



Excelencia en oftálmicos

INFORME DE GESTION 2018

Señores Socios

LABSOPHIA DE ECUADOR Y CIA LTDA

El Entorno

América Latina

Los países de América Latina y el Caribe enfrentarán un escenario económico mundial complejo en los próximos años, en el cual se espera una reducción de la dinámica del crecimiento, tanto de los países desarrollados como de las economías emergentes, acompañada por un aumento en la volatilidad de los mercados financieros internacionales. A esto se suma el debilitamiento estructural del comercio internacional, agravado por las tensiones comerciales entre los Estados Unidos y China.

La proyección de crecimiento económico para América Latina y el Caribe en 2019 es de 1,7%, levemente inferior a la informada por la CEPAL en octubre pasado (1,8%), mientras que la estimación para el presente año (2018) también fue reducida ligeramente a 1,2% (desde el 1,3% señalado en octubre).

En general, la perspectiva para la región es positiva.* Resaltan los casos de Colombia, que pasará de 1,8 % en 2017 a 2,9 % en 2018; Surinam, de 0,0 % a 2,2 %; Haití, de 1,1 % a 2,2 %; Trinidad y Tobago, de -3,2 % a 1,9 % y Venezuela, de -11,9 % a -4,2 %.

El mayor riesgo para el desempeño económico de la región de cara al 2019 sigue siendo un deterioro abrupto de las condiciones financieras para las economías emergentes, agrega el reporte. Durante 2018, los mercados emergentes, incluyendo América Latina, evidenciaron una importante reducción en los flujos de financiamiento externo, a la vez que aumentaron los niveles de riesgo soberano y se depreciaron sus monedas en relación al dólar. El texto señala que no pueden ser descartados nuevos episodios de deterioro en las condiciones

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador



Excelencia en oftálmicos

financieras futuras, y que las consecuencias sobre los países dependerán de cuán expuestos se encuentren en términos de sus necesidades y perfiles de financiamiento externo.

“Se requiere de políticas públicas para fortalecer las fuentes de crecimiento y hacer frente al panorama de incertidumbre a nivel global”, señaló Alicia Bárcena. “Es necesario fortalecer el papel activo de la política fiscal de la región en materia de ingresos y gasto. En este sentido es fundamental reducir la elusión y evasión fiscal y los flujos financieros ilícitos. Conjuntamente, hay que fortalecer los impuestos directos y también los impuestos de tipo saludables y verdes. Por el lado de los gastos, para estabilizar y dinamizar el crecimiento es necesario reorientar la inversión pública a proyectos con impacto en el desarrollo sostenible, con énfasis en las asociaciones público-privadas y en la reconversión productiva, nuevas tecnologías y la inversión verde. Todo esto resguardando el gasto social, sobre todo en períodos de desaceleración económica de forma que este no se vea afectado por ajustes”, agregó la alta funcionaria de la ONU. Bárcena advirtió además que se deben cuidar los perfiles de deuda pública ante la incertidumbre que podría aumentar su costo y niveles.

De esta forma se prevé que América Central (excluido México) crezca 3,3% en 2019, América del Sur 1,4% y el Caribe 2,1%. A nivel de países, la isla caribeña de Dominica encabezaría el crecimiento regional, con una expansión de 9,0%, seguida por República Dominicana (5,7%), Panamá (5,6%), Antigua y Barbuda (4,7%) y Guyana (4,6%). En el otro extremo, Venezuela sufriría una contracción de su economía de -10,0%, Nicaragua de -2,0% y Argentina de -1,8%. Las mayores economías de la región, Brasil y México, crecerían 2,0% y 2,1%, respectivamente.

Para Ecuador, el ente proyecta que la economía del Ecuador tendrá un crecimiento de 0,9% el próximo 2019, por debajo de 1% que se proyecta para el 2018 en su último informe.

De acuerdo con el documento, después de Venezuela y Argentina, que decrecerán en -10 % y - 1,8% respectivamente, Ecuador tendría el peor desempeño en América Latina en el 2019.

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador



Excelencia en oftálmicos

En tanto, Bolivia y Paraguay tendrían el mejor desempeño con crecimientos esperados en 4,3% y 4,2% respectivamente.

La proyección de crecimiento para la economía ecuatoriana este año se ajustó a la baja en relación a lo que el ente esperaba en abril, cuando estimó que el PIB del Ecuador crecería un 2% en el 2018.

El Ministerio de Finanzas, en la Pro forma 2019, estima que el crecimiento del PIB el próximo año será de 1,43% frente al 2,04% esperado para el 2018.

El reporte destaca que el 2019 se vislumbra como un período en el que lejos de disminuir, las incertidumbres económicas mundiales serán mayores y provenientes de distintos frentes. De ahí que, según el informe, la región crecerá en el 2019 un 1,7%, en un escenario en que las "incertidumbres mundiales serán mayores y provenientes de distintos frentes".

Existen **diferencias** entre las distintas **estimaciones** para el **crecimiento económico** del país para 2019. El Fondo Monetario Internacional (**FMI**), hasta octubre pasado, mantenía la previsión más conservadora, estimando un 0,7% de crecimiento para el próximo año. Por su lado, la **CEPAL** prevé una proyección de 0,9% (Gráfico 4). Sin embargo, el centro de estudios para América latina (**Cesla**), así como el **Banco Mundial**, organizaciones como **Cordes**, y el **Ministerio de Finanzas** en la proforma 2019, tienen una expectativa de **crecimiento** más **positiva**, dando un 1,4, 1,60, 3 y 1,43% de crecimiento para 2019, respectivamente.

La Economía Ecuatoriana según el FMI se prevé crecerá 0,7% en el 2019:

El Fondo Monetario Internacional (FMI) redujo la perspectiva de crecimiento para el Ecuador y para región, de acuerdo con el informe Perspectivas de la Economía Mundial de octubre del 2018, publicado el 5 de octubre pasado. Según el multilateral, la economía ecuatoriana crecerá en el 2018 un 1,1% y un 0,7% en el 2019. En abril, la proyección de ente era de 2,5% para el 2018 y 2,2% para el 2019. Se trata de un ajuste que se suma otros que realizó el ente en economías de América Latina como Argentina y Brasil "En América Latina continuó la recuperación, aunque a un ritmo más tenue que el previsto, debido a que el endurecimiento de las condiciones financieras y una sequía pusieron freno al crecimiento en Argentina y un paro nacional de camioneros creó trastornos en la producción en Brasil", precisa el documento. El FMI pronostica que en el 2018, América Latina y El Caribe crecerá un 1,2% en el 2018, una variación de -0,4 en relación a lo estimado en julio. La semana pasada, el Banco Mundial también redujo su expectativa de crecimiento para Ecuador en -0,7 en relación

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador



Excelencia en oftálmicos

El temido ajuste ha llegado. 2019 se presenta como un año complejo en materia económica, no solo por los problemas puertas adentro, sino también por lo que pueda pasar en el mundo. Las personas y las empresas que operan en el país se ajustan los cinturones y delimitan las estrategias en un año en el que, a decir de analistas y organismos multilaterales, la economía nacional se estancará. Otros, más pesimistas, vaticinan una inminente recesión. Para empezar, 2019 arranca con un problema de liquidez que se refleja en la Reserva Internacional del Banco Central del Ecuador (BCE): 2.126 millones al 21 de diciembre de 2018, la cifra más baja en 12 años.

Se espera que para estos días la Reserva se haya fortalecido gracias al ingreso de 450 millones de dólares de los 900 millones del último crédito de China. En términos generales, la Reserva Internacional es la liquidez externa del país por donde pasan todas las transacciones de Ecuador con los países del mundo: tanto cobros como pagos. Una parte de la Reserva también respaldan los depósitos de los bancos del país. Esa falta de liquidez, es decir, de billetes, pone cautelosos a los bancos, que ya han anunciado que cerrarán el grifo del crédito en 2019 para precautelar su solidez y los depósitos de sus clientes. Para conseguirlo, subirán las tasas de interés.

¿Por qué hay menos liquidez en el país? En los últimos cinco años, el Gobierno se acostumbró a cubrir el dinero que le hacía falta (el tan mencionado déficit fiscal) con deuda. Pero desde el año pasado, al Gobierno se le complica conseguir financiamiento por problemas internos y externos, en la misma cantidad que antes. Esa falta de dinero le ha llevado al Gobierno a ajustar sus gastos: reducir personal y eliminar los subsidios, para dejar de depender de endeudamiento.

Para 2019 la situación es la misma: conseguir dinero prestado para los gastos y ajustar el cinturón más. Para los próximos 12 meses el Gobierno debe conseguir algo más de 8.000 millones. De esa cantidad, más de la mitad ya tienen un prestamista (bancos multilaterales) y el resto aún es una incógnita.

Pese a que China tiene intenciones de prestar 3.500 millones de dólares, según las autoridades ecuatorianas, aún haría falta más dinero para cubrir los gastos de todo el próximo año.

Ante ese escenario, el Fondo Monetario Internacional (FMI) aparece como la alternativa para ofrecer liquidez y sostener a la economía nacional en 2019. Pero

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador



Excelencia en oftálmicos

un acuerdo con el Fondo, según analistas económicos, requerirá de más medidas de ajuste. A todo eso se suma el precio del barril de petróleo. Actualmente, el barril de West Texas Intermediate (WTI), referencial para el petróleo ecuatoriano, ronda los 45 dólares. El presupuesto 2019 se elaboró con un barril de 50,05.

Ecuador deberá enfrentar su situación en un mundo en plena desaceleración económica.

Por otro lado, La Cepal, así como el BID, recomiendan para contrarrestar estos shocks externos, enfocarse en el consumo interno y la inversión privada, dinamizar el crédito con tasas de interés que compitan con la banca internacional para que las tasas tiendan a bajar; así como la diversificación de los socios comerciales estratégicos, para evitar la dependencia de potencias como Estados Unidos y China.

LA LISTA DE PENDIENTES

Educación

El ministro de Educación, Milton Luna, anunció que se cumplirá una revisión integral a los **programas** que desarrolló el gobierno anterior y su antecesor, Fánderson Falconí. La construcción e implementación de escuelas del milenio fue el ejemplo citado por el nuevo ministro. Según la Contraloría General del Estado, hay irregularidades en varios proyectos.

Salud

Los medicamentos son una preocupación para hospitales. EXPRESO publicó en 2018, varias entregas con los problemas de medicinas caducadas en hospitales de Guayaquil y productos no entregados a casas de salud de Quito y otras ciudades. Las autoridades aseguran que las anomalías han sido corregidas pero las quejas ciudadanas continúan, por ejemplo, en los centros del IESS.

Contraloría

El ente de control publica informes, casi a diario, de la gestión del expresidente Rafael Correa y su equipo de trabajo. En este año se esperan auditorías exclusivamente de la administración de Lenín Moreno, sus ministros,

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador

21



Excelencia en oftálmicos

exvicepresidentes y secretarios. La mayoría de irregularidades detectadas hasta la fecha solo abarcan pocos meses del trabajo del mandatario.

Transparencia

La cirugía mayor contra la corrupción es un tema pendiente del actual Gobierno. Pese a las denuncias, juicios políticos y destituciones. Todavía hay indicios de más casos de irregularidades en la administración del Estado. Fernando Alvarado, dijo por ejemplo, que su fuga estuvo planificada junto a personas cercanas al primer mandatario.

Bienestar

Los Centros Infantiles del Buen Vivir (CIBV), la reconstrucción total de las zonas afectadas por el terremoto; y la solución a los temas de masiva migración venezolana son otros pendientes que se acumulan en las tareas gubernamentales. Sobre los centros, por ejemplo, existen indicios de productos y bienes dañados que no fueron aprovechados para los menores de escasos recursos.

Según el informe del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), el 2018 terminó con una inflación anual de 0,27%. La publicación difundida este lunes 7 de enero muestra una recuperación frente a diciembre de 2017 cuando se ubicó en -0,20%. La inflación mensual de diciembre de 2018 fue de 0,10%, mientras que en noviembre fue de -0,25%. Las ciudades de la Costa mostraron variaciones mensuales positivas (0,23%) mayores a las ciudades de la Sierra (-0,05%). Las más altas fueron Guayaquil, Cuenca, Manta y Machala. Los sectores que más aportaron al movimiento de precios al consumidor en el doceavo mes del año pasado fueron recreación y cultura (0,053%); transporte (0,039%); y bienes y servicios diversos (0,026%). Mientras que variaciones negativas se registraron en los sectores de alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,02%); restaurantes y hoteles (-0,01%); y prendas de vestir y calzado (-0,004%).

La Operación

La compañía durante el ejercicio económico 2018 inicio sus operaciones comerciales en enero con toda normalidad. La operación comercial tuvo tres lanzamientos de producto, Dustalox en marzo, Eliptic en el mes de abril y

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador



Excelencia en oftálmicos

Humylub pf en el mes de julio, éste último es el primer producto de la categoría preservative fee en frasco multidosis ofrecido por laboratorios Sophia en su portafolio ecuatoriano.

En general los precios promedio se mantuvieron durante el año sin incrementos por inflación, excepto para el producto Lagricel ofeno que tuvo un aumento importante de 12 usd por unidad comercial en el mes de noviembre, esto se dio en el marco de la política de control de precios que dictamino el Gobierno. Este último cambio afecto levemente el cumplimiento en unidades sin afectar el cierre de ventas del año de 5.427.726,77 usd.

Al cierre del año 2018 la Filial Ecuador presento un crecimiento en ventas facturadas del 29% en dólares comparado con el año 2017.

Se alcanzó una participación en el mercado Oftalmológico del 15.96% en el 2018 versus el 14,49 % en el año 2017 logrando así un crecimiento del 23,4% del mercado (Según cifras de Ims), sosteniéndose de esta manera en el segundo lugar en ventas en el Ranking del mercado Oftalmológico del país, pero con una mejor evolución que el competidor directo que ocupa la posición 1, Alcon Novartis.

La cartera presenta un saldo de 1.266.001,05 USD, Al cierre del año 2018 la Compañía cuenta con una cartera sana, y no contempla provisión alguna de difícil cobro.

En cuanto a aspectos tecnológicos de información, Se resalta el manejo y control monitoreado por el soporte técnico local direccionado por la Gerencia de TI en Casa Matriz. Así mismo cuenta con un área de asuntos regulatorios, el cual se encarga de mantener al día todos los registros exigidos por el ARCSA.

En el 2018 Ecuador tuvo apoyo de Recursos humanos como área nueva en la Compañía y direccionada desde Colombia.

Se hicieron nuevas contrataciones en el área de asistente de administrativa y de ventas, así como en coordinación de marketing.

Se tuvieron 3 bajas en el área comercial, 2 en visita médica zona costa y 1 visitador medico en la ciudad de Quito, plazas que fueron cubiertas.

Perspectivas para el 2019

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador



Excelencia en oftálmicos

Las expectativas de crecimiento para la Filial Ecuador son del 23,86% en dólares, se espera cumplirlas si tenemos en cuenta que el mercado farmacéutico oftalmológico presentó al MAT de diciembre del 2018 crecimientos del 12%, se tienen estrategias de lanzamiento de productos nuevos y el incremento en precio de Lagricel sin duda serán aspectos positivos para lograrlo.

Si bien las proyecciones para el país son conservadoras, la Industria Farmacéutica crece, principalmente en los productos de venta libre y productos fuera del cuadro básico del gobierno, esto debido a la poca inversión en medicamentos en los centros de atención del gobierno IESS, ha llevado al crecimiento de centros de salud privados y mixtos.

Por otro lado, la inversión de capital extranjero en la industria farmacéutica que se espera para el 2019, la entrada de grupo Inkafarma del Perú y grupo Cruz verde chileno hará que se reactive el crecimiento del sector, lo cual se convertirá en una oportunidad.

La separación comercial de Laboratorios Alcon y Novartis se convierte en oportunidad para este año seguir acercándonos a ser el Laboratorio líder en ventas de productos oftálmicos en el país, si tenemos en cuenta que presentaron evoluciones negativas en el 2017.

En el 2019 Sophia será el laboratorio con más referencias en el mercado, 31 productos en comercialización, y el que tiene una fuerza de visita médica más robusta.

Con los productos nuevos innovadores que llegarán, línea preservative free, Zebesten, Splash Tears, Tp y aunado al apoyo de la nueva fuerza de visita médica, Fuerza platino, estarán dadas las condiciones para aumentar la participación en el mercado ecuatoriano y cumplir las metas propuestas para el 2019.

HECTOR JOSE ROBLES CASTRO
Gerente General

LABORATORIOS SOPHIA DE ECUADOR

Av. 12 de Octubre N24-562 y Luis Cordero
Edificio World Trade Center Torre A Of. 901
PBX (593) 2 2509783 / 0989070661
Quito - Ecuador