



INFORME GERENCIA 2016

PRESENTACIÓN

GESTAECUADOR Cía. Ltda., es una Firma Consultora especializada en Planes de Manejo Ambiental, Estudios de Impacto Ambiental y Auditorías Ambientales, así como Planes de Salud y Seguridad Industrial. Disponemos de amplia experiencia en el asesoramiento de temas ambientales y de calidad. Así mismo, implantamos procesos de mejoramiento continuo y de la productividad con enfoques como, Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2008 e ISO 14001.

Realizamos estudios ambientales para la obtención de licencias y certificaciones ambientales, contamos con el registro MAE-575-CI del Ministerio de Ambiente, además, desarrollamos Programas de Capacitación in house en temas relacionados.

Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales: Ingenieros Químicos, Ambientales, Biólogos, Sociales, Geógrafos, expertos en Seguridad Industrial, técnicos de campo, cuyo objetivo es brindar soluciones sustentables eficaces y de calidad. Nuestra base de clientes está compuesta por organizaciones de diversos tamaños tales como MIPYMES y grandes empresa, tanto del ámbito público y privado y de sectores económicos diversos como industria, comercio, servicio.

Tiene sus oficinas principales en la ciudad de Quito, calle Pasaje Carrera Paredes N47-56 y Capitán Rafael Ramos.

La empresa cuenta con cuatro principales actividades relacionadas que son: Gestión Ambiental, Gestión en Seguridad Industrial, Gestión en Capacitación, y Gestión de Limpieza





El presente informe de actividades del año 2016 se puede resumir en el fortalecimiento de una empresa especializada en temas de gestión ambiental posicionándose en el mercado local como una de las mejores, cuenta con calificación A otorgada por el Ministerio de Ambiente desde mayo del 2016, fruto del esfuerzo conjunto de sus socios y colaboradores sigue posicionando a la empresa como una sólida institución.

GESTAECUADOR Cía. Ltda., posee dos grandes departamentos claramente identificados, el departamento administrativo conformado por tres personas, Gerente Administrativo, Asistente Administrativa y Servicios Generales; y el departamento técnico conformado por el Gerente Técnico, una Coordinadora Ambiental y un técnico ambiental que prestan el soporte necesario para atender a nuestros clientes, seguir creciendo y posicionar la empresa en el país.

OBJETIVOS

- Aumentar la utilidad respecto del año anterior
- Mantener o disminuir el porcentaje de pasivos respecto del año anterior.
- Cancelar oportunamente todas las obligaciones al IESS, SRI, y demás Instituciones de Control
- Mantener un adecuado stock de materias primas
- Recuperar la cartera vencida al menos en un 50%
- Mejorar los tiempos de aprobaciones de los resultados
- Mejorar la gestión con la Autoridad Ambiental

DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL PARA EL PERIODO 2016

- Velar por los intereses de la Empresa en los ámbitos legal y económico.
- Buscar nuevos clientes





ORGANIGRAMA DE GESTAECUADOR



GESTION ADMINISTRATIVA

La gestión administrativa se mantiene estable, la rotación de personal es baja, se han hecho perspectivas de nuevos clientes, se ha consolidado un importante cliente como lo es el Hospital San Francisco de Quito – IESS, las instalaciones cuentan con todos los servicios brindar un servicio de calidad a nuestros clientes, se ha cancelado oportunamente sueldos, y obligaciones el IESS y SRI.





Valores cancelados por concepto de salarios 2016

| MES | VALOR |
|-----------------------------|---------------------|
| ENERO | 3.331,09 |
| FEBRERO | 4.000,14 |
| MARZO | 4.140,49 |
| ABRIL | 3.616,66 |
| MAYO | 3.425,72 |
| JUNIO | 3.373,53 |
| JULIO | 3.373,53 |
| AGOSTO | 3.544,24 |
| SEPTIEMBRE | 3.539,24 |
| OCTUBRE | 3.489,69 |
| NOVIEMBRE | 3.675,05 |
| DICIEMBRE | 3.757,95 |
| TOTAL DE GASTOS 2016 | \$ 43.267,33 |

GESTIÓN FINANCIERA

Al cierre del ejercicio, GESTAECUADOR Cía. Ltda., presenta una situación financiera aceptable con un índice de crecimiento importante del periodo con a una facturación promedio de 10254.14 USD mensuales, fruto de lo cual existe una pequeña utilidad, se ha cumplido con todas las obligaciones, se pagó cumplidamente a nuestro personal y a proveedores.

Valores Cancelados a Instituciones del Estado

| MES / 2016 | SRI (Valores cancelado USD) | IESS (Aportaciones Totales USD) |
|------------|--------------------------------|------------------------------------|
| ENERO | 659,81 | 1007,34 |
| FEBRERO | 789,68 | 1100,04 |
| MARZO | 467,55 | 1131,97 |
| ABRIL | 236,64 | 1012,80 |
| MAYO | 8,92 | 979,55 |
| JUNIO | 11,77 | 957,49 |





| MES / 2016 | SRI (Valores cancelado USD) | IESS (Aportaciones Totales USD) |
|----------------|--------------------------------|------------------------------------|
| JULIO | 136,33 | 957,49 |
| AGOSTO | 1264,52 | 995,18 |
| SEPTIEMBRE | 405,48 | 995,19 |
| OCTUBRE | 128,36 | 963,79 |
| NOVIEMBRE | 230,31 | 1004,00 |
| DICIEMBRE | 1081,05 | 976,72 |
| TOTALES | 5420,42 | 12081.56 |

VENTAS

Este es el campo de mayor importancia, el motor de la compañía y la operación depende de ella. El verdadero triunfo ante los socios, los clientes, la competencia y la conciencia es esa magia constituida en el arte de vender.

Para el presente año 2017 se propone incrementar el ingreso por ventas en un 20%, incorporando clientes importantes, conservando y fomentando la venta a los clientes actuales.

Los ingresos producto de las ventas 2016 de nuestros servicios fueron de **123,556.88 USD**





| VENTAS 2016 | |
|----------------------|-----------------|
| MES | VALOR FACTURADO |
| ENERO | \$ 15.735,93 |
| FEBRERO | \$ 9.896,68 |
| MARZO | \$ 4.433,33 |
| ABRIL | \$ 2.746,24 |
| MAYO | \$ 7.917,28 |
| JUNIO | \$ 7.828,19 |
| JULIO | \$ 9.620,72 |
| AGOSTO | \$ 16.094,04 |
| SEPTIEMBRE | \$ 11.876,52 |
| OCTUBRE | \$ 8.673,12 |
| NOVIEMBRE | \$ 5.110,05 |
| DICIEMBRE | \$ 23.105,54 |
| TOTAL FACTURADO 2016 | \$ 123.037,64 |

La utilidad generada en el ejercicio 2016 tiene un valor de **2,575.51 USD (Dos mil quinientos setenta y cinco con 51/100 dólares americanos)** se hace el pago respectivo de utilidades a los trabajadores y el respectivo pago del impuesto a la renta. Se adjunta al presente informe el balance del año correspondiente

Los gastos operacionales para el 2016 fueron de **56,496.00 USD**, básicamente siendo gastos de proveedores, servicios básicos y honorarios profesionales.





| GASTOS 2016 | |
|-----------------------------|---------------------|
| MES | VALOR |
| ENERO | \$ 7.994,38 |
| FEBRERO | \$ 2.190,26 |
| MARZO | \$ 5.547,51 |
| ABRIL | \$ 13.925,88 |
| MAYO | \$ 1.199,61 |
| JUNIO | \$ 1.435,44 |
| JULIO | \$ 2.053,27 |
| AGOSTO | \$ 2.565,89 |
| SEPTIEMBRE | \$ 6.194,65 |
| OCTUBRE | \$ 4.023,18 |
| NOVIEMBRE | \$ 2.631,65 |
| DICIEMBRE | \$ 6.734,28 |
| TOTAL DE GASTOS 2016 | \$ 56.496,00 |

Para el año 2017 se prevé aumentar el número de ventas con nuevos clientes, se piensa incursionar en nuevos mercados regionales como las ciudades de Manta, Coca, Lago Agrio, Ambato, así como en nuevos sectores como el hidrocarbúfero y minero que no ha sido posible ingresar en la actualidad.

GESTION COMERCIAL

Nos encontramos finalizando el mes de diciembre del 2016 y, con ello, cerrando el último mes del año, período en el que muchas compañías "se juegan los cuartos" en base al plan estratégico que establecieron en su día y en el que los objetivos comerciales presupuestados de facturación y rentabilidad tienen un altísimo peso específico para la consecución del mismo. Sin solución de continuidad y, ante la proximidad de un nuevo ejercicio económico, es hora de concebir y dar forma al





presupuesto para 2017.

El presupuesto de ventas de una empresa es la base de todas sus decisiones comerciales. Los empresarios emplean alguna clase de pronóstico de ventas como punto de partida para los planes de una empresa. En el corto plazo, el presupuesto sirve para determinar el programa de producción. Para cumplir con los pedidos de los clientes, se requiere un programa de producción mínimo. Esto a su vez obliga a disponer de cierta cantidad mínima de materias primas, insumos, maquinaria y cierta dotación de personal.

Si se subestiman las ventas futuras, no se podrá cumplir con los tiempos requeridos por los clientes. Si se las sobreestima se incurrirá en diversos costos añadidos por exceso de personal, etcétera.

La empresa debe prever el flujo de efectivo o cash-flow para poder hacer frente a sus obligaciones de pago. En resumen, el pronóstico de ventas es el medio por el cual la empresa organiza sus metas específicas y sus operaciones.

Los objetivos a alcanzar, alineados con la misión y visión de la compañía y el plan estratégico fueron:

Específicos:

- Alcanzar una facturación igual o superior a 100.000 dólares americanos.
- Incrementar el volumen de clientes privados y públicos.
- Posicionamiento de nombre en el mercado

Cuantificables:

- Incrementar las ventas 50% con respecto al año 2015. Es específico





(incrementar las ventas).

Motivadores:

- Los objetivos comerciales, si son exigentes pero alcanzables, de tal forma que resulten motivadores.

Los objetivos han sido cumplidos en su totalidad.

PARTE TECNICA

Durante el 2016 la falta de la normativa ambiental de Quito, complicó la realización de varias actividades que tenían como competencia esa ciudad, recién en octubre del año fue emitida la resolución que daba a conocer sobre la normativa ambiental la ordenanza metropolitana 138 que permitió evacuar una serie de procesos rezagados en la capital en los cuales se incluyen los siguientes:

REGISTROS AMBIENTALES

CLÍNICA EL BATAN DEL POZO S.A.

COMERQUIMICOR

CONSTRUCTORA OSCAR VALLE

DALMAU

DK - MERCADO

DR. ECUADOR ROSE

ECUASANITAS

ELECDOR

EMPREVENECU

ENOX

FLORALPACK

GALVANO ECUADOR

HOTEL REPUBLICA

HOTEL SEBASTIAN

HOTEL STANFORD

INDUSTRIAS ORO





INSELEC
MERCCK
METROURBAN
PERFILPAST DEL ECUADOR S.A.
PRINTOPAC
PYDACO
REENCAUCHADORA ECUADOR
SAVISA
SEMPREBENE
SHERING
TEXTISERVI
UP CAROLINA Y FLOR ETERNA
URBANIZADORA NACIONES UNIDAS
(Quicentro Norte y Granados Plaza)
VIMIN
ZATOTEK

Igualmente se han podido trabajar culminar otros trabajos como son:

AUDITORIAS AMBIENTALES:

Incinerox
Planta de Tratamiento PTAR PELILEO
Camal de Ambato
Palmelina
Tejidex
Explocen
Epacem
Marine
Eurofish

REGISTRO GENERADOR DE DESECHOS PELIGROSOS

Reencauchadora Ecuador
Ecuasanitas





Azzorti Venta Directa

Elecdor

Inselec

Juris

Palmelina

Epacem

Sytsa

Savisa

ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL

Quizá una de las mayores dificultades encontradas se establece en la demora de los tiempos en contestar de parte de la Autoridad Ambiental para dar respuesta de los Estudios de Impacto Ambiental, en este caso tenemos los EIA pendientes para ser aprobados especialmente del sector transportes tales son:

AFAPIN

AZZORTI

BEACOTRANSA

CADEPRODUC

COMSTRALOGSER

ENOX

ETERNIT

FESA

HENRRI COBA

HOTEL AKROS

HOTEL DANN CARLTON

HOTEL REPUBLICA

HOTEL SEBASTIAN

JAMES BROWN PHARMA CA.

JHOMAYRA GUZMÁN

MARCO RIVERA

NATRANSCOM

PETROSHYRIS

REINALDO MENDIETA

ROADTRANSPORT





SHINATEX
SYTSA
TEXTISERVI
TRAIMCOBSA
TRANS CHALEN
JURIS
JUAN GARCIA
BIO RESEACH S.A.

También se ejecutaron trabajos de:

PLAN DE MINIMIZACION Colegio Frasales

Se continuaron ejecutando trabajos de limpieza en las empresas de CasaBaca y el Hospital San Francisco de Quito del IESS

Uno de los trabajos de mayor relevancia resulto el tratamiento de aguas residuales del Hospital San Francisco de Quito, mismo que se espera culmine a mediados del año 2017, que permitió diversificar las diferentes actividades de la empresa relacionadas con el ambiente, mismas que ponen en práctica la mayoría de los conocimientos de los profesionales de la empresa y posicionan a la misma en el sociedad ecuatoriana.

El próximo año esperamos que los resultados de la empresa sean mucho mejores siguiendo posicionándonos en el mercado local y nacional

Se espera que el informe cubra las inquietudes de los socios que son nuestro capital y se retribuya a ellos por la confianza, comprensión, paciencia y colaboración mostrada.

Reciban mi agradecimiento personal por el apoyo, la confianza, los aportes y colaboración con consejos y asesoría recibidos.





CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Los objetivos del 2016 fueron cubiertos en su totalidad tanto en la parte financiera, como técnica.

El 2016 GESTAECUADOR, paso a poseer certificación con calificación A por parte del Ministerio del Ambiente lo que le ubica en una posición privilegiada en el sector, GESTAECUADOR paso a convertirse en un referente importante en servicios de Gestión Ambiental y de Residuos Peligrosos así como de Limpieza.

Se han cancelado oportunamente todos los rubros correspondientes con el Estado, llega al cierre del 2016 con sus cuentas saneadas.

Con las utilidades del periodo 2016 se recomienda invertir en nuevos activos como equipos de limpieza para afrontar los nuevos retos del año que requieren una mayor inversión.

Se recomienda hacer acercamientos con empresas de Gestión de Residuos Peligrosos como parte de la actividad de limpiezas que la empresa viene desarrollando, este acercamiento estratégico permitirá una alianza para mejorar la calidad de nuestros servicios y productos y ponerlos al servicio real de la industria ecuatoriana.

Se recomienda incentivar al personal de la empresa en mejoras de capacitación especialmente en aquellos temas de interés para la empresa.

Romel Reyes

GERENTE GENERAL

