

INFORME ANUAL GERENTE GENERAL

PERÍODO COMPRENDIDO 01 ENERO-31 DICIEMBRE 2019



Ing. Franklin A. Pico
GERENTE GENERAL | SSEI CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
SOLUCIONES Y SERVICIOS ELECTROMECHANICOS INTEGRALES
ESCOBAR & ASOCIADOS "SSEI" CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2019

A los señores socios de la compañía Soluciones Y Servicios Electromecánicos Integrales Escobar & Asociados "SSEI" CIA. LTDA., cumpliendo las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de mi gestión realizada en la administración de Soluciones Y Servicios Electromecánicos Integrales Escobar & Asociados "SSEI" CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del año 2018.

• **COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO – ECONOMICO:**

La economía de Ecuador, enfrentó graves problemas durante el año 2019, que le han llevado a contracción externa, gracias a ello tuvo un crecimiento ínfimo de 0,3 % en el segundo trimestre de 2019 frente al mismo período de 2018, según informó el Banco Central (BCE).

El BCE agregó que los principales factores para el crecimiento de 0,3 % en el segundo trimestre de 2019 son la mayor dinámica de las exportaciones, como de petróleo, y del consumo final de los hogares, que subieron 5,7 % y 0,6 %, respectivamente, a nivel interanual.

El PIB registró un crecimiento interanual de 0,6 % en el primer trimestre de este año, siendo el Ecuador el miembro más pequeño de la OPE, sin embargo, mejoró en 1,4 % en 2018 y en 2,4 % en 2017.

Frente a problemas financieros, el gobierno del presidente Lenín Moreno, que se inició en mayo de 2017, ha acudido al endeudamiento externo. El pasivo público se ubicó en 39.491 millones de dólares (36,2 % del PIB) en julio pasado, según el BCE. Debido a ello, el Ejecutivo ha emitido bonos soberanos en varias ocasiones que sobrepasan los 10.000 millones de dólares. En febrero también consiguió créditos por 10.279 millones de dólares de organismos multilaterales, que serán desembolsados en tres años.

Ante este panorama, el gobierno decide implementar de un plan de ajuste fiscal que busca reducir el déficit público ahorrando US\$1.500 millones, conocido entre los ecuatorianos como "el paquetazo", forma parte de un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) para obtener créditos por US\$4.209 millones a cambio de reducir el déficit fiscal. La fórmula es recortar el gasto público y aumentar la recaudación. Como primera medida, decide en el mes de octubre el incremento del precio de la gasolina y diésel, junto con otra serie de medidas. Una postura que no comparten las organizaciones indígenas y los manifestantes, quienes aseguran que el alza en el precio de los combustibles "es una medida contra el pueblo". Este paquetazo generó un estallido social de tal magnitud, que el futuro político y económico del país se mantuvo en vilo y nos puso en una posición

negativa ante la comunidad extranjera, incrementando el riesgo país y consecuentemente el costo del endeudamiento del país.

- **SITUACIÓN POLÍTICA**

Ecuador atravesó durante el 2019 la más grave crisis social de los últimos 14 años tras la masiva movilización popular del mes de octubre, por este motivo, el gobierno se vio obligado a suspender la conducción del petróleo por el principal ducto del país, así como la actividad docente en algunas zonas y el transporte público, trasladó la sede de su Gobierno desde la capital, Quito, a la ciudad de Guayaquil por motivos de seguridad. Además de retroceder en las medidas de ajuste que habían sido tomadas, luego del diálogo con sectores indígenas, el mismo que llegó algo tarde, ya que las consecuencias del paro forzoso no se hicieron esperar.

Todos estos acontecimientos generaron un clima de inseguridad, nos puso en una posición negativa ante la comunidad extranjera y dejó ver la falta de liderazgo del Presidente de la República para el manejo de crisis. Afectando a varios sectores del país.

- **PERSPECTIVAS ECONÓMICAS**

El Banco Mundial, prevé que la economía ecuatoriana crecerá 0,7 % al cierre de año 2020, cuando actualizó sus proyecciones de crecimiento económico este 9 de enero pasado. En la anterior proyección del organismo señalaba que el Producto Interno Bruto (PIB) del país crecería 0,4 %. Es decir, el pronóstico para Ecuador ahora es más conservador. Sin embargo en a partir del mes febrero del presente año, la situación se tornó complicada y más aún ante la grave situación que se enfrenta a nivel mundial, con la pandemia del Covid-19, por lo que Ecuador está analizando las medidas a tomar por el impacto del coronavirus, lo que se traducirá en una desaceleración en nuestra región, lo que sabemos hasta ahora es que el coronavirus se está propagando a un ritmo acelerado y ha provocado una interrupción de la actividad económica en China, ya que el Gobierno ha limitado la movilidad dentro y fuera del país.

- **COVID-19**

La pandemia de COVID-19, ha afectado de manera significativa a la economía mundial, y Ecuador no está alejado de la misma, ya que al ser un país sin autonomía monetaria se ve ligado a los problemas de las grandes potencias.

En España en lo que va del año y con tres semanas de pandemia han despedido a 11.800 personas, en Hubei el epicentro de la pandemia han sido 73.000 despidos desde Enero. Estados Unidos aunque al inicio se mantenía reacio a las afecciones que esta pudiera provocar se ha convertido en uno de los países con mas despidos siendo hasta la fecha 3.2” el total en despidos, en Ecuador se estima que del mismo modo que ha pasado en todos los países, la clase obrera sin exclusión alguna sufrirá graves repercusiones.

Mas sin embargo no es la primer pandemia y crisis que la humanidad ha atravesado, en 2001: la burbuja inmobiliaria, 2008: crisis bancaria-familias endeudadas, 2012: recesión mundial, y en este caso 2020 se vive una crisis en la que nadie tiene la culpa, los gobiernos están gastando para dar frente a la misma y el PIB de todos los países sigue cayendo.

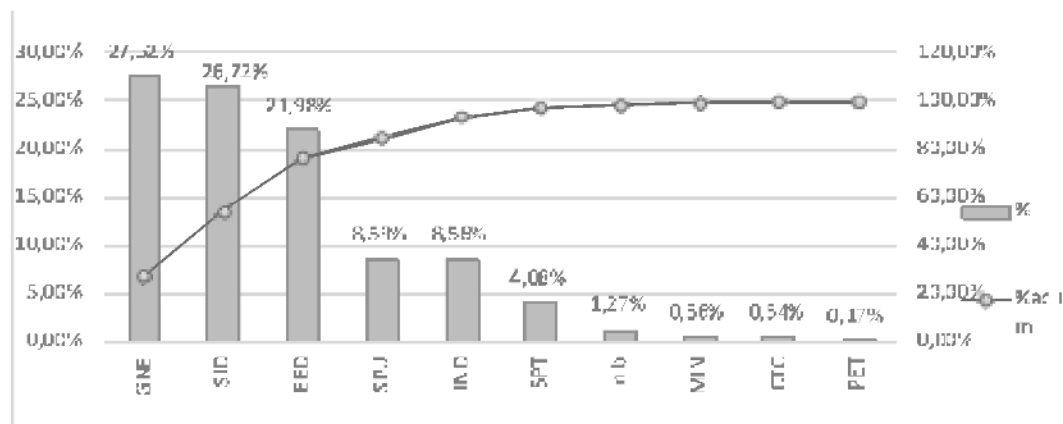
Algo a favor con lo que se cuenta ahora es la rapidez bancaria, las familias y empresas pueden acceder a deuda sin ningún riesgo moral, los gobiernos emiten deuda, la FED imprimirá bonos ilimitados para apoyar a los países mas afectados, siendo Ecuador uno de los países que puede acceder a los mismos.

El legado que nos dejará esta crisis será un déficit fiscal y deuda pública alta y un PIB, muy por debajo de lo esperado.

Operaciones SSET CIA. LTDA

Las operaciones de la compañía se encaminaron a brindar servicios a los siguientes sectores:

Etiquetas de fila	Suma de	Suma de		
	PRECIO_	TOTAL_	%	%acum
	ITEM			
GNE	\$	652.240,00	27,52%	27,52%
SID	\$	633.352,55	26,72%	54,24%
EED	\$	521.057,93	21,98%	76,22%
SPU	\$	203.595,00	8,59%	84,81%
IND	\$	202.853,75	8,56%	93,37%
SPT	\$	96.690,00	4,08%	97,45%
n b	\$	30.214,20	1,27%	98,72%
MIN	\$	13.200,00	0,56%	99,28%
CTC	\$	12.900,00	0,54%	99,83%
PET	\$	4.140,00	0,17%	100,00%
Total general	\$	2.370.243,43	100,00%	



Siendo:

IND: Industria,
 SID: Servicios Industriales,
 SPU: Servicios Públicos,
 CIC: Construcción,
 EED: Empresa Eléctrica
 Distribución,
 GNE: Generadora Eléctrica,
 PEI: Petrolera,
 SPT: Servicios Petroleros

Monto de Ventas Facturado-Cobrado 2015-2016-2017-2018-2019

EJECUTADO ACUMULADO						
Suma de PRECIO_TOTAL_IT Etiquetas de columnas						
Etiquetas de fila		2015	2016	2017	2018	2019 Total general
1		\$ 13.752,00	\$ 27.750,00	\$ 13.153,00		\$ 54.157,00
2		\$ 23.943,00	\$ 47.470,00	\$ 12.500,00	\$ 48.312,04	\$ 132.225,04
3			\$ 37.535,00	\$ 3.700,00	\$ 33.430,00	\$ 74.765,00
4		\$ 4.090,00	\$ 44.150,00	\$ 3.670,00	\$ 13.510,00	\$ 65.360,00
5		\$ 3.345,00	\$ 45.574,94	\$ 19.543,75	\$ 30.245,00	\$ 97.708,69
6		\$ 7.320,00	\$ 43.572,00	\$ 7.500,00	\$ 18.560,00	\$ 82.452,00
7		\$ 10.000,00	\$124.589,46	\$ 77.519,67	\$ 32.010,00	\$ 244.119,13
8		\$ 41.002,00	\$ 23.350,00	\$ 4.970,00	\$ 6.900,00	\$ 75.923,00
9		\$ 17.216,00	\$ 16.220,00	\$ 24.755,00	\$108.422,00	\$ 166.623,00
10	\$	6.950,00		\$ 13.148,92	\$ 24.279,60	\$ 9.022,35
11	\$	7.200,00	\$ 4.250,00	\$ 23.555,05	\$ 35.830,00	\$ 44.310,00
12		\$ 18.371,96	\$ 11.070,00	\$ 17.010,00	\$154.305,00	\$ 271.026,96
Total general	\$	16.050,01	\$143.296,96	\$485.836,21	\$353.453,02	\$498.777,39
						\$1.497.423,66

Se evidencia que en comparación de la cartera por cobrar del año pasado se ha logrado tener un gran porcentaje de cartera cobrada.

ÁREA DE COMUNICACIÓN

Comunicación interna y externa

Se desarrollo una evaluación de desempeño profesional interno, evaluando indicadores:

- **Indicadores de gestión**
 - Calidad administrativa
 - Trabajo en equipo
 - Trabajo con otras organizaciones
 - Control interno
 - Sentido costo/beneficio
 - Toma de decisiones y solución de problemas
 - Compromiso de servicios
 - Enfoque programático
- **Destrezas y Habilidades**
 - Iniciativa y excelencia
 - Integridad
 - Comunicación a todo nivel

- Supervisión y acompañamiento
- Apertura para el cambio

La evaluación del desempeño permite detectar las fortalezas y áreas de oportunidad que tiene el empleado en el desarrollo y desempeño de sus funciones en el puesto que ocupa.

CUMPLIMIENTO DE METAS

- Los ingresos durante este año se incrementaron en relación a los ingresos del año 2017
- Aunque no se logró superar las ventas del año 2017, en comparación con el mismo se evidencia que el porcentaje de cuentas por cobrar han disminuido.
- El clima laboral mejoró en comparación al año 2017 debido a la implementación de la evaluación de desempeño la cual sirvió de ayuda para detectar las fortalezas y debilidades del personal administrativo y operativo.
- Se logró optimizar la calidad de mantenimiento de nuestros equipos lo que garantizó el buen servicio hacia nuestros clientes.

Sin más de momento, quedo de ustedes agradecido.



Franklin Alberto Pico
Gerente General
SSEI CIA. LTDA.