

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑIA "PLADECO S.A."

Ejercicio económico 2.009

Sra. Presidenta, y señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo que dispone la ley de compañías y los estatutos vigentes de la Compañía PLADECO S.A., pongo a su disposición, mi informe correspondiente al periodo 2.009, mismo que está contenido en los siguientes aspectos:

ADMINISTRATIVO.-

Al igual que el año 2008, con las políticas establecidas tanto de control como de ejecución, ya sea en normas Gerenciales, Técnicas, Financieras, personal, etc., con la misma o mayor responsabilidad se han realizado todas las gestiones concernientes a la consecución de nuevas obras inherentes a nuestra línea de producción, y desde luego que todos los recursos tanto técnicos, materiales, económicos, y humano, etc., se han aplicado bajo la determinación individual por obra, aspecto que ya hemos venido aplicando y depurando en los periodos anteriores, por lo tanto ya está probado.

El sistema de subcontratos en las obras en ejecución se lo sigue manteniendo por habernos dado muy buenos resultados, y desde luego nos ha permitido mantener un buen control tanto en el aspecto de avance de obra, como en flujo del económico, lo que nos ha dado la oportunidad de organizarnos de mejor manera y tomar decisiones a tiempo; como es de su conocimiento la crisis interna de nuestro país, nos obliga a tomar decisiones cruciales y de mucha responsabilidad, y así lo hemos hecho, en otras palabras, seguimos optimizando y aprovechando al máximo todos los recursos que posee la Empresa.

Hemos visto la necesidad de crear un departamento de Costos, control y planillaje de obras, por lo que hemos contratado dos profesionales para el mismo, y esperamos buenos resultados al respecto, y de esa manera independientemente crear un control adicional al que tenemos, para optimizar recursos, y recuperar la parte económica invertida en cada obra.

Por otra parte también debo informar que luego de un análisis por parte de los Accionistas de la Compañía, se ha creado un Departamento Financiero, para de esta manera reorganizar la parte financiera, flujos de efectivo, direccionamiento de recursos económicos y aplicación de fondos de acuerdo a cada obra. De igual manera se ha contratado a una Empresa experta en este asunto, y nos han puesto a disposición a dos profesionales, mismos que se comprometen a realizar un análisis y reestructuración de la Empresa en este aspecto, y están trabajando, esperamos resultados positivos a corto plazo.

Referente al conjunto habitacional Portal de la Viña, se ha entregado la Sub etapa de la Etapa III, de acuerdo a los cronogramas de avance de obra, desde luego que con la



experiencia obtenida, vamos fluyendo con más rapidez, pero eso no quiere decir que hacemos desmejorando la calidad, al contrario, siempre cuidando la integridad y la buena imagen ganada a base de mucho esfuerzo durante una larga trayectoria, de muchos años lo cual es una gran satisfacción para todos quienes estamos inmersos en la gestión empresarial de Pladeco S.A.

Se concretó el contrato con el Ilustre Municipio de Latacunga luego de haber ganado la Licitación para esta obra, se firmó el contrato, y ya se ha empezado a trabajar en la misma, y desde luego con la experiencia adquirida se ha aplicado tanto, administrativa, técnica y ejecución de esta obra lo cual ratifica que nuestra actitud tomada a tiempo ha dado buen resultado, y estamos dentro de los tiempos de ejecución normales y esperamos como siempre cumplir a tiempo y ejecutar la obra hasta su culminación de acuerdo a los cronogramas respectivos.

EL CONJUNTO HABITACIONAL CIURANA, prácticamente se ha terminado, hemos entregado a satisfacción pero siempre estamos pendientes de cualquier inquietud de parte de las personas que han adquirido los departamentos.

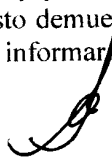
CONDominio BALCONES DE MARQUEZ, está por concretarse unos pequeños detalles para finiquitar este proyecto, y de inmediato empezaremos a trabajar en la parte de consecución de recursos económicos para la construcción del mismo, estimo se lo empezará en el segundo semestre del año 2010

CONJUNTO HABITACIONAL CAPRI, de igual manera se están ultimando detalles para ya empezar a ejecutar el proyecto, espero se lo finiquite en el segundo trimestre del 2010

PORTAL DEL AMAZONAS en la ciudad de Puyo, se ha terminado lo que es la etapa de urbanización, y solo con eso hemos tenido una buena acogida en Puyo, y esperamos seguir trabajando en la ejecución de la construcción de las viviendas, de igual manera esto será en el 2010.

Con todo lo expuesto en todas las obras en ejecución de las diferentes obras y proyectos, hemos cumplido los cronogramas fielmente, y esto nos da la solvencia profesional e imagen en los diferentes lugares que hemos y estamos construyendo.

El equipo de colaboradores tanto administrativo, técnico y de obras, son los mismos, y como les mencioné anteriormente los nuevos equipos tanto del departamento Financiero, como el de control de costos y avance de obra, nos den el respaldo para consolidar el equipo total para el bien de la Empresa y Empleados, y de esta manera mantener la excelente relación con cada uno de ellos y sea inmejorable, porque con el esfuerzo mutuo, hemos y estamos cumpliendo las metas propuestas, y por otra parte estamos al día con todas las obligaciones laborales, y tributarias, y esto demuestra que cumplimos con todas las entidades de control a las cuales tenemos que informar



Y para concretar lo que fue preocupación en mi informe del año anterior, se ha aperturado una cuenta bancaria exclusivamente para el manejo de la obra de El Rosal de Latacunga, y es una medida muy importante, ya que nos permite direccionar los recursos tal como debe ser, únicamente para esa obra.

Por otra parte, creo hemos entrado directamente a la globalización administrativa y económica, ya que de esta manera podemos hablar en el mismo idioma, con las leyes adoptadas y emitidas por el régimen actual, y desde luego con las Normas financieras Internacionales.

CONTABLE.-

El sistema contable que se ha implantado, se lo sigue manteniendo por cuanto los informes que se presentan por parte del Sr. Contador, son muy claros y explícitos, a mas que está respaldada por un plan de cuentas muy bien estructurado, y claro específicamente de acuerdo a las necesidades de la empresa, y como es un sistema probado lo seguimos utilizando.

En el departamento de contabilidad nos mantenemos con el equipo anterior de empleados, mismos que cumplen con sus funciones a cabalidad, y desde luego que todas las obligaciones con las diferentes Instituciones de control han sido presentadas y canceladas a cabalidad y a su debido tiempo.

FINANCIERO.-

Los Estados Financieros correspondientes al año 2009 demuestran en forma detallada, clara y comprensible los resultados obtenidos, que a pesar de los problemas dentro de la economía de nuestro país, mas aún cuando no se definen las políticas económicas, la incertidumbre es permanente y no ha permitido que la gente invierta en bienes raíces razón de nuestra empresa, los resultados negativos obtenidos es razonable por la sencilla razón de que no se planilló ni se facturó los avances de las obras, El Rosal de Latacunga, y Chirana, por lo tanto el resultado positivo lo veremos el próximo año 2010.

Quiero como cada año señores accionistas, comprometerles a cada uno de ustedes, tanto socios, directores y empleados, para que sigamos con la misma o mayor predisposición, trabajando y colaborando como una sola persona, con la misma responsabilidad y cariño a la empresa para de esta manera, enfrentarnos al futuro incierto por las razones que expongo en el párrafo anterior, las medidas cualquiera que sean, las enfrentaremos, pero para eso debemos estar preparados.

COSTOS FINANCIEROS.- Al respecto debo manifestar que se han incurrido dentro de un aspecto razonable y necesario, pero con mucho criterio, por los créditos obtenidos para realizar la gestión, objeto de nuestra empresa, mismos que se ven reflejados en el estado de Resultados cortados al 31 de Diciembre de 2009.



Para una mejor comprensión de su parte, me permito presentarles los indicadores financieros que estimo, son los más representativos e importantes:

SOLVENCIA.-

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{4'470.190.91}{4'313.407.67} = 1.04$$

Esto significa que la empresa que por cada dólar de deuda, dispone de US\$ 1.04, por lo tanto las deudas contraídas están protegidas para los proveedores.

EQUILIBRIO O RESPALDO.-

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO TOTAL}} = \frac{4'470.190.91}{4'313.407.67} = 1.04 = 140\%$$

Este indicador nos dice que las deudas contraídas se encuentran protegidas en el 140%, en relación a los activos corrientes.

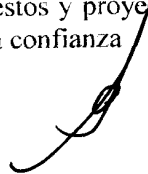
Todos los recursos de la Compañía, han sido manejados con mucho criterio y profesionalismo, y si bien es cierto tenemos resultados negativos y no es muy representativo en relación al monto de construcciones en curso razón de los ingresos, los resultados positivos se verán reflejados en el próximo año 2010, por cuanto como ya mencioné al inicio de mi informe, nuestro negocio es a mediano y largo plazo.

Al igual que el año anterior, tengo la seguridad y certeza que en el próximo periodo, la situación va a ser mejor todavía, si ya pasamos lo peor, estamos encaminados con positivismo, experiencia, y las ganas enormes de hacer mejores cosas y superarnos a nivel de empresa, y desde luego en el aspecto personal.

Estimados señores Accionistas, espero y aspiro a seguir contando con su valiosa presencia y sus excelentes ideas al igual que siempre, para de esa manera en unificación de ideas y criterios, mantenemos en el camino del éxito.

HASTA AQUÍ MI INFORME.-

Quisiera de permitirme expresar un efusivo agradecimiento a Uds. señores accionistas, por su colaboración inmejorable para la ejecución de los planes propuestos y proyectarnos con otros objetivos de trabajo para un futuro mejor, y también por la confianza




depositada en mi persona, para poder cumplir con tan delicada función, y de esta manera trabajar y conseguir logros para el bien de nuestra Compañía.

De igual manera, quiero hacer extensivo mi agradecimiento a todo el personal administrativo y demás empleados, ya que con su apoyo leal y decisivo, nos hemos mantenido en tan dura crisis.

Augurándoles éxitos a todos ustedes.

Atentamente.


Jaime C. Heredia Cobo
GERENTE GENERAL