

INFORME GERENCIA

Periodo Económico 2019

Distinguidos socios de ZONA DE FOMENTO E INNOVACION AGROPECUARIA ZOFIA CIA LTDA, en cumplimiento de los Estatutos Sociales de la empresa y en virtud del nombramiento en el Registro Mercantil Ibarra fechado 12 de diciembre de 2018, mediante el cual fui reconocido como Gerente de la compañía, tengo a bien presentar el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias con corte al 31 diciembre 2020. Dichos Estados Financieros son el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada.

Conocemos que el año 2019 fue complicado a nivel macro, recesivo, los emprendedores mostraron mucha prudencia y espera en capitalizar o gestionar créditos para fortalecer o expandir sus negocios. El sector agrícola en general mostró iliquidez, más de lo usual. Gestiones del Ejecutivo inyectaron recursos a la economía; sin embargo, el aparato productivo no mostró reacción de dinamismo.

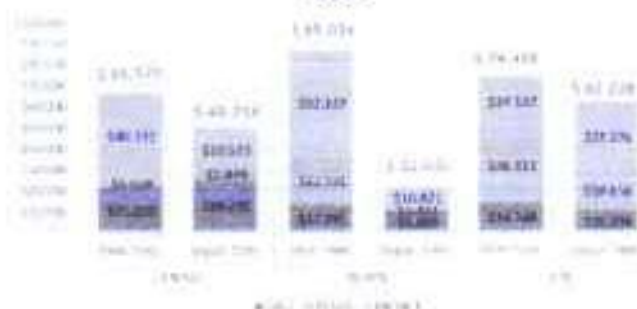
A continuación expongo los resultados de ventas que no han sido satisfactorios no solo por la situación macro económica del país sino además por temas internos de la empresa como falta de liquidez para continuar con las operaciones normales, así como la afectación también de cuentas duras por cobrar de ejercicios anteriores.

Ventas ZOFIA CIA LTDA				
MES	Año 2018	Año 2019	Variación	
Enero	\$ 103.694	\$ 76.557	\$	-27.136
Febrero	\$ 55.509	\$ 52.320	\$	-3.188
Marzo	\$ 87.314	\$ 100.214	\$	12.899
Abril	\$ 42.762	\$ 71.934	\$	29.172
Mayo	\$ 63.910	\$ 23.348	\$	-40.562
Junio	\$ 61.520	\$ 38.691	\$	-22.830
Julio	\$ 48.124	\$ 17.987	\$	-30.138
Agosto	\$ 63.490	\$ 31.961	\$	-31.529
Septiembre	\$ 11.429	\$ 42.998	\$	31.569
Octubre	\$ 96.617	\$ 6.890	\$	-89.727
Noviembre	\$ 20.835	\$ 28.085	\$	7.250
Diciembre	\$ 51.201	\$ 26.486	\$	-24.715
SUMAN	\$ 706.405	\$ 517.470	\$	-188.935

Vale mencionar que la Gerencia General anterior no entregó ningún Informe o documentación que evidencie su accionar o procedimientos de empresa; en razón de ello, según Acta de Junta de Accionistas con fecha 24 junio 2019 se procedió a contratar el servicio de Auditoría Externa, el cual se adjunta al presente Informe y donde se constata la falta de controles en los años anteriores, así como de provisionamiento para responder a eventualidades (cartera dura, faltante inventarios, liquidación de personal).

Un hecho que no podemos pasar por alto fue la falta de colaboración del socio Edmundo Daniel Obando Recalde, quien no cumplió a cabalidad sus responsabilidades como Supervisor Técnico Sierra Norte desde abril 2019 a agosto 2019, pues obtuvo bajo rendimiento en ventas comparado con las otras zonas, lo cual comprometió los ingresos de la empresa por falta de ventas y dejando cartera sin recuperación; es decir, esa zona no generó ingresos en el periodo mencionado, pero si se tuvo que realizar los gastos habituales de su nómina y movilización.

COMPARACIÓN TRIMESTRAL ENTRE ZONAS 2019



Tendencia Ventas por Zona 2019



A fin de establecer procedimientos, revisar Estatus de la compañía y formalizar las decisiones de Juntas se procedió a contratar servicios Jurídicos del Dr. Jorge Bejarano experto en temas societarios; sin embargo, no se pudo avanzar en lo previsto debido a la falta de predisposición del socio Edmundo Daniel Obando Recalde.

Debido a la cartera con varios días de vencimiento y créditos sin garantías se procedió a contratar también los servicios del Dr. Roberto Villarreal especializado en temas de cobranzas, quien al momento se encuentra procesando ya notificaciones y demandas a clientes con alta morosidad de días y valores.

También se contrataron los servicios legales de la Dra. Bitia Acosta, experta en temas laborales, debido a que el señor Edmundo Daniel Obando Recalde al ser llamado la atención de forma escrita por su bajo rendimiento laboral, optó por exponer a la empresa ante el Ministerio de Trabajo en una demanda de Visto Bueno, la cual terminó con su desvinculación laboral de ZOFIA CIA LTDA.

HONORARIOS JURIDICOS	
CONCEPTO	VALOR
AUDITORIA EXTERNA	\$ 1.500,00
ABOGADO LABORAL	\$ 766,67
ABOGADO SOCIETARIO	\$ 666,67
ABOGADO COBRANZAS	\$ 288,89
CONVOCATORIA PRENSA SOCIOS	\$ 170,46
Total	\$ 3.392,69

Dada la situación previa en el Ministerio de Trabajo se optó también por prescindir de la nómina de todo el personal de la empresa; esta medida fue necesaria, debido a qué si el señor Edmundo Daniel Obando Recalde como propietario de ZOFIA CIA LTDA había dado ese ejemplo, lo mismo podría haber ocurrido con los colaboradores y con lo cual hubiese implicado más costes a la empresa. Vale mencionar desde la desvinculación laboral, el citado socio no ha demostrado ningún interés por las obligaciones de la empresa. Una vez realizada la desvinculación laboral de los trabajadores de la nómina de la empresa, continuaron colaborando bajo la figura de Contrato por Servicios.

LIQUIDACIONES 2019	
CONCEPTO	VALOR
LLANGARI NELLY	\$ 3.500,00
SANCHEZ STALIN	\$ 1.908,88
MORALES JORGE LUIS	\$ 1.645,39
OBANDO DANIEL	\$ 1.636,69
SALAZAR OSCAR	\$ 1.180,46
Total	\$ 9.871,42

De las diligencias llevadas en el proceso de Visto Bueno para el señor Edmundo Daniel Obando Recalde, se evidenció de manera sorprendente que mientras el mencionado socio laboraba en ZOFIA CIA LTDA como Supervisor de Ventas de Zona Norte (Nov 2018 a Ago 2019) realizaba a la vez también funciones como Gerente General de la empresa B&G AGROIMPORTACIONES CIA LTDA, RUC 10917835564001 desde abril 2019. Empresa dedicada al mismo giro de negocio de ZOFIA CIA LTDA, con similitud de portafolio y con oferta de dichos productos al mismo canal de distribución, y evidentemente empleando recursos de ZOFIA CIA LTDA (monetario y tiempo) para sacar adelante su otro proyecto; inclusive llegando a tomar contacto con proveedores de ZOFIA CIA LTDA y hacerse de dichas representaciones, DAYMSA y productos YARA.

A la misma vez también se detectó que el señor Edmundo Daniel Obando Recalde siendo socio desde la creación de ZOFIA CIA LTDA y como Gerente General fundador, también se había inscrito en el IESS desde el inicio de la empresa como trabajador (Supervisor de Ventas); por lo que, recibía beneficios de colaborador; es decir, gozaba de Utilidades, Décimos, Gastos; rubros destinados a colaboradores y mas no correspondientes a una Gerencia General y Representante Legal. Se adjunta sustentos del caso en hojas anexas.

Adicional a todo lo anterior, influyó también de manera negativa el paro nacional de Octubre 2019 declarado por la CONAIE que se acentuó en nuestra zona de influencia comercial, sobre todo en las provincias de la Sierra Central disminuyendo flujo de efectivo por dilatación en cobranzas y ventas; a fin de subsanar todo esto de cierta manera se contó como contingente el crédito directo de proveedores así como operaciones de *factoring* realizadas con Produbanco y Banco General Rumiñahui a fin de seguir operando por mientras la Junta de Accionistas toma una definición al respecto de la empresa. En orden de la negativa por parte de los Socios de ZOFIA CIA LTDA, se tuvo que recurrir a acreedores, los cuales están pendientes los siguientes rubros:

ACREEDORES	
CONCEPTO	VALOR
BANCO PRODUBANCO	\$ 19.083,94
ING. YEPEZ MARCELA	\$ 18.232,01
ING SANCHEZ STALIN	\$ 11.582,78
ING OBANDO DANIEL	\$ 4.493,75
Total	\$ 53.392,48

Referente a las actividades pendientes a realizar, de la Auditoría Externa se desprende la posibilidad de recuperar valores debido a que de la revisión de guías de remisión de la zona centro y sur se detectó la no facturación a los clientes detallados en cuadro inferior. Se debe citar también que la zona norte siempre fue renuente a llevar registros mediante guías de remisión.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la empresa, me reitero a su disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren en relación con el informe que ahora someto a su consideración.



Stalin Sánchez Z.