

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA PLANIFICACION DECORACION,
CONSTRUCCION S.A. (PLADECO S.A.)**

Por el Ejercicio Económico de 2013

Sr. Presidente, y Sres. Accionistas:

En concordancia con lo dispuesto en la Ley de Compañías y los Estatutos vigentes de la Compañía, me permito presentar a Ud. (s), el informe correspondiente al año 2013, el mismo que se encuentra contenido en los siguientes aspectos:

ASPECTOS GENERALES

Con respecto a la estructura organizativa administrativa, esta no ha sido sujeto de cambios a nivel de Accionistas y administrativo.

Es necesario informar que la Junta general de Accionistas otorga toda la potestad al representante legal Ing. Mauricio Herdoiza Holguín a nombrar y asignar el cargo de comisario de revisor para el periodo 2014.

ADMINISTRACION

Considerando los objetivos planteados para el año 2013, y con la colaboración de cada uno de los jefes departamentales de la Compañía, se ha logrado cubrir los frentes que se planteó, en el aspecto financiero, talento humano, contable, técnico , seguridad ocupacional, y medico es así que al 31 de diciembre de 2013, la compañía está respaldada por el contingente profesional, y a su vez la compañía expresa su reciprocidad a sus colaboradores.

Gerencia Administrativa Financiera bajo la responsabilidad del Ing Carlos Pacheco Ortiz, siendo sus labores la elaboración de presupuestos, flujos de caja, programación y/o planificación de recaudación de valores y pagos a proveedores y otros acreedores, con respecto a la parte administrativa, analizar, determinar y establecer políticas de Control interno en todas las Áreas de la Compañía.

Dpto. de Talento Humano, bajo la responsabilidad de la Ing. Cristina Lopez González, entre las obligaciones y responsabilidades de esta área, es el reclutamiento, selección y contratación del personal que las distintas áreas de la compañía lo requiera, así como también dar cumplimiento al código de trabajo, y Ley de IESS, además de coordinar actividades conjuntamente con el Dpto. de Seguridad Ocupacional y Dpto. Médico.

En cumplimiento a las disposiciones legales vigentes en materia de Seguridad Y Salud Ocupacional (Resolución CD333, Acuerdo No 1404, y el decreto 2393 del Código de

Trabajo) se cuenta con los servicios profesionales de la Dra. Lorena Núñez bajo el cargo de Medico Ocupacional, siendo su responsabilidad la prevención y promoción de la salud.

Departamento de contabilidad, bajo la responsabilidad del Dr. Marcelo Heredia quien es responsable de toda la información financiera y tributaria de la compañía; cabe indicar el trabajo conjunto entre el Dpto. de Contabilidad y Financiero bajo el apoyo y responsabilidad de la Sra. María Vásquez como Jefe Financiero.

Departamento Técnico de Ingeniería presento varios cambios, ya que en el mes de octubre de 2013, el Ing. Alberto Escobar presento su renuncia al cargo de Superintendente de Obras, es así que se reestructuro esta unidad, y se entregó la responsabilidad de las obras en ejecución a los siguientes profesionales: Arq. Ronquillo (Cuartel Modelo Guayas), Arq. Herrera (Escuelas del Milenium – Piquiúcho), Ing. Jose Sevilla (Inspectoría Policía), Asesoramiento y Dirección técnica de la Obra Policía Judicial Guayas por parte del Arq. Vicente Negrete, es necesario mencionar la colaboración del Ing. Pedro Dominguez en la elaboración de presupuestos y análisis de precios unitarios de las obras del Cuartel Modelo Guayas y Policía Judicial Guayas, así como también el apoyo de la Ing. Jeanneth Guamanquispe en el Dpto. de Adquisiciones de materiales para todas las obras terminadas y en ejecución del año 2013.

Departamento de Ventas bajo la jerarquía de la Sra. María Gloria Jijon, durante el año 2013 ha planificado estrategias de comercialización para promocionar los Proyectos de Mirador de Sta Rosa y Florencia, así como también realizar actividades bajo la figura de Mandato.

En cumplimiento a lo establecido por la Unidad de Análisis Financiero (UAF), se designó como oficial titular de cumplimiento a la Ab. Paulina Cocha, y oficial suplente de cumplimiento a la Sra. María Jose Holguin, siendo responsables de la presentación mensual de los reporte requeridos por la UAF.

Considerando esta estructura orgánica funcional se ha logrado hacer frente a todos los retos técnicos, operativos, financieros, de ventas que se han ido presentando durante todo el periodo 2013, es así que se ha obtenido resultados positivos y alentadores con respecto al año 2012.

Es importante informar la situación de las obras al final del año 2013:

PUENTES PARA PANAVIAL

Obra integrada por cuatro Frentes: Paso Inferior Fuerte Patria, Paso Elevado Ferrocarril, Paso Elevado Piedra Colorada, Intercambiador Salcedo, estas obras han iniciado indistintamente una de otra, siendo su inicio en el mes de marzo de 2012 y se proyecta su culminación en febrero de 2014.

ESCUELAS DEL MILENIUM - PIQUIUCHO

Esta obra inicio su ejecución de campo en el mes de enero de 2013, la misma al fin del periodo 2013 se encuentra en un 70% de avance de obra, se estima la terminación el mes de mayo de 2014.

CUARTEL MODELO GUAYAS

La ejecución de esta obra se inició en el mes de noviembre de 2013, según lo planificado la entrega de esta obra será el mes de mayo de 2014.

POLICIA JUDICIAL GUAYAS

Con respecto a esta obra sus trabajos iniciales de campo fue el mes de agosto 2013, hasta fines del año 2013 se presenta un avance de obra del 50%, se estima concluir estos trabajos en el mes de abril de 2014.

JUDICATURA PENAL AMBATO

Esta obra se terminó en el mes de octubre y a través de un acto cívico local del 12 de noviembre, se entregó a la comunidad esta obra, por situaciones ajenas a la voluntad de la Compañía y por requerimientos adicionales de fiscalización hasta fines del año 2013 no se ha podido planificar y por ende facturar al Consejo de la Judicatura los trabajos finales de la obra, razón por la cual el inventario de la Compañía presenta un saldo considerable.

Es necesario resaltar que la ejecución y continuidad de las obras y proyectos a sido posible gracias a la colaboración de todo el personal técnico, administrativo y operativo, para dar cumplimiento a los cronogramas de trabajo proyectados para el año 2013, por lo que expreso el compromiso de todos quienes formamos PLADECO S.A. en continuar trabajando para obtener resultados favorables.

CONTABLE

Con respecto al personal de este departamento, esta estructurado por dos profesionales contables, los mismos que han demostrado su compromiso para con la compañía.

Es necesario señalar que se ha dado cumplimiento con las obligaciones y responsabilidades de la compañía durante el año 2013 con las instituciones de control como son: el S.R.I., less, Ilustre Municipio, Superintendencia de Compañías, etc. a su debido tiempo sin incurrirse en retrasos, y por consiguiente en multas ni intereses.

ASPECTO FINANCIERO

Todos los ingresos obtenidos en el presente periodo, están relacionados con el giro de la compañía, lo hemos canalizado de la mejor manera, y esto ha permitido solventar los gastos que ocasionan el giro del negocio en el presente periodo, y al igual que en el periodo anterior nos hemos manejado con mucho criterio, es así que los recursos económicos obtenidos se los ha invertido de buena manera, y los resultados que se presentan dan fe de lo expuesto.

RESULTADOS

Tal como se demuestra en el Estado de Resultados, con las gestiones realizadas a tiempo y con responsabilidad, y con la optimización de gastos operativos y la reducción de los costos de construcción, se registra un resultado favorable con relación al año 2012, por lo que se está justificando la gestión, no solamente mía sino la de ustedes señores accionistas, lo que a mí personalmente me llena de satisfacción, y considero compartirla con todos ustedes, aparte de agradecerles.

Permítanme comprometerles para el nuevo periodo, para que con su valioso contingente nos ayuden a mantener la buena marcha de la Compañía, y que a futuro disfrutemos el haber alcanzado nuestros objetivos trazados, y que nuestra Compañía con la entrega y su apoyo la podamos ubicarla como una de las principales de este segmento.

HASTA AQUÍ MI INFORME

Para ustedes un profundo agradecimiento señores Accionistas, por su colaboración y confianza prestada hacia mi persona para cumplir con tan delicada función y de esta manera mantenernos en nuestra posición como empresa generadora de recursos para nuestra provincia y zona central, y solventar los puestos de trabajo de nuestros empleados y dependientes de ellos, y más allá de aquello cumplir con las metas propuestas.

Augurándoles éxitos, tanto en el aspecto empresarial como en el personal, quedo de Uds.

Atentamente

PLADECO
Gestión Integrada de Proyectos

mauricio herdoiza holguín
Ing. Mauricio Herdoiza Holguín

GERENTE GENERAL