

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
SOLUCIONES Y SERVICIOS ELECTROMECANICOS INTEGRALES
ESCOBAR & ASOCIADOS "SSEI" CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2016**

A los señores socios de la compañía Soluciones Y Servicios Electromecánicos Integrales Escobar & Asociados "SSEI" CIA. LTDA., cumpliendo las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de mi gestión realizada en la administración de Soluciones Y Servicios Electromecánicos Integrales Escobar & Asociados "SSEI" CIA. LTDA. durante el ejercicio económico del año 2016.

• **COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO – ECONOMICO:**

A inicios de año el movimiento político y económico fue muy activo, el gobierno del Presidente Correa, firmó con la banca china un crédito por USD 970 millones, como vepra anticipada de petróleo. Para los meses de julio, septiembre y diciembre se realizaron distintas emisiones de bonos del estado en mercados internacionales por un monto de USD2.750 millones, a una tasa de aproximadamente 10% y con vencimiento en los años 2022 y 2026.

A inicios del 2016, el precio del petróleo tuvo una baja, situándose en USD 30 el barril a nivel internacional, pero en el transcurso del año siguió subiendo hasta llegar a USD52 el barril a fin de año. Las exportaciones petroleras se redujeron en un 18% en relación al 2015, las exportaciones totales ascienden a USD5.458 millones. En enero 2017, Ecuador se ha comprometido a reducir su producción de petróleo a 522.000 barriles por día, como parte de un acuerdo internacional con la OPEP y otros países productores.

Las exportaciones totales a más de petróleo, como el banano, caña de azúcar, flores, cacao y más se redujeron en 8%, mientras que las importaciones bajaron un 24%, en relación al año 2015. Esto se tradujo en un superávit en la balanza comercial de USD1.247 millones al cierre del año.

El gobierno mantuvo los cupos, salvaguardia y otras restricciones a las importaciones de automóviles y teléfonos celulares y hasta junio del presente año está previsto el desmontaje total de las salvaguardias.

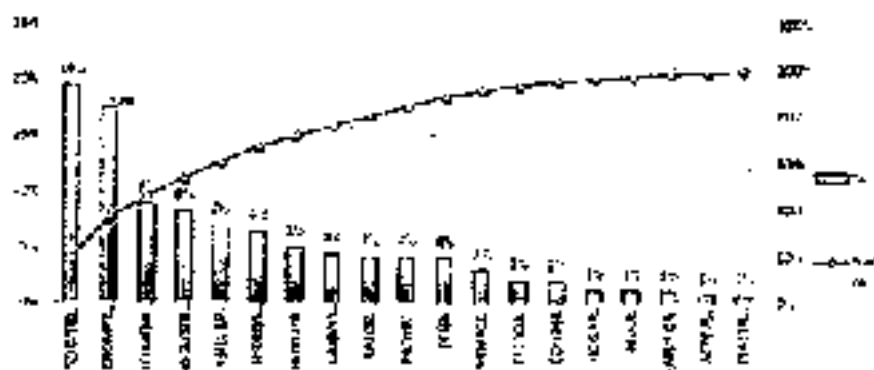
El 16 de abril de 2016, nuestro país sufrió el terremoto de 7.8 de magnitud, especialmente en las provincias de Manabí y Esmeraldas. El costo de reconstrucción para el país ascendió a USD3.344 millones. Con la Ley Solidaria que implementó el gobierno con el alza del IVA del 12% al 14%, el incremento del 3% adicional sobre el impuesto a la renta, la contribución de 0,9% sobre el patrimonio de las personas naturales y el aporte proporcional de un día de sueldo para aquellas personas que ganan más de mil dólares al mes, financiaron la reconstrucción.

La inflación acumulada fue de +1,12%, la deuda pública a diciembre fue de USD38.136 millones, el desempleo fue de 5,2% mientras que el subempleo como en 19,6%. Hechos adicionales económicos y sociales como la inauguración la central hidroeléctrica Saptadora, proyecto complementario a Pauto y Coca-Codo Sindjal, se firmó el tratado comercial con la Unión Europea, el cual fue ratificado por la Asamblea Nacional, la resolución para dejar sin efecto la alerta amarilla decretada por la posible erupción del volcán Cotacachi, los casos de corrupción en Petrolecuador y la firma brasileña Odebrecht que involucran a funcionarios del gobierno ecuatoriano y las constantes tensiones entre el presidente y los militares en servicio activo y pasivo.



➤ El ingreso durante este año se atendió a los siguientes clientes:

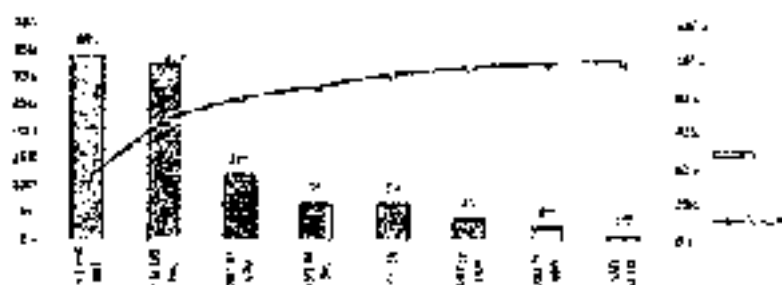
Etiquetas de fila	CLIENTES	FACTURADO, \$	2014	2015
SCHNEIDER ELECTRIC, GUAYAMA, P.R. SCHNELECTRIC	\$ 31.400,00	\$ 31.400,00	19%	19%
GRUPO ION CEBAYES LTD	\$ 23.942,00	\$ 23.195,00	17%	17%
ICLUSCA S.A. TIENGO ELCA ELÉCTRICA Y HERRAMIENTA	\$ 5.300,00	\$ 15.300,00	3%	4%
INDUSTRIAL Y COMERCIAL TONER S.A.	\$ 12.252,00	\$ 12.252,00	8%	5%
ENEL EP UNIDAD DE NEGOCIOS BOUTIQUE	\$ 5.255,00	\$ 11.290,00	7%	6%
WOLFRUM BOUTIQUE S.A.	\$ 20.200,00	\$ 10.300,00	6%	6%
NOVOPLAN TELECOMUNICACIONES	\$ 7.800,00	\$ 7.800,00	5%	7%
CIUDAD COMERCIAL Y RECREO	\$ 7.100,00	\$ 7.100,00	5%	8%
UNION COMERCIAL NACIONAL DE COCA-COLA PLANTA GUAYAMA	\$ 6.670,00	\$ 6.670,00	4%	6%
PROTECTOR INTERNACIONAL PROTECTOR S.A.	\$ 6.550,00	\$ 6.550,00	4%	6%
REPSOL PETROLIO DE GUAYAMA	\$ 6.400,00	\$ 6.400,00	4%	6%
NOVATEC S.A.	\$ 4.750,00	\$ 4.750,00	3%	5%
PRIMA VISION S.R.L.	\$ 3.305,00	\$ 3.305,00	2%	3%
COMERCIAL TONER S.A.	\$ 3.050,00	\$ 3.050,00	2%	3%
WOLFRUM DE GUAYAMA S.R.L. COMERCIO DE GUAYAMA	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	1%	1%
REPSOL PETROLIO	\$ 1.700,00	\$ 1.700,00	1%	2%
PAULINA	\$ 1.600,00	\$ 1.600,00	1%	2%
LACTEOS SAN ANTONIO S.A.	\$ 1.245,00	\$ 1.245,00	1%	2%
PLASTICOS GALVANA, LTDA	\$ 1.070,00	\$ 1.070,00	1%	1%
Total general	\$ 170.400,00	\$ 161.895,00	100%	



➤ Uno de los sectores económicos en que orienté los esfuerzos comerciales, con éxito, fue el de:

- ☐ PM PUESTA EN MARCHA
- ☐ MT MANTENIMIENTO
- ☐ AA ANÁLISIS DE ACEITE
- ☐ DT DIAGNOSTICO
- ☐ SB MANTENIMIENTO DE SUBESTACIÓN
- ☐ PE PRUEBAS ELÉCTRICAS
- ☐ VENTA DE ACEITE

CÓMPUTO DE GASTOS	COMPRAS	FACTURAS	%	Balance
Equipo para 20%	\$ 80,770	\$ 22,400.00	28%	50%
Equipo para 20%	\$ 40,000	\$ 22,390.00	56%	60%
Equipo para 20%	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	100%	70%
Equipo para 20%	\$ 10,000.00	\$ 30,000.00	300%	80%
Equipo para 20%	\$ 1,000.00	\$ 30,000.00	3,000%	90%
Equipo para 20%	\$ 1,000.00	\$ 30,000.00	3,000%	95%
Equipo para 20%	\$ 1,000.00	\$ 30,000.00	3,000%	99%
Equipo para 20%	\$ 1,000.00	\$ 30,000.00	3,000%	100%
Total general	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	100%	



- 2.- Para cumplir cabalmente los objetivos planteados en el año 2016 en lo referente a la atención al cliente incremento sus activos de maquinaria y equipo en \$ 80,770 en especial en equipos, para pruebas eléctricas a los transformadores y pruebas al aceite dieléctrico que nos permitirá ya no subcontratar estas actividades.

- 2.- Las disposiciones de las juntas generales y directorio se cumplieron según lo dicho.
- 3.- Todas las funciones administrativas y operativas de la compañía se manejan bajo la modalidad de contratos de servicios y honorarios profesionales, así también personal bajo relación de dependencia.
- 4.- La situación financiera y los resultados obtenidos en el año 2016 son como sigue:

Gasto de personal	47,816	31,65%
Servicios temporales	5,231	4,12%
Servicios técnicos	12,035	7,07%
Servicios profesionales	4,169	2,76%
Servicio de grúas y transporte	9,609	5,36%
Mantenimientos	1,377	0,87%
Combustible y lubricantes	522	0,61%
Publicidad y Propaganda	1,808	1,00%
Suministros y Materiales	8,143	3,39%
Impuestos y Contribuciones	802	0,53%
Intereses	6,327	4,19%
Gastos Financieros	265	0,18%
Seguros y fianzas	2,477	1,64%
Gastos de Gestión	511	0,34%
Gastos Viaje	18,365	12,15%
Depreciaciones	29,976	17,10%
Servicio comunicaciones	525	0,35%
Otros Gastos	3,143	2,08%

5.- Las perspectivas de la compañía:

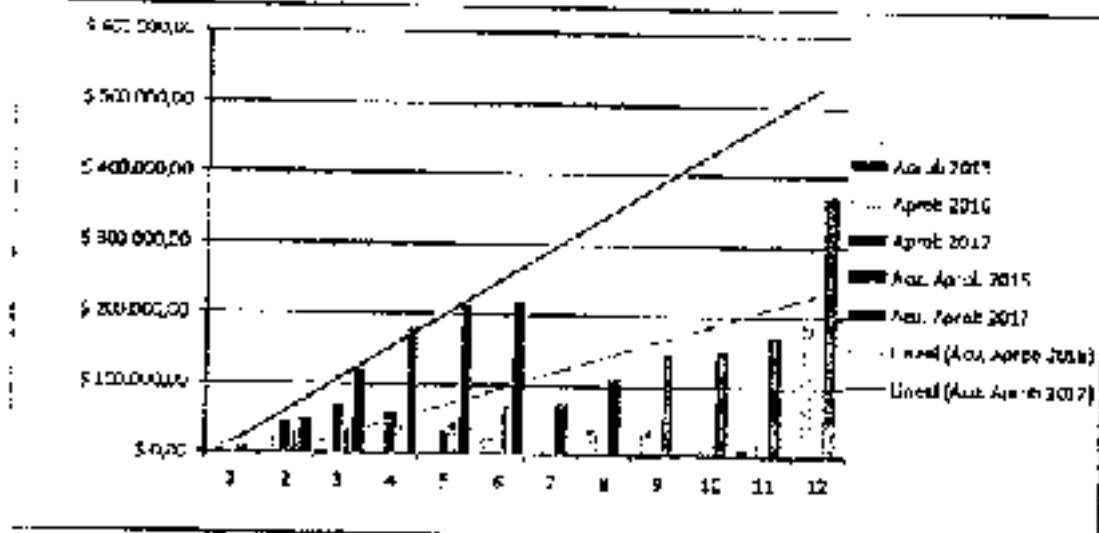
- Mencionar 3 o 4 objetivos que se plantean para el año 2017
- Confirmar para el 2017 400,000.00 US\$

CONFIRMACIÓN ACUMULADA

Suma de PROYECTO de presupuesto reformado

Ingresos de TNA - Abril 2015

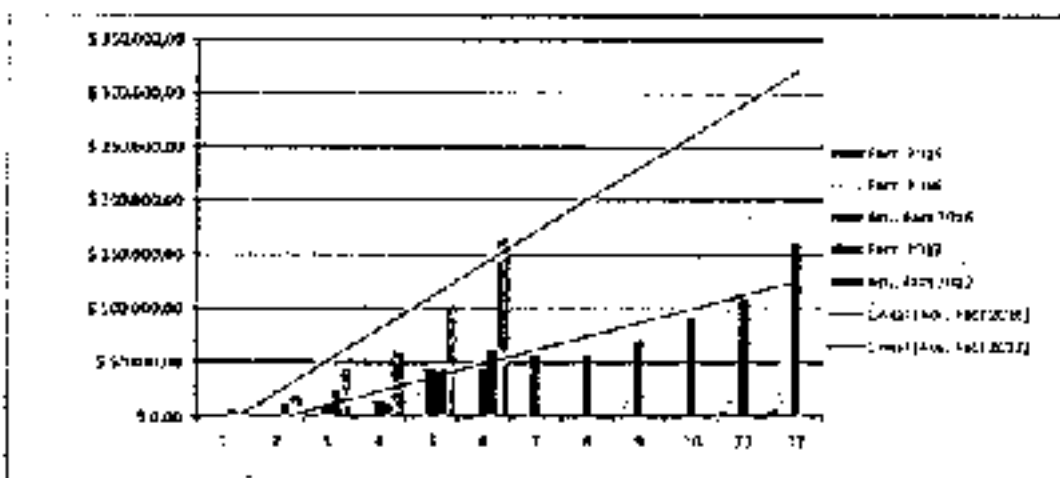
			Aprob 2015	Aprob 2017	Total general	Aprob 2015	Aprob 2017
1			\$ 13,252.00	\$ 1,315.00	\$ 14,567.00	\$ 13,252.00	\$ 1,315.00
2			\$ 23,943.00	\$ 48,445.00	\$ 72,388.00	\$ 23,943.00	\$ 48,445.00
3			\$ 1,770.00	\$ 32,680.00	\$ 34,450.00	\$ 1,770.00	\$ 32,680.00
4			\$ 2,190.00	\$ 59,540.00	\$ 61,730.00	\$ 2,190.00	\$ 59,540.00
5			\$ 3,345.00	\$ 91,194.94	\$ 94,539.94	\$ 3,345.00	\$ 91,194.94
6			\$ 24,722.00	\$ 4,112.00	\$ 28,834.00	\$ 24,722.00	\$ 4,112.00
7			\$ 5,804.00		\$ 5,804.00	\$ 5,804.00	
8			\$ 38,546.36		\$ 38,546.36	\$ 38,546.36	
9			\$ 33,470.00		\$ 33,470.00	\$ 33,470.00	
10	\$	6,550.00	\$ 4,500.00		\$ 11,050.00	\$ 6,550.00	
11	\$	4,400.00	\$ 20,000.00		\$ 24,400.00	\$ 4,400.00	
12			\$ 200,005.80		\$ 200,005.80	\$ 200,005.80	
Total general	\$	18,350.00	\$ 470,972.76	\$ 217,116.94	\$ 688,229.70	\$ 18,350.00	\$ 217,116.94



- Lograr una facturación de 400,000.00 USD en el 2017

FACTURACION ACUMULADA

Frecuencia de Fte	Fact. 2015	Fact. 2016	Fact. 2017	Total 2014-2016 Acum.	Fact. 2017 Acum.	Fact. 2016 Acum.	Fact. 2017
1		\$ -	\$ 6,130.00	\$ 6,130.00	\$ 6,130.00	\$ 0.00	\$ 6,130.00
2		\$ -	\$ 11,840.00	\$ 11,840.00	\$ 11,840.00	\$ 0.00	\$ 11,840.00
3		\$ 16,200.00	\$ 26,140.00	\$ 45,992.00	\$ 1,000.00	\$ 11,852.00	\$ 45,992.00
4		\$ 1,300.00	\$ 10,900.00	\$ 15,100.00	\$ 1,000.00	\$ 14,400.00	\$ 45,992.00
5		\$ 36,910.00	\$ 41,573.84	\$ 78,483.84	\$ 1,000.00	\$ 41,400.00	\$ 45,992.00
6		\$ 14,150.00	\$ 61,422.00	\$ 81,967.00	\$ 0.00	\$ 44,630.00	\$ 151,421.54
7		\$ 11,530.00		\$ 12,520.00	\$ 0.00	\$ 45,140.00	
8		\$ -		\$ -	\$ 0.00	\$ 45,140.00	
9		\$ 15,200.00		\$ 15,200.00	\$ 0.00	\$ 72,340.00	
10		\$ 21,775.00		\$ 21,775.00	\$ 0.00	\$ 93,975.00	
11	5	\$ 150.00	\$ 16,850.00	\$ 16,850.00	\$ 1,000.00	\$ 132,220.00	
12	5	\$ 2,200.00	\$ 61,430.00	\$ 70,130.00	\$ 1,000.00	\$ 161,235.00	
Total general	5	16,650.00	181,895.00	\$191,401.00	\$191,401.00	\$161,235.00	



- Mejorar el clima Laboral para satisfacer de mejor manera la atención al cliente en la entrega de informes a tiempo lo cual nos ayudara a mejorar la calidad del servicio
- Realizar todos los trámites pertinentes para poner en marcha el laboratorio de análisis de aceite.
- Optimizar la calidad del mantenimiento de nuestros equipos para garantizar la operatividad con los clientes.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,

 Franklin Alberto Pico
 GERENTE GENERAL

Marzo 2017