

INFORME DE GERENCIA  
EIF CONSULTORIA CÍA. LTDA.

*Del 01 de enero 2017 al 31 de diciembre de 2017*

Es satisfactorio presentar a ustedes, el informe de gestión y acciones realizadas por la empresa en el marco de su campo de acción, para el ejercicio del año 2017. La actividad de la compañía se encuentra en un entorno competitivo, con dinámica propia, y se ve impactada de gran manera con el curso de la economía nacional que depende de los sucesos internos y externos de la economía global.

Con el propósito de informar sobre el curso de la empresa en este año y los aspectos –previsibles- para el 2018, detallo los más relevantes a continuación:

*El entorno económico*

Los datos oficiales muestran que el país creció 3% en el año, sin embargo, los factores que han empujado ese crecimiento fueron básicamente externos: deuda y precio del petróleo; la inversión privada este año tampoco constituyó un eje importante en el crecimiento del país y dadas las limitadas acciones que podía tomar el gobierno no se presentaron mayores avances sociales en reducción de pobreza y desigualdad. Este año estuvo marcado por las elecciones presidenciales luego de una década de cierta estabilidad política, la incertidumbre sobre el próximo gobierno tuvo importantes repercusiones en el escenario económico llevando a que las empresas tanto privadas como públicas esperaran para tomar decisiones de inversión hasta que el escenario político se aclare, afectando a la producción, empleo y crecimiento.

La inversión pública se redujo y se limitó de manera importante por la falta de recursos en el gobierno, viéndose afectados todos los agentes económicos por una menor actividad del principal gastador del país. En el año 2016, la economía nacional se encontraba en recesión y ha venido acumulando una inflación negativa y una caída en la demanda, sin embargo, para el 2017 el consumo de los hogares fue otro componente importante que impulsó el crecimiento anual, aunado al hecho de que uno de los factores que mantenía el consumo contraído era la tasa del 14% del IVA que se mantuvo hasta junio de este año.

Finalmente, la inestabilidad política que se produjo después de unos meses de la toma del poder del nuevo gobierno paralizó nuevamente las acciones en el sector público y privado, ya que no se tomaron medidas económicas a esperas de un nuevo proceso electoral en el 2018.



### *Gestión de la compañía*

El año 2017 fue un año de consolidación de buenos resultados, la empresa ha acumulado experiencia y ha logrado introducirse en un importante segmento de mercado consiguiendo reconocimiento y valoración por los resultados facilitados a nuestros nuevos clientes, esto sin duda con la valorada participación y gestión de los consultores, trabajadores y socios de la compañía que por su experiencia y gestión contribuyeron al crecimiento institucional.

Dentro de los nuevos clientes se encuentran: Banco de Desarrollo del Ecuador, Empresa de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Gualaceo - EMAPASG EP - y a través de subcontratos se ha establecido contacto con la Corporación Alemana GIZ, ETAPA EP y ELECAUSTRO, la relación con los proveedores técnicos, así como la gestión realizada con los demás proveedores por parte del área administrativa, ha sido determinante y clave para alcanzar la satisfacción del cliente y alcanzar los resultados de este período.

A finales de año, continuamos en la gestión de cierre de estudios pendientes y en apoyo con actividades para realizar propuestas a nuevos clientes, que por las condiciones económicas del país se encuentran en espera y que sin duda para el próximo año se podrán confirmar.

### *Aspectos Administrativos*

Como ya se mencionó, a lo largo del período, la gestión administrativa mantuvo una buena gestión de proveedores permitiendo optimizar la relación gasto – calidad y en este sentido se realizó algunas adquisiciones que contribuyen a una mayor flexibilidad e independencia para la preparación y elaboración de productos dentro de la empresa.

Adicionalmente, la parte administrativa y contable de la empresa desempeñó a cabalidad sus funciones y compromisos por lo que la compañía se ha encontrado en cumplimiento de sus obligaciones legales, societarias y tributarias, permitiendo de esta manera que las contrataciones y actividades de consultoría de la empresa se puedan ejecutar con total normalidad.

### *Aspectos Financieros*

La disponibilidad de fondos se mantuvo en buenas condiciones a lo largo del período, nuestro flujo de efectivo nos permitió manejar un índice de liquidez que al cierre del balance se refleja en un ratio de



prueba ácida de 2.19, por lo que contamos con recursos suficientes para cubrir las obligaciones y cualquier eventualidad a su debido tiempo, este indicador es 37% mayor que el año anterior.

Dentro de la cartera de clientes, se pudo conseguir que las ventas de este año crecieran 83.74% respecto al año anterior, llegando en el cierre a un valor de USD \$58.867,35; un monto 10 veces superior al presupuestado. Este valor, fue el resultado del acercamiento a nuevos clientes como ya se mencionó y de la culminación de algunos estudios que empezaron en el 2016.

En propiedades, planta y equipo, la empresa realizó la adquisición de muebles para la oficina, en la estructura del balance, esta cuenta representa el 7.31% del total de los Activos, la diferencia de 2.69% con el año anterior se debe al incremento del activo total y a la disminución de esta cuenta de activo fijo dado que el incremento de la depreciación acumulada fue mayor al incremento de la cuenta mobiliario de oficina.

La suma total de nuestros activos a la fecha de cierre de los balances llegan a USD \$17.639,65 que representa un crecimiento de 12.93% del ejercicio anterior, que se explica por un incremento importante en las cuentas por cobrar y activos por impuestos corrientes, adicionalmente por una disminución en los pagos anticipados respecto del año anterior.

Los compromisos con terceros por parte de la empresa disminuyeron un 14.39% respecto al 2016, al cierre del balance la empresa tiene USD \$5.277 en la cuenta de proveedores, a la vez que posee los recursos suficientes para hacer frente a estos rubros sin considerar que adicionalmente se tienen los anticipos otorgados a los profesionales y valores pendientes de cobro de acuerdo con los términos de los contratos suscritos.

El Patrimonio total en la estructura del balance representa el 46.32% del total de activos. El crecimiento del 34.22% respecto del año anterior se explica por el pago total del Capital Suscrito que se llevó dentro del plazo previsto y por el incremento en reservas y resultados acumulados.

Siendo estas las actividades realizadas durante este período, el balance de la compañía presenta un saldo positivo, con unas utilidades de USD \$ 1.614,36 antes de impuestos. La conciliación de la utilidad se presenta en la siguiente tabla:



BALANCE GENERAL			
ANEXO DE CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017			
CONCILIACION TRIBUTARIA			
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE CONCILIACION			\$ 1.614,39
Descuentos Conciliación Tributaria		-\$ 548,39	
- 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES AÑO 2016	-\$ 242,15		
- 22% IMPUESTO RENTA	-\$ 306,24		
UTILIDAD DESPÚES DE IMPUESTOS DEL EJERCICIO 2015			\$ 1.065,97

Las utilidades netas del año 2017 son de USD \$ 1.065,97 y la gerencia recomienda que después de generar la reserva legal, las utilidades se capitalicen. Sin embargo, el reparto de esta queda sujeta a la deliberación de la junta de socios.

#### *Perspectivas para el año 2018*

El Banco Central proyecta que la economía ecuatoriana crecerá alrededor del 1.6% para el año 2018, y consideran que el sector privado debería convertirse en un motor de la inversión, por la suscripción del acuerdo comercial con Europa, y porque la nueva estrategia del Gobierno sería generar estímulos necesarios para la recuperación de la inversión privada, nacional e internacional, además porque ayudaría también a la generación de empleo productivo tanto en el sector minero, eléctrico como también por la construcción de vivienda popular, tal como lo mencionan las previsiones dadas por el BCE hasta el año 2020.

Sin embargo, dada la coyuntura política actual, se espera que después de la consulta popular a realizarse en febrero del próximo año, recién el gobierno centre su atención en la economía, por lo que es muy probable que solo después de esta fecha se puedan concretar varias propuestas comerciales entregadas en los últimos meses a diferentes clientes.

El próximo año implica un reto para la empresa principalmente el gestionar estratégicamente la experiencia afianzada durante estos dos años de actividad hacia nuevos clientes vinculados a una rama económica diferente como universidades, organizaciones gubernamentales, e incluso la incursión en el sector privado. Adicionalmente, para continuar con la participación de la compañía en el sector público se recomienda gestionar recursos para futuras capitalizaciones que permitan el acceso a contratos mayores.



Para el próximo año, los principales cambios tributarios que afectarán a la empresa serán el incremento del 22% de la tasa impositiva de la renta al 25%, y al ser nuestras ventas anuales menores a USD \$500.000 para el cierre tributario de este año se rebajará el 100% el pago del saldo del anticipo del Impuesto a la Renta correspondiente al período fiscal 2017.

Para finalizar, agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la empresa por el esfuerzo, dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del año, es especial en los momentos más difíciles de mi gestión.

Atentamente,



Erika Pamela Brito Coronel

Gerente General EIF Consultoría Cía. Ltda.

