

Informe Anual de la Administración

2017



HOLDINGPALMACA C.A.

Contenido

Carta de la Presidencia	2
Información general.....	4
Importancia de la palma para el.....	9
Ecuador 2017	9
Resultados Olepsa 2017 Plantación.....	14
Resultados Alespalma 2017 Plantación	16
Resultados Oleocastillo 2017 Extractora	18
Resultados Sopalin 2017.....	20
Negocios Estratégicos	21
Recursos Humanos	21
Gestión Ambiental	22
Actividades societarias	22
Información financiera.....	23
Informe de los Auditores Independientes.....	26
Informe de Comisario	30

Carta de la Presidencia

Señoras y señores accionistas:

En el año 2017 la producción de fruta de palma africana en Alespaima fue de 8.706 tons, de las cuales el 99% fue generado por 1.219 has de siembras nuevas de material híbrido con un rendimiento promedio de 7,1 ton/ha/año por ser plantaciones jóvenes siendo 28-30 ton/ha/año el potencial al noveno año desde su siembra. En el caso de Olepsa que tiene la variedad Guineensis la producción de fruta de palma africana alcanzó las 22.225 tons con un rendimiento promedio de 15,1 ton/ha/año.

La enfermedad de Pudrición de Cogollo ó PC continuó su avance desde el sector San Lorenzo hacia el cantón Quinindé, identificándose focos importantes en los sectores de Viche, Valle del Sade, La Tercera, la Sexta y Roncaligrillo colindantes a nuestra plantación de Olepsa en la que el nivel de incidencia se sitúa en el 3.48%.

El comportamiento de los precios internacionales de aceite crudo de palma para este año en los primeros y últimos meses llegaron sobre los usd 700 dólares por tm CIF Rotterdam, y el precio promedio local se vio afectado por la escasez de fruta, llegando hasta usd 820 dólares por tm en los meses de Septiembre a Noviembre.

La compra de fruta en extractoras especialmente entre Septiembre y Noviembre se vio afectado por una guerra de precios propiciada por La Fabril por captar la mayor cantidad de fruta a fin de atender su exportación de biocombustible.

La producción de aceite crudo de palma de nuestras extractoras fue de 30.129 tm (-11% que en el 2016) con un rendimiento promedio de extracción de 20,88%, de las cuales el 100% fueron vendidas a Industrias Ales. La producción de nuez de palma fue de 13.860 ton, (-5% con respecto al año 2016), con un rendimiento promedio de extracción de 9,61%.

Se concretó la negociación de la extractora San Patricio ubicada en San Lorenzo al Grupo Oleana, por el valor de USD 3.250.000 dólares, otado de un contrato de venta de fruta (Alespaima - Oleana) y compra de aceite (Industrias Ales - Oleana).

Como parte de la estrategia financiera se obtuvieron dos líneas de crédito de factoring para capital de trabajo con la Corporación Financiera Nacional por US\$ 2,5 millones de dólares c/u para las extractoras Sopalin y Oleocastillo, destinadas para la compra de fruta de palma.

En este año se mantiene la producción de aceite y torta de palmiste a través de un proceso de maquila con la extractora Siexpal, produciendo 2.194 ton de aceite y 2.350 ton de torta de palmiste, generando ventas adicionales por US\$ 2.438 mil.

Generamos un resultado positivo en las plantaciones y extractoras en este año; y, se continuó con el programa de reestructuración organizacional y plan de fertilización presupuestado.

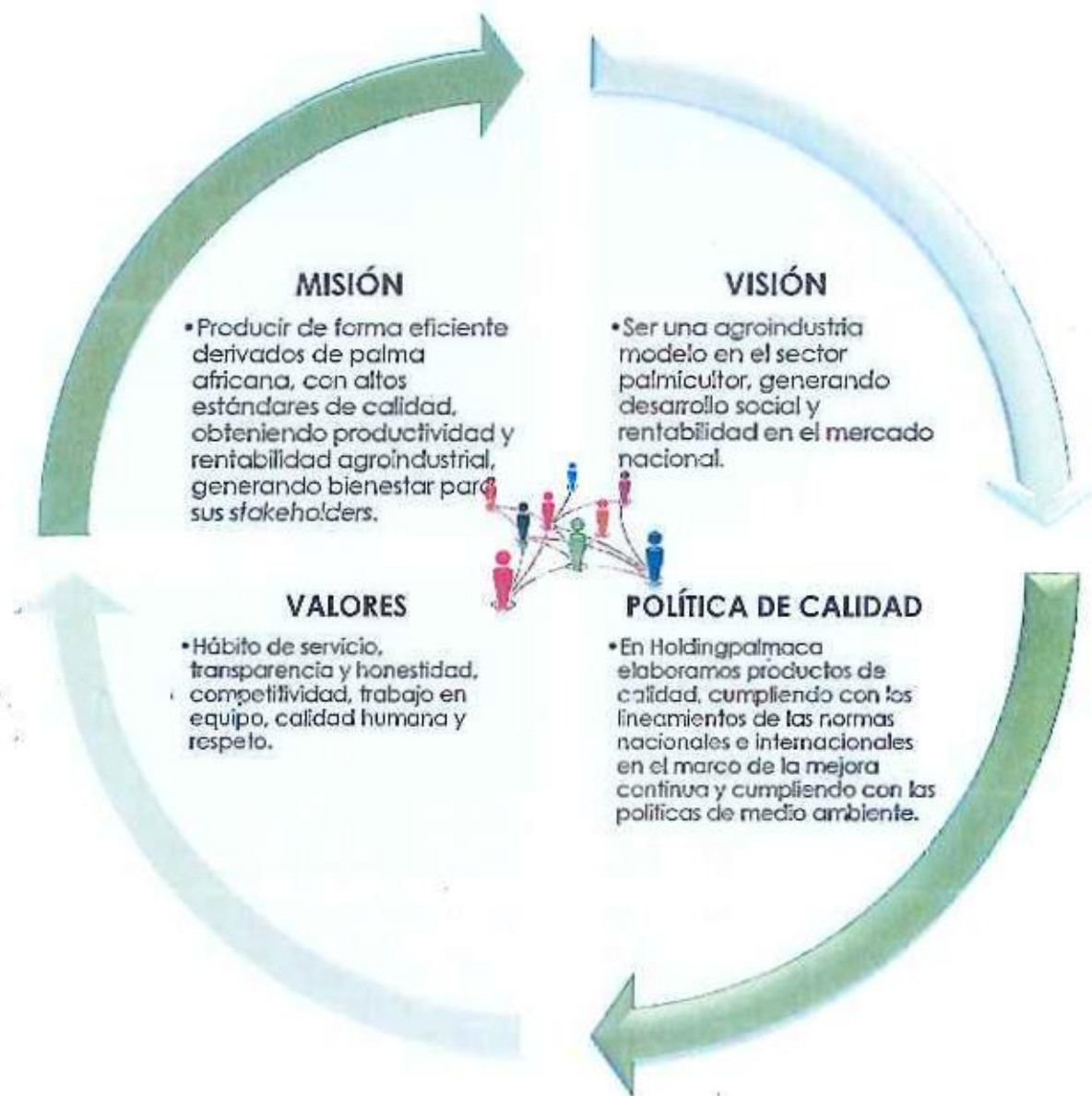
Al cierre del presente año la compañía superó la causal de disolución generadas por problemas en su patrimonio.

Agradecemos mucho a los accionistas, directores, clientes, proveedores y colaboradores por todo el apoyo y la confianza brindada.



Luis Domínguez Ordoñez
Presidente

Información general



¿Qué es Holding Palmaca?



El Holding es un grupo de empresas agroindustriales conformado principalmente por dos plantaciones de Palma Aceitera (Alespalma-Agrisanlo y Olepsa) y tres extractoras de Aceite Rojo de Palma (Oleocastillo, Sopalin y San Patricio) todas ubicadas en la provincia de Esmeraldas contribuyendo al desarrollo de una de las provincias más deprimidas del País, generando 450 plazas de trabajo directo y alrededor de 1350 plazas de trabajo indirecto.

Holdingpalmaca cuenta a la fecha con 3046 hectáreas netas de cultivo de Palma Aceitera, de las cuales 1617 has son de material híbrido (Amazon, Coari x La Me y Taisha) ubicadas en el sector de San Lorenzo y 1429 has. de material guineensis de una edad promedio de 15 años ubicadas en el sector de Quinindé. Adicionalmente, Holdingpalmaca cuenta con aproximadamente 1.500 hectáreas disponibles para el desarrollo de nuevos cultivos en el sector de San Lorenzo.

Nuestra capacidad de proceso en extractoras entre Sopalin y Oleocastillo es de 195 mil tons de fruta al año, lo que potencialmente permite producir 39 mil ton de aceite crudo de palma al año con lo que se cubriría el 80% de los requerimientos de materia prima de Industrias Ales.

Durante el 2017 Holdingpalmaca mantiene el negocio de Aceite y Torta de Palmiste a través de un contrato de maquila con un tercero (Extractora Siexpol), contribuyendo a la integración vertical para Industrias Ales, lo cual permite no solo abastecer aceite crudo de palma, también aceite de palmiste que utiliza para sus procesos de producción.

La negociación de la extractora San Patricio se finalizó a finales del año 2017 por USD 3,250.000 dólares al Grupo Oleana.

Historia

El Grupo Ales, una empresa fundada en Manta en el año 1943, en cuyos inicios estuvo dedicada exclusivamente a la fabricación de jabones y velas, para después incursionar en la fabricación de manteca, pioneros en este sector.

En los años 80 toma la decisión de incursionar en el negocio agrícola, por cuanto la importación de semillas oleaginosas se volvía cada vez más difícil y costosa, mientras la demanda interna de productos elaborados crecía ostensiblemente. Se pudo observar que dado el crecimiento de palma africana era la única oleaginosa capaz de solventar el déficit de aceite vegetal en el país.

En esta década adquiere en una primera etapa las extractoras SOPALIN y OLEPSA ubicadas en la Independencia y Santo Domingo respectivamente, con el fin de asegurar la provisión de Aceite Crudo de Palma para la fabricación de productos elaborados de Industrias Ales.

A finales de los años 90 Industrias Ales inicia el desarrollo de plantaciones de palma africana en los cantones de San Lorenzo y Quinindé (provincia de Esmeraldas) con una extensión de 5.000 has.



En el año 2000 se inicia la construcción de la extractora Oleocastillo en el sector Las Golondrinas, catalogada en su momento como la más moderna en sus procesos de producción y clarificación con un proceso de esterilización horizontal. Inicia sus operaciones en el año 2002.

En el año 2001 se desmonta la extractora Olepsa ubicada en la vía Quevedo y se la traslada a San Lorenzo constituyéndose en la extractora San Patricio. Inicia sus operaciones a finales del año 2003.

Gobierno Corporativo

Presidente

Luis Vicente Domínguez Ordoñez

Vicepresidente

Valeria Flores Escobar

Directores Principales

José Uribe Álvarez
Marcelo Zambrano Iturza de

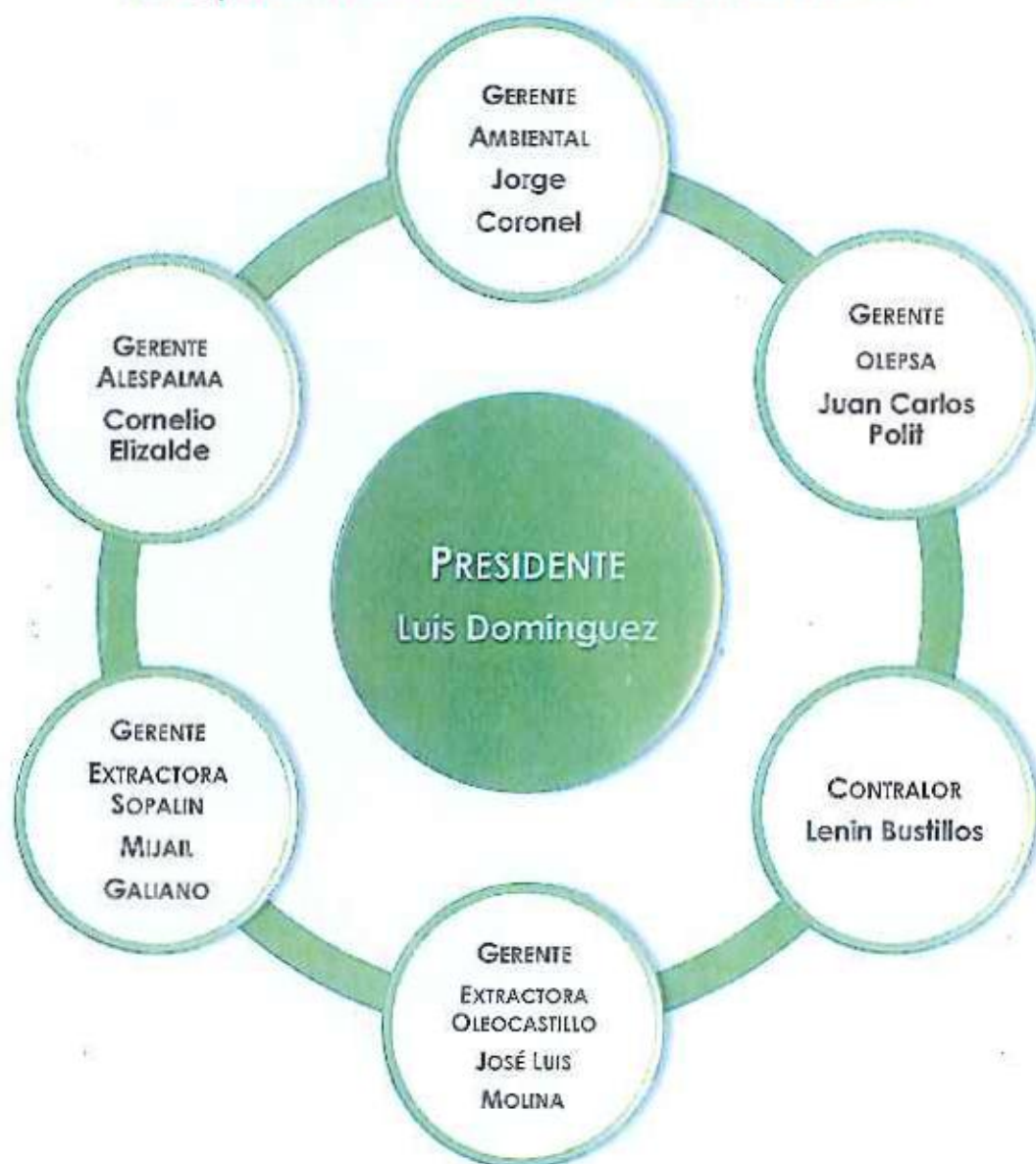
Directores Suplentes

Oswaldo Álvarez Plaza
Fernando Alfredo Arízaga González

Comisario

Gustavo Montenegro Zaldumbide

Principales funcionarios de la Administración



Importancia de la palma para el

Ecuador 2017

En el año 2017 el aporte del cultivo de palma aceitera para el Ecuador al PIB Agrícola fue de 4,53% y el aporte al PIB nacional de 0,89%.

Existen más de 300.000 has de cultivo en el 2017, siendo el segundo cultivo más importante después del arroz. Existen un aproximado de 7.000 palmiticultores de los cuales el 87,1% son menores de 50 has.

Para el 2017 existe una inversión agrícola incluida la extracción de aceite de más de USD 2.000 millones de dólares, y una inversión industrial de USD 320 millones de dólares.

El sector palmero para el Ecuador generó en el 2017 un empleo de 2,2% de la población ecuatoriana actual. Generó 67.482 plazas de empleo directo, de 4-5 empleados por hectárea; y 60.141 empleos indirectos, incluyendo el transporte.

En el 2017 el cultivo de palma aceitera desarrolló muchos avances en la parte ambiental. El cultivo de palma tuvo este año una eficiencia en uso del suelo de 4 tm de aceite por hectárea; 7 veces más que cualquier otro cultivo oleaginoso. Las prácticas ecológicas este año lograron grandes avances como, cero labranzas, fertilización con raquis, y el uso de los desechos para combustibles.

Como iniciativas ambientales y de vital importancia el año 2017, se organizó la guía de práctica ambiental, organizada por el MAE.

Se desarrolló La Mesa Redonda de la Producción de Aceite de Palma Sustentable RSPO por sus siglas en inglés. Es una iniciativa multisectorial creada para promover el crecimiento y uso de aceite de palma sostenible, mediante la cooperación entre los integrantes de la cadena de valor y el diálogo entre las partes interesadas.

RSPO está regido bajo el Código Suizo, es una asociación sin fines de lucro, integrada por miembros que representan a los mayores actores de la cadena de producción de la palma aceitera: cultivadores de palma, extractoras de aceite, industriales, bancos e inversionistas, organizaciones no gubernamentales de carácter ambiental y social, lo que convierte en una plataforma única para desarrollar una cooperación, que contribuye a la producción y uso sostenible de aceite de palma.

Tiene el objetivo de promover el crecimiento y uso de aceite de palma sostenible mediante estándares globales de calidad y cuidado ambiental.

Actualmente RSPO cuenta con el 21% de la producción de palma en el mundo con certificación, es decir alrededor de 11.77 millones de toneladas certificadas, y 2.51 millones de ha de palma certificadas en 90 países.

En el caso de Ecuador en marzo 2017, se suscribió el Acta de Compromiso para continuar el proceso de Certificación Jurisdiccional RSPO con miras a la certificación nacional, pionero en América Latina. Fuente: Fedopal y Ancupa

Entorno Económico Político del Ecuador¹

Actividad Económica

El Índice de Actividad Económica (IDEAC)² evidencia la caída que tuvo la actividad económica a mediados del año 2014 y que la recuperación en el país inició en el segundo trimestre del 2016.

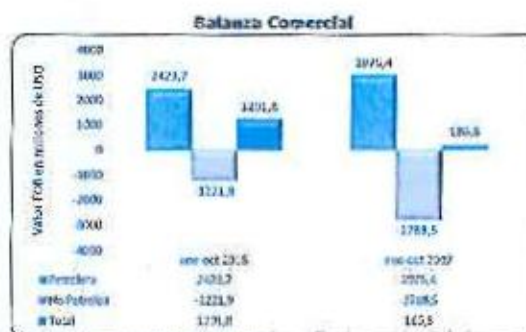


Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Para septiembre de 2017 el IDEAC (ciclo-tendencia), registra un incremento de 3,2% con respecto a septiembre de 2016 y un aumento mensual de 0,9%, esto como consecuencia del incremento en la actividad de la producción y exportación de flores y otros cultivos, y el incremento en la manufactura, con producción para el mercado interno como externo. Los resultados del IDEAC fortalecen las previsiones del crecimiento económico para Ecuador, que, según el Banco Central, serán de 1,5% para el 2017.

¹ Fuente: http://www.econolatin.com/economy/pol/Ecuador/informe_economia_ecuador_diciembre_2017.pdf

Sector Exterior



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

La Balanza Comercial de enero a octubre de 2017 presenta un superávit de 186,8 millones de dólares. Esta cifra representa solamente el 15,5% del superávit alcanzado en el mismo periodo de 2016, que se explica porque el déficit de la balanza no petrolera aumentó en un 128,2%, el cual se generó por el desmonte progresivo de las salvaguardias que se dio de abril a junio de este año, lo que llevó a un incremento de las importaciones debido a la disminución de aranceles.

El petróleo es uno de los commodities más importantes para el país, así lo demuestra el superávit de la balanza comercial petrolera, el mismo que aporta directamente para que no exista déficit en la balanza total, este superávit de la balanza petrolera se da por la recuperación en el valor unitario promedio del barril exportado de petróleo, el cual pasó de 33,7 dólares a 43,9 dólares en el periodo enero - octubre de los años 2016 y 2017.

² Fuente: Indicador de periodicidad mensual, estimado por medio de variables de producción que permiten observar la tendencia de la actividad económica coyuntural.

Sector Público y Política Fiscal

Para el mes de noviembre de 2017, la deuda externa pública ascendió a 31.626,7 millones de dólares, lo que representa el 31,4% del PIB, esta deuda aumentó en 21,7% con respecto a la registrada en noviembre de 2016. Por acreedor de la deuda, el 43% corresponde a bancos, el 29,4% a organismos internacionales, el 26,1% a gobiernos y el 1,7% a proveedores.

Dentro de los organismos internacionales, los mayores acreedores son el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Andina de Fomento (CAF), lo que demuestra el distanciamiento del país hacia instituciones como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI) durante los últimos 10 años. Además, se evidencia un fuerte acercamiento hacia China, ya que este es el mayor acreedor por país, al cual le corresponde el 23,9% de la deuda externa pública.

La deuda interna pública del gobierno central para noviembre de 2017 fue de 14.927,8 millones de dólares, equivalente al 14,8% del PIB. El 94,9% de esta deuda corresponde a la emisión de Bonos del Estado y el 5,1% a deudas con entidades del Estado.

Por lo tanto, la deuda pública agregada es de 46.554,5 millones de dólares, es decir el 46,2% del PIB previsto para el año 2017. El fuerte endeudamiento del país se debe a la necesidad de cubrir el déficit fiscal que para este año podría cerrar entre el 5% y 7% del PIB. El déficit se genera en gran medida por el alto gasto público, principalmente por el pago de salarios y por las inversiones en infraestructura para el país.

³ Personas de 15 años y más que, en el período de referencia, no estuvieron empleados pero están disponibles para trabajar.

⁴ Personas con empleo que, durante la semana de referencia, percibieron ingresos inferiores al salario mínimo (375,00 dólares) y/o trabajaron menos de la jornada legal (40 horas) y tienen el deseo y disponibilidad de trabajar horas adicionales.

⁵ Son las personas que a pesar de tener empleo, no perciben ingresos, como por ejemplo: los trabajadores no remunerados del

Empleo



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC)

La tasa de desempleo³ a septiembre de 2017 se ubicó en 4,1%, evidenciando una disminución de 1,1 puntos porcentuales en relación con septiembre del año 2016. Esta disminución se presenta tanto a nivel urbano como rural, pero la tasa de desempleo es más baja en el sector rural (1,7%), sin embargo, en el área rural se generan principalmente empleos no adecuados, como el subempleo⁴ y el empleo no remunerado⁵.

La disminución en la tasa de desempleo nacional, se da por el incremento de la tasa de empleo adecuado⁶ y la tasa de subempleo, lo que indica que por una parte el desempleo se elimina con la creación de empleos de calidad, aunque, por otra parte, también con el aumento de la precariedad laboral. La disminución del desempleo afianza las previsiones de la recuperación económica para el país, después de los problemas económicos de los años 2015 y 2016, sin embargo, sigue existiendo la falta de políticas laborales que mejoren la calidad del empleo en el país, ya que en los últimos 10 años la tasa promedio de empleo adecuado se ubicó en el 43,2%.

Hogar, trabajadores no remunerados en otro hogar y ayudantes no remunerados de asalariados/asalariados.

⁶ Personas con empleo que, durante la semana de referencia, perciben ingresos laborales iguales o superiores al salario mínimo y trabajan igual o más de 40 horas a la semana, también a aquellos que trabajan menos de 40 horas, no tienen el deseo de trabajar más horas.

Inflación



En el mes de noviembre de 2017, la inflación mensual fue de -0,27%, la acumulada -0,38% y la anual -0,22%, esta última, ampliamente inferior a la inflación de los dos años anteriores.

Este es uno de los indicadores más preocupantes de la economía actual en el país, puesto que la variación negativa se da por la contracción de la demanda, es decir existe una disminución del consumo de los hogares, principalmente en las divisiones de alimentos y bebidas no alcohólicas; y, en la división de prendas de vestir y calzado. Sin embargo, esta tendencia podría cambiar para el siguiente año, si las previsiones de crecimiento económico para el 2018 se cumplen.

El valor de la canasta familiar básica en el mes de noviembre se ubicó en 706,31 dólares y el ingreso familiar mensual de un hogar⁷ fue de 700,00 dólares; lo que ocasiona una restricción presupuestaria de 6,31 dólares; esto significa una cobertura del 99,11% del costo total de la canasta familiar básica.

Por otro lado, la canasta familiar vital se ubicó en 498,08 dólares y por lo tanto se evidencia una cobertura total y un superávit presupuestario de 201,92 dólares. Tanto la canasta básica como la vital muestran una tendencia a la baja en su costo en los últimos 6 meses, generada por la disminución en el consumo de los hogares, el cual se espera aumente para los próximos meses, según las previsiones económicas para el 2018.

Perspectivas 2018

Informes de la CEPAL a diciembre de 2017, señalan que la economía del Ecuador durante el 2017 creció en 1%, y prevé para el 2018 un 1,3% de incremento. Mientras el Banco Central del Ecuador estima un crecimiento del 2% en la economía para el 2018, generado principalmente por el aumento de las exportaciones de los principales productos no petroleros y por el aumento de inversiones privadas en la construcción y minería. A pesar de estas cifras, este crecimiento no parecería ser sostenible en el mediano y largo plazo, dado que los nuevos ingresos de recursos financieros al país (bonos en el mercado internacional, créditos del Banco Central del Ecuador, desembolsos de organismos multilaterales, ventas petroleras, y otras operaciones) se traducen en deuda externa. Sin embargo, el crecimiento podría sostenerse si la Ley para la Reactivación Económica⁸ aprobada por la Asamblea Nacional en diciembre, alcanza su propósito de impulsar la actividad económica de las micro y pequeñas empresas, así como la economía popular y solidaria.

⁷ El tipo de hogar para Ecuador se compone en promedio de 4 miembros por familia del cual 1,6 son perceptores de ingresos que ganan la remuneración básica unificada.

⁸ Nombre oficial: Ley Orgánica para la Reactivación de la Economía, Fortalecimiento de la Dolarización y Modernización de la Gestión Financiera

Situación Económica del Aceite de palma 2017

Los precios internacionales del aceite de palma mostraron una caída importante en el precio internacional vs el 2016.



Fuente: Oil World

El Ecuador en el 2017 la producción de aceite de palma fue de 590.000 tm, de las cuales el 52% fueron destinadas a la exportación y la diferencia al consumo nacional.

Entre las exportaciones más destacadas está el país de Colombia siendo uno de los principales mercados con el 52% de participación.



Fuente: Fedepal.org

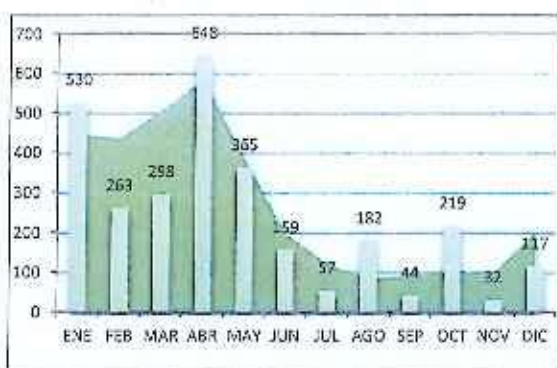
El año 2017, fue un año atípico a todos los años anteriores, debido a la fuerte escasez de fruta en el segundo semestre 2017; las razones más importantes fue el avance de la PC (podrición del cogollo) en la zona palmera y la falta de luminosidad de los años anteriores que se ven reflejados en la producción de este año.

El efecto directo de la baja producción afectó a los precios nacionales, incrementando el precio de fruta y creando una guerra de precios interna. El aceite nacional llegó a estar históricamente nunca visto en más USD 80 dólares por encima del precio Rotterdam; lo cual perjudicó significativamente en la rentabilidad del negocio tanto del Holding.

Resultados Olepsa 2017 Plantación

Condiciones Climáticas

Precipitación Anual 2017



En el año 2017 la precipitación anual fue de 2.915 mm; 146 mm menos que el promedio del año anterior.

Para el segundo semestre las lluvias fueron más regulares con 651 mm, lo cual no existió un déficit hídrico en la plantación.

Las horas de sol para este año fueron 641 horas; estas heliofanías resultan lejos de las condiciones climáticas favorables para el cultivo de la palma africana, la baja luminosidad demuestra una baja en número de racimos por planta. Las condiciones ideales es de 1800 horas sol.

En cuanto a la temperatura promedio registrado no superan los 24 grados centígrados durante todo el año, cuando lo ideal es de 25 grados centígrados hacia arriba.

Producción de Fruta

Producción de Fruta



En el 2017 se cosecharon 22.225 toneladas de racimos de fruta, 3.036 toneladas menos que la cantidad presupuestada (25.261 toneladas), afectada principalmente por la falta de fertilización de años anteriores y condiciones climáticas.

En este año, el rendimiento de la plantación fue de 15 ton/ha año respecto de las 18 ton/ha del año pasado.



Sanidad Vegetal

Pudrición del Cogollo: La PC es responsable de la extinción de plantaciones enteras en Panamá, Colombia, Surinam, Brasil y Ecuador.

La PC es la enfermedad de más riesgo en Olepsa, debido a que material el Guineensis es muy susceptible a esta plaga y la presencia de la misma en las plantaciones de la zona está acortando la vida de las plantas.

Los bloques de Golondrinas y Marianela son los más afectados, en el cierre del 2017 Golondrinas superan el 9 % y el bloque Marianelas llega al 5.79 %. El nivel de incidencia promedio de PC en la plantación es de 3,48% y el % de plantas eliminadas por PC y otras causas es del 4,56%.

Una resiembra con material híbridos en el sector, se verá seriamente afectada ya que la presión del inóculo de los colindantes afectaría a las plantas sembradas y por ende los porcentajes de pérdida en el híbrido por la enfermedad serían muy altos.

Anillo Rojo: Esta enfermedad por el momento no representa gran impacto en la plantación, presentando el 0.22%, hasta Diciembre 2017.

Resultados Financieros

Durante los años 2017 y 2016 las ventas fueron de \$ 3.197 y \$ 3.593 mil respectivamente, de las cuales el 99% se efectuaron a su empresa relacionada Oleocastillo. El resultado integral neto del año fue de \$ 1.231 mil (2016 \$ 150 mil) y el Ebitda de \$ 935 mil.

Resultados Alespalma 2017 Plantación

Condiciones Climáticas

Precipitación Anual 2017

AÑOS	Suma de Heliofania	Suma de Precipitación
2017		
ene-17	100,7	476,8
feb-17	151,3	198,1
mar-17	134,9	185,6
abr-17	133,3	389,4
may-17	123,6	423,5
jun-17	48,4	429,7
jul-17	71,8	59,9
ago-17	158,6	219,5
sep-17	70,2	105,5
oct-17	62,3	133,3
nov-17	50,1	22,7
dic-17	44,5	98,2

Las condiciones favorables de precipitación para el cultivo de palma africana están determinadas por la cantidad y distribución de las lluvias. Las zonas se ubican en rangos oscilantes entre 1800 y 2300 mm al año. En el año 2017 se registraron 2197,1 mm de lluvia.

En cuanto a temperatura, la palma aceitera se desarrolla favorablemente en zonas que con temperaturas que oscilan entre 26°C y 28°C. La temperatura promedio para el año 2017 estuvo en 25,51°C.

En el año 2017 se registraron 1149,7 horas luz; frente a un óptimo de 1800 horas luz.

Producción de Fruta

En el 2017 se cosecharon 8.706 toneladas de racimos de fruta, 222 toneladas menos que la cantidad presupuestada 8.928 toneladas (-2%).

La productividad de la plantación fue de 7,1 tons por hectárea, mientras que en el año 2016 fue de 5,1 tons por hectárea lo que representó un crecimiento del 40%, siendo la siembra 2014 la de mayor crecimiento.

Producción de Fruta





Sanidad Vegetal

Pudrición del Cogollo: Los índices alcanzados en el año 2015 debido a una mala práctica agrícola de sembrar junto a parcelas contaminadas con la enfermedad ya no se evidenciaron en el 2017.

Aun así el índice de pérdida total plantación no supera el 4.32%. En el año 2017 se eliminaron 862 plantas, que representan el 0.41% de la plantación.

Resultados Financieros

Durante los años 2017 y 2016 las ventas fueron de \$ 1.271 y \$ 4.112 mil respectivamente, lo que representó un decrecimiento en las ventas del 69% respecto del año 2016. Esta disminución de las ventas fue consecuencia del cierre de la maquila de palmiste, la cual fue asumida por las extractoras Sopalín y Oleocastillo.

El resultado integral neto del año fue de \$ 441 mil y en el 2016 tuvimos una pérdida de US\$834 mil.

Resultados Oleocastillo 2017

Extractora

Entorno Económico

La extractora en el primer semestre 2017 fue recuperando la credibilidad de sus proveedores, contando con flujo y mecanismos de pagos como la línea de factoring por US\$ 2,5 MM. El segundo semestre 2017 se vio afectado por la escases de fruta lo cual implicó una guerra de precios en el sector por captar la mayor fruta posible, esto impactó negativamente en el margen de la compañía.

Operaciones

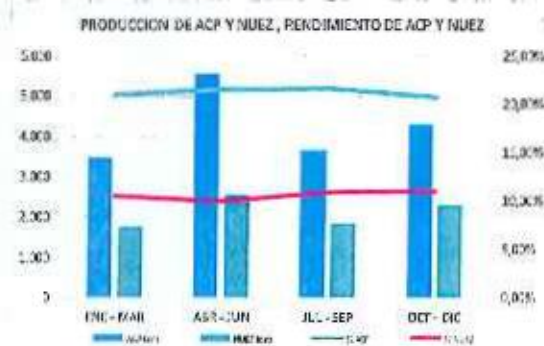
Durante el 2017 se captaron 79,878 ton de fruta, 13% menos respecto del año 2016. El uso de la capacidad instalada durante este período promedió el 69% siendo los meses de abril y junio los meses de mayor uso de la capacidad con un porcentaje mayor al 89%.

La producción de aceite crudo de palma en el 2017 fue de 16.947 ton, 13 % menos que el año 2016.

Entre tanto la producción de nuez fue de 8.379 ton lo que representó el 92 % de la producción del año 2016.



La extracción promedio de este año se situó en el 21.22% de rendimiento, siendo el mes de junio el de mejor rendimiento con el 21.90%



El promedio anual de acidez fue de 2,82% y de humedad el 0,24%, manteniéndonos a lo largo del año dentro de los parámetros y calidad.



Precios

En el año 2017 el precio promedio de aceite crudo de palma vendido fue de US\$ 691 /TM (2016 US\$ 660 /TM).

En el caso del precio de aceite de palmiste vendido fue de US\$ 1.129 /TM. Cabe mencionar que este año se incursionó en la producción de aceite y torta de palmiste con un proceso de maquila con la empresa Siexpal.

A partir del mes septiembre se presentó una escasez de fruta, lo cual obligó a los extractoras a pagar un 40% más del precio de mercado.



Resultados Financieros

Durante los años 2017 y 2016 las ventas fueron de \$ 13.082 y \$ 14.381 mil respectivamente. El resultado integral neto del año 2017 fue de \$ 172 (2016 \$366 mil) y el ebitda fue de \$ 670 mil.

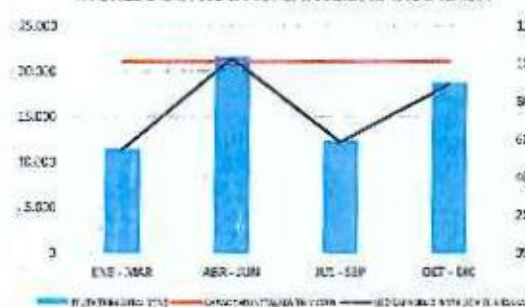
Resultados Sopalin 2017

Operaciones

En el 2017 se capturaron 64,388 ton, con respecto al año 2016 lo que representó una disminución del 8%, el uso de la capacidad instalada durante este período promedió el 72% siendo los meses de abril, mayo y julio los meses de mayor uso de la capacidad.

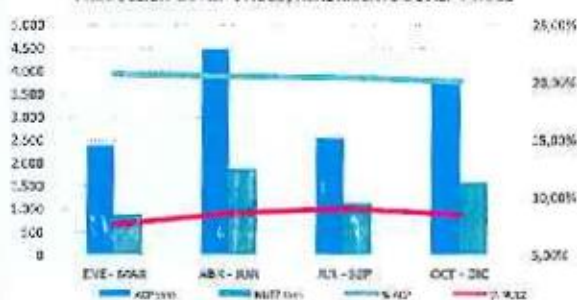
La extracción promedio de aceite fue 20.50% de rendimiento, siendo el mes de marzo el de mayor rendimiento con el 21,1%

INGRESO DE FRUTA vs. CAPACIDAD INSTALADA



La producción de aceite crudo de palma fue de 13,182 tons y la de aceite de palmiste fue de 882 tons mediante un proceso de maquila con la empresa Siexpal.

PRODUCCION DE ACP Y NUEZ, RENDIMIENTO DE ACP Y NUEZ



El promedio anual de acidez y humedad fue de 3,15% y 0,33% respectivamente.

Manteniéndonos a lo largo del año dentro de los parámetros y calidad que exige Industrias Ales.

Resultados Financieros

Durante los años 2017 y 2016 las ventas fueron de \$ 9.947 y \$ 10.548 mil respectivamente. El resultado integral neto del año 2017 fue de \$ 40 mil frente a un resultado integral neto de \$ 200 mil del 2016 y el ebitda de \$ 193 mil en el 2017.



Negocios Estratégicos

Venta extractora San Patricio

En el año 2017 se inició el proceso de venta de la extractora San Patricio la cual estaba sin funcionamiento desde el año 2015; la negociación se finalizó en diciembre 2017 con un valor de USD 3.250.000 al Grupo Oleana. La superficie vendida está conformada por 8,87 hectáreas entre terreno y extractora.

El plazo de pago es de 5 años a partir de diciembre 2017, con pagos mensuales y pagos extraordinarios en el año cuatro y cinco.

Junto con la venta de la extractora, se concretó dos contratos independientes: el primer contrato, donde Alespalma se compromete a vender a la extractora "San Lorenzo - Oleana", la fruta que produce por 5 años, al 18% del precio del aceite los primeros 3 años; y los últimos dos años al 18,5% del precio del aceite híbrido.

El segundo contrato, se cerró por la venta de aceite crudo de palma entre la extractora vendida (San Lorenzo - Oleana) a Industrias Ales.

Maquila de Aceite de palmiste

Durante el 2017 Holding Palmaca continúa con la producción de aceite y torta de palmiste bajo un proceso de maquila entre Oleocastillo y Sopalín con la extractora Slexpal, alcanzando una producción de 2.794 ton de aceite de palmiste y 2.350 ton de torta de palmiste, lo que generó ventas de \$ 2.438 mil dólares.

Recursos Humanos

Con relación a nuestros colaboradores se encuentran distribuidos entre las 4 principales empresas que conforman Holding Palmaca: Alespalma 241, Olepsa 135, Oleocastillo 37 y Sopalín 31, generando un total de 444 plazas de trabajo al desarrollo del agro ecuatoriano, en el 2016 se contaba 422 con empleados.

En la empresa de Alespalma se cuenta con una Asociación de empleados (20) y un Sindicato que ampara a 138 trabajadores, mientras que en Olepsa se cuenta con un Comité de Empresa con 62 miembros y Asociación de empleados (68), cabe destacar que las relaciones con estos gremios durante el año ha sido fluida y cordial, la tensión de años anteriores ha disminuido considerablemente permitiendo que todas las actividades productivas se desarrollen con normalidad y sin paralizaciones.



Gestión Ambiental

Las empresas relacionadas tienen como compromiso el cuidado ambiental y el respeto a las comunidades locales, a través de la implementación de buenas prácticas ambientales y sociales dentro del marco de la normativa ambiental vigente.

La totalidad de las empresas relacionadas cuentan con licencias ambientales otorgadas por la autoridad ambiental nacional y continuamente se da cumplimiento a las medidas de prevención, minimización y mitigación descritas en los Planes de Manejo de Ambiental.

En el proceso productivo de obtención de aceite de palma uno de los recursos naturales utilizados más importantes es el agua, por lo que se viene trabajando en el reemplazo e implementación de equipos de última tecnología que reducen considerablemente el consumo de este recurso, logrando que las actividades sean más amigables con el ambiente.

Con el objetivo de avanzar en la obtención de la certificación RSPO, en cada una de las empresas a través de consultores expertos en el área se han desarrollado los informes sobre las zonas de Altos Valores de Conservación (AVC) y de cambio de uso de suelo (LUCA, por sus siglas en inglés), con lo cual se han identificado y delimitado las áreas en donde se puede desarrollar el cultivo de palma aceitera de forma responsable sin afectar estas zonas.

En Oleocastillo se mejoró el Sistema de tratamiento de efluentes con la instalación de un Geotubo.

Actividades societarias

La Administración de la Compañía participó activamente en reuniones del Directorio establecidas en los Estatutos, proporcionando información e interpretación de análisis requeridos. Los temas de mayor importancia tratados fueron:

- ⬆ Estados financieros y presupuestos.
- ⬆ Informes relativos a las actividades más importantes de las diferentes líneas de negocio.
- ⬆ Análisis económico-financieros de los proyectos de inversión.
- ⬆ Reportes e informes requeridos específicamente por la administración.

En el ámbito legal Holoingpalmaca inició los procesos de incremento de capital en sus subsidiarias Alespalm y Olepsa por \$14.5 y \$ 8.2 millones de dólares respectivamente.

Es importante puntualizar que la Compañía y sus funcionarios actuaron de conformidad con la normativa y reglamentación vigente en el año analizado, principalmente en los campos societario, financiero, tributario y laboral.