

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

Ambato, 01 de Abril del 2019

Señores

SOCIOS DE PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.

Presente.-

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y el Estatuto vigente, me permito poner en su consideración el presente informe de la Gerencia General correspondiente al **Ejercicio Económico del año 2018.**

I.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Durante el presente ejercicio fiscal que transcurrió durante el año 2018, los siguientes objetivos se han visto plasmados:

1. Durante el ejercicio 2018 nuestro principal objetivo ha sido mantenernos con una producción estable a fin de soportar nuestros costos fijos y variables, tal es así que se ha fabricado 30.295 pares de zapatos, llegando al cupo de 2.524 pares mes promedio.
2. Para el año 2018 se ha mantenido las diferentes políticas establecidas con nuestro principal cliente Zapec S.A. como es la adquisición de todos los materiales, cumpliendo todo el proceso de fabricación de calzado.
3. De igual manera la política sobre el cobro al cliente se ha cumplido como es el 40% anticipado a la recepción del pedido y el pago restante a 15 días promedio a la fecha de facturación de cada pedido.
4. A finales de año se hace un acercamiento con un nuevo cliente para producir calzado en un buen número de pares mes. Espero que este acercamiento se cristalice y pueda mantenerse como posibilidad de potencial nuevo cliente al por mayor.
5. Contratación y legalización de la mano de obra directa.

II.- ASPECTO LEGAL

1. Productora de Zapatos Quigu Cía Ltda., se constituyó como compañía limitada, en la ciudad de Ambato, el 06 de Octubre del año 2015, inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Cevallos, el 6 de octubre del 2015, bajo el número tres del Registro Mercantil del Cantón Cevallos.
2. La compañía tendrá su Domicilio principal en la Ciudad de Cevallos Provincia de Tungurahua.
3. Durante el año 2018, se llevaron a cabo la siguientes Junta General de accionistas :

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

- Enero 2.- Junta General Extraordinaria de Socios para nombrar Gerente y Presidente de la Compañía para el período de dos años.
 - Marzo 22.- Junta General Ordinaria de Socios para la aprobación de Balances e informes correspondientes al ejercicio 2017.
 - Diciembre 11.- Junta General Universal de Socios para aprobar el Aumento de Capital y la Reforma de Estatutos.
4. Como un hecho precedente debo informar que con fecha 28 de enero del 2019 se concluyó con la inscripción en el Registro Mercantil del Cantón Cevallos bajo el número 4, la Escritura de Aumento de Capital y Reforma de Estatutos de la Compañía Quigú Cía. Ltda., Con la misma, se incorpora y legaliza nuestro Activo Fijo que constituyen todas las máquinas adquiridas inicialmente a título personal.

III.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

ESTADO DE SITUACION

Activo Corriente : \$ 34.498.48

Dentro del Activo Corriente se refleja la siguiente composición:

Dentro de este grupo la cuenta más representativa es la cuenta de Inventarios con un 20.70% del total del Activo, correspondiente al inventario valorado a fin de año, el mismo que servirá para la producción de 2 pedidos de fin de año que fueron entregados en el mes de enero, también se refleja como otra cuenta importante el anticipo del Impuesto a la Renta con un 10.76% por un total de usd. 8.235,53

Activo Fijo : \$ 41.645.26

El comportamiento del Activo Fijo se refleja en el siguiente cuadro:

	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	0.00	0.00
	TANGIBLE	0.00	0.00
	NO DEPRECIABLE	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total No Depreciable	0.00	0.00
	DEPRECIABLE	0.00	0.00
12102001	Equipo Auxiliar	453.49	0.59
12103001	(-) Dep. Acum. Equipo Auxiliar	-72.63	-0.09
12102002	Maquinaria y Equipo	56,151.94	73.36
12103002	(-) Dep. Acum. Maquinaria y Equipo	-15,889.23	-20.80
12102003	Muebles y Enseres	649.46	0.85
12103003	(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	-150.52	-0.20
12102005	Equipo de Computo	2,113.75	2.76
12103005	(-) Dep. Acum. Equipo de Cómputo	-1,611.00	-2.10
	-----	0.00	0.00
	Total Depreciable	41,645.26	54.41

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

INTANGIBLE	0.00	0.00
NO DEPRECIABLE	0.00	0.00
-----	0.00	0.00
Total No Depreciable	0.00	0.00
DEPRECIABLE	0.00	0.00
-----	0.00	0.00
Total Depreciable	0.00	0.00
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO (D)	41,645.26	54.41

La cuenta más representativa es la cuenta de Maquinaria y Equipo con un porcentaje del 73.36% del total del activo. Refleja el valor de diferentes máquinas que se disponen para la fabricación de calzado, Respecto de esta cuenta debo indicar que en Diciembre del 2018 se resolvió en Junta General Universal de Socios utilizar este valor para un aumento de capital en partes igualitarias, hecho que en enero del 2019 se legalizó y concluyó este aumento.

Otros Activos : \$ 400.00

Actualmente la empresa dispone de otros activos como los gastos de Constitución con su respectiva cuenta de Amortización, que año a año va cumpliéndose la normativa tributaria de la respectiva amortización.

Pasivo Corriente : \$ 26.090.09

El pasivo Corriente se compone de lo siguiente:

	PASIVO	0.00	0.00
	PASIVO A CORTO PLAZO	0.00	0.00
	PROVEEDORES	0.00	0.00
21101001	Proveedores de Materia Prima	4,074.49	5.32
21101003	Proveedores de Materiales	1,036.58	1.35
21101005	Proveedores de Servicios	2,586.33	3.38
21101008	Proveedores de Suministros	382.37	0.50
21101009	Proveedores Diversos	30.00	0.04
21101019	Proveedores por Reembolso	245.63	0.32
	-----	0.00	0.00
	Total Proveedores	8,355.40	10.92
	PRESTAMOS BANCARIOS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	TOTAL PRESTAMOS BANCARIOS (F)	0.00	0.00
	PRESTAMOS ACCIONISTAS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Préstamos Accionistas (G)	0.00	0.00
	SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	0.00	0.00
21104002	Participación Utilidades por Pagar	1,133.90	1.48
	-----	0.00	0.00

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

	Total Sueld. y Benef. Soc. por pagar (H)	1,133.90	1.48
	ACREEDORES FISCALES	0.00	0.00
21105001	Retencion Impuesto Renta 1, 5 y 8 %	356.91	0.47
21105002	Retencion IVA 30 70 100%	691.73	0.90
21105003	Aporte Patronal	929.65	1.21
21105004	Aporte Personal	795.19	1.04
21105006	Impt. Renta por Pagar	1,962.00	2.56
21105008	Préstamos Quirografarios	101.21	0.13
21105009	Impuesto a la Renta Diferido por pagar	3,441.83	4.50
2110510	12% Impuesto al Valor Agregado (por ventas)	25.43	0.03
	-----	0.00	0.00
	Total Acreedores Fiscales (I)	8,303.95	10.85
	PROVISIONES SOCIALES	0.00	0.00
21106004	Provisión Vacaciones	8,296.84	10.84
	-----	0.00	0.00
	Total Provisiones Sociales (J)	8,296.84	10.84
	ANTICIPO DE CLIENTES	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	TOTAL ANTICIPO DE CLIENTES	0.00	0.00
	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Otras Cuentas por Pagar	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	PRESTAMOS DE TERCEROS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Obligaciones a Socios	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	TOTAL PASIVO CORRIENTE (E+F+G+H+I+J+K)	26,090.09	34.09

La cuenta más representativa del pasivo corriente es la cuenta de provisiones sociales que incluyen el valor acumulado de la provisión de vacaciones del personal hasta el 31 de diciembre del 2018. Año a Año y mes a mes se provisiona de acuerdo al Código de Trabajo las vacaciones las mismas que se utilizarán para el pago a los trabajadores en su liquidación o cuando les corresponda. Sin embargo al tomar las vacaciones la empresa opta por la opción de cancelar el sueldo completo del mes en el que el trabajador toma vacaciones.

Pasivo a Largo Plazo : \$ 0.00

La empresa no mantiene Obligaciones a Largo Plazo.

Patrimonio : \$ 50.453.65

Las cuentas patrimoniales se presentan en el siguiente cuadro:

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

	PATRIMONIO	0.00	0.00
	CAPITAL	0.00	0.00
	CAPITAL SOCIAL	0.00	0.00
31101001	Quishpi Quishpi Luis Enrique	400.00	0.52
31101002	Guaiña Remache Jorge Luis	400.00	0.52
	-----	0.00	0.00
	Total Capital Social (P)	800.00	1.05
	APORTE SOCIOS FUTURA CAPITALIZACION	0.00	0.00
31102001	Quishpi Quishpi Luis Enrique	25,000.00	32.66
31102002	Guaiña Remache Jorge Luis	25,000.00	32.66
	-----	0.00	0.00
	Total aportes para futura Capitalización	50,000.00	65.32
	UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	TOTAL UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	0.00	0.00
	RESERVAS	0.00	0.00
	RESERVA LEGAL	0.00	0.00
31201001	Reserva Legal	223.17	0.29
31201002	Reserva Facultativa	214.39	0.28
	-----	0.00	0.00
	Total Reserva Legal (R)	437.56	0.57
	RESERVA DE CAPITAL	0.00	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Reserva de Capital (S)	0.00	0.00
	UTILIDAD O PERDIDA	0.00	0.00
	RESULTADOS ACUMULADOS	0.00	0.00
31301001	Util. Acum. Ejerc. Anterior	122.93	0.16
31302001	Perdidas Ejerc. Anteriores	-3,812.73	-4.98
	Utilidad/Pérdida Presente Ejercicio	2,905.89	3.80
	-----	0.00	0.00
	Total Utilidad o Pérdida (T)	-783.91	-1.02
	TOTAL PATRIMONIO (P+Q+R+S+T)	50,453.65	65.91

La cuenta más representativa es la cuenta de Aporte futura Capitalización con un valor e usd. 50.000,00, valor que resultó de la incorporación de máquinas a la empresa, y que como expliqué en párrafos anteriores se concluyó el trámite de aumento de capital con fecha enero del 2019.

ESTADO DE RESULTADOS

Ingresos: \$ 304.840,07

En relación a los ingresos, el valor de \$ 304.840,07 corresponde a la facturación del año 2018 por la fabricación y venta de calzado fabricado. Debo indicar que durante este año continuamos trabajado con 1 solo cliente: Zapec S.A., bajo una política sencilla sobre

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

todo respecto del 40% anticipo y el pago promedio de 15 días. En relación al año anterior 2017 se observa un incremento de usd. 100.000,00

Costos de Producción y Ventas: \$ 252.876.60

Los costos de producción corresponden principalmente al consumo de materias primas por usd. 28.458.80, el pago de sueldos y salarios Directos por usd. 80.288.04 y el consumo de los Costos e Indirectos de producción usd. 140.447.26 donde se incluye mano de obra indirecta y principalmente la contratación de maquilas externas e internas para la continuidad del proceso normal de producción.

Gastos Operacionales: \$ 45.499.06

Los Gastos Administrativos tenemos entre los principales, sueldos administrativos, Honorarios profesionales, Trámites legales.

En un valor bajo tenemos los Gastos de Ventas y Financieros.

Utilidad del Ejercicio: \$ 7.352.76

Para este ejercicio económico 2018 el resultado del Balance es positivo. En el siguiente cuadro se refleja la gestión de producción y ventas en cantidades valores totales y unitarios:

COMPARATIVO DE PRODUCCIÓN Y VENTAS

	2016	2017	2018
PARES PRODUCIDOS	28,901	20,388	30,295
VALOR DE VENTAS NETAS	165,253.94	202,837.45	304,840.07
COSTO UNITARIO	5.718	9.949	10.062

Con este cuadro comparativo podemos observar el incremento de producción y sobre todo de precios. Puedo indicar que en el año 2016 solo se facturó un costo por maquila y a partir de marzo del 2017 se facturó a precio de costo total por par producido.

Al término del ejercicio económico debo indicar que hemos logrado fabricar un total de 30.295 pares lo que significa que nuestro promedio de fabricación mensual alcanzó un total de 2.524 pares cantidad que para este año superó nuestro estimado de producción de 2.300 pares mes, el mismo que nos dió un resultado diferente. Cabe recalcar que el cliente Zapec S.A. mantuvo un estándar de sus pedidos durante todo el año, sin embargo al igual que el año anterior, el último bimestre explosionó pedidos, de los cuales los dos últimos pedidos no se alcanzaron a terminar, entregar y facturar, por lo que tenemos un valor en la cuenta de inventarios que se adquirieron con oportunidad para la respectiva producción.

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

	UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	51,963.47	0.00
	MENOS: COSTOS OPERACIONALES	0.00	0.00
	GASTOS ADMINISTRATIVOS	0.00	0.00
52101	SUELDOS Y SALARIOS	19,694.25	0.00
52102	BENEFICIOS SOCIALES	7,035.06	0.00
52103	SERVICIOS	6,599.73	0.00
52104	MOVILIZACIONES Y DESPLAZAMIENTO	1,195.47	0.00
52105	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	237.88	0.00
52106	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	2,222.00	0.00
52107	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	969.53	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Gastos Administrativos	37,953.92	0.00
	GASTOS DE VENTAS	0.00	0.00
52203	SERVICIOS	300.00	0.00
52205	FLETES Y EMBALAJES	3,360.20	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Gastos de Ventas	3,660.20	0.00
	Total Gastos Operacionales	41,614.12	0.00
	UTILIDAD O PERDIDA OPERACIONAL	10,349.35	0.00
	GASTOS FINANCIEROS	0.00	0.00
52301	GASTOS Y COMISIONES BANCARIAS	183.67	0.00
52303	CUENTAS INCOBRABLES	79.76	0.00
52304	GASTOS NO DEDUCIBLES	3,621.51	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Gastos Financieros	3,884.94	0.00
	INGRESOS NO OPERACIONALES	0.00	0.00
41201002	Ventas de Cartones	22.00	0.00
41201004	Otros Ingresos No Operacionales	866.35	0.00
	-----	0.00	0.00
	Total Ingresos no Operacionales	888.35	0.00
	UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE PARTICIPACI	7,352.76	0.00
	-----	0.00	0.00
	Utilidad Neta a Distribuirse	7,352.76	0.00

Distribución de Utilidades

Conforme a la normativa tributaria y la aplicación de la Ley de Compañías, la conciliación tributaria respecto del reparto de utilidades sería el siguiente:

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

DISTRIBUCION DE UTILIDADES:

CONCEPTO	VALOR
VALOR DE LA UTILIDAD AÑO 2018	7,352.76
15% PARTICIPACION DE UTILIDADES TRABAJADORES	(1,102.91)
22% IMPUESTO A LA RENTA AÑO 2018	(1,962.00)
RESERVA LEGAL 5%	(214.39)
RESERVA FACULTATIVA 5%	(214.39)
AMORTIZACION PERDIDAS AÑOS ANTERIORES	(953.18)
UTILIDAD LIQUIDA A DISTRIBUIRSE	2,905.89

Es mi recomendación Solicitar a la Junta de Socios que la Utilidad a Distribuirse no sea repartida y se la mantenga como Utilidades Acumuladas.

ESTADO DE COSTOS

Consumo de Materias Primas \$ 28.458.80

Durante todo el ejercicio fiscal hemos aplicado la política de producción en Quigú Cía Ltda., adquiriendo todas las materias primas, materiales para la fabricación directa de calzado, hemos consumido un total de usd. 28.458.80 en materia prima.

Consumo de Mano de Obra \$ 80.288.04

La producción de calzado y la capacidad instalada actualmente obliga a mantener un equipo de personal de unas 18 personas para cumplir con la fabricación de calzado, actualmente este personal se encuentra afiliados al iess y mantenemos normalidad con los pagos de sus remuneraciones.

Consumo de Costos Indirectos de Fabricación \$ 140.447.26

Dentro de este rubro se encuentran como cuentas principales Los pagos de servicios de maquila en la Producción de Calzado que incluyen pagos por el proceso de costura y pagos de personal contratado temporalmente en tiempo de temporada, La cuenta de arrendamiento del local industrial, la cuenta de mantenimiento y reparaciones, el pago realizado por la alimentación del personal de producción, la cuenta de depreciaciones de las máquinas de producción y principalmente la cuenta de consumo de materiales y suministros que arroja un valor de usd. 61.658.72

El siguiente es el Estado de Costos cortado al 31 de diciembre del 2018.

ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCION	0.00
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2018	0.00
	0.00
<i>Inventario Inicial de Productos en Proce</i>	3,780.00
CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS	0.00
<i>Inventario Inicial de Materias Primas</i>	0.00

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

	(+) Compras de Materias Primas	36,972.43
	-----	0.00
	(=) Disponible para la producción	36,972.43
11301001	(-) Inventario Final de Materias Primas	8,513.63
	-----	0.00
	(=) Consumo de Materias Primas	28,458.80
		0.00
	CONSUMO DE MANO DE OBRA DIRECTA	0.00
51201001	Sueldos y Salarios	52,053.91
51201004	Horas Extras y Suplementarias	2,850.74
51201008	Sobresueldo	3,890.38
51201013	Otros Ingresos	120.00
	-----	0.00
	Total Sueldos y Salarios	58,915.03
	BENEFICIOS SOCIALES	0.00
51202001	Décimo Tercer Sueldo	4,909.60
51202002	Décimo Cuarto Sueldo	4,330.70
51202003	Fondo de Reserva	2,519.84
51202004	Vacaciones	2,454.71
51202005	Aporte Patronal	6,569.04
51202006	Iece, Secap	589.12
	-----	0.00
	Total Beneficios Sociales	21,373.01
	TOTAL CONSUMO DE MANO DE OBRA DIRECTA	80,288.04
		0.00
	CONSUMO DE COSTOS INDIRECTOS DE FABRICAC	0.00
	CONSUMO DE MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00
	Invent Inicial de Materiales y Suministr	0.00
	(+) Compras de Materiales y Suministros	68,991.15
	-----	0.00
	(=) Disponible para la producción	68,991.15
11301002	(-) Inventario final de Materiales y Sum	7,332.43
	-----	0.00
	Consumo de Materiales y Suministros	61,658.72
	SUELDOS Y SALARIOS INDIRECTOS	0.00
51301001	Sueldo y Salarios	9,285.00
51301003	Horas Extras y Suplementarias	486.57
51301004	Sobresueldo	2,230.64
	Total Sueldos y Salarios Indirectos	12,002.21
	BENEFICIOS SOCIALES INDIRECTOS	0.00
51302001	Décimo Tercer Sueldo	1,000.21
51302002	Décimos Cuarto Sueldo	771.96
51302003	Fondo de Reserva	926.16
51302004	Vacaciones	500.07
51302005	Aporte Patronal	1,458.27
	Total Beneficios Sociales Indirectos	4,656.67

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

	SERVICIOS	0.00
51303001	Energía Eléctrica	4,988.55
51303002	Fletes y Transportes	278.00
51303004	Agua Potable	237.54
51303011	Servicio de Monitoreo	165.00
51303015	Servicio de Mejoramiento de Calidad Total	1,442.08
51303023	Servicio de Maquila Producción de Calzado	30,257.50
51303027	Arrendamiento de local industrial	4,479.49
51303029	Comunicaciones por Prensa y Radio	72.00
	Total Servicios	41,920.16
	MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES	0.00
51304001	Mantenimiento y Reparación Maquinarias	1,216.66
51304005	Repuestos y Accesorios	89.87
51304006	Mantenimiento Local Planta	1,563.67
51304010	Mantenimiento y Rep. Maquinas Confección	80.36
	Total Mantenimientos y Reparaciones	2,950.56
	MOVILIZACION Y DESPLAZAMIENTOS	0.00
51305002	Alimentación	7,661.88
	Total Movilización y Desplazamiento	7,661.88
	OTROS COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCION	0.00
51306001	Suministros y equipos de trabajo	15.85
51306002	Consumo herramientas	569.96
51306003	Material de aseo y limpieza	31.45
51306004	Atención médica del personal	29.53
51306006	Alimentación y Refrigerio Personal	3,160.80
51306007	Varios	28.28
51306009	Ropa y uniformes de Trabajo	343.00
51306010	Otros Materiales para confección de Calzado	14.86
51306014	Muestras de Materias primas	12.00
51306016	Hospedaje	13.39
51306018	Utiles de Oficina	50.67
51306035	Materiales para Diseño y Modelo de Calzado	3.83
	Total Otros Costos Indirectos de Producc	4,273.62
	DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	0.00
51307001	Gasto Dep. Equipo Auxiliar	31.15
51307002	Gasto Dep. Maquinaria	5,292.29
	Total Depreciaciones y Amortizaciones	5,323.44
	TOTAL CONSUMO DE COSTOS INDIRECTOS DE PR	140,447.26
		0.00
		0.00
	(+) Consumo de Mat P. + M. O.D. + C.G.F	249,194.10
		0.00
	= Disponible para la Producción	252,974.10
	(-) Inv. Final Produc. En Proceso	0.00
		0.00
	COSTO TOTAL DE PRODUCCION	252,974.10

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

INDICES FINANCIEROS

• **LIQUIDEZ**

<u>Activo Corriente</u>	34.498.48
<u>Pasivo Corriente</u>	26.090.09

La interpretación de este resultado nos dice que por cada \$1 de pasivo corriente, la empresa cuenta con \$.1.32. de respaldo en el activo corriente.

• **PRUEBA ACIDA**

<u>Activo Corriente-Inventarios</u>	34.498.48 – 15.846.06
<u>Pasivo Corriente</u>	26.090.09

El resultado anterior nos dice que la empresa registra una prueba ácida de 0.715 para el año 2018, lo que a su vez nos permite deducir que por cada dólar que se debe en el pasivo corriente, se cuenta con \$ 0,715 para su cancelación.

V.- PROYECCIONES

1. **Ventas**

Considerando la proyección de producción de 2.900 pares de zapatos mes a un costo promedio de venta USD. 10.00 el presupuesto de ventas de usd. 348.000,00.

2. **Resultados proyectados**

ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADO
AÑO 2018

VENTAS NETAS	\$ 348.000,00
(-) COSTO DE VENTAS	\$ 286.000,00
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	\$ 62.000,00
(-) GSTS. ADMINISTRATIVOS	\$ - 37.000,00
(-) GSTS. DE VENTA	\$ - 3.500,00
(-) GSTS. FINANCIEROS	\$ - 1.500,00
UTILIDAD PRESUPUESTADA PARA EL AÑO 2019	<u><u>\$ 20.000,00</u></u>

PRODUCTORA DE ZAPATOS QUIGU CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
AÑO 2018

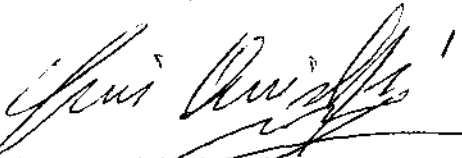
VI.- OBJETIVOS DEL SIGUIENTE EJERCICIO

Referente a objetivos del siguiente ejercicio económico, Debo manifestar que las proyecciones de ventas son importantes para continuar operando normalmente la empresa, se prevee también la consecución de nuevos clientes tanto para la prestación de servicios de maquila como la producción directa de zapatos, adquiriendo materias prima, materiales y suministros.

Para concluir este informe dejo constancia de mi agradecimiento como gerente general a los miembros de la Junta de Socios.

Ambato, 01 de abril del año 2019

Atentamente,


Luis Enrique Quishpi Quishpi
GERENTE GENERAL