

## **INFORME GERENCIA 2020**

### **PRESENTACIÓN**

GESTAECUADOR CIA. LTDA., es la Firma Consultora especializada en Planes de Manejo Ambiental, Estudios de Impacto Ambiental y Auditorías Ambientales, así como Planes de Salud y Seguridad Industrial. Disponemos de amplia experiencia en el asesoramiento de temas ambientales y de calidad. Así mismo, implantamos procesos de mejoramiento continuo y de la productividad con enfoques como, Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001e ISO 14001.

Realizamos estudios ambientales para la obtención de licencias y certificaciones ambientales, contamos con el registro MAE-SUIA-0041-CC otorgada por el Ministerio de Ambiente del Ecuador (MAE), además, desarrollamos Programas de Capacitación in house en temas relacionados.

Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales: Ingenieros Químicos, Ambientales, Biólogos, Sociales, Geógrafos, Petróleos, Arquitectura, Minas, Telecomunicaciones, Sociólogos, expertos en Seguridad Industrial, técnicos de campo, cuyo objetivo es brindar soluciones sustentables eficaces y de calidad. Nuestra base de clientes está compuesta por organizaciones de diversos tamaños tales como MIPYMES y grandes empresa, tanto del ámbito público y privado y de sectores económicos diversos como industria, comercio, servicio.

GESTAECUADOR cuenta con sus oficinas principales en la provincia de Pichincha, ciudad de Quito, en las calles Beethoven N47-50 e Isaac Albéniz, Conjunto Los Libertadores, Bloque C, planta baja.

La empresa cuenta con cuatro principales actividades relacionadas que son:

- Gestión Ambiental
- Gestión en Seguridad Industrial
- Gestión en Capacitación
- Gestión de Limpieza de trampas de grasa y gestión de desechos.

El presente informe de actividades del año 2019 se puede resumir en el fortalecimiento de una empresa especializada en temas de gestión ambiental posicionándose en el mercado local como una de las mejores Consultoras Ambientales, cuenta con calificación A otorgada por el Ministerio de Ambiente desde mayo del 2016 y se ha mantenido con la recalificación bianual del año 2018 vigente hasta el año 2020, fruto del esfuerzo conjunto de sus socios y colaboradores sigue posicionando a la empresa como una sólida institución, en la actualidad se encuentra en renovación su calificación.

GESTAECUADOR Cía. Ltda., posee dos grandes departamentos claramente identificados, el departamento administrativo conformado por la Gerencia Administrativa, la Asistente Administrativa Financiera y el personal de Servicios Generales; y el departamento técnico conformado por la Gerencia Técnica, la Coordinación Ambiental y el Equipo de Técnicos ambientales de diferentes áreas profesionales, quienes prestan el soporte necesario para atender a nuestros clientes, seguir creciendo y posicionar la empresa en el país.

### **OBJETIVOS**

- Incrementar la utilidad respecto del año anterior
- Mantener o disminuir el porcentaje de pasivos respecto del año anterior.
- Cancelar oportunamente todas las obligaciones al IESS, SRI, y demás Instituciones de Control
- Mantener un adecuado stock de insumos

- Recuperar la cartera vencida al menos en un 80%
- Mejorar los tiempo de aprobaciones de los estudios
- Mejorar la gestión con la Autoridad Ambiental

**DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL PARA EL PERIODO 2017**

- Velar por los intereses de la Empresa en los ámbitos legal y económico.
- Buscar nuevos clientes

**ORGANIGRAMA DE GESTAECUADOR**



**GESTION ADMINISTRATIVA**

La gestión administrativa se mantiene estable, la rotación de personal es baja, se han hecho perspectivas de nuevos clientes, se han consolidado importantes clientes como lo es el Hospital San Francisco de Quito – IESS y Petroecuador EP, las instalaciones cuentan con todos los servicios brindar un servicio de calidad a nuestros clientes, se ha



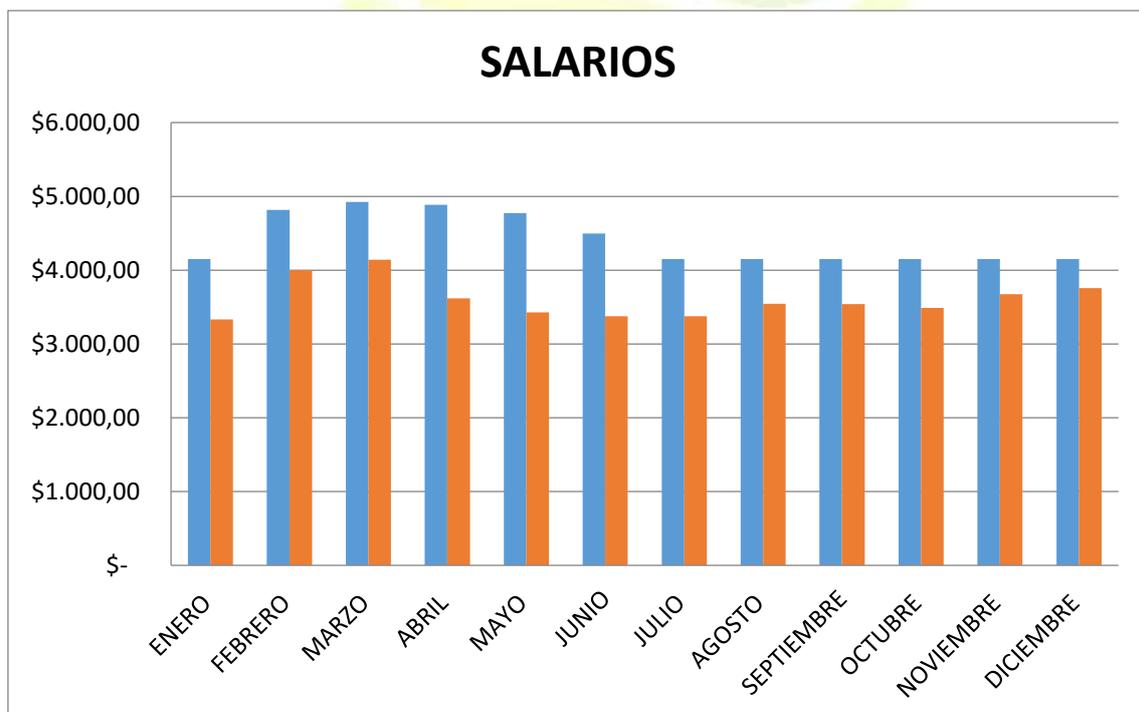
cancelado oportunamente sueldos, y obligaciones el IESS y SRI.

Valores cancelados por concepto de salarios 2019

**SALARIOS**

MES	VALOR
ENERO	\$ 4.175,00
FEBRERO	\$ 4.175,00
MARZO	\$ 4.175,00
ABRIL	\$ 4.175,00
MAYO	\$ 4.293,20
JUNIO	\$ 4.314,29
JULIO	\$ 4.274,00
AGOSTO	\$ 4.274,00
SEPTIEMBRE	\$ 4.039,09
OCTUBRE	\$ 4.173,52
NOVIEMBRE	\$ 4.380,98
DICIEMBRE	\$ 4.304,72
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 50.753,80</b>

**SALARIOS**



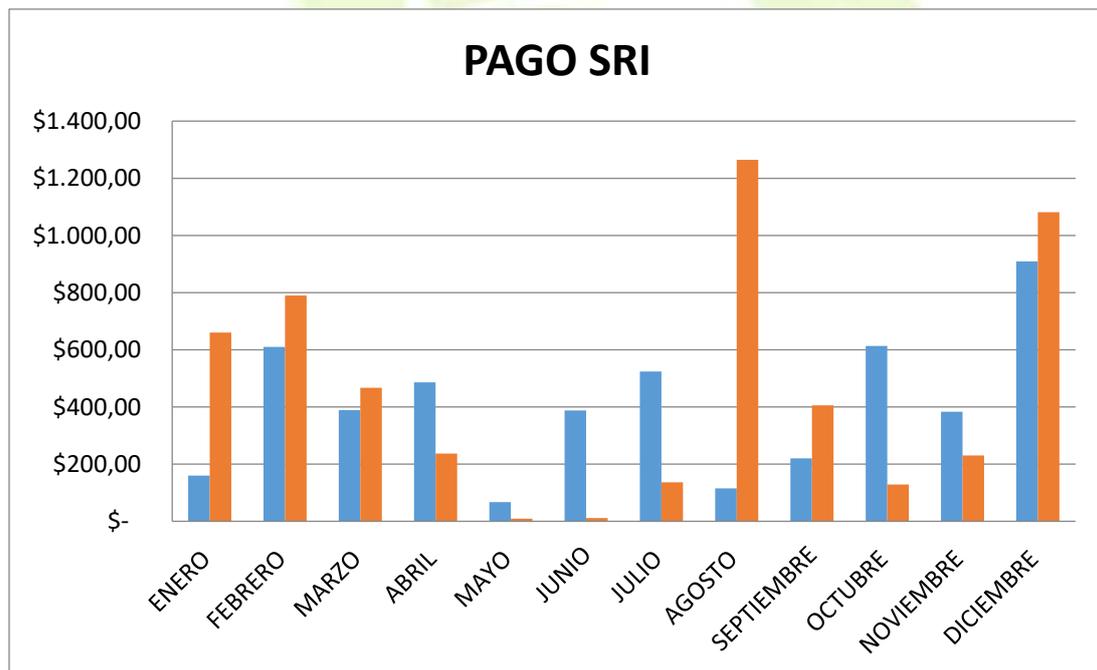
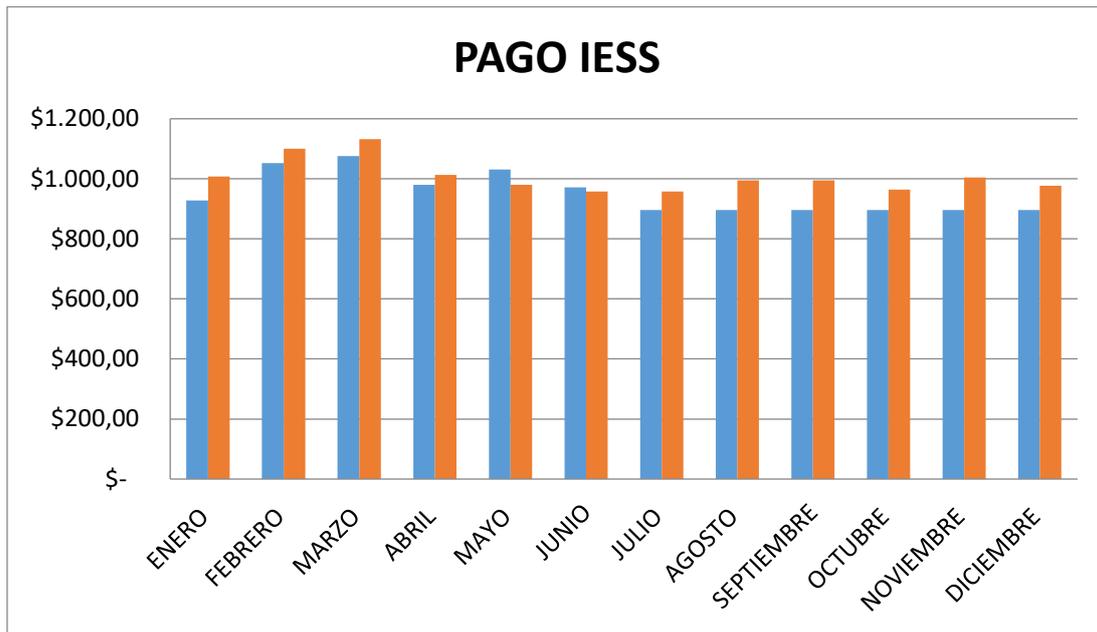
## GESTIÓN FINANCIERA

Al cierre del ejercicio, GESTAECUADOR Cía. Ltda., presenta una situación financiera aceptable con un índice de crecimiento importante del periodo con a una facturación promedio de 10611.24 USD mensuales, fruto de lo cual existe una pequeña utilidad, se ha cumplido con todas las obligaciones, se pagó cumplidamente a nuestro personal y a proveedores.

### Valores Cancelados a Instituciones del Estado

IESS		SRI	
MES	VALOR	MES	VALOR
ENERO	\$ 2.239,31	ENERO	\$ 103.03
FEBRERO	\$ 2.239,31	FEBRERO	\$ 174.11
MARZO	\$ 2.239,31	MARZO	\$ 149.68
ABRIL	\$ 2.239,31	ABRIL	\$ 160.51
MAYO	\$ 2.258,98	MAYO	\$ 126.52
JUNIO	\$ 2.742,78	JUNIO	\$ 170.01
JULIO	\$ 2.193,25	JULIO	\$ 32.92
AGOSTO	\$ 2.542,45	AGOSTO	\$ 66.32
SEPTIEMBRE	\$ 2.264,47	SEPTIEMBRE	\$ 87.91
OCTUBRE	\$ 2.239,75	OCTUBRE	\$ 242.03
NOVIEMBRE	\$ 3.668,25	NOVIEMBRE	\$ 128.62
DICIEMBRE	\$ 1.469,71	DICIEMBRE	\$ 535.55
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 28.336,88</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.977,21</b>





## VENTAS

Este es el campo de mayor importancia, el motor de la compañía y la operación depende de ella.

El verdadero triunfo ante los socios, los clientes, la competencia y la conciencia es esa magia constituida en el arte de vender.

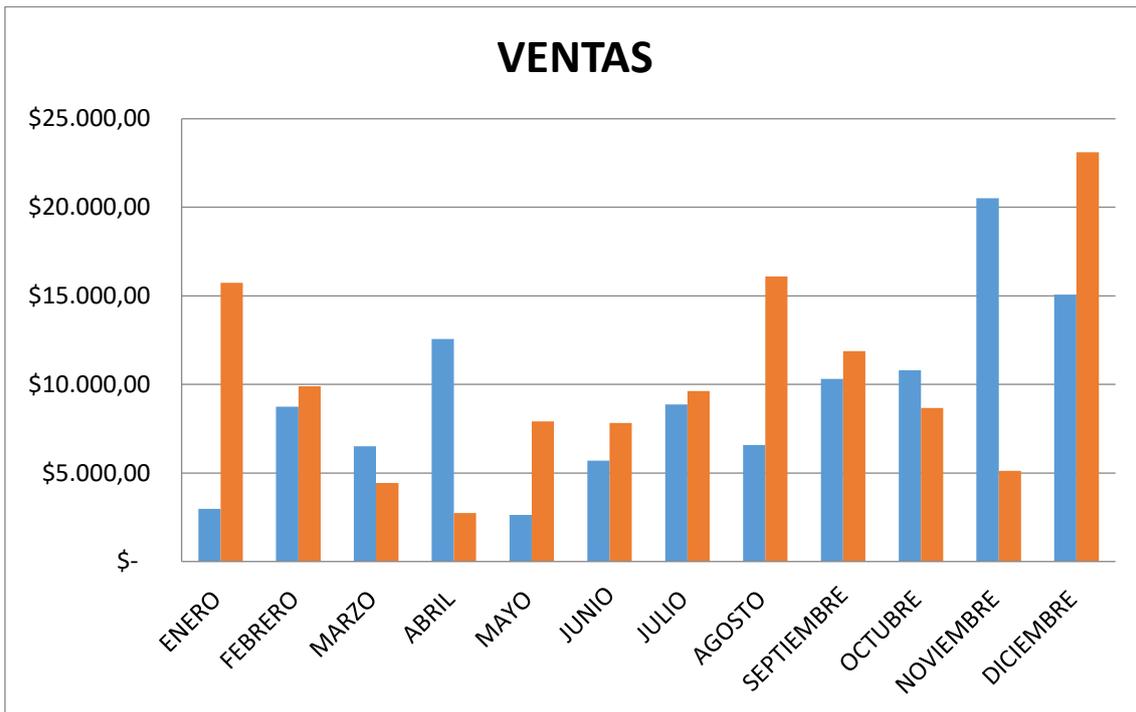
Para el presente año 2020 se propone incrementar el ingreso por ventas en un 40%, incorporando clientes importantes, conservando y fomentando la venta a los clientes actuales.

Los ingresos producto de las ventas 2019 de nuestros servicios fueron de **127.334,86USD**

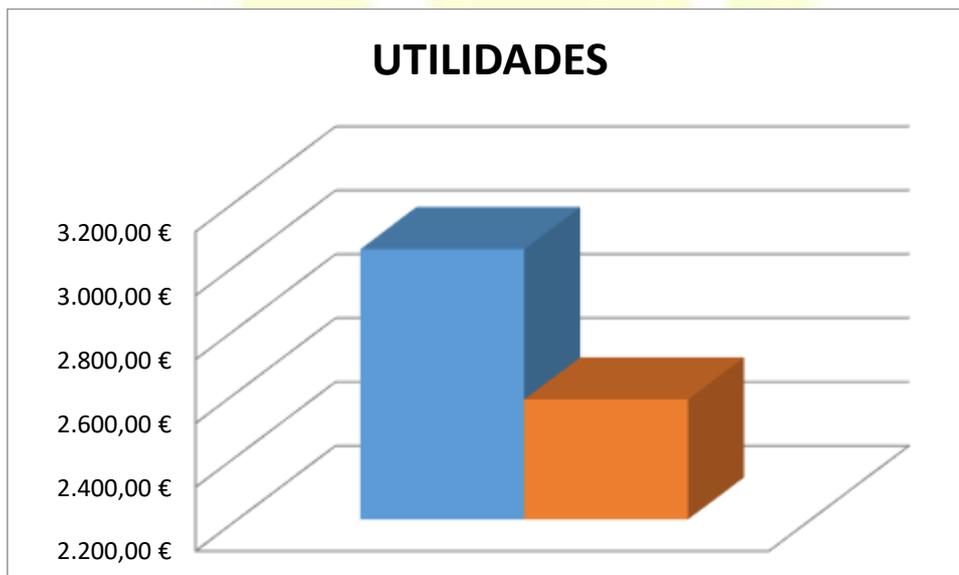
### VENTAS

MES	VALOR
ENERO	\$ 4.209,80
FEBRERO	\$ 15.955,44
MARZO	\$ 2.026,92
ABRIL	\$ 15.473,72
MAYO	\$ 17.263,75
JUNIO	\$ 8.956,15
JULIO	\$ 6.270,88
AGOSTO	\$ 4.271,96
SEPTIEMBRE	\$ 7.235,58
OCTUBRE	\$ 13.935,20
NOVIEMBRE	\$ 6.949,04
DICIEMBRE	\$ 24.786,42
<b>TOTAL</b>	<b>\$127.334,86</b>





La utilidad generada en el ejercicio 2019 tiene un valor de **1, 103.05 (mil ciento tres con 05/100 dólares americanos)** se hace el pago respectivo de utilidades a los trabajadores y el respectivo pago del impuesto a la renta. Se adjunta al presente informe el balance del año correspondiente

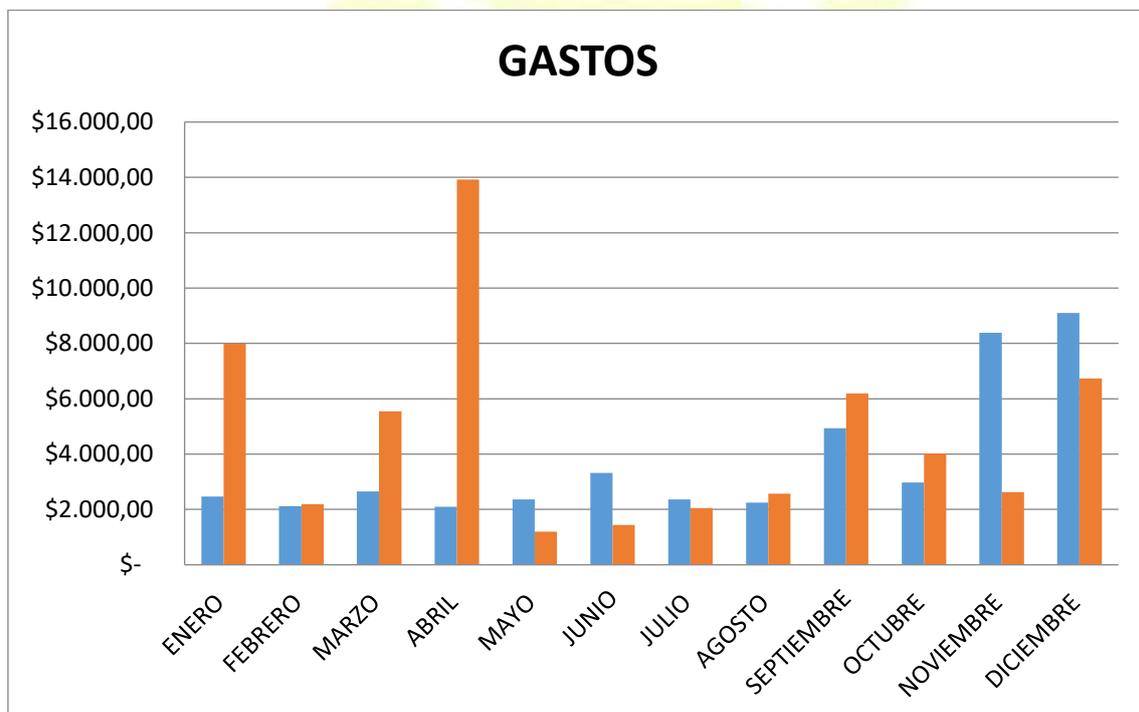


Los gastos operacionales para el 2019 fueron de **126.231,81 USD**, básicamente siendo gastos de proveedores, servicios básicos y honorarios profesionales, existiendo una reducción con respecto al año anterior.

### GASTOS

MES	VALOR
ENERO	\$ 4.128,75
FEBRERO	\$ 6.143,44
MARZO	\$ 4.832,49
ABRIL	\$ 5.720,48
MAYO	\$ 11.395,55
JUNIO	\$ 6.246,69
JULIO	\$ 2.673,23
AGOSTO	\$ 2.516,30
SEPTIEMBRE	\$ 3.204,56
OCTUBRE	\$ 10.648,46
NOVIEMBRE	\$ 8.626,23
DICIEMBRE	\$ 60.095,63
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 126.231,81</b>

### GASTOS



Para el año 2020 se prevé aumentar el número de ventas con nuevos clientes, se piensa incursionar en nuevos sectores como lo es el campo de desechos peligrosos, sistemas de tratamiento de aguas residuales y gestión de desechos orgánicos.

### **GESTION COMERCIAL**

La gestión de ventas de GESTAECUADOR CIA LTDA es la base de fundamental de su esencia, un cliente satisfecho es un cliente que regresa. Para cumplir con los pedidos de los clientes, se requiere un programa que permita minimizar tiempos de entrega de los productos ofertados.

Los objetivos a alcanzar, alineados con la misión y visión de la compañía y el plan estratégico fueron:

#### **Específicos:**

- Alcanzar una facturación igual o superior a 100.000 dólares americanos.
- Incrementar el volumen de clientes privados y públicos.
- Posicionamiento de nombre en el mercado

#### **Cuantificables:**

- Incrementar las ventas 50% con respecto al año 2018. Es específico (incrementar las ventas).

#### **Motivadores:**

- Los objetivos comerciales, si son exigentes pero alcanzables, de tal forma que resulten motivadores.

Los objetivos han sido cumplidos en su totalidad.

### **PARTE TECNICA**

Durante el 2019 los procesos de licenciamiento ambiental fueron cerrados poco a poco, se realizaron varios informes ambientales de cumplimiento ambiental por haber cumplido un año de su aprobación.

### **INFORMES AMBIENTALES DE CUMPLIMIENTO**

FRISONEX  
PYDACO  
PINTURAS UNIDAS  
SEIDLA LABORATORY  
PERFILPLAST  
PLASTICOS DALMAU  
AZORTTY  
DK TERRA  
DISTRIBUCIONES SANDOVAL  
FLODECOL FINCA JOSEFINA - GRUPO MUCH FLOWERS  
EXPORCALAS - FINCA COTACACHI - MUCH FLOWERS  
FLOR ETERNA

### **AUDITORIAS AMBIENTALES:**

REINALDO MENDIETA  
TRANSCHALEN CIA. LTDA.  
PETROSHYRIS S.A.  
DICHEM DEL ECUADOR  
NEDERAGRO  
AYMESA  
COMSEROIL  
FLODECOL S.A Finca OTON - GRUPO MUCH FLOWERS  
GESAMBCONSULT CIA. LTDA. EXSA

### **REGISTRO GENERADOR DE DESECHOS PELIGROSOS**

CLINICA PASTEUR  
ECARNI – DON DIEGO  
FULL SERVICES  
TRANSCHALEN  
HEALTHY FOOD

NATRANSCOM  
RENBANCLLANT

### **ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL**

Quizá una de las mayores dificultades encontradas se establece en la demora de los tiempos en contestar de parte de la Autoridad Ambiental para dar respuesta de los Estudios de Impacto Ambiental, en este caso tenemos los EIA pendientes para ser aprobados especialmente del sector transportes tales son:

FABRICA DE TEXTILES EN AMBATO. SEÑOR CHICAIZA  
EDITORIAL MINOTARURO - DIARIO EL HOY  
PECS AMBIENTE  
HOTEL SELINA  
AFR ENERGY  
HOTEL RIO AMAZONAS  
HOTEL AKROS  
TRANSPORTES CARLOS MENA VACAS  
TRAIMCOBSA  
TRANSPORTES RICAURTE  
RECIPLAST  
MINERA DEL SUR MINDELSUR S.A.  
TECNOVOLADURAS  
TRANSPORTES IVAN LARA

También se ejecutaron trabajos de:

### **LIMPIEZAS**

Se continuaron ejecutando trabajos de limpieza en las empresas de CasaBaca, Alvarez Barba, Toyocosta, Cepsa y el Hospital General San Francisco del IESS.

Uno de los trabajos de mayor relevancia resulto el tratamiento de aguas residuales del Hospital General San Francisco, mismo que se espera culmine el último trimestre del año 2019, que permitió diversificar las diferentes actividades de la empresa relacionadas con el ambiente, mismas que ponen en práctica la mayoría de los

conocimientos de los profesionales de la empresa y posicionan a la misma en el sociedad ecuatoriana.

El próximo año esperamos que los resultados de la empresa sean mucho mejores siguiendo posicionándonos en el mercado local y nacional.

Se espera que el informe cubra las inquietudes de los socios que son nuestro capital y se retribuya a ellos por la confianza, comprensión, paciencia y colaboración mostrada.

Reciban mi agradecimiento personal por el apoyo, la confianza, los aportes y colaboración con consejos y asesoría recibidos.

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Los objetivos del 2019 fueron cubiertos en su totalidad tanto en la parte financiera, como técnica.

El 2019 GESTAECUADOR, mantuvo la certificación con calificación A por parte del Ministerio del Ambiente lo que le ubica en una posición privilegiada en el sector.

GESTAECUADOR pasó a convertirse en un referente importante en servicios de Gestión Ambiental y de Residuos Peligrosos así como de Limpieza.

Se han cancelado oportunamente todos los rubros correspondientes con el Estado, llega al cierre del 2019 con sus cuentas saneadas.

Con las utilidades del periodo 2017 se recomienda invertir en nuevos activos como equipos de limpieza para afrontar los nuevos retos del año que requieren una mayor inversión.

Se recomienda hacer abrir un nuevo frente de servicios para el transporte de desechos peligrosos para mejorar la calidad de nuestros servicios y productos y ponerlos al servicio real de la industria ecuatoriana.

Se recomienda incentivar al personal de la empresa en mejoras de capacitación especialmente en aquellos temas de interés para la empresa.



**GESTAECUADOR**  
Gestión Integral y Ambiental Cía. Ltda.  
RUC: 1792622158001  
Liliana Granda

Liliana Granda

GERENTE GENERAL