

EIF CONSULTORIA CIA LTDA.  
INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2019

Apreciadas Socias:

Dado cumplimiento a lo establecido en el reglamento pongo a consideración de la junta de Socios el informe de labores desarrolladas por la Gerencia en el Ejercicio Económico 2019.

INFORME FINANCIERO

Al cierre del año 2019 la empresa registró un decrecimiento en su actividad, provocada por la baja demanda de consultoría que produjo el cambio de autoridades de los gobiernos autónomos descentralizados, reduciendo la contratación de la empresa.

Esta condición se evidencia en las cuentas empresariales con un decremento del 24% en sus ventas en relación del año 2018. La empresa en el año 2018 mantenía una importante cartera de estudios pendientes de facturación, lo que facilitó a las labores de la administración en el primer semestre del año 2019. No obstante, no hubo nuevos contratos en el primer semestre por lo que la facturación quedó limitada a los valores de facturación, generando contratos pequeños de capacitación con instituciones importantes en el giro de negocio de EIF consultoría, tales como la EPMAPS y UTA, así como la evaluación final de PROMADEC I, subcontrato con CTOTAL Cía. Ltda.; esto finalmente ha ayudado a obtener como resultado \$81.990,04 de facturación anual. A finales del segundo semestre la empresa adquirió nuevos contratos lo que pone en expectativa de mejorar la situación financiera para el presente año.

En cuanto a costos, los costos directos también se redujeron notablemente (29.53% respecto al año anterior) en vista de la actividad global que experimentó la empresa, reduciendo también la participación en la estructura de resultados, pues representaron el 76.45% de los ingresos totales, cuando en 2018 fue del 81.9%.

En relación con los Gastos de Administración, estos se incrementaron en un 25% por un incremento en la jornada laboral a tiempo completo de la función de asistencia administrativa y contable, y si bien representa un mayor gasto que tuvo un efecto sobre las utilidades, se ha logrado mejorar notablemente los procesos vinculados a estas funciones; en términos de la estructura del gasto su participación porcentual respecto a las ventas fue mayor que en el año 2018, pasando del 13.52% al 22.38% de las ventas totales en el año 2019.

La empresa al cierre del año 2019 en relación con sus activos tuvo un crecimiento del 24%, por un crecimiento del activo corriente en US\$ 8.748.29, pasando de US\$ 41.053,31 a US\$ 49.780.68 entre diciembre de 2018 y el mismo mes de 2019; los activos no corrientes crecieron más en términos porcentuales (59%) aunque en términos absolutos eso sólo signifique un crecimiento de US\$ 1.911.

Dentro del activo no corriente el mayor crecimiento fue de las "Cuentas y Documentos por cobrar" que incrementaron un 5606% debido a que se realizó la gestión para la Devolución de Crédito Tributario y en fecha 28 de noviembre del año anterior se ha notificado por parte del SRI a la empresa sobre el resultado exitoso de dicha gestión, la devolución determinada fue por del valor de US\$ 11.211,51, muy cercano al valor que fuera solicitado. Pese a esto, los activos por impuestos corrientes sólo disminuyeron en US\$ 6.310,58 manteniendo crédito tributario por IVA y por retenciones de impuesto a la renta.

En cuanto a los activos fijos, estos mostraron un incremento del 81%, ya que se adquirió una impresora marca Xerox 7020 para sustituir las impresoras que terminaron su vida útil, y un proyector de pantalla marca EPSON que se utilizan actualmente para la ejecución de los proyectos de la empresa, siendo a la vez muy útil como equipo mínimo dentro de las ofertas que presenta EIF consultoría; en este año también se incorporó la Facturación Electrónica, Dominio Hosting para la página Web de la empresa, así como gastos diferidos en contenido publicitario para la captación de nuevos clientes.

Para finalizar los comentarios sobre los activos, tenemos la cuenta de Activo Intangible que se mantuvo igual que el año 2018.

El pasivo total creció tan solo en un 21%, influenciado por el crecimiento del pasivo corriente, representado de la cuenta Obligaciones con Instituciones Financieras, Crédito otorgado por la Cooperativa de Ahorro y Crédito CAC-CICA el valor de \$7000 para financiar a la empresa durante el cierre de nuevos contratos. Al cierre del ejercicio económico la deuda pendiente es de US\$ 5.345.42 que serán cancelados en el presente año.

El Patrimonio de EIF Consultoria ha incrementado el 33% al cierre del año 2019, movido por el aporte de socios para futuras capitalizaciones y por los resultados del ejercicio. El Patrimonio ha pasado de US\$ 12.336,97 en 2018 a US\$16410,15 en diciembre del año 2019

Como resultado financiero se obtuvo una utilidad de US\$ 349.25 antes de impuestos y participaciones, aproximadamente un 89% menos que el año 2018, llegando a representar un 0.43% de las ventas totales.

Se ha llevado a cabo un análisis de las principales ratios financieros, considerando las características que son más relevantes a la hora de definir la situación de la empresa, conforme al resultado se puede determinar que la empresa presenta cifras razonables en sus estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2019.

En relación con el capital de trabajo la empresa se encuentra en una situación considerable que permite ejecutar inversiones temporales. En cuanto a la liquidez se puede afirmar que la situación es positiva, dado que se tiene 3.03 veces los activos corrientes para cubrir o respaldar los pasivos a corto plazo de la empresa; por lo tanto, se cuenta con capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras o pasivos a corto plazo.

Pese al fortalecimiento patrimonial que experimenta la empresa en el ejercicio económico, la relación de propiedad se ha modificado del 29.24% obtenida en el año anterior, al 20.92% en el año 2018. lo que hace necesario que la administración de EIF Consultoría Cía. Ltda. recomiende a la Junta de Socias que las utilidades resultantes de la actividad sean capitalizadas.

#### ACTIVIDAD COMERCIAL

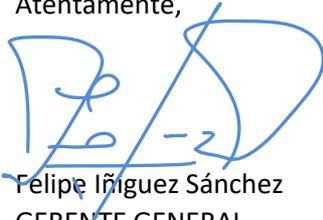
Pese a la caída de los resultados financieros, durante el año 2019 se desarrollaron varias acciones comerciales con el objetivo de posicionar la empresa en segmentos específicos de la consultoría y de cambiar la participación en el mercado bajo demanda por acciones de oferta, invirtiendo recursos en imagen corporativa y elementos promocionales que van dando sus frutos en el tiempo.

Los resultados de estas acciones comerciales han logrado posicionar efectivamente a la empresa en el sector agua y saneamiento a nivel nacional, que se ha concretado en 5 contratos para desarrollar estudios tarifarios en igual número de ciudades en el territorio nacional, así como

para incluir entre la cartera de clientes a la empresa pública de agua y saneamiento más grande del país. De igual forma, se ha logrado ampliar la experiencia en el área inmobiliaria contratando el estudio de implementación de vivienda sustentable que además proporciona una experiencia en el área de procesos y procedimientos.

Finalmente, dejo a consideración de ustedes el presente informe, sin antes agradecer el apoyo y la confianza entregados para el desarrollo de mis actividades.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Felipe Iñiguez Sánchez', written over a horizontal line. The signature is stylized and includes a large loop on the right side.

Felipe Iñiguez Sánchez  
GERENTE GENERAL  
Eif Consultoria Cía. Ltda.