	(-) Dep. Acum. Equipo Auxiliar	-103.81	-0.07
12102002	Maquinaria y Equipo	56,643.01	39.68
12103002	(-) Dep. Acum. Maquinaria y Equipo	-16,215.64	-11.40
12102003	Muebles y Enseres	796.78	0.56
12103003	(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	-170.76	-0.12
12102005	Equipo de Computo	3,418.47	2.39
12103005	(-) Dep. Acum. Equipo de Cómputo	-1,596.92	-1.12
12102006	Vehículos	33,026.79	23.14
12103006	(-) Dep. Acum. Vehículos	-380.03	-0.27
	-----	0.00	0.00
	Total Depreciable	76,664.28	53.70

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

INTANGIBLE	0.00	0.00
NO DEPRECIABLE	0.00	0.00
-----	0.00	0.00
Total No Depreciable	0.00	0.00
DEPRECIABLE	0.00	0.00
-----	0.00	0.00
Total Depreciable	0.00	0.00
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO (D)	76,664.28	53.70

La cuenta más representativa es la cuenta de Maquinaria y Equipo con un porcentaje del 39.68% del total del activo. Refleja el valor de diferentes máquinas que se disponen para la fabricación de calzado, El rubro de Maquinaria y Equipo se resolvió con el aumento de capital en enero de este año que termina, una nueva cuenta que se incorpora es la de vehículos por la adquisición de un auto de marca Hyundai Santa Fé a utilizarse en la adquisición y movilización de materias primas, representa un 23.14% del total de activos.

Otros Activos : \$ 1.362.25

Actualmente la empresa dispone de otros activos como los gastos de Constitución con su respectiva cuenta de Amortización, que año a año va cumpliéndose la normativa tributaria de la respectiva amortización, adicionalmente se contrató un seguro de vehículos.

Pasivo Corriente : \$ 31.810.00

El pasivo Corriente se compone de lo siguiente:

	PASIVO A CORTO PLAZO	0.00	0.00
	PROVEEDORES	0.00	0.00
21101001	Proveedores de Materia Prima	7,070.87	4.95
21101003	Proveedores de Materiales	2,040.53	1.43
21101005	Proveedores de Servicios	1,680.51	1.18
21101006	Proveedores de Repuestos y Accesorios	432.81	0.30
21101008	Proveedores de Suministros	379.66	0.27
21101009	Proveedores Diversos	30.00	0.02
21101019	Proveedores por Reembolso	471.55	0.33
	-----	0.00	0.00
	Total Proveedores	12,105.93	8.48
	PRESTAMOS BANCARIOS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	TOTAL PRESTAMOS BANCARIOS (F)	0.00	0.00
	PRESTAMOS ACCIONISTAS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Préstamos Accionistas (G)	0.00	0.00

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

	SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	0.00	0.00
21104002	Participación Utilidades por Pagar	30.99	0.02
	-----	0.00	0.00
	Total Sueld. y Benef. Soc. por pagar (H)	30.99	0.02
	ACREEDORES FISCALES	0.00	0.00
21105001	Retencion Impuesto Renta 1, 5 y 8 %	596.63	0.42
21105002	Retencion IVA 30 70 100%	425.03	0.30
21105003	Aporte Patronal	887.18	0.62
21105004	Aporte Personal	893.78	0.63
21105008	Préstamos Quirografarios	35.89	0.03
21105009	Impuesto a la Renta Diferido por pagar	3,441.83	2.41
2110510	12% Impuesto al Valor Agregado (por ventas)	836.80	0.59
	-----	0.00	0.00
	Total Acreedores Fiscales (I)	7,117.14	4.99
	PROVISIONES SOCIALES	0.00	0.00
21106004	Provisión Vacaciones	12,555.94	8.80
	-----	0.00	0.00
	Total Provisiones Sociales (J)	12,555.94	8.80
	ANTICIPO DE CLIENTES	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	TOTAL ANTICIPO DE CLIENTES	0.00	0.00
	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Otras Cuentas por Pagar	0.00	0.00
		0.00	0.00
	PRESTAMOS DE TERCEROS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Obligaciones a Socios	0.00	0.00
		0.00	0.00
	TOTAL PASIVO CORRIENTE (E+F+G+H+I+J+K)	31,810.00	22.28

La cuenta más representativa del pasivo corriente es la cuenta de provisiones sociales que incluyen el valor acumulado de la provisión de vacaciones del personal hasta el 31 de diciembre del 2019. Año a Año y mes a mes se provisiona de acuerdo al Código de Trabajo las vacaciones las mismas que se utilizarán para el pago a los trabajadores en su liquidación o cuando les corresponda. Sin embargo al tomar las vacaciones la empresa opta por la opción de cancelar el sueldo completo del mes en el que el trabajador toma vacaciones.

Pasivo a Largo Plazo : \$ 4.967.07

La empresa realizó la provisión de jubilación patronal conforme lo dispuesto por los Organismos de Control. La Composición del Pasivo a Largo Plazo es la siguiente.

PASIVO A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PRESTAMOS BANCARIOS	0.00	0.00
-----	0.00	0.00

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

	Total Préstamos Bancarios (L)	0.00	0.00
	DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Documentos por pagar (M)	0.00	0.00
	PRESTAMOS SOCIOS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Préstamos de Socios (N)	0.00	0.00
	PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	0.00	0.00
	JUBILACION PATRONAL	0.00	0.00
22301001	Provisión para Jubilación Patronal	3,898.47	2.73
22301002	Provisión para Deshaucio	1,068.60	0.75
	-----	0.00	0.00
	Total Jubilación Patronal	4,967.07	3.48
	TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO (L+M+N)	4,967.07	3.48

Patrimonio : \$ 105.977.32

Las cuentas patrimoniales se presentan en el siguiente cuadro:

	PATRIMONIO	0.00	0.00
	CAPITAL	0.00	0.00
	CAPITAL SOCIAL	0.00	0.00
31101001	Quishpi Quishpi Luis Enrique	25,400.00	17.79
31101002	Guaiña Remache Jorge Luis	25,400.00	17.79
	-----	0.00	0.00
	Total Capital Social (P)	50,800.00	35.59
	APORTE SOCIOS FUTURA CAPITALIZACION	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total aportes para futura Capitalización	0.00	0.00
	UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	TOTAL UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	0.00	0.00
	RESERVAS	0.00	0.00
	RESERVA LEGAL	0.00	0.00
31201001	Reserva Legal	223.17	0.16
31201002	Reserva Facultativa	214.39	0.15
	-----	0.00	0.00
	Total Reserva Legal (R)	437.56	0.31
	RESERVA DE CAPITAL	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Reserva de Capital (S)	0.00	0.00
	UTILIDAD O PERDIDA	0.00	0.00
	RESULTADOS ACUMULADOS	0.00	0.00

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

31301001	Util. Acum. Ejerc. Anterior	122.93	0.09
31302001	Perdidas Ejerc. Anteriores	-3,812.73	-2.67
	Utilidad/Pérdida Presente Ejercicio	58,429.56	40.93
	-----	0.00	0.00
	Total Utilidad o Pérdida (T)	54,739.76	38.35
	TOTAL PATRIMONIO (P+Q+R+S+T)	105,977.32	74.24

La cuenta más representativa es la cuenta de Utilidad/pérdida Presente Ejercicio con un valor e usd. 58.429.56, valor que resultó del resultado del ejercicio.

ESTADO DE RESULTADOS

Ingresos: \$ 454.586.15

En relación a los ingresos, el valor de \$ 454.586.15 corresponde a la facturación del año 2019 por la fabricación y venta de calzado fabricado. Debo indicar que durante este año continuamos trabajado con 1 solo cliente: Zapec S.A., bajo una política sencilla sobre todo respecto del 40% anticipo y el pago promedio de 15 días. En relación al año anterior 2018 se observa un incremento de usd. 149.746,08.

Costos de Producción y Ventas: \$ 341.793.36

Los costos de producción corresponden principalmente al consumo de materias primas por usd. 111.712.00, el pago de sueldos y salarios Directos por usd. 100.262.35 y el consumo de los Costos e Indirectos de producción usd. 129.819.01 donde se incluye mano de obra indirecta y principalmente la contratación de maquilas externas e internas para la continuidad del proceso normal de producción.

Gastos Operacionales: \$ 55.713.55

Los Gastos Administrativos tenemos entre los principales, sueldos administrativos, Honorarios profesionales, Trámites legales.

En un valor bajo tenemos los Gastos de Ventas y Financieros.

Utilidad del Ejercicio: \$ 58.429.56

Para este ejercicio económico 2019 el resultado del Balance es positivo. En el siguiente cuadro se refleja la gestión de producción y ventas en cantidades valores totales y unitarios:

COMPARATIVO DE PRODUCCIÓN Y VENTAS

	2016	2017	2018	2018
PARES PRODUCIDOS	28,901	20,388	30,295	39,740
VALOR DE VENTAS NETAS	165,253.94	202,837.45	304,840.07	454,896.15
COSTO UNITARIO	5.718	9.949	10.062	11.447

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

Con este cuadro comparativo podemos observar el incremento de producción y sobre todo de precios. Puedo indicar que en el año 2016 solo se facturó un costo por maquila y a partir de marzo del 2017 se facturó a precio de costo total por par producido.

Al término del ejercicio económico debo indicar que hemos logrado fabricar un total de 39.740 pares lo que significa que nuestro promedio de fabricación mensual alcanzó un total de 3.311 pares cantidad que para este año superó nuestro estimado de producción de 2.900 pares mes, el mismo que nos dió un resultado diferente. Cabe recalcar que el cliente Zapec S.A. mantuvo un estándar de sus pedidos durante todo el año.

	UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	112,792.79	24.81
	MENOS: COSTOS OPERACIONALES	0.00	0.00
	GASTOS ADMINISTRATIVOS	0.00	0.00
52101	SUELDOS Y SALARIOS	23,778.70	5.23
52102	BENEFICIOS SOCIALES	12,786.04	2.81
52103	SERVICIOS	9,102.78	2.00
52104	MOVILIZACIONES Y DESPLAZAMIENTO	972.82	0.21
52105	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	485.41	0.11
52106	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	1,965.41	0.43
52107	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	580.03	0.13
	-----	0.00	0.00
	Total Gastos Administrativos	49,671.19	10.93
	GASTOS DE VENTAS	0.00	0.00
52203	SERVICIOS	930.91	0.20
52204	MOVILIZACION Y DESPLAZAMIENTO	51.11	0.01
52205	FLETES Y EMBALAJES	4,062.60	0.89
52207	OTROS GASTOS DE VENTAS	101.45	0.02
	-----	0.00	0.00
	Total Gastos de Ventas	5,146.07	1.13
	Total Gastos Operacionales	54,817.26	12.06
	UTILIDAD O PERDIDA OPERACIONAL	57,975.53	12.75
	GASTOS FINANCIEROS	0.00	0.00
52301	GASTOS Y COMISIONES BANCARIAS	270.84	0.06
52302	GASTO INTERESES	207.63	0.05
52303	CUENTAS INCOBRABLES	340.23	0.07
52304	GASTOS NO DEDUCIBLES	77.59	0.02
	-----	0.00	0.00
	Total Gastos Financieros	896.29	0.20
	INGRESOS NO OPERACIONALES	0.00	0.00
41201002	Ventas de Cartones	707.62	0.16
41201004	Otros Ingresos No Operacionales	642.70	0.14
	-----	0.00	0.00
	Total Ingresos no Operacionales	1,350.32	0.30
	UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE PARTICIPACI	58,429.56	12.85

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

-----	0.00	0.00
Utilidad Neta a Distribuirse	58,429.56	12.85

Distribución de Utilidades

Conforme a la normativa tributaria y la aplicación de la Ley de Compañías, la conciliación tributaria respecto del reparto de utilidades sería el siguiente:

DISTRIBUCION DE UTILIDADES:

CONCEPTO	VALOR
VALOR DE LA UTILIDAD AÑO 2019	58,429.56
15% PARTICIPACION DE UTILIDADES TRABAJADORES	-8,764.43
22% IMPUESTO A LA RENTA AÑO 2019	-10,943.40
RESERVA LEGAL 5%	-1,936.09
RESERVA FACULTATIVA 5%	-1,936.09
AMORTIZACION PERDIDAS AÑOS ANTERIORES	-953.18
UTILIDAD LIQUIDA A DISTRIBUIRSE	33,896.37

Es mi recomendación Solicitar a la Junta de Socios que la Utilidad a Distribuirse no sea repartida y se la mantenga como Utilidades Acumuladas.

ESTADO DE COSTOS

Consumo de Materias Primas \$ 111.712.00

Durante todo el ejercicio fiscal hemos aplicado la política de producción en Quigú Cía Ltda., adquiriendo todas las materias primas, materiales para la fabricación directa de calzado, hemos consumido un total de usd. 111.712.00 en materia prima.

Consumo de Mano de Obra \$ 100.262.35

La producción de calzado y la capacidad instalada actualmente obliga a mantener un equipo de personal de unas 18 personas para cumplir con la fabricación de calzado, actualmente este personal se encuentra afiliados al iess y mantenemos normalidad con los pagos de sus remuneraciones.

Consumo de Costos Indirectos de Fabricación \$ 129.819.01

Dentro de este rubro se encuentran como cuentas principales Los pagos de servicios de maquila en la Producción de Calzado que incluyen pagos por el proceso de costura y pagos de personal contratado temporalmente en tiempo de temporada, La cuenta de arrendamiento del local industrial, la cuenta de mantenimiento y reparaciones, el pago realizado por la alimentación del personal de producción, la cuenta de depreciaciones de

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

las máquinas de producción y principalmente la cuenta de consumo de materiales y suministros que arroja un valor de usd. 41.297.31

El siguiente es el Estado de Costos cortado al 31 de diciembre del 2019.

	ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCION	0.00	0.00
	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019	0.00	0.00
		0.00	0.00
	Inventario Inicial de Productos en Proce	0.00	0.00
	CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS	0.00	0.00
	Inventario Inicial de Materias Primas	8,513.63	2.49
	(+) Compras de Materias Primas	108,929.06	31.87
	-----	0.00	0.00
	(=) Disponible para la producción	117,442.69	34.36
11301001	(-) Inventario Final de Materias Primas	5,730.69	1.68
	-----	0.00	0.00
	(=) Consumo de Materias Primas	111,712.00	32.68
		0.00	0.00
	CONSUMO DE MANO DE OBRA DIRECTA	0.00	0.00
51201001	Sueldos y Salarios	67,059.92	19.62
51201008	Sobresueldo	5,705.20	1.67
	-----	0.00	0.00
	Total Sueldos y Salarios	72,765.12	21.29
	BENEFICIOS SOCIALES	0.00	0.00
51202001	Décimo Tercer Sueldo	6,063.76	1.77
51202002	Décimo Cuarto Sueldo	5,579.49	1.63
51202003	Fondo de Reserva	3,981.11	1.16
51202004	Vacaciones	3,031.90	0.89
51202005	Aporte Patronal	8,113.32	2.37
51202006	Iece, Secap	727.65	0.21
	-----	0.00	0.00
	Total Beneficios Sociales	27,497.23	8.04
	TOTAL CONSUMO DE MANO DE OBRA DIRECTA	100,262.35	29.33
		0.00	0.00
	CONSUMO DE COSTOS INDIRECTOS DE FABRICAC	0.00	0.00
	CONSUMO DE MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	0.00
	Invent Inicial de Materiales y Suministr	7,332.43	2.15
	(+) Compras de Materiales y Suministros	41,952.25	12.27
	-----	0.00	0.00
	(=) Disponible para la producción	49,284.68	14.42
11301002	(-) Inventario final de Materiales y Sum	7,987.37	2.34
	-----	0.00	0.00
	Consumo de Materiales y Suministros	41,297.31	12.08
	SUELDOS Y SALARIOS INDIRECTOS	0.00	0.00
51301001	Sueldo y Salarios	9,477.48	2.77
51301004	Sobresueldo	2,299.44	0.67

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

51301005	Comisiones y Premios	943.96	0.28
	Total Sueldos y Salarios Indirectos	12,720.88	3.72
	BENEFICIOS SOCIALES INDIRECTOS	0.00	0.00
51302001	Décimo Tercer Sueldo	981.36	0.29
51302002	Décimos Cuarto Sueldo	792.42	0.23
51302003	Fondo de Reserva	981.00	0.29
51302004	Vacaciones	490.68	0.14
51302005	Aporte Patronal	1,430.88	0.42
51302006	Iece, Secap	238.75	0.07
51302007	Componente Salarial	458.17	0.13
	Total Beneficios Sociales Indirectos	5,373.26	1.57
	SERVICIOS	0.00	0.00
51303001	Energía Eléctrica	5,317.80	1.56
51303002	Fletes y Transportes	1,373.98	0.40
51303003	Asistencia Técnica e Investigación	200.00	0.06
51303004	Agua Potable	223.15	0.07
51303009	Teléfono	24.30	0.01
51303011	Servicio de Monitoreo	186.93	0.05
51303015	Servicio de Mejoramiento de Calidad Total	2,124.00	0.62
51303021	Instalaciones	72.34	0.02
51303023	Servicio de Maquila Producción de Calzado	36,523.74	10.69
51303027	Arrendamiento de local industrial	4,539.48	1.33
	Total Servicios	50,585.72	14.80
	MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES	0.00	0.00
51304001	Mantenimiento y Reparación Maquinarias	1,397.83	0.41
51304003	Mantenimiento de Vehículos	751.29	0.22
51304005	Repuestos y Accesorios	765.34	0.22
51304006	Mantenimiento Local Planta	1,796.95	0.53
51304007	Lubricantes	4.46	0.00
51304010	Mantenimiento y Rep. Maquinas Confección	496.07	0.15
	Total Mantenimientos y Reparaciones	5,211.94	1.52
	MOVILIZACION Y DESPLAZAMIENTOS	0.00	0.00
51305003	Varios	202.81	0.06
	Total Movilización y Desplazamiento	202.81	0.06
	OTROS COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCION	0.00	0.00
51306001	Suministros y equipos de trabajo	8.73	0.00
51306002	Consumo herramientas	763.25	0.22
51306003	Material de aseo y limpieza	7.28	0.00
51306004	Atención médica del personal	265.32	0.08
51306006	Alimentación y Refrigerio Personal	12,158.57	3.56
51306007	Varios	78.28	0.02
51306009	Ropa y uniformes de Trabajo	56.00	0.02
51306010	Otros Materiales para confección de Calzado	541.35	0.16
51306018	Utiles de Oficina	7.40	0.00
51306019	Sistemas de Seguridad	8.93	0.00
51306023	Etiquetas de Producción	98.25	0.03

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

51306026	Insumos para la Fabricación	5.31	0.00
51306031	Iva que se carga al Costo	0.06	0.00
51306033	Muestras de Calzado	64.61	0.02
	Total Otros Costos Indirectos de Producc	14,063.34	4.11
	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	0.00	0.00
51307002	Gasto Dep. Maquinaria	363.75	0.11
	Total Depreciaciones y Amortizaciones	363.75	0.11
	TOTAL CONSUMO DE COSTOS INDIRECTOS DE PR	129,819.01	37.98
		0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	(+) Consumo de Mat P. + M. O.D. + C.G.F	341,793.36	100.00
	-----	0.00	0.00
	= Disponible para la Producción	341,793.36	100.00
	(-) Inv. Final Produc. En Proceso	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	COSTO TOTAL DE PRODUCCION	341,793.36	100.00

INDICES FINANCIEROS

- LIQUIDEZ**

<u>Activo Corriente</u>	64.727.86
Pasivo Corriente	31.810.00

La interpretación de este resultado nos dice que por cada \$1 de pasivo corriente, la empresa cuenta con \$.2.034. de respaldo en el activo corriente.

- PRUEBA ACIDA**

<u>Activo Corriente-Inventarios</u>	64.727.86 – 13.718.06
Pasivo Corriente	31.810.00

El resultado anterior nos dice que la empresa registra una prueba ácida de 1.6036 para el año 2019, lo que a su vez nos permite deducir que por cada dólar que se debe en el pasivo corriente, se cuenta con \$ 1.6036 para su cancelación.

V.- PROYECCIONES

- Ventas**

Considerando la proyección de producción de 3.310 pares de zapatos mes a un costo promedio de venta USD. 11.45 el presupuesto de ventas de usd. 455.000,00.

- Resultados proyectados**

ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADO

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2019

AÑO 2019

VENTAS NETAS	\$ 455.000,00
(-) COSTO DE VENTAS	\$ 336.000,00
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	\$ 119.000,00
(-) GSTS. ADMINISTRATIVOS	\$ - 54.000,00
(-) GSTS. DE VENTA	\$ - 6.500,00
(-) GSTS. FINANCIEROS	\$ - 1.500,00
UTILIDAD PRESUPUESTADA PARA EL AÑO 2020	\$ 57.000,00

VI.- OBJETIVOS DEL SIGUIENTE EJERCICIO

Referente a objetivos del siguiente ejercicio económico, Debo manifestar que las proyecciones de ventas son importantes para continuar operando normalmente la empresa, se prevee también la consecución de nuevos clientes tanto para la prestación de servicios de maquila como la producción directa de zapatos, adquiriendo materias prima, materiales y suministros.

Para concluir este informe dejo constancia de mi agradecimiento como gerente general a los miembros de la Junta de Socios.

Ambato, 01 de abril del año 2020

Atentamente,


Luis Enrique Quishpi Quishpi
GERENTE GENERAL