

**INFORME GERENCIAL CORRESPONDIENTE AL PERÍODO: 01 ENERO AL
31 DE DICIEMBRE DE 2017 DE LA COMPAÑÍA DE LOGÍSTICA Y
TRANSPORTE MULLO & MULLO LOGISTRASCENTER CÍA. LTDA.**

Estimados Socios:

Este año 2017, la Gerencia General ha ejecutado una estrategia orientada a mantener la operación, controlando de la mejor manera posible sus ingresos y gastos con la finalidad de salvar los resultados finales. Lamentablemente la gestión comercial centrada en un solo cliente como es Aceroscenter Cía. Ltda., limita la capacidad de maniobra financiera para hacerla rentable.

Si bien su creación legal fue producto de un mal entendido legal, se consideró que obligatoriamente debía tener autonomía societaria y constituirse como compañía de transporte independiente, cuyos servicios debían tener un ámbito de acción más amplio; es decir, ofrecer sus servicios a todo tipo de empresas que requieran transporte de carga o encomiendas a nivel nacional.

Contablemente hemos definido su costo de operación por tonelada transportada y otras variables correlacionadas directamente; pero no hemos logrado alcanzar aún el punto de equilibrio; sin embargo, cada vez nos acercamos a una gestión más eficiente que haga posible su proyección en el tiempo. Considero que estamos alcanzando la curva de aprendizaje como para revertir los resultados negativos.

Mantenemos un inconveniente legal de fondo que afecta su trabajo normal, el permiso de operación la tiene la empresa matriz, Aceroscenter Cía. Ltda., hemos iniciado los trámites legales para regularizar su status de compañía de transportes y tenemos la expectativa de lograrlo en el 2018. La pérdida neta del ejercicio 2017 es de \$ 56.422,13; hemos cumplido al 100% con todos los compromisos societarios, laborales, SRI y SSO.

Es todo lo que puedo informar y mantengo el firme propósito de revertir estos resultados en este próximo año.

Atentamente,

Vicente Freire Rubio

GERENTE GENERAL