

Quito, 3 de Marzo de 2018

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE  
SOCIOS DE LA EMPRESA DISTRIBUIDORA & LOGISTICA RRC CIA. LTDA.  
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.017**

**Señores socios de la compañía DISTRIBUIDORA Y LOGISTICA RRC CIA.  
LTDA.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía Distribuidora & Logística RRC Cia. Ltda., durante el ejercicio económico 2.017.

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO  
ECONOMICO DEL 2.017**

Los objetivos fijados por la compañía para el año 2017 no fueron cumplidos debido a tres razones principales:

La primera fue que solo desde el mes de febrero se logró tener estabilidad y empoderamiento del Gerente Comercial, cargo para el cual no se había logrado conseguir la persona idónea y apta para ocupar esta función y en el mes indicado se logró que el Sr. Juan Carlos Lozada ocupe esta función y solamente desde el mes de mayo y junio logra consolidar el equipo de ventas que la Distribuidora requería para poder cumplir con los objetivos de ventas.

La segunda razón para que no se hayan cumplido los objetivos especialmente de rentabilidad, fue que tampoco se lograron las ventas esperadas en las líneas de "Multimarcas", lo que no permitió alcanzar el punto de equilibrio y este problema generó pérdidas en todos los meses en los cuales no se logró el objetivo de ventas que permitan a la empresa ser rentable.

La tercera razón obedece a que en el mes de diciembre, y con el fin de reducir costos, la empresa terminó el contrato con su operador logístico Yobel y alquiló una bodega para manejar el área logística con su propio personal. Este cambio le originó a la compañía un gasto de aprox. \$35K.

Por lo señalado, la compañía al cierre del ejercicio económico del 2017 tuvo pérdidas por USD (198.176,62)

Las principales cifras del balance de la compañía al cierre del año 2016 y 2017 son las siguientes:

PRINCIPALES CIFRAS DEL BALANCE			
CONCEPTO	2016	2017	VARIACION
Ventas brutas	6.166.602	6.642.320	475.718
Ventas netas	5.823.502	6.081.829	258.327
Costos	5.964.722	6.277.866	313.144
Gastos	1.046.467	1.149.947	103.480
Otros ingresos	990.763	1.151.540	160.777
Utilidad (Pérdida)	-196.924	-194.444	2.480
Activos totales	1.218.017	1.426.435	208.419
Pasivos totales	-1.054.541	-1.457.403	-402.863
Patrimonio Neto	196.924	30.968	-165.956

Todo este escenario negativo iba a cambiar de forma radical en el año 2018, gracias a que a inicios de Diciembre del 2017, RRC consiguió que a partir de enero del 2018 iniciaría la distribución de todas las líneas de productos de "Facundo-Chivería", las que aportarían con una venta mensual estimada de \$85K adicionales los \$77K que ya se vendieron en diciembre de las otras líneas de Multimarcas.

Con este importante logro, en Multimarcas se alcanzarían ventas mensuales desde enero del 2018 de aprox. \$160K, con las cuales se superaría con holgura el punto de equilibrio que para Multimarcas estaba fijado en \$85K y por lo tanto la distribución de las Multimarcas empezaría a aportar a la compañía una alta rentabilidad, que sumada a la que generaría las ventas de Nestlé, juntas generarían para el año 2018 una utilidad estimada en \$206K, lo cual permitiría recuperar en el año 2018 gran parte de las pérdidas acumuladas, y en el año 2019 y subsiguientes absorber todas las pérdidas acumuladas y generar resultados positivos que harían de RRC nuevamente una empresa rentable.

Estos proyectos y recuperación de la empresa se vieron truncados, debido a que el 26 de diciembre del 2017, la compañía recibió una carta formal de parte de Nestlé, por medio de la cual se le comunicó el recorte de su territorio de ventas a partir del mes de febrero de 2018, de aprox. el 50%, con lo cual los ingresos de la compañía igualmente se reducirían a la mitad.

De forma inmediata la administración de la empresa realizó los cálculos financieros para determinar los efectos de esta reducción de las ventas e ingresos a la mitad, concluyendo el estudio que dada la estructura de costos y gastos de la empresa que en su mayor parte está compuesta de costos fijos, debido al modelo de negocio que tiene este tipo de Distribución directamente a tiendas y por lo tanto esta reducción de ingresos le perjudicaría a la empresa de forma importante, provocándole una pérdida estimada para el año 2018 en

\$219K, en caso de que RRC se decida a continuar con sus operaciones bajo las nuevas reglas de juego impuestas por Nestlé.

Los resultados del estudio fueron puestos a consideración de los Socios y que decidan el continuar o no con las operaciones, decidiendo los Socios por unanimidad cerrar operaciones al mes de marzo del 2018, con el fin de no aumentar las pérdidas de la compañía y evitar que sus patrimonios personales se vean afectados, solicitando los Socios a la administración de la empresa proceder con un cierre ordenado de la compañía y consultar con los Abogados de la empresa las medidas a tomar frente a la decisión de Nestlé de reducir el territorio de ventas de la compañía a la mitad y por lo tanto ser responsable de la quiebra de RRC.

#### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración

#### **HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL, TRIBUTARIO Y LEGAL**

La compañía en lo referente a los aspectos administrativos, laborales, fiscales, societarios y legales se ha desenvuelto en un ámbito normal y cumpliendo a cabalidad con todas las disposiciones vigentes, incluyendo las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

Agradezco a los señores Socios y al personal administrativo y comercial por la colaboración demostrada durante el presente ejercicio económico.

Este informe refleja la verdadera situación de la compañía y espero sea de la conformidad de los Socios.

Atentamente,

  
**Ramiro G. Rodríguez González.**  
**GERENTE GENERAL.**