

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑIA " PLADECO S.A."**  
**Ejercicio económico 2.008**

Sra. Presidenta, y señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que dispone la ley de compañías y los estatutos vigentes de la Compañía PLADECO S.A., pongo a su disposición, mi informe correspondiente al periodo 2.008, mismo que está contenido en los siguientes aspectos:

**ADMINISTRATIVO.-**

Una vez que hemos definido las políticas de control y ejecución, tanto en los aspectos Gerenciales, Técnicas, Financieras, personal, etc., con la misma o mayor responsabilidad se han realizado todas las gestiones concernientes a la consecución de nuevas obras, referentes a nuestra línea de producción, y desde luego que todos los recursos tanto técnicos, materiales, económicos, y humano, etc., se han aplicado bajo la determinación individual por obra, aspecto que ya hemos venido aplicando y depurando en los periodos anteriores, por lo tanto ya está probado, de lo que se desprenden los resultados obtenidos, son muy halagadores, y claro, debo ser enfático en manifestar que, no ha sido solo mi gestión, sino con el apoyo incondicional de ustedes señores accionistas y desde luego también de todos y cada uno de nuestra plana de empleados, muchas gracias y felicitaciones, el triunfo y la satisfacción es de todos.

Se sigue manteniendo el sistema de subcontratos en las obras en ejecución, por habernos dado muy buenos resultados, y desde luego nos ha permitido, mantener un buen control tanto en el aspecto de avance de obra, como en flujo del económico, lo que nos ha dado la oportunidad de organizarnos de mejor manera y tomar decisiones a tiempo; como es de su conocimiento la crisis interna de nuestro país, nos obliga a tomar decisiones cruciales y de mucha responsabilidad, y así lo hemos hecho, en otras palabras, seguimos optimizando y aprovechando al máximo todos los recursos que posee la Empresa.

Referente al conjunto habitacional Portal de la Vifia, se ha entregado la Etapa tres de acuerdo a los cronogramas de avance de obra, y hemos empezado la Segunda Sub-etapa de la Tercera Etapa, desde luego que con la experiencia obtenida, y con lo expuesto en el párrafo anterior, vamos fluyendo con más rapidez, pero eso no quiere decir que hacemos desmejorando la calidad, al contrario, siempre cuidando la integridad y la buena imagen ganada a base de mucho esfuerzo durante una larga trayectoria, de muchos años lo cual es una gran satisfacción para todos quienes estamos inmersos en la gestión empresarial de Pladeco S.A.

Se han empezado a realizar algunos proyectos que ya mencioné en mi informe del periodo 2007, y estamos en la etapa inicial, lo que de una u otra forma nos da cierta tranquilidad para el nuevo año.

**INFORME: GERENCIA 2.008**  
**PAGINA : 02**

Los proyectos a que hago mención son: CONJUNTO HABITACIONAL CIURANA, CONDOMINIO BALCONES DE MARQUEZ, CONJUNTO HABITACIONAL CAPRI, en esta ciudad, y, PORTAL DEL AMAZONAS en la ciudad de Puyo.

En lo que tiene que ver con estos proyectos, vale la pena mencionar que, la Obra Ciurana, estamos en la ejecución de un 43%, esperamos y de acuerdo a los cronogramas de trabajo, entregar en el próximo año 2009, y esta obra tanto como las que hemos ejecutado, dará mayor realce al lugar en donde la estamos construyendo, como también nuestra "IMAGEN COMO EMPRESA", orgullosamente Ambateña.

El equipo de colaboradores tanto administrativo, técnico y de obras, son los mismos, y esto ha permitido que la relación con cada uno de ellos sea inmejorable, porque con el esfuerzo mutuo, hemos y estamos cumpliendo las metas propuestas, y por otra parte estamos al día con todas las obligaciones laborales, y tributarias, y esto demuestra que cumplimos con todas las entidades de control a las cuales tenemos que informar.

**CONTABLE..**

El sistema contable que se ha implantado, se lo sigue manteniendo por cuanto los informes que se presenta por parte del Sr. Contador, son muy claros y explícitos.

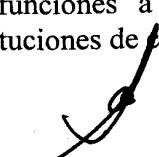
Participamos en la Licitación para la construcción del Centro Comercial " EL ROSAL, de la Ciudad de Latacunga, misma que está por buen camino, y esperamos concretarlo en el primer trimestre del año 2009.

Es importante señalar que, se ha trabajado en esta licitación, como mucha dedicación y esmero, cuidando todos los detalles que este tipo de concursos requieren, por lo que de la manera que lo hemos realizado, estamos seguros se nos adjudicará la obra, y desde luego, es por un valor nada despreciable.

Y para concretar lo que fue preocupación en mi informe del año anterior, es que vamos a abrir una sola cuenta bancaria para el manejo exclusivo de esta obra, y de esta manera empezar una nueva etapa de organización, técnica, administrativa y Financiera, y luego de esto, para todas las obras, aplicaremos este sistema.

Por otra parte, creo hemos entrado directamente a la globalización administrativa y económica, ya que de esta manera podemos hablar en el mismo idioma, con las leyes adoptadas y emitidas por el régimen actual, y desde luego con las Normas financieras Internacionales.

En el departamento de contabilidad nos mantenemos con el mismo personal, mismos que cumplen con sus funciones a cabalidad, y desde luego que todas las obligaciones con las diferentes Instituciones de control han sido presentadas y canceladas a cabalidad y a su debido tiempo.



### **FINANCIERO.-**

Los Estados Financieros correspondientes al año 2008 demuestran en forma detallada, clara y comprensible los resultados obtenidos, que a pesar de los problemas dentro de la economía de nuestro país, mas aún cuando no se definen las políticas económicas, la incertidumbre es permanente y no ha permitido que la gente invierta en bienes raíces razón de nuestra empresa, la rentabilidad obtenida ha sido buena, hemos logrado nuestras expectativas y proyectos, a mas de otros que están por concretarse en el 2009.

Quiero como cada año señores accionistas, comprometerles a cada uno de ustedes, tanto socios, directores y empleados, para que sigamos con la misma o mayor predisposición, trabajando y colaborando como una sola persona, con la misma responsabilidad y cariño a la empresa para de esta manera, enfrentarnos al futuro incierto por las razones que expongo en el párrafo anterior, las medidas cualquiera que sean, las enfrentaremos, pero para eso debemos estar preparados.

**COSTOS FINANCIEROS.-** Al respecto debo manifestar que se han incurrido dentro de un aspecto razonable y necesario, pero con mucho criterio, por los créditos obtenidos para realizar la gestión, objeto de nuestra empresa, mismos que se ven reflejados en el estado de Resultados cortados al 31 de Diciembre de 2008.

Para una mejor comprensión de su parte, me permito presentarles los indicadores financieros que estimo, son los más representativos e importantes:

#### **SOLVENCIA.-**

<u>ACTIVO CORRIENTE</u> =	2'816.539	= 1.30
PASIVO CORRIENTE	2'204.267	

Esto significa que la empresa que por cada dólar de deuda, dispone de US\$ 1.30, por lo tanto las deudas contraídas están protegidas para los proveedores.

#### **EQUILIBRIO O RESPALDO.-**

<u>ACTIVO CORRIENTE</u> =	2'816.539	= 1.30 = 130%
PASIVO TOTAL	2'204.267	

Este indicador nos dice que las deudas contraídas se encuentran protegidas en el 130%, en relación a los activos corrientes.

#### **ENDEUDAMIENTO.**

<u>PASIVO TOTAL</u> =	2'204.267	= 3.30 = 330%
PATRIMONIO	676.294	

**INFORME: GERENCIA 2.008**  
**PAGINA: 04**

Todos los recursos de la Compañía, han sido manejados con mucho profesionalismo, de lo cual se desprenden los resultados que constan en los estados financieros presentados por el Sr. Contador, por lo que con mayor razón digo que, la posición de la empresa se ha mejorado totalmente y su solvencia se aprecia a primera vista.

Los resultados obtenidos en el presente período, son la respuesta a las gestiones realizadas, desde luego siempre con la colaboración de ustedes, y dejo sentada mi felicitación y agradecimiento a la Administración, porque sin el contingente de quienes forman parte de la Empresa, con sus ideas muy concretas nos han ayudado a canalizar proyectos y obtener estos resultados.

Al igual que el año anterior, tengo la seguridad y certeza que en el próximo período, la situación va a ser mejor todavía, si ya pasamos lo peor, estamos encaminados con positivismo, experiencia, y las ganas enormes de hacer mejores cosas y superarnos a nivel de empresa, y desde luego en el aspecto personal.

Estimados señores Accionistas, espero y aspiro a seguir contando con su valiosa presencia y sus excelentes ideas al igual que siempre, para de esa manera en unificación de ideas y criterios, mantenernos en el camino del éxito.

**HASTA AQUÍ MI INFORME.-**

Han de permitirme expresar un efusivo agradecimiento a Uds. señores accionistas, por su colaboración inmejorable para la ejecución de los planes propuestos y proyectarnos con otros objetivos de trabajo para un futuro mejor, y también por la confianza depositada en mi persona, para poder cumplir con tan delicada función, y de esta manera trabajar y conseguir logros para el bien de nuestra Compañía.

De igual manera, quiero hacer extensivo mi agradecimiento a todo el personal administrativo y demás empleados, ya que con su apoyo leal y decisivo, nos hemos mantenido en tan dura crisis, y lo que es importante, hemos sobrepasado las expectativas, muchas gracias.

Augurándoles éxitos a todos ustedes,

Ateamente.

  
Dg. Jaime C. Heredia Cobo  
**GERENTE GENERAL**

JCHC/eecha