

# INFORME ANUAL GERENTE GENERAL

---

PERÍODO COMPRENDIDO 01 ENERO-31 DICIEMBRE 2018



**Ing. Franklin A. Pico**  
GERENTE GENERAL | SSEI CIA LTDA.

*INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE*  
**SOLUCIONES Y SERVICIOS ELECTROMECHANICOS INTEGRALES**  
**ESCOBAR & ASOCIADOS “SSEI” CIA. LTDA.**

*EJERCICIO ECONÓMICO 2018*

A los señores socios de la compañía Soluciones Y Servicios Electromecánicos Integrales Escobar & Asociados “SSEI” CIA. LTDA., cumpliendo las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de mi gestión realizada en la administración de Soluciones Y Servicios Electromecánicos Integrales Escobar & Asociados “SSEI” CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del año 2018.

- **COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO – ECONOMICO:**

La parte política del Ecuador durante el año 2018 estuvo muy agitada; en el mes de febrero el país paso por un proceso de consulta popular, convocada por el presidente Lenin Moreno, en la que los ciudadanos contestaron siete preguntas sobre temas como la lucha contra la corrupción, la anulación de reelección indefinida, derogación del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS), lucha contra la pederastia, imposición de restricciones a la minería descontrolada, anulación de la ley de plusvalía y la reducción de l explotación petrolera en el Parque Natural del Yasuní. En todas las interrogantes los ecuatorianos votaron a favor de reformar las normativas actuales, mencionada consulta ayudo a dar legitimidad al Gobierno actual y la establecer parámetros que permitan gobernar con una nueva perspectiva.

Sin embargo, en lo que lleva de gobierno el presidente Moreno no ha puesto en práctica el plan económico que presentó durante su campaña, que se adaptaba a la Revolución Ciudadana A principios de mes, el ministro de Economía y Finanzas, Carlos de la Torre, renunció a su cargo; presionado por sectores empresariales. Para la titularidad de esta cartera fue nombrada María Elsa Viteri, exministra del gobierno de Correa, que fue discrepante con el exmandatario, a ella le sucede Richard Martínez Alvarado, titular del Comité Empresarial Ecuatoriano, lojano de 37 años. De profesión economista, que ha laborado en la Universidad Católica del Ecuador y tiene un posgrado en economía internacional y un diplomado en Negociaciones y Comercio Internacional.

También un acontecimiento que ocasiono protestas de varios sectores políticos y renuncias de algunos funcionarios de Justicia y Seguridad, fue la fuga al exterior del ex secretario de comunicación del anterior régimen, quien estaba siendo procesado por peculado.

La voluntad del gobierno de continuar fortaleciendo la alianza con las cámaras de producción y mantener la política exterior, se vio expresada cuando en noviembre ratificó en sus funciones al Ministro de Economía y Finanzas (alineado a sectores productivos) y

al Ministro de Relaciones Exteriores; luego de que el Presidente solicitó la renuncia a todos sus Ministros y concretó siete cambios en el gabinete ministerial.

En el corto plazo, una vez que entró en vigor el 21 de diciembre el Decreto ejecutivo que establece la eliminación de subsidios y el consiguiente incremento de la gasolina y el diésel, el gobierno tendrá que plantear estrategias y afrontar las protestas de varios sectores, especialmente del transporte, por el alza en los precios de los combustibles.

Para diciembre de 2018, la inflación mensual se ubicó en 0,10%, la acumulada en 0,27% y la inflación anual en 0,27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación anual, durante los últimos 4 meses se evidencia una recuperación de los precios en la economía del país (ver gráfico 4), la cual en el mes de diciembre de este año se explica principalmente por las siguientes divisiones de consumo: bienes y servicios diversos (0,11%), transporte (0,10%), salud (0,09%).

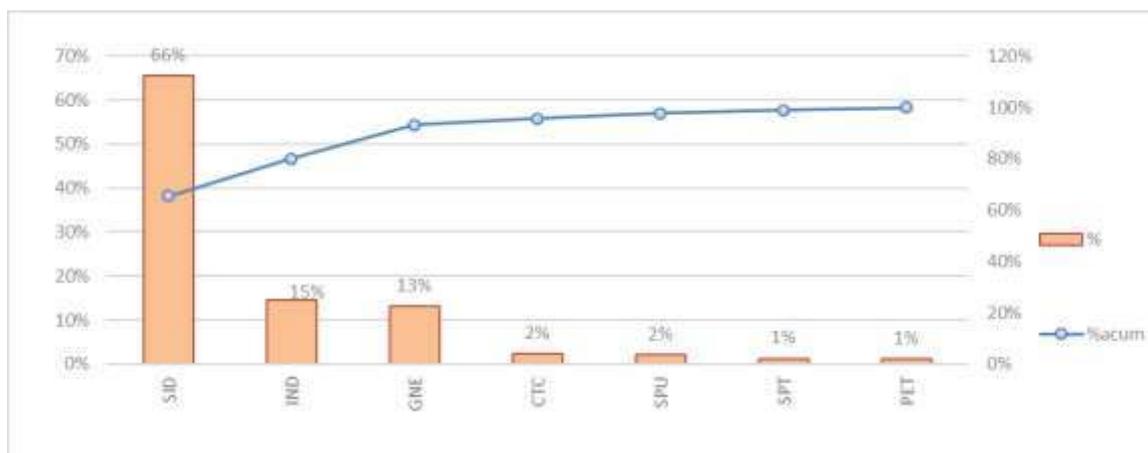
El valor de la canasta familiar básica en diciembre de 2018 se ubicó en 715,16 dólares y el ingreso familiar mensual de un hogar<sup>5</sup> fue de 720,53 dólares; lo que ocasionó un excedente de 5,37 dólares. La canasta familiar vital se ubicó en 499,59 dólares y por lo tanto se evidencia una cobertura total y un superávit presupuestario de 220,94 dólares para los hogares.

Finalmente, las elecciones seccionales en marzo de 2019, podrían marcar un cambio de rumbo en el escenario político ecuatoriano, debido a que se rompería la hegemonía de 12 años del Movimiento Alianza País y podrían retomar protagonismo partidos y figuras políticas consideradas como tradicionales.

### Operaciones SSEI CIA. LTDA

Las operaciones de la compañía se encaminaron a brindar servicios a los siguientes sectores:

Etiquetas de fila	Suma de FACTURAD	%	% acum	
	\$			<b>IND: Industria, SID: Servicios Industriales, SPU: Servicios Publicos, CTC: Construcción, EED: Empresa Eléctrica Distribución. GNE: Generadora Eléctrica, PET: Petrolera, SPT: Servicios Petroleros</b>
SID	204.983,03	66%	66%	
	\$			
IND	45.645,00	15%	80%	
	\$			
GNE	41.020,00	13%	93%	
	\$			
CTC	7.480,00	2%	96%	
	\$			
SPU	6.320,00	2%	98%	
	\$			
SPT	3.840,00	1%	99%	
	\$			
PET	3.540,00	1%	100%	
	\$			
<b>Total general</b>	<b>312.828,03</b>	<b>100%</b>		

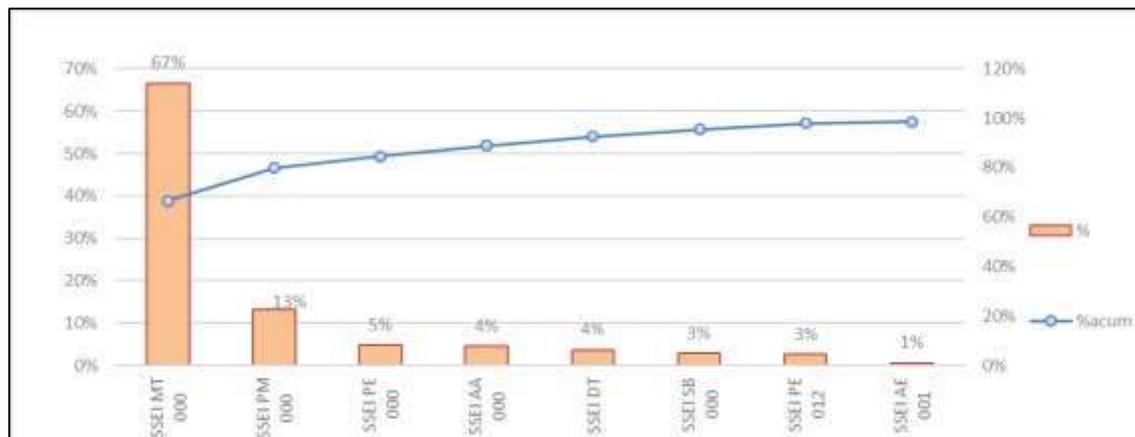


Los ingresos de 2018 se dieron debido a la atención de los siguientes servicios:

Etiquetas de fila	Valores		%	% acum
	COBRAD	FACTURAD		
		\$		
<b>SSEI MT 000</b>	<b>203020</b>	<b>230.597,01</b>	67%	67%
		\$		
<b>SSEI PM 000</b>	<b>38980</b>	<b>45.650,00</b>	13%	80%
		\$		
<b>SSEI PE 000</b>	<b>11200</b>	<b>16.400,00</b>	5%	84%
		\$		
<b>SSEI AA 000</b>	<b>10418,75</b>	<b>15.553,75</b>	4%	89%
		\$		
<b>SSEI DT</b>	<b>12765,76</b>	<b>12.765,76</b>	4%	93%
		\$		
<b>SSEI SB 000</b>	<b>9580</b>	<b>9.580,00</b>	3%	95%
		\$		
<b>SSEI PE 012</b>	<b>8778</b>	<b>8.778,00</b>	3%	98%
		\$		
<b>SSEI AE 001</b>	<b>1650</b>	<b>2.000,00</b>	1%	99%
		\$		
<b>SSEI MATER</b>	<b>695</b>	<b>1.195,00</b>	0%	99%
		\$		
<b>SSEI PE 017</b>	<b>1000</b>	<b>1.000,00</b>	0%	99%
		\$		
<b>SSEI PE 009</b>	<b>800</b>	<b>800,00</b>	0%	99%
		\$		
<b>SSEI PE 010</b>		<b>800,00</b>	0%	100%
		\$		
<b>SSEI PM 002</b>	<b>400</b>	<b>400,00</b>	0%	100%
		\$		
<b>SSEI MT 033</b>		<b>350,00</b>	0%	100%
		\$		
<b>SSEI AA 017</b>	<b>345</b>	<b>345,00</b>	0%	100%

SSEI AA 013	\$ 120	\$ 120,00	0%	100%
<b>Total general</b>	<b>299752,51</b>	<b>346.334,51</b>		

SSEI PM 000	PUESTA EN MARCHA DE TRANSFORMADORES:
SSEI PE 000	PRUEBAS ELÉCTRICAS Y MECANICAS
SSEI AA 000	PRUEBAS AL FLUIDO DIELECTRICO
SSEI MT 000	TRABAJOS PREVENTIVOS Y CORRECTIVOS
SSEI PR 000	PROYECTOS DE INSTALACIONES ELECTROMECHANICAS DE MEDIA POTENCIA:
SSEI AE 000	ALQUILER DE EQUIPOS VARIOS
SSEI SB 000	LIMPIEZA, PRUEBAS ELECTRICAS A EQUIPOS PRIMARIOS DE SUBESTACION
SSEI SB 000	LIMPIEZA, PRUEBAS ELECTRICAS A EQUIPOS PRIMARIOS DE SUBESTACION
SSEI MATER	VENTA MATERIALES



Uno de los sectores en los que oriente los esfuerzos comerciales, con éxito, fue el de:

- PM: PUESTA EN MARCHA
- MT: MANTENIMIENTO
- AA: ANÁLISIS DE ACEITE
- DT: DIAGNÓSTICO
- SB: MANTENIMIENTO DE SUBESTACIÓN
- PE: PRUEBAS ELÉCTRICAS
- VENTA DE ACEITE

Para cumplir con los objetivos planteados para el año 2018 se invirtió en maquinaria y equipos especialmente para pruebas eléctricas a los transformadores y pruebas al aceite dieléctrico que nos permitirá ya no contratar a empresas terciarizadas no realizar

subcontrataciones, además se adquirió una camioneta la cual ayuda a transportar al personal y equipo de pruebas.

### Monto de Ventas Facturado-Cobrado 2015-2016-2017-2018

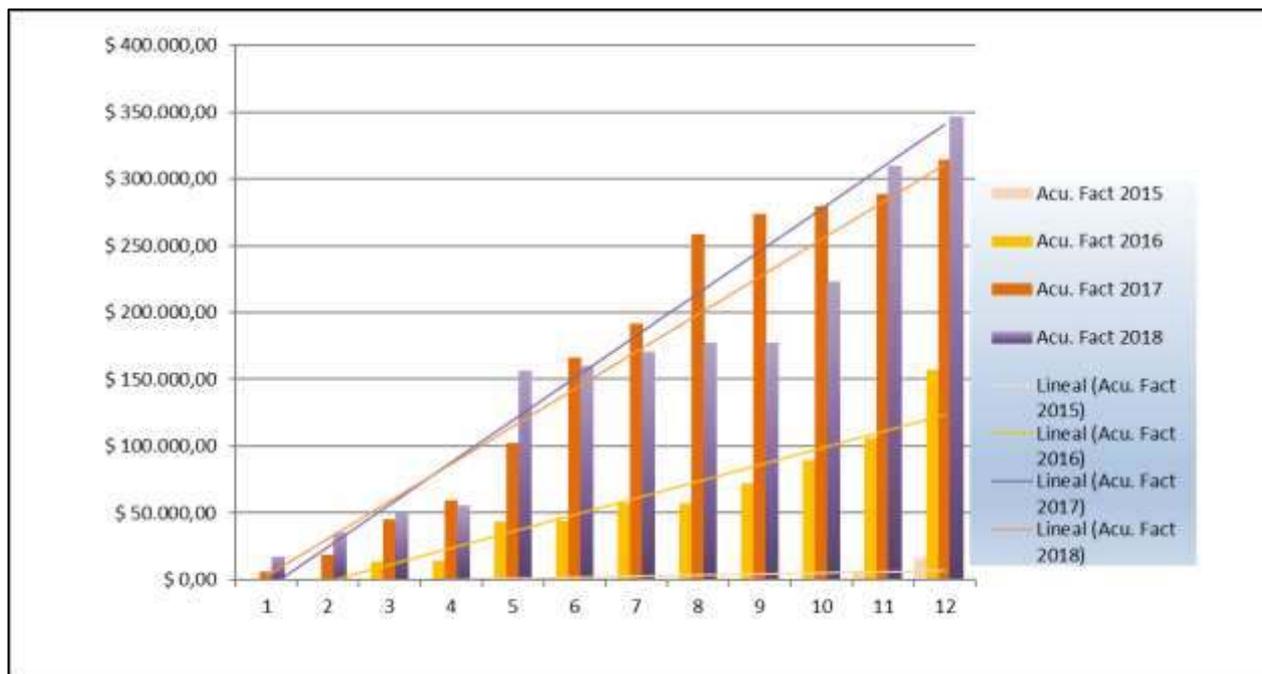
Etiquetas de columna		2015		2016		2017		2018	
Etiquetas de fila	FACTURAD	COBRAD	FACTURAD	COBRAD	FACTURAD	COBRAD	FACTURAD	COBRAD	
1					\$ 6.220,00	\$ 6.220,00	\$ 16.865,00	\$ 16.865,00	
2					\$ 12.640,00	\$ 12.640,00	\$ 18.683,76	\$ 18.683,76	
3			\$ 13.252,00	\$ 13.252,00	\$ 26.240,00	\$ 26.240,00	\$ 13.750,00	\$ 13.750,00	
4			\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 13.900,00	\$ 13.900,00	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00	
5			\$ 28.933,00	\$ 28.933,00	\$ 42.979,94	\$ 35.829,94	\$ 101.150,40	\$ 100.630,40	
6			\$ 1.245,00	\$ 1.245,00	\$ 64.472,00	\$ 64.472,00	\$ 3.500,00	\$ 3.500,00	
7			\$ 12.520,00	\$ 12.520,00	\$ 25.340,00	\$ 25.340,00	\$ 10.660,00	\$ 10.660,00	
8					\$ 66.570,00	\$ 34.920,00	\$ 6.713,75	\$ 6.713,75	
9			\$ 15.200,00	\$ 15.200,00	\$ 14.970,00	\$ 14.970,00	\$ 210,00	\$ 210,00	
10			\$ 16.975,00	\$ 16.975,00	\$ 6.673,90	\$ 6.673,90	\$ 45.740,00	\$ 45.740,00	
11	\$ 6.850,00	\$ 4.600,00	\$ 16.650,00	\$ 16.650,00	\$ 9.022,19	\$ 9.022,19	\$ 86.636,61	\$ 71.129,60	
12	\$ 9.200,00	\$ 9.200,00	\$ 51.430,00	\$ 42.430,00	\$ 25.150,00	\$ 23.400,00	\$ 36.425,00	\$ 36.425,00	
<b>Total general</b>	\$ 16.050,00	\$ 13.800,00	\$ 157.405,00	\$ 148.405,00	\$ 314.178,03	\$ 273.628,03	\$ 346.334,51	\$ 330.307,51	
		\$ -2.250,00		\$ -9.000,00		\$ -40.550,00		\$ -16.027,00	

Se evidencia que en comparación de la cartera por cobrar del año pasado se ha logrado tener un gran porcentaje de cartera cobrada.

### Ventas APROBADAS 2015-2016-2017-2018

Etiquetas de fila	Fact. 2015	Fact. 2016	Fact. 2017	Fact. 2018
1		\$ -	\$ 6.220,00	\$ 16.865,00
2		\$ -	\$ 12.640,00	\$ 18.683,76
3		\$ 13.252,00	\$ 26.240,00	\$ 13.750,00
4		\$ 1.200,00	\$ 13.900,00	\$ 6.000,00
5		\$ 28.933,00	\$ 42.979,94	\$ 101.150,40
6		\$ 1.245,00	\$ 64.472,00	\$ 3.500,00
7		\$ 12.520,00	\$ 25.340,00	\$ 10.660,00
8		\$ -	\$ 66.570,00	\$ 6.713,75
9		\$ 15.200,00	\$ 14.970,00	\$ 210,00
10		\$ 16.975,00	\$ 6.673,90	\$ 45.740,00
11	\$ 6.850,00	\$ 16.650,00	\$ 9.022,19	\$ 86.636,61
12	\$ 9.200,00	\$ 51.430,00	\$ 25.150,00	\$ 36.425,00

<b>Total general</b>	<b>\$ 16.050,00</b>	<b>\$ 157.405,00</b>	<b>\$ 314.178,03</b>	<b>\$ 346.334,51</b>
----------------------	---------------------	----------------------	----------------------	----------------------



## ÁREA DE COMUNICACIÓN

### Comunicación interna y externa

Se desarrollo una evaluación de desempeño profesional interno, evaluando indicadores:

- **Indicadores de gestión**
  - Calidad administrativa
  - Trabajo en equipo
  - Trabajo con otras organizaciones
  - Control interno
  - Sentido costo/beneficio
  - Toma de decisiones y solución de problemas
  - Compromiso de servicios
  - Enfoque programático
- **Destrezas y Habilidades**
  - Iniciativa y excelencia
  - Integridad
  - Comunicación a todo nivel
  - Supervisión y acompañamiento
  - Apertura para el cambio

La evaluación del desempeño permite detectar las fortalezas y áreas de oportunidad que tiene el empleado en el desarrollo y desempeño de sus funciones en el puesto que ocupa.

## **CUMPLIMIENTO DE METAS**

- Los ingresos durante este año se incrementaron en relación a los ingresos del año 2017
- Aunque no se logró superar las ventas del año 2017, en comparación con el mismo se evidencia que el porcentaje de cuentas por cobrar han disminuido.
- El clima laboral mejoro en comparación al año 2017 debido a la implementación de la evaluación de desempeño la cual sirvió de ayuda para detectar las fortalezas y debilidades del personal administrativo y operativo.
- Se logro optimizar la calidad de mantenimiento de nuestros equipos lo que garantizo el buen servicio hacia nuestros clientes.

Sin más de momento, quedo de ustedes agradecido.



**Franklin Alberto Pico**  
**Gerente General**  
**SSEI CIA. LTDA.**