

CORRAL
ROSALES
CARMIGNIANI
PÉREZ

QUITO • GUAYAQUIL

DI. 4ta. COPIA
NOTARIA
DÉCIMA
PRIMERA
QUITO - ECUADOR

Agosto 12, 2015

Doctora

Ana Julia Solís Chávez

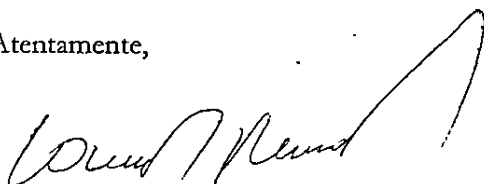
NOTARIA DÉCIMO PRIMERA DEL CANTÓN QUITO

Señora Notaria:

Adjunto acompañamos copias certificadas de los documentos relativos a la domiciliación de la compañía JETBLUE AIRWAYS CORPORATION en el Ecuador.

Solicitamos se sirva disponer la protocolización de estos documentos y se confieran cuatro (4) copias.

Atentamente,

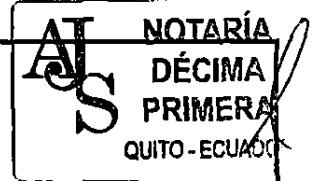


Dr. Milton Carrera Proaño

Abogado, MAT: 5634 C.A.P

Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)



1. Country: United States of America

This public document:

2. has been signed by Jeffrey W. Bullock

3. acting in the capacity of Secretary of State of Delaware

4. bears the seal/stamp of Office of Secretary of State

Certified

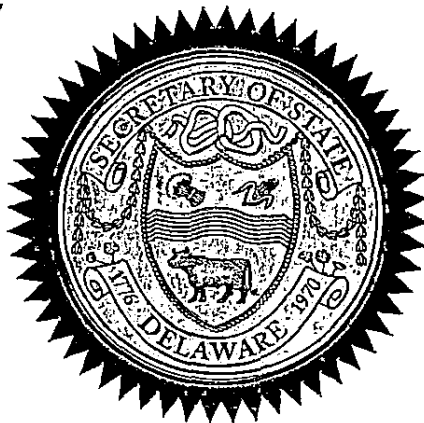
5. at Dover, Delaware

6. the twenty-fourth day of July, A.D. 2015

7. by Secretary of State, Delaware Department of State

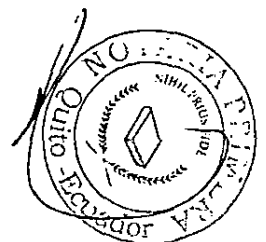
8. No. 0551017

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

Secretary of State



Delaware

PAGE 1

The First State

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY THE ATTACHED IS A TRUE AND CORRECT COPY OF THE CERTIFICATE OF INCORPORATION OF "NEW AIR CORPORATION", FILED IN THIS OFFICE ON THE TWENTY-FOURTH DAY OF AUGUST, A.D. 1998, AT 4:30 O'CLOCK P.M.



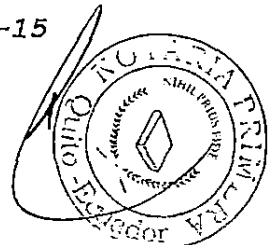
2936994 8100

151090718

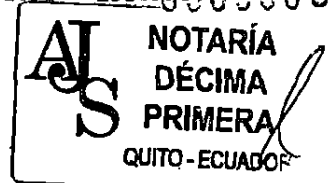
You may verify this certificate online
at corp.delaware.gov/authver.shtml

Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 2586813

DATE: 07-24-15



CERTIFICATE OF INCORPORATION
OF
NEW AIR CORPORATION



ARTICLE I

The name of the corporation is New Air Corporation.

ARTICLE II

The address of the Corporation's registered office in the State of Delaware is Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, in the City of Wilmington, County of New Castle, zip code 19801. The name of its registered agent at such address is The Corporation Trust Company.

ARTICLE III

The nature of the business or purpose to be conducted or promoted by the Corporation is to engage in any lawful act or activity for which the corporations may be organized under the General Corporation Law of the State of Delaware.

ARTICLE IV

The amount of the total authorized capital stock of the Corporation is one hundred thousand (100,000) shares of common stock with par value of \$.01 per share.

ARTICLE V

The name and mailing address of the incorporator are as follows:

NAME:

Mark R. Ostler

ADDRESS:

Cohen & Ostler, A Professional Corporation
525 University Avenue, Suite 410
Palo Alto, CA 94301

ARTICLE VI

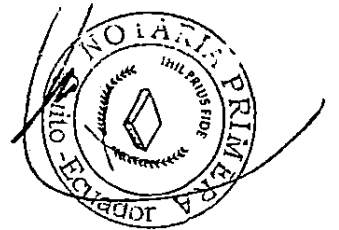
The Corporation shall have perpetual existence.

ARTICLE VII

In furtherance and not in limitation of the powers conferred by statute, the Board of Directors is expressly authorized to make, alter, amend or repeal the Bylaws of the Corporation.

ARTICLE VIII

The number of directors which will constitute the whole Board of Directors of the Corporation shall be as designated in the Bylaws of the Corporation.



ARTICLE IX

The election of directors need not be by written ballot unless the Bylaws of the Corporation shall so provide.

ARTICLE X

Meetings of stockholders may be held within or without the State of Delaware, as the Bylaws may provide. The books of the Corporation may be kept (subject to any provision contained in the statutes) outside the State of Delaware at such place or places as may be designated from time to time by the Board of Directors or in the Bylaws of the Corporation.

ARTICLE XI

1. To the fullest extent permitted by the Delaware General Corporation Law as the same exists or as may hereafter be amended, a director of the Corporation shall not be personally liable to the Corporation or its stockholders for monetary damages for breach of fiduciary duty as a director.
2. The Corporation shall indemnify to the fullest extent permitted by law any person made or threatened to be made a party to an action or proceeding, whether criminal, civil administrative or investigative, by reason of the fact that he or she, or his or her testator or intestate is or was a director or officer of the Corporation or any predecessor of the Corporation or serves or served at any other enterprise as a director, officer or employee at the request of the Corporation or any predecessor to the Corporation.
3. Neither any amendment nor repeal of this Article, nor the adoption of any provision of this Corporation's Certificate of Incorporation inconsistent with this Article shall eliminate or reduce the effect of this Article in respect of any matter occurring, or any action or proceeding accruing or arising or that, but for this Article, would accrue or arise, prior to such amendment, repeal or adoption of an inconsistent provision.

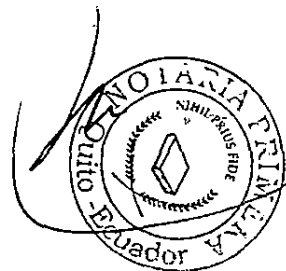
ARTICLE XII

Except as provided in Article XI above, the Corporation reserves the right to amend, alter, change or repeal any provision contained in this Certificate of Incorporation, in the manner now or hereafter prescribed by statute, and all rights conferred upon stockholders herein are granted subject to this reservation.

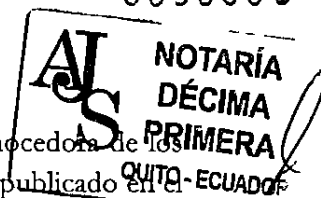
IN WITNESS WHEREOF, the undersigned, being the incorporator hereinbefore named, for the purpose of forming a corporation pursuant to the General Corporation Law of Delaware, do make this certificate, hereby declaring and certifying that this is my act and deed and the facts herein stated are true, and accordingly have hereunto set my hand this 24th day of August 1998.



Mark R. Ostler



60000006



Yo, Verónica Lorena Olivo Redrobán, cédula de ciudadanía 170900981-3, conocedora de los idiomas inglés y español, conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No. 601 publicado en el Registro Oficial No. 148 de 20 de marzo de 1985 y el artículo 24 de la Ley 50 publicada en el Registro Oficial No. 349 de 1993, procedo a traducir del inglés al español el siguiente documento:

TRADUCCION

APOSTILLA

(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: **Estados Unidos de América**
2. El presente documento público
ha sido firmado por Jeffrey W. Bullock
3. actuando en su calidad de Secretario del Estado de Delaware
4. exhibe el sello/timbre de la Oficina del Secretario de Estado

Certificado

5. en Dover, Delaware
6. el día veinte y cuatro de julio, 2015
7. por el Secretario de Estado, Departamento de Estado de Delaware
8. No. 0551017
9. Sello/Timbre

10. Firma:

Jeffrey W. Bullock
Secretario de Estado



DELAWARE

PAGINA 1

El Primer Estado

YO, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, POR LA PRESENTE CERTIFICO QUE EL ADJUNTO ES UNA COPIA FIEL Y CORRECTA DEL CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN DE "NEW AIR CORPORATION", PRESENTADO EN ESTA OFICINA EN EL DÍA VEINTE Y CUATRO DE AGOSTO, 1998, A LAS 4:30 EN PUNTO DE LA TARDE.

Firmado por

Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

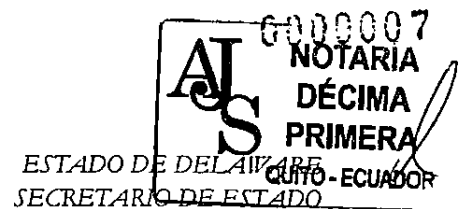
AUTENTICACIÓN: 2586813

2936994 8100 SELLO

151090718

FECHA: 07-24-15

Usted puede verificar este certificado en línea
en corp.delaware.gov/authver.shtml



ESTADO DE DELAWARE
SECRETARIO DE ESTADO
DIVISION DE CORPORACIONES
PRESENTADO A LAS 04:30 pm 08/24/1998
981331096 - 2936994

CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN
DE
NEW AIR CORPORATION

ARTÍCULO I

El nombre de esta Sociedad es "New Air Corporation".

ARTÍCULO II

La dirección de la oficina registrada de la Sociedad en el Estado de Delaware es Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, en la Ciudad de Wilmington, Condado de New Castle, código postal 19801. El nombre de su agente registrado en dicha dirección es "Corporation Trust Company".

ARTÍCULO III

La naturaleza del negocio o el objetivo a ser conducido o promovido por la Sociedad es el participar en cualquier acto o actividad lícita para el que las corporaciones puedan organizarse bajo la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware.

ARTÍCULO IV

El importe del capital social total autorizado de la Sociedad es de cien mil (100.000) acciones comunes con valor nominal de \$ 0,01 por acción.

ARTÍCULO V

El nombre y dirección del incorporado son los siguientes:

NOMBRE:

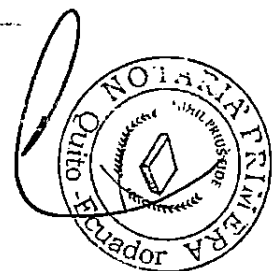
Mark R. Ostler

DIRECCION:

Cohen & Ostler, Una Sociedad Profesional
525 University Avenue, Suite 410
Palo Alto, CA 94301

ARTÍCULO VI

La Sociedad tendrá existencia perpetua.



ARTÍCULO VII

En apoyo y no en limitación de las facultades conferidas por los estatutos, el Consejo de Administración o Junta Directiva está expresamente autorizado para hacer, alterar, modificar o derogar los Estatutos de la Sociedad.

ARTÍCULO VIII

El número de directores que constituirán la totalidad del Consejo de Administración será designado por los Estatutos de la Sociedad.

ARTÍCULO IX

La elección de los directores no necesita realizarse por papeleta escrita a menos que esto haya sido estipulado así en los Estatutos de la Sociedad.

ARTÍCULO X

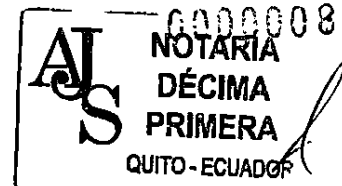
Las reuniones de los accionistas pueden realizarse dentro o fuera del Estado de Delaware, de acuerdo a lo que los Estatutos prevean. Los libros de la Sociedad pueden mantenerse (con sujeción a cualquier disposición contenida en los estatutos) fuera del Estado de Delaware en aquel o aquellos lugares que sean designados de tiempo en tiempo por el Consejo de Administración o que esté estipulado en los Estatutos de la Sociedad.

ARTÍCULO XI

1. En la máxima medida permitida por la Ley General de Corporaciones de Delaware como existe, o como puede ser modificado en lo sucesivo, un director de la Sociedad no será personalmente responsable a la Sociedad o sus accionistas por daños monetarios por incumplimiento de deber fiduciario como director.

2. La Sociedad deberá indemnizar a la máxima medida permitida por la ley a cualquier persona que haya contraído o sido amenazada con ser parte en una acción o procedimiento, ya sea penal, civil, administrativo o investigativo, en razón del hecho de que él o ella, o su testador o intestada es o hubiera sido un director o funcionario de la Sociedad o cualquier predecesor de la Sociedad o que sirva o haya servido en cualquier empresa como director, funcionario o empleado a pedido de la Sociedad o cualquier predecesor de la Sociedad.

3. Ninguna modificación ni derogación del presente artículo, ni la adopción de cualquier



disposición de este Certificado de Constitución de la Sociedad, inconsistente con este Artículo eliminará o reducirá el efecto de este Artículo con respecto a ningún asunto que acurra, o cualquier acción o procedimiento devengados o que surjan o qué, por este Artículo, se acumularán o presentaran, antes de dicha modificación, derogación o la adopción de una disposición incompatible o inconsistente.

ARTÍCULO XII

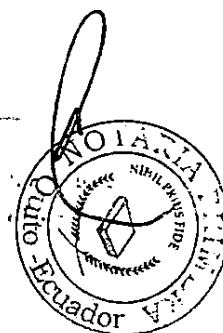
Excepto por lo estipulado en el Artículo XI arriba citado, la Sociedad se reserva el derecho de enmendar, alterar, cambiar o revocar cualquier provisión contenida en este Certificado de InSociedad, respecto del asunto ahora y en el futuro prescritos por la ley, y todos los derechos conferidos a los accionistas en el presente se otorgan sujetos a esta reserva.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, el abajo firmante, siendo el incorporado en lo sucesivo nombrado, con el propósito de formar una Sociedad de conformidad con la Ley General de Corporaciones de Delaware, para que de este certificado, por la presente se declara y certifica que este es mi acto y obra y los datos aquí estipulados son verdaderos, y consecuentemente, he colocado mi firma este día 24 de Agosto de 1998.

Firmado por Mark R. Ostler

HASTA AQUÍ LA TRADUCCIÓN

Verónica Lorena Olivo Redrobán
C.I. 170900981-3





Factura: 001-004-000010642

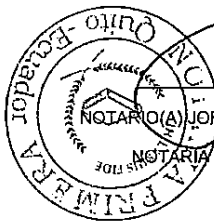
AC



20151701001D04495

DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D04495

En la ciudad de QUITO el día 11 DE AGOSTO DEL 2015, (10:55) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA , concurre(n), VERONICA LORENA OLIVO REDROBAN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1709009813, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptar su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento DE TRADUCCION, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.



NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS
NOTARÍA PRIMERA DEL CANTON QUITO

[Handwritten signature of Jorge Enrique Machado Cevallos]

0000009

ALS

NOTARIA
DÉCIMA
PRIMERA
QUITO - ECUADOR

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
(IDENTIFICACIÓN Y CREDENCIAL)

CIUDADANIA No. 170900981-3

OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA

PICHINCHA/QUITO/SAN BLAS

03 JULIO 1974

008-A 0064 04131 F

PICHINCHA7 QUITO

GONZALEZ SUAREZ 1974

Serwice Byu



ECUATORIANA***** V2333V3222

CASADO BYUN HONG HYD JOONG

SECUNDARIA EMPLEADO PRIVADO

SERGIO RODRIGO OLIVO PROF. OCUP

MARIANA DE LASURDES REDROBAN

QUITO ELLOS DE LA MADRE 23/12/2003

237127E015 DCCM

FECHA DE CALIFICACIÓN

REN Pch 0892046



NOTARIA PRIMERA DE QUITO
EN APLICACION A LA LEY DE MODERNIZACION
Y A LA LEY NOTARIAL
DOY FE que la fotocopia que ANTECEDE está
conforme con su original que me fue presentado
en Quito a, Fojas 001(es)

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL

CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES SECCIONALES 17 FEB 2014

005

005-0018

NÚMERO DE CERTIFICADO

1709009813

CÉDULA

OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA

PICHINCHA
PROVINCIA
QUITO
CANTÓN

CIRCONSCRIPCION
1
INACUITO
PARROQUIA
ZONA

Veronica Lorena Olivo Redroban

EL PRESIDENTE DE LA JURY

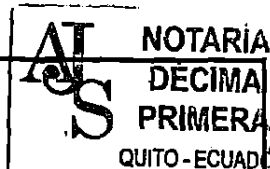


Dr. Jorge Machado Cevallos
Notario Primera del Cantón Quito



ESPECIO
BLANCO

0000010



Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document:

2. has been signed by Jeffrey W. Bullock

3. acting in the capacity of Secretary of State of Delaware

4. bears the seal/stamp of Office of Secretary of State

Certified

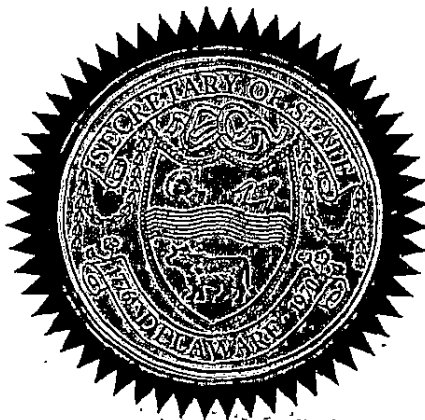
5. at Dover, Delaware

6. the tenth day of June, A.D. 2015

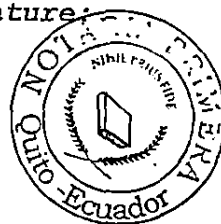
7. by Secretary of State, Delaware Department of State

8. No. 0547779

9. Seal/Stamp:



10. Signature:



Secretary of State

Delaware

PAGE 1

The First State

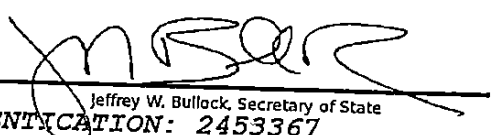
I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY THE ATTACHED IS A TRUE AND CORRECT COPY OF THE RESTATED CERTIFICATE OF "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION", FILED IN THIS OFFICE ON THE TWENTIETH DAY OF MAY, A.D. 2008, AT 3:29 O'CLOCK P.M.



2936994 8106

150904066

You may verify this certificate online at corp.delaware.gov/authver.html


Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 2453367

DATE: 06-10-15

12

6000011
State of Delaware
NOTARIA
Division of Corporations
Delivered 08:36 PM 05/20/2008
FILED 03:25 PM 05/20/2008
SRV 080576122 2936994 FILE
QUITO - ECUADOR

AMENDED AND RESTATED
CERTIFICATE OF INCORPORATION
OF
JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

The undersigned, David Barger and James G. Hnat, hereby certify that:

ONE: They are the duly elected, qualified and acting Chief Executive Officer and Secretary, respectively, of JetBlue Airways Corporation, a Delaware corporation.

TWO: The Certificate of Incorporation of said corporation was originally filed in the Office of the Secretary of State of the State of Delaware on August 24, 1998 under the name New Air Corporation.

THREE: The Certificate of Incorporation of said corporation was amended and restated, and the Amended and Restated Certificate of Incorporation of said corporation was originally filed in the Office of the Secretary of State of the State of Delaware on April 17, 2002 under the name JetBlue Airways Corporation.

FOUR: The Amended and Restated Certificate of Incorporation of said corporation is further amended and restated to read in its entirety as follows:

ARTICLE I

The name of this corporation is JetBlue Airways Corporation (the "Corporation").

ARTICLE II

The address of the Corporation's registered office in the State of Delaware is 9 East Loockerman Street, City of Dover, County of Kent, Delaware. The name of the Corporation's registered agent at such address is National Registered Agents, Inc.

ARTICLE III

The nature of the business or purposes to be conducted or promoted is to engage in any lawful act or activity for which corporations may be organized under the General Corporation Law of the State of Delaware (the "GCL").

ARTICLE IV

The Corporation is authorized to issue two classes of stock to be designated, respectively, "Common Stock" and "Preferred Stock." The total number of shares that the Corporation is authorized to issue is Five Hundred Twenty Five Million (525,000,000). Five Hundred Million (500,000,000) shares shall be Common Stock, par value \$0.01 per share, and Twenty Five Million (25,000,000) shares shall be Preferred Stock, par value \$0.01 per share. Immediately upon the filing of the Amended and Restated Certificate of



Incorporation with the Office of the Secretary of State of the State of Delaware, each one (1) share of the Corporation's Class A-1 Common Stock, Class A-2 Common Stock, Series A-1 Preferred, Series A-2 Preferred, Series B-1 Preferred and Series B-2 Preferred was converted into one (1) share of Common Stock.

The Preferred Stock may be issued from time to time in one or more series, without further stockholder approval. The Board of Directors of the Corporation is hereby authorized to fix or alter the rights, preferences, privileges and restrictions granted to or imposed upon each series of Preferred Stock, and the number of shares constituting any such series and the designation thereof, or of any of them. The rights, privileges, preferences and restrictions of any such additional series may be subordinated to, *pari passu* with (including, without limitation, inclusion in provisions with respect to liquidation and acquisition preferences, redemption and/or approval of matters by vote), or senior to any of those of any present or future class or series of Preferred Stock or Common Stock. The Board of Directors is also authorized to increase or decrease the number of shares of any series prior or subsequent to the issue of that series, but not below the number of shares of such series then outstanding. In case the number of shares of any series shall be so decreased, the shares constituting such decrease shall resume the status which they had prior to the adoption of the resolution originally fixing the number of shares of such series.

ARTICLE V

In furtherance and not in limitation of the powers conferred by statute, the Board of Directors is expressly authorized to make, repeal, alter, amend and rescind any or all of the Bylaws of the Corporation. In addition, the Bylaws may be amended by the affirmative vote of holders of at least a majority of the outstanding shares of voting stock of the Corporation entitled to vote at an election of directors.

ARTICLE VI

The number of directors of the Corporation shall be determined by resolution of the Board of Directors.

Elections of directors need not be by written ballot unless the Bylaws of the Corporation shall so provide. Advance notice of stockholder nominations for the election of directors and of any other business to be brought before any meeting of the stockholders shall be given in the manner provided in the Bylaws of this Corporation.

At each annual meeting of stockholders, directors of the Corporation shall be elected to hold office until the expiration of the term for which they are elected, or until their successors have been duly elected and qualified; except that if any such election shall not be so held, such election shall take place at a stockholders' meeting called and held in accordance with the GCL.

6000012



Each director who is serving as a director on the date of this Amended and Restated Certificate of Incorporation and who is elected or appointed at or after the 2009 annual meeting of stockholders shall hold office until the next annual meeting of stockholders and until a successor has been elected and qualified, or until such director's earlier resignation or removal from office. Directors elected prior to or at the 2009 annual meeting of stockholders, including those elected at the 2008 annual meeting of stockholders, shall continue to hold office until the expiration of the three-year terms for which they were elected, subject to such directors' prior death, disability, resignation, retirement, disqualification or removal from office. Any person elected to a newly-created director position or any person elected to fill a vacancy on the Board of Directors shall serve until the next annual meeting of stockholders and until a successor has been elected and qualified, subject to such director's prior death, disability, resignation, retirement, disqualification or removal from office. No decrease in the number of directors constituting the Board of Directors shall shorten the term of any incumbent director.

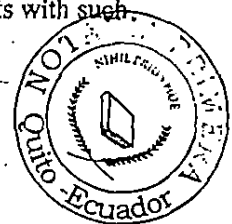
Vacancies occurring on the Board of Directors for any reason may be filled only by vote of a majority of the remaining members of the Board of Directors, even if less than a quorum, at any meeting of the Board of Directors, or by a sole remaining director. A person so elected by the Board of Directors to fill a vacancy shall hold office for the remainder of the full term of the director for which the vacancy was created or occurred and until such director's successor shall have been duly elected and qualified. A director may be removed from office only if such removal is (i) for cause and (ii) by the affirmative vote of the holders of at least a majority of the outstanding shares of voting stock of the Corporation entitled to vote at an election of directors. Directors may not be removed without cause.

ARTICLE VII

Stockholders of the Corporation shall take action by meetings held pursuant to the Amended and Restated Certificate of Incorporation and the Bylaws and shall have no right to take any action by written consent without a meeting. Meetings of stockholders may be held within or without the State of Delaware, as the Bylaws may provide. Special meetings of the stockholders, for any purpose or purposes, may only be called by the Board of Directors of the Corporation and the Chief Executive Officer of the Corporation. The books of the Corporation may be kept (subject to any provision contained in the statutes) outside the State of Delaware at such place or places as may be designated from time to time by the Board of Directors or in the Bylaws of the Corporation.

ARTICLE VIII

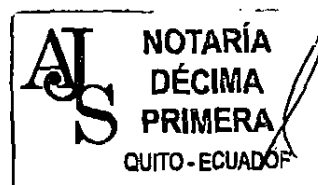
To the fullest extent permitted by applicable law, this Corporation is authorized to provide indemnification of (and advancement of expenses to) directors, officers, employees and agents (and any other persons to which Delaware law permits this Corporation to provide indemnification) through Bylaw provisions, agreements with such



agents or other persons, vote of stockholders or disinterested directors or otherwise, in excess of the indemnification and advancement otherwise permitted by Section 145 of the GCL, subject only to limits created by applicable Delaware law (statutory or non-statutory), with respect to action for breach of duty to the Corporation, its stockholders, and others.

No director of the Corporation shall be personally liable to the Corporation or any stockholder for monetary damages for breach of fiduciary duty as a director, except for any matter in respect of which such director shall be liable under Section 174 of the GCL or any amendment thereto or shall be liable by reason that, in addition to any and all other requirements for such liability, such director (1) shall have breached the director's duty of loyalty to the Corporation or its stockholders, (2) shall have acted in manner involving intentional misconduct or a knowing violation of law or, in failing to act, shall have acted in a manner involving intentional misconduct or a knowing violation of law, or (3) shall have derived an improper personal benefit. If the GCL is hereafter amended to authorize the further elimination or limitation of the liability of a director, the liability of a director of the Corporation shall be eliminated or limited to the fullest extent permitted by the GCL, as so amended.

Each person who was or is made a party or is threatened to be made a party to or is in any way involved in any threatened, pending or completed action, suit or proceeding, whether civil, criminal, administrative or investigative (hereinafter a "proceeding"), including any appeal therefrom, by reason of the fact that he or she, or a person of whom he or she is the legal representative, is or was a director or officer of the Corporation or a direct or indirect subsidiary of the Corporation, or is or was serving at the request of the Corporation as a director or officer of another entity or enterprise, or was a director or officer of a foreign or domestic corporation which was a predecessor corporation of the Corporation or of another entity or enterprise at the request of such predecessor corporation, shall be indemnified and held harmless by the Corporation, and the Corporation shall advance all expenses incurred by any such person in defense of any such proceeding prior to its final determination, to the fullest extent authorized by the GCL. In any proceeding against the Corporation to enforce these rights, such person shall be presumed to be entitled to indemnification and the Corporation shall have the burden of proving that such person has not met the standards of conduct for permissible indemnification set forth in the GCL. The rights to indemnification and advancement of expenses conferred by this Article VIII shall be presumed to have been relied upon by the directors and officers of the Corporation in serving or continuing to serve the Corporation and shall be enforceable as contract rights. Said rights shall not be exclusive of any other rights to which those seeking indemnification may otherwise be entitled. The Corporation may, upon written demand presented by a director or officer of the Corporation or of a direct or indirect subsidiary of the Corporation, or by a person serving at the request of the Corporation as a director or officer of another entity or enterprise, enter into contracts to provide such persons with specified rights to indemnification, which contracts may confer rights and protections to the maximum extent permitted by the GCL, as amended and in effect from time to time.



If a claim under this Article VIII is not paid in full by the Corporation within sixty (60) days after a written claim has been received by the Corporation, the claimant may at any time thereafter bring suit against the Corporation to recover the unpaid amount of the claim and, if successful in whole or in part, the claimant shall be entitled to be paid also the expenses of prosecuting such claim. It shall be a defense to any such action (other than an action brought to enforce the right to be advanced expenses incurred in defending any proceeding prior to its final disposition where the required undertaking, if any, has been tendered to the Corporation) that the claimant has not met the standards of conduct which make it permissible under the GCL for the Corporation to indemnify the claimant for the amount claimed, but the claimant shall be presumed to be entitled to indemnification and the Corporation shall have the burden of proving that the claimant has not met the standards of conduct for permissible indemnification set forth in the GCL. If the GCL is hereafter amended to permit the Corporation to provide broader indemnification rights than said law permitted the Corporation to provide prior to such amendment, the indemnification rights conferred by this Article VIII shall be broadened to the fullest extent permitted by the GCL, as so amended.

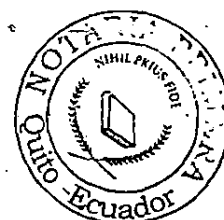
ARTICLE IX

At no time shall more than 25% of the voting interest of the Corporation be owned or controlled by persons who are not "citizens of the United States" (as such term is defined in Title 49, United States Code, Section 40102 and administrative interpretations thereof issued by the Department of Transportation or its successor, or as the same may be from time to time amended) ("Non-Citizens"). In the event that Non-Citizens shall own (beneficially or of record) or have voting control over any shares of capital stock of the Corporation, the voting rights of such persons shall be subject to automatic suspension to the extent required to ensure that the Corporation is in compliance with applicable provisions of law and regulations relating to ownership or control of a U.S. air carrier. The Bylaws shall contain provisions to implement this Article IX, including, without limitation, provisions restricting or prohibiting transfer of shares of voting stock to Non-Citizens and provisions restricting or removing voting rights as to shares of voting stock owned or controlled by Non-Citizens. Any determination as to ownership, control or citizenship made by the Board of Directors shall be conclusive and binding as between the Corporation and any stockholder for purposes of this Article IX.

ARTICLE X

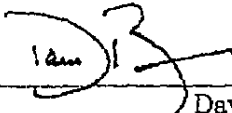
The Corporation reserves the right to amend, alter, change or repeal any provision contained in this Amended and Restated Certificate of Incorporation, in the manner now or hereafter prescribed by statute, and all rights conferred upon stockholders herein are granted subject to this reservation.

FOUR: The foregoing amendment and restatement has been duly adopted by the Corporation's Board of Directors in accordance with the applicable provisions of Sections 242 and 245 of the General Corporation Law of the State of Delaware.

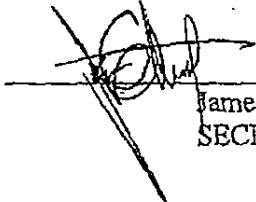


FIFTH: The foregoing amendment and restatement was approved by the holders of the requisite number of shares of the Corporation in accordance with Section 228 of the General Corporation Law of the State of Delaware.

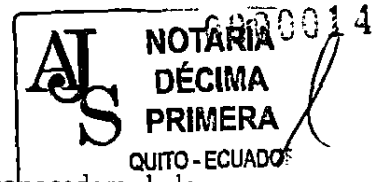
IN WITNESS WHEREOF, the undersigned have executed this certificate on May 16, 2008.



David Barger
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



James G. Hnat
SECRETARY



Yo, Verónica Lorena Olivo Redrobán, cédula de ciudadanía 170900981-3, conocedora de los idiomas inglés y español, conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No. 601 publicado en el Registro Oficial No. 148 de 20 de marzo de 1985 y el artículo 24 de la Ley 50 publicada en el Registro Oficial No. 349 de 1993, procedo a traducir del inglés al español el siguiente documento:

TRADUCCION

APOSTILLA
(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: **Estados Unidos de América**
2. El presente documento público
ha sido firmado por Jeffrey W. Bullock
3. actuando en su calidad de Secretario del Estado de Delaware
4. exhibe el sello/timbre de la Oficina del Secretario de Estado

Certificado

5. en Dover, Delaware
6. el día 11 de junio, 2015
7. por el Secretario de Estado, Departamento de Estado de Delaware
8. No. 0547779
9. Sello/Timbre
10. Firma:

Jeffrey W. Bullock
Secretario de Estado



DELAWARE

PAGINA 1

El Primer Estado

YO, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, POR LA PRESENTE CERTIFICO QUE EL ADJUNTO ES UNA COPIA FIEL Y CORRECTA DEL CERTIFICADO ACTUALIZADO DE "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION", PRESENTADO EN ESTA OFICINA EN EL DÍA VEINTE DE MAYO, 2008, A LAS 3:29 EN PUNTO DE LA TARDE.

Firmado por

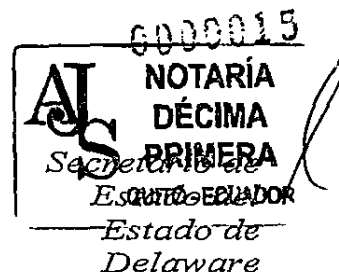
Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado
AUTENTICACIÓN: 2453367

2936994 SELLO

150904066

FECHA: 07-08-14

Usted puede verificar este certificado en línea
en corp.delaware.gov/authver.shtml



División de Sociedades Entregado
03:36 PM 05/20/2008 ARCHIVADO
03:29 PM 05/20/2008
SRV 080576122 - 2936994
ARCHIVO

CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN
MODIFICADO Y ACTUALIZADO
DE
JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

Los abajo firmantes, David Barger y James G. Hnat, por este medio certifican que:

PRIMERO: Son, respectivamente, el Director Ejecutivo y el Secretario debidamente elegidos, calificados y actuantes, de JetBlue Airways Corporation, una sociedad de Delaware.

SEGUNDO: El Certificado de Constitución de dicha sociedad fue presentado originalmente en la Oficina del Secretario de Estado del Estado de Delaware el 24 de agosto de 1998 bajo el nombre New Air Corporation.

TERCERO: El Certificado de Constitución de dicha sociedad fue modificado y actualizado, y el Certificado de Constitución Modificado y Actualizado de dicha sociedad fue presentado originalmente en la Oficina del Secretario de Estado del Estado de Delaware el 17 de abril de 2002 bajo el nombre JetBlue Airways Corporation.

CUARTO: El Certificado de Constitución Modificado y Actualizado de dicha sociedad se modifica y actualiza adicionalmente para que la totalidad de su texto indique lo siguiente:

ARTÍCULO I

El nombre de esta sociedad es JetBlue Airways Corporation (la "Sociedad").

ARTÍCULO II

El domicilio de la sede social de la Sociedad en el Estado de Delaware es 9 East Loockerman Street, Ciudad de Dover, Condado de Kent, Delaware. El nombre del agente registrado de la Sociedad en dicho domicilio es National Registered Agents, Inc.

ARTÍCULO III

La naturaleza de las actividades comerciales o propósitos que se llevarán a cabo o se promoverán es la realización de cualquier acto o actividad legal para los cuales pueden organizarse las sociedades en virtud de la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware (la "Ley GCL").



ARTÍCULO IV

La Sociedad está autorizada a emitir dos clases de acciones que se designarán respectivamente "Acciones Ordinarias" y "Acciones Preferidas". La cantidad total de acciones que la Sociedad está autorizada a emitir es de quinientos veinticinco millones (525.000.000). Quinientos millones (500.000.000) de acciones serán Acciones Ordinarias, con un valor nominal de \$0,01 por acción, y veinticinco millones (25.000.000) de acciones serán Acciones Preferidas, con un valor nominal de \$0,01 por acción. Inmediatamente después de la presentación del Certificado de Constitución Modificado y Actualizado de la sociedad ante la Oficina del Secretario de Estado del Estado de Delaware, cada acción individual de las Acciones Ordinarias de Clase A-1, Acciones Ordinarias de Clase A-2, Acciones Preferidas de la Serie A-1, Acciones Preferidas de la Serie A-2, Acciones Preferidas de la Serie B-1 y Acciones Preferidas de la Serie B-2 de la Sociedad fue convertida a una (1) acción de las Acciones Ordinarias.

Las Acciones Preferidas podrán emitirse en forma oportuna en una o más series, sin aprobación adicional de los accionistas. La Junta de Directores de la Sociedad por este medio queda autorizada a fijar o modificar los derechos, preferencias, privilegios y restricciones que se otorgan o se imponen a cada serie de Acciones Preferidas, y la cantidad de acciones que constituye cualquiera de dichas series y la designación de las mismas, o de cualquiera de ellas. Los derechos, privilegios, preferencias y restricciones de cualquiera de dichas series adicionales podrán quedar subordinados a, tener la misma prelación que (lo cual incluye, a modo de ejemplo, la inclusión en disposiciones con respecto a preferencias de liquidación y adquisición, rescate y/o aprobación de asuntos mediante voto) o tener precedencia sobre los de cualquier clase o serie, presente o futura, de Acciones Preferidas o Acciones Ordinarias. La Junta de Directores también está autorizada a aumentar o reducir la cantidad de acciones de cualquier serie antes o después de la emisión de dicha serie, pero sin caer por debajo de la cantidad de acciones de dicha serie en circulación en ese momento. En caso de que la cantidad de acciones de cualquier serie sea reducida de esa manera, las acciones que constituyan dicha reducción volverán a tener la condición que tenían antes de la adopción de la resolución que haya fijado la cantidad de acciones de dicha serie.

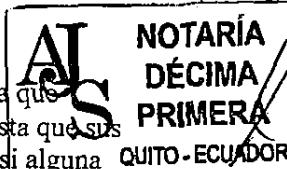
ARTÍCULO V

En respaldo de los poderes conferidos por ley, y no con el objetivo de limitarlos, la Junta de Directores queda expresamente autorizada para elaborar, derogar, modificar, enmendar y rescindir todos o cualquiera de los Estatutos de la Sociedad. Además, los Estatutos podrán ser enmendados mediante el voto afirmativo de los tenedores de al menos una mayoría de las acciones en circulación con derecho a voto de la Sociedad que tengan derecho a votar en una elección de directores.

ARTÍCULO VI

La cantidad de directores de la Sociedad será determinada mediante la resolución de la Junta de Directores.

Las elecciones de directores no necesitarán realizarse mediante boleta escrita a menos que los Estatutos de la Sociedad así lo dispongan. La notificación anticipada de las nominaciones de accionistas para la elección de directores y de cualquier otro asunto que deba tratarse en cualquier asamblea de accionistas deberá suministrarse de la forma dispuesta en los Estatutos de esta Sociedad.



En cada asamblea anual de accionistas se elegirán los directores de la Sociedad para que ocupen sus cargos hasta el vencimiento del período para el cual sean elegidos, o hasta que sus sucesores hayan sido debidamente elegidos y calificados, con la excepción de que, si alguna de dichas elecciones no se realiza de esa manera, dicha elección se realizará en una asamblea de accionistas convocada y llevada a cabo de conformidad con la Ley GCL.

Cada director que se encuentre actuando como director en la fecha de este Certificado de Constitución Modificado y Actualizado y que sea elegido o nombrado en la asamblea anual de accionistas del año 2009 o con posterioridad a dicha asamblea ocupará su cargo hasta la siguiente asamblea anual de accionistas y hasta que un sucesor haya sido elegido y calificado, o hasta la renuncia o remoción anticipada del cargo de dicho director. Los directores elegidos antes de o durante la asamblea anual de accionistas del año 2009, incluidos aquellos elegidos en la asamblea anual de accionistas del año 2008, continuarán ocupando sus cargos hasta el vencimiento de los períodos de tres años para los cuales hayan sido elegidos, con sujeción al anterior fallecimiento, incapacidad, renuncia, jubilación, descalificación o remoción del cargo de dichos directores. Cualquier persona elegida para ocupar un puesto de director recientemente creado o cualquier persona elegida para ocupar una vacante en la Junta de Directores prestará servicio hasta la siguiente asamblea anual de accionistas y hasta que un sucesor haya sido elegido y calificado, con sujeción al anterior fallecimiento, incapacidad, renuncia, jubilación, descalificación o remoción del cargo de dicho director. Ninguna disminución en la cantidad de directores que conforman la Junta de Directores reducirá el período de ningún director que se encuentre en ejercicio.

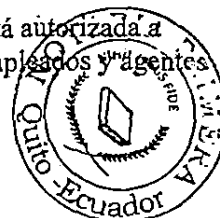
Las vacantes que se produzcan en la Junta de Directores por cualquier motivo podrán cubrirse únicamente mediante el voto de una mayoría de los miembros restantes de la Junta de Directores, aunque sea inferior al quórum, en cualquier asamblea de la Junta de Directores, o por un solo director restante. La persona elegida de esa manera por la Junta de Directores para cubrir una vacante ocupará su cargo durante el resto del período completo del director para el cual se generó o se produjo la vacante y hasta que el sucesor de dicho director haya sido debidamente elegido y calificado. Un director podrá ser removido de su cargo únicamente si dicha remoción se realiza (i) por una causa justificada y (ii) mediante el voto afirmativo de los tenedores de al menos una mayoría de las acciones en circulación con derecho a voto de la Sociedad que tengan derecho a votar en una elección de directores. Los directores no podrán ser removidos sin causa justificada.

ARTÍCULO VII

Los accionistas de la Sociedad tomarán medidas a través de asambleas celebradas en virtud de este Certificado de Constitución Modificado y Actualizado y los Estatutos y no tendrán derecho a tomar ninguna medida mediante consentimiento escrito sin una asamblea. Las asambleas de accionistas podrán celebrarse dentro o fuera del Estado de Delaware, según lo dispongan los Estatutos. Las asambleas extraordinarias de los accionistas, para cualquier propósito o propósitos, podrán ser convocadas únicamente por la Junta de Directores de la Sociedad y el Director Ejecutivo de la Sociedad. Los libros de la Sociedad podrán conservarse (con sujeción a cualquier disposición contenida en los estatutos) fuera del Estado de Delaware en el lugar o los lugares que sean designados en forma oportuna por la Junta de Directores o en los Estatutos de la Sociedad.

ARTÍCULO VIII

Hasta el grado máximo permitido por las leyes aplicables, esta Sociedad está autorizada a otorgar indemnización de (y adelanto de gastos a) directores, ejecutivos, empleados y agentes



(y cualquier otra persona a quien las leyes de Delaware permitan a esta Sociedad otorgarle indemnización) a través de disposiciones de los Estatutos, acuerdos con dichos agentes u otras personas, el voto de accionistas o directores imparciales o por otros medios, por encima de la indemnización y el adelanto que de otro modo permite la Sección 145 de la Ley GCL, únicamente con sujeción a los límites creados por las leyes aplicables de Delaware (estatutarias o no estatutarias), con respecto a las medidas por incumplimiento de obligaciones hacia la Sociedad, sus accionistas y otros.

Ningún director de la Sociedad tendrá responsabilidad personal ante la Sociedad o ante cualquier accionista por daños monetarios en caso de incumplimiento de la obligación fiduciaria como director, excepto en caso de cualquier asunto con respecto al cual dicho director sea responsable en virtud de la Sección 174 de la Ley GCL o cualquier modificación de la misma o sea responsable a raíz de que, en forma adicional a todos y cualquiera de los demás requisitos de dicha responsabilidad, dicho director (1) haya incumplido el deber de lealtad del director hacia la Sociedad o sus accionistas, (2) haya actuado de una manera que involucre conducta impropia intencional o una violación intencional de la ley o bien, mediante la omisión de actuar, haya actuado de una manera que involucre conducta impropia intencional o una violación intencional de las leyes, o bien (3) haya obtenido un beneficio personal indebido. Si en lo sucesivo la Ley GCL se modifica para autorizar la eliminación o limitación adicional de la responsabilidad de un director, la responsabilidad de un director de la Sociedad se eliminará o se limitará hasta el grado máximo permitido por la Ley GCL con dichas modificaciones.

Cada persona que haya sido o forme parte de, o que sea amenazada para formar parte de, o que de cualquier manera se vea involucrada en cualquier acción, demanda o procedimiento inminente, pendiente o finalizado, ya sea civil, penal, administrativo o investigativo (de aquí en adelante denominado "procedimiento"), lo cual incluye cualquier apelación del mismo, debido a que dicha persona, o una persona de la cual es representante legal, es o era director o funcionario de la Sociedad o una subsidiaria directa o indirecta de la Sociedad, o está o estaba prestando servicio a pedido de la Sociedad como director o funcionario de otra entidad o empresa, o era director o funcionario de una sociedad extranjera o nacional que fuera sociedad predecesora de la Sociedad o de otra entidad o empresa a pedido de dicha sociedad predecesora será eximida de responsabilidad y mantendrá indemnidad por la Sociedad, y la Sociedad adelantará todos los gastos en los que incurra dicha persona en defensa de cualquiera de dichos procedimientos antes de su determinación definitiva, hasta el grado máximo autorizado por la Ley GCL. En cualquier procedimiento iniciado en contra de la Sociedad con el objetivo de hacer valer estos derechos, se presumirá que dicha persona tiene derecho a la indemnización y recaerá sobre la Sociedad la obligación de demostrar que dicha persona no ha cumplido con las normas de conducta para la indemnización permitida que se establece en la Ley GCL. Se presumirá que los directores y funcionarios de la Sociedad se han basado en los derechos de indemnidad y adelanto de gastos conferidos por este Artículo VIII al prestar o continuar prestando servicio a la Sociedad, y dichos derechos serán ejecutables como derechos contractuales. Dichos derechos no serán exclusivos de ningún otro derecho que puedan tener aquellos que busquen obtener indemnización. La Sociedad podrá, previo requerimiento escrito presentado por un director o funcionario de la Sociedad o de una subsidiaria directa o indirecta de la Sociedad, o por una persona que preste servicio a pedido de la Sociedad como director o funcionario de otra entidad o empresa, celebrar contratos con el objetivo de proporcionarles a dichas personas derechos específicos de indemnización; dichos contratos podrán conferir derechos y protecciones hasta el grado máximo permitido por la Ley GCL con sus oportunas modificaciones y vigencias.

Si un reclamo realizado en virtud de este Artículo VIII no es pagado en su totalidad por la Sociedad en el término de sesenta (60) días después de que un reclamo escrito haya sido recibido por la Sociedad, el reclamante podrá en cualquier momento posterior iniciar acciones legales contra la Sociedad con el objetivo de recobrar la cantidad impaga del reclamo y, si tiene éxito en forma total o parcial, el reclamante tendrá derecho a recibir además el pago de los gastos relacionados con el proceso legal de dicho reclamo. Constituirá una defensa de cualquiera de dichas acciones (a excepción de una acción legal iniciada para hacer valer el derecho de adelanto de gastos incurridos en la defensa de cualquier procedimiento antes de su disposición definitiva en el que la gestión requerida, si corresponde, le haya sido encargada a la Sociedad) el hecho de que el reclamante no haya cumplido con las normas de conducta que hacen permisible en virtud de la Ley GCL que la Sociedad indemnice al reclamante por la cantidad reclamada, pero se presumirá que el reclamante tiene derecho a obtener indemnización y recaerá sobre la Sociedad la obligación de demostrar que el reclamante no ha cumplido con las normas de conducta para la indemnización permisible que se establecen en la Ley GCL. Si en lo sucesivo la Ley GCL se modifica para permitirle a la Sociedad suministrar derechos de indemnización más amplios que los que dicha ley le permitía a la Sociedad suministrar con anterioridad a dicha modificación, los derechos de indemnización conferidos por este Artículo VIII se ampliarán hasta el grado máximo permitido por la Ley GCL con dichas modificaciones.

ARTÍCULO IX

En ningún momento más del 25% de la participación con derecho a voto de la Sociedad deberá estar en posesión o bajo el control de personas que no sean "ciudadanos de los Estados Unidos" (según se define dicho término en el Título 49 del Código de los Estados Unidos, Sección 40102 e interpretaciones administrativas del mismo emitidas por el Departamento de Transporte, o su sucesor, o según sus oportunas modificaciones) ("Personas No Ciudadanas"). En caso de que cualquier cantidad de acciones de capital de la Sociedad estén en posesión (en usufructo o bajo registro) o bajo el control de voto de Personas No Ciudadanas, los derechos de voto de dichas personas quedarán sujetos a suspensión automática hasta el grado requerido para garantizar que la Sociedad cumpla con las disposiciones aplicables de leyes y reglamentaciones relacionadas con la titularidad o el control de una empresa de transporte aéreo de los Estados Unidos. Los Estatutos contendrán disposiciones para implementar este Artículo IX lo cual incluye, a modo de ejemplo, disposiciones que restrinjan o prohíban la transferencia de acciones con derecho a voto de Personas No Ciudadanas y disposiciones que restrinjan o eliminen derechos de voto con respecto a acciones con derecho a voto que se encuentren en posesión o bajo el control de Personas No Ciudadanas. Cualquier determinación tomada por la Junta de Directores en relación con la titularidad, el control o la ciudadanía tendrá carácter concluyente y vinculante entre la Sociedad y cualquier accionista para los fines de este Artículo IX.

ARTÍCULO X

La Sociedad se reserva el derecho de enmendar, alterar, modificar o derogar cualquier disposición contenida en este Certificado de Constitución Modificado y Actualizado, de la manera actual o futura indicada por ley, y todos los derechos conferidos a los accionistas en este documento se otorgan con sujeción a esta reserva.

CUARTO: La modificación y actualización indicada anteriormente ha sido debidamente adoptada por la Junta de Directores de la Sociedad de conformidad con las disposiciones aplicables de las Secciones 242 y 245 de la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware.



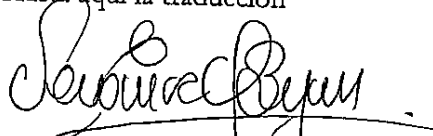
QUINTO: La modificación y actualización indicada anteriormente fue aprobada por los
tenedores de la cantidad requerida de acciones de la Sociedad de conformidad con la Sección
228 de la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware.

EN FE DE LO CUAL, los abajo firmantes han formalizado este certificado el 16 de mayo de
2008.

David Barger
Director Ejecutivo

James G. Hnat
SECRETARIO

Hasta aquí la traducción



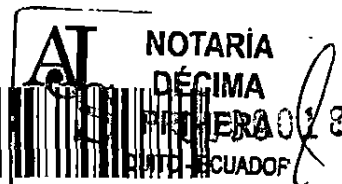
Verónica Lorena Olivo Redrobán
C.C.1709009813



Factura: 001-004-000009812



20151701001D04199



DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D04199

En la ciudad de QUITO el día 27 DE JULIO DEL 2015, (14:54) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA, concurre(n), VERONICA LORENA OLIVO REDROBAN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1709009813, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptor su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento DE TRADUCCION, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.

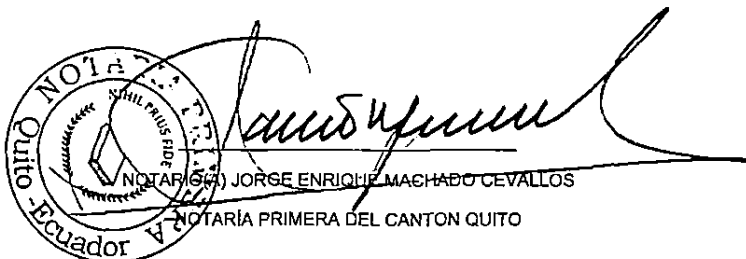


Dr. Jorge Machado Cevallos
Notario Primero del Cantón Quito

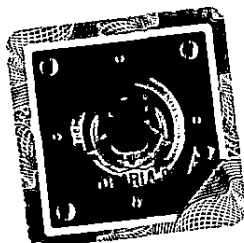
FIEL COPIA DEL ORIGINAL DE DOCUMENTOS (COPIA CERTIFICADA) N° 20151701001D04199

RAZÓN: De conformidad al Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe que la(s) fotocopia(s) que antecede(n) es (son) igual(es) al(los) documento(s) original(es) que corresponde(n) a DE TRADUCCION y que me fue exhibido en 9 foja(s) útil(es). Una vez practicada(s) la certificación(es) se devuelve el(los) documento(s) en 9 foja(s), conservando una copia de ellas en el Libro de Diligencias. La veracidad de su contenido y el uso adecuado del (los) documento(s) certificado(s) es de responsabilidad exclusiva de la(s) persona(s) que lo(s) utiliza(n).

QUITO, a 27 DE JULIO DEL 2015.



NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS
NOTARÍA PRIMERA DEL CANTON QUITO



REPÚBLICA DEL ECUADOR
 MINISTERIO DE INTERIORES
 CIUDADANIA 170900981-3
 OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA
 PICHINCHA/QUITO/SAN BLAS
 08 JULIO 1974
 006-A 0064 04131 F
 PICHINCHA/ QUITO
 GONZALEZ SUAREZ 1974

Sevence Byu



ECUATORIANA***** V233V3222
 CASADO BYUN HONG HYU JOONG
 SECUNDARIA EMPLEADO PRIVADO
 SERGIO RODRIGO OLIVO
 MARIANA DELLOURDES REDROBAN
 QUITO 23/12/2003
 03/12/2015
 REN 0892046
 Pch



REPÚBLICA DEL ECUADOR
 CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
 CERTIFICADO DE VOTACIÓN
 ELECCIONES SECCIONALES 23-FEB-2014

005
 005 - 0018 1709009813
 NÚMERO DE CERTIFICADO CÉDULA
 OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA

PICHINCHA
 PROVINCIA
 QUITO
 CANTÓN

CIRCUNSCRIPCIÓN 1
 (RAGUITO)
 PARROQUIA 3
 ZONA

Veronica Lorena Olivo Redroban
 PRESIDENTA DE LA JUNTA

NOTARÍA PRIMERA DE QUITO
 EN APLICACIÓN A LA LEY DE MODERNIZACIÓN
 Y A LA LEY NOTARIAL
 DOY FE que la fotocopia que ANTECEDE está
 conforme con su original que me fue presentado
 en QUITO, 27 JUL 2015

Dr. Jorge Machado Cevallos
 Notario Público del Cantón Azuay




Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document:

2. has been signed by Jeffrey W. Bullock

3. acting in the capacity of Secretary of State of Delaware

4. bears the seal/stamp of Office of Secretary of State

Certified

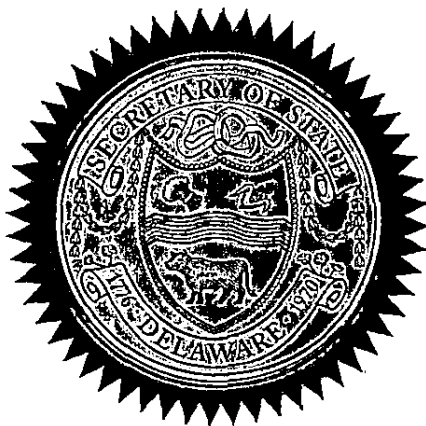
5. at Dover, Delaware

6. the eleventh day of June, A.D. 2015

7. by Secretary of State, Delaware Department of State

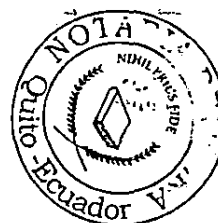
8. No. 0547880

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

Jeffrey W. Bullock
Secretary of State



Delaware

PAGE 1

The First State

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY THE ATTACHED IS A TRUE AND CORRECT COPY OF THE CERTIFICATE OF AMENDMENT OF "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION", FILED IN THIS OFFICE ON THE TWENTY-SIXTH DAY OF MAY, A.D. 2010, AT 1:19 O'CLOCK P.M.



2936994 8100

150909989

Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 2457388

DATE: 06-11-15

*You may verify this certificate online
at corp.delaware.gov/authver.shtml

**STATE OF DELAWARE CERTIFICATE OF AMENDMENT OF
CERTIFICATE OF INCORPORATION**

The corporation organized and existing under and by virtue of the General Corporation Law of the State of Delaware does hereby certify:

FIRST: That at a meeting of the Board of Directors of JetBlue Airways Corporation resolutions were duly adopted setting forth a proposed amendment of the Amended and Restated Certificate of Incorporation of said corporation, declaring said amendment to be advisable and calling a meeting of the stockholders of said corporation for consideration thereof. The resolution setting forth the proposed amendment is as follows:

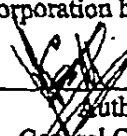
RESOLVED, that the Amended and Restated Certificate of Incorporation of this corporation be amended by changing the Article thereof numbered "Article IV" so that, as amended, said Article shall be and read in its entirety as follows (new language underscored, deleted language struck through):

The Corporation is authorized to issue two classes of stock to be designated, respectively, "Common Stock" and "Preferred Stock." The total number of shares that the Corporation is authorized to issue is Nine Hundred Five Hundred-Twenty Five Million (\$925,000,000). Nine Hundred Five Million (\$900,000,000) shares shall be Common Stock, par value \$0.01 per share, and Twenty Five Million (25,000,000) shares shall be Preferred Stock, par value \$0.01 per share. Immediately upon the filing of the Amended and Restated Certificate of Incorporation with the Office of the Secretary of State of the State of Delaware, each one (1) share of the Corporation's Class A-1 Common Stock, Class A-2 Common Stock, Series A-1 Preferred, Series A-2 Preferred, Series B-1 Preferred and Series B-2 Preferred was converted into one (1) share of Common Stock.

SECOND: That thereafter, pursuant to resolution of its Board of Directors, the annual meeting of the stockholders of said corporation was duly called and held upon notice in accordance with Section 222 of the General Corporation Law of the State of Delaware at which meeting the necessary number of shares as required by statute were voted in favor of the amendment.

THIRD: That said amendment was duly adopted in accordance with the provisions of Section 242 of the General Corporation Law of the State of Delaware.

IN WITNESS WHEREOF, said corporation has caused this certificate to be signed this 20th day of May, 2010.

By: 

Authorized Officer

Title: General Counsel, Executive Vice President
Corporate Affairs and Corporate Secretary
Name: James G. Hnat



Yo, Verónica Lorena Olivo Redrobán, cédula de ciudadanía 170900981-3, conocedora de los idiomas inglés y español, conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No. 601 publicado en el Registro Oficial No. 148 de 20 de marzo de 1985 y el artículo 24 de la Ley 50 publicada en el Registro Oficial No. 349 de 1993, procedo a traducir del inglés al español el siguiente documento:

TRADUCCION

APOSTILLA

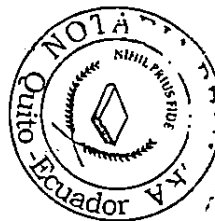
(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: **Estados Unidos de América**
- El presente documento público
2. ha sido firmado por Jeffrey W. Bullock
3. actuando en su calidad de Secretario del Estado de Delaware
4. exhibe el sello/timbre de la Oficina del Secretario de Estado

Certificado

5. en Dover, Delaware
6. el día 11 de junio, 2015
7. por el Secretario de Estado, Departamento de Estado de Delaware
8. No. 0547880
9. Sello/Timbre
10. Firma:

Jeffrey W. Bullock
Secretario de Estado



DELAWARE

PAGINA 1

El Primer Estado

YO, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, POR LA PRESENTE CERTIFICO QUE EL ADJUNTO ES UNA COPIA FIEL Y CORRECTA DEL CERTIFICADO DE ENMIENDA DE "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION", PRESENTADO EN ESTA OFICINA EN EL DÍA VEINTE Y SEIS DE MAYO, 2010, A LAS 1:19 EN PUNTO DE LA TARDE.

Firmado por _____

Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

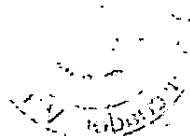
AUTENTICACIÓN: 2453367

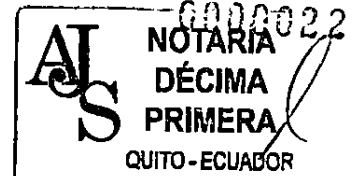
2936994 8100SELLO

150909989

FECHA: 06-11-15

Usted puede verificar este certificado en línea
en corp.delaware.gov/authver.shtml





Secretario de Estado
Del Estado de Delaware
División de Sociedades

Entregado 01:19 PM 05/26/2010
ARCHIVADO 01:19 PM 05/26/2010
SRV 100576315-2936994 ARCHIVO

ESTADO DE DELAWARE CERTIFICADO DE ENMIENDA AL CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN

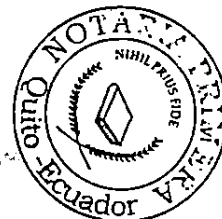
La sociedad constituida y existente bajo y conforme la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware, por el presente certifica:

PRIMERO: Que una resolución de la reunión del Directorio de JetBlue Airways Corporations fue debidamente adoptada señalando una enmienda propuesta al Certificado de Constitución Enmendado y Actualizado de dicha sociedad, declarando dicha enmienda como conveniente y convocaron a junta de accionistas de dicha corporación para someterlo a su consideración. La resolución que establece la enmienda propuesta es la siguiente:

RESUELVE, que se enmienda el Certificado de Constitución Enmendado y Actualizado de esta sociedad, cambiando el Artículo a continuación numrado "Artículo IV" para que, enmendado, dicho Artículo se lea en su totalidad como se indica (nuevo texto subrayado, texto eliminado tachado):

La sociedad está autorizada a emitir dos tipos de acciones a ser designadas, respectivamente como, "Acciones Comunes" y "Acciones Preferenciales". El número total de acciones que la sociedad está autorizada a emitir es de Novecientos Quinientos Veinte y Cinco Millones (9525,000,000). Novecientos Cinc Millones (5200,000,000) acciones serán "Acciones Comunes", por un valor de \$0.01 por acción, y Veinte y Cinco Millones (25,000,000) de acciones serán "Acciones Preferenciales", por un valor de \$0.01 por acción. Inmediatamente después de la presentación del Certificado de Constitución Enmendado y Actualizado en la oficina del Secretario de Estado del Estado de Delaware, cada una (1) acción de la Sociedad de Clase A-1 Acción Común, Clase A-2 Acción Común, Series A-1 Preferencial, series A-2 Preferencial, Series B-1 Preferencial y Series B-2 Preferencial, fueron convertidas en 81) acción de Acción Común.

SEGUNDO: Que a partir de entonces, conforme la resolución del Directorio, la junta anual de accionistas de dicha sociedad fue debidamente convocada y llevada a cabo bajo notificación en concordancia con la Sección 222 de la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware y en dicha reunión se votó con el número de acciones necesarias, conforme se requiere por ley, a favor de la enmienda.

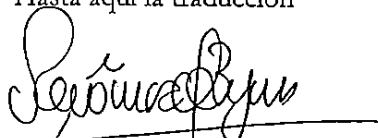


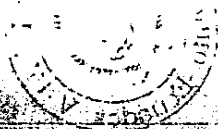
TERCERA: que dicha enmienda fue debidamente adoptada de conformidad con las disposiciones de la Sección 242 de la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, dicha sociedad ha emitido este certificado a ser ejecutado este día 20 de mayo de 2010.

Por: (Consta firma)
Funcionario Autorizado
Cargo: Vicepresidente Ejecutivo, Asesor Jurídico
Asuntos Gubernamentales y Secretario
Corporativo
Nombre: James G. Hnat

Hasta aquí la traducción


Verónica Lorena Olivo Redrobán
C.C.1709009813





Factura: 001-004-000009813



20151701001D04200



DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D04200

En la ciudad de QUITO el día 27 DE JULIO DEL 2015, (14:55) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA, concurre(n), VERONICA LORENA OLIVO REDROBAN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1709009813, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptar su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento DE TRADUCCION, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.

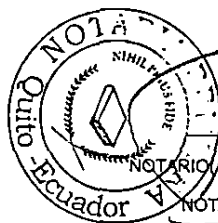
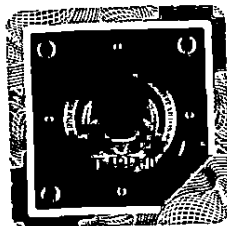


Dr. Jorge Machado Cevallos

FIEL COPIA DEL ORIGINAL DE DOCUMENTOS (COPIA CERTIFICADA N° 20151701001D04200)

RAZÓN: De conformidad al Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe que la(s) fotocopia(s) que antecede(n) es (son) igual(es) al(los) documento(s) original(es) que corresponde(n) a DE TRADUCCION y que me fue exhibido en 5 foja(s) útil(es). Una vez practicada(s) la certificación(es) se devuelve el(los) documento(s) en 5 foja(s), conservando una copia de ellas en el Libro de Diligencias. La veracidad de su contenido y el uso adecuado del (los) documento(s) certificado(s) es de responsabilidad exclusiva de la(s) persona(s) que lo(s) utiliza(n).

QUITO, a 27 DE JULIO DEL 2015.

NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS
NOTARÍA PRIMERA DEL CANTON QUITO

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CIUDADANIA 170900981-3
OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA
PICHINCHA/QUITO/SAN BLAS
08 JULIO 1974
006-A 0064 04131 F
PICHINCHA/ QUITO
SOLARTE SUAREZ 1974

Veronica Byun



ECUATORIANA***** V2333V3222
CASADO BYUN HONG HYU JOONS
SECUNDARIA EMPLEADO PRIVADO
SERGIO RODRIGO OLIVO
MARIANA DE LOURDES REDROBAN
QUITO 23/12/2003
23/12/2015
REN Pch 0892046



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL CNE
CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES SECCIONALES 23-FEB-2014

005
005-0018 1709009813
NÚMERO DE CERTIFICADO CÉDULA
OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA

PICHINCHA
PROVINCIA
QUITO
CANTÓN

CIRCUNSCRIPCIÓN 1
INACUITO
PARROQUIA 3
ZONA

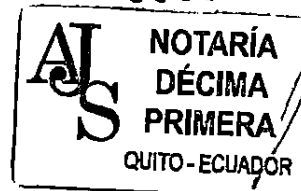
Veronica Byun
A PRESIDENTE DE LA JUNTA

NOTARIA PRIMERA DE QUITO
EN APLICACIÓN A LA LEY DE MODERNIZACIÓN
Y A LA LLEY NOTARIAL
DOY FE que la fotocopia que ANTECEDE está
conforme con su original que me fue presentado
en QUITO a 27 JUL 2015
Fojas Util(es)

Veronica Byun

Dr. Jorge Machado Cevallos
Notario Primario del Bahian Quito



Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United States of America
This public document
2. has been signed by **Milton A. Tingling**
3. acting in the capacity of **County Clerk**
4. bears the seal/stamp of the **county of New York**

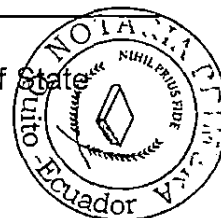
Certified

5. at New York City, New York
6. the 26th day of June 2015
7. by Special Deputy Secretary of State, State of New York
8. No. NYC-413311
9. Seal/Stamp
10. Signature



Sandra J. Tallman

Sandra J. Tallman
Special Deputy Secretary of State



State of New York }
County of New York } ss:

No. 119550

I, Milton Adair Tingling, Clerk of the County of New York, and Clerk of the Supreme Court in and for said county, the same being a court of record having a seal, DO HEREBY CERTIFY THAT

GIOIA GENTILE



whose name is subscribed to the annexed original instrument has been commissioned and qualified as a NOTARY PUBLIC..... and has filed his/her original signature in this office and that he/she was at the time of taking such proof or acknowledgment or oath duly authorized by the laws of the State of New York to take the same: that he/she is well acquainted with the handwriting of such public officer or has compared the signature on the certificate of proof or acknowledgment or oath with the original signature filed in his/her office by such public officer and he/she believes that the signature on the original instrument is genuine.

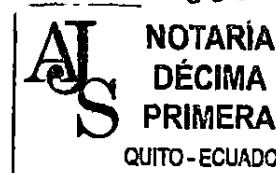
IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and my official seal this
26th day of June, 2015



Milton Adair Tingling

County Clerk, New York County





JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

Secretary's Certificate

I, the undersigned Executive Vice President General Counsel & Government Affairs and Secretary of JetBlue Airways Corporation, a Delaware corporation (the "Corporation"), do hereby certify that attached hereto as Exhibit A is a true, correct and complete copy of the Corporation's By-Laws, in full force and effect on and as of the date hereof.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has signed this Certificate this 27 day of May, 2015.

By: _____

James G. Hnat
Executive Vice President General Counsel &
Government Affairs and Secretary

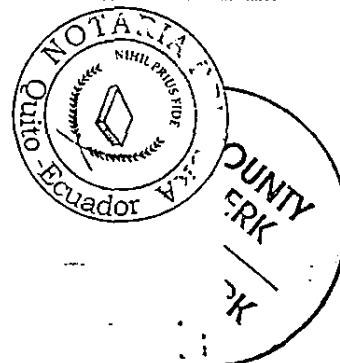
[CORPORATE SEAL]

STATE OF NEW YORK)
) ss.:
COUNTY OF QUEENS)

On the 27 day of May in the year 2015 before me, the undersigned, personally appeared James G. Hnat, personally known to me or proved to me on the basis of satisfactory evidence to be the individual whose name is subscribed to the within instrument and acknowledged to me that such person executed the same in his capacity, and that by his signature on the instruction, the individual, or the person upon behalf of which the individual acted, executed the instrument.

Gioia Gentile

GIOIA GENTILE
NOTARY PUBLIC-STATE OF NEW YORK
No. 01GE6202837
Qualified In New York County
My Commission Expires March 23, 2017



**AMENDED CONSOLIDATED FIFTH AMENDED AND RESTATED
BYLAWS OF
JETBLUE AIRWAYS CORPORATION**

**ARTICLE I
OFFICES**

SECTION 1. The registered office shall be in the City of Dover, County of Kent, State of Delaware.

SECTION 2. The corporation may also have offices at such other places both within and without the State of Delaware as the Board of Directors may from time to time determine or the business of the corporation may require.

**ARTICLE II
MEETINGS OF STOCKHOLDERS**

SECTION 1. All meetings of the stockholders for the election of directors shall be held at such place as may be fixed from time to time by the Board of Directors, or at such other place either within or without the State of Delaware as shall be designated from time to time by the Board of Directors and stated in the notice of the meeting. Meetings of stockholders for any other purpose may be held at such time and place, within or without the State of Delaware, as shall be stated in the notice of the meeting or in a duly executed waiver of notice thereof.

SECTION 2. Annual meetings of stockholders shall be held at such date and time as shall be designated from time to time by the Board of Directors and stated in the notice of the meeting. At each annual meeting, the stockholders shall elect directors to succeed those directors whose terms expire in that year and shall transact such other business as may properly be brought before the meeting.

SECTION 3. Unless otherwise provided by law, and except as to any stockholder duly waiving notice, the notice of any meeting shall be given personally or by mail or by electronic transmission in the manner provided by law to each stockholder entitled to vote at such meeting not less than ten (10) nor more than sixty (60) days before the date of the meeting. If mailed, notice shall be deemed given when deposited in the mail, postage prepaid, directed to the stockholder at his or her address as it appears on the records of the Corporation. Whenever stockholders are required or permitted to take any action at a meeting, unless notice is waived in writing or by electronic transmission by all stockholders entitled to vote at the meeting, a notice of the meeting shall be given which shall state the place, if any, date and hour of the meeting, and, in the case of a special meeting, the purpose for which the meeting is called.

When a meeting is adjourned to another time or place, notice need not be given of the adjourned meeting if the time and place, if any, thereof are announced at the meeting at which the adjournment is taken. At the adjourned meeting the Corporation may transact any business

which might have been transacted at the original meeting. If, however, the adjournment is for more than 30 days, or if after the adjournment a new record date is fixed for the adjourned meeting, a notice of the adjourned meeting shall be given to each stockholder of record entitled to vote at the meeting.

SECTION 4. The officer who has charge of the stock ledger of the corporation shall prepare and make available, at least ten days before every meeting of stockholders, a complete list of the stockholders entitled to vote at the meeting, arranged in alphabetical order, and showing the address of each stockholder and the number of shares registered in the name of each stockholder. Such list shall be open to the examination of any stockholder, for any purpose germane to the meeting, during ordinary business hours, for a period of at least ten days prior to the meeting, either at a place within the city where the meeting is to be held, which place shall be specified in the notice of the meeting, or, if not so specified, at the place where the meeting is to be held. The list shall also be produced and kept at the time and place of the meeting during the whole time thereof, and may be inspected by any stockholder who is present.

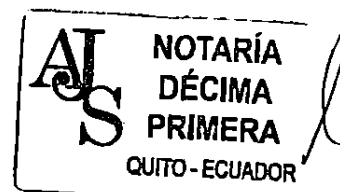
SECTION 5. Special meetings of the stockholders, for any purpose or purposes, unless otherwise prescribed by statute or by the certificate of incorporation, may only be called by the Chairman of the Board, the Vice Chairman of the Board or the Chief Executive Officer.

SECTION 6. Written notice of a special meeting stating the place, date and hour of the meeting and the purpose or purposes for which the meeting is called, shall be given not fewer than ten (10) nor more than sixty (60) days before the date of the meeting, to each stockholder entitled to vote at such meeting.

SECTION 7. Business transacted at any special meeting of stockholders shall be limited to the purposes stated in the notice.

SECTION 8. The holders of a majority of the stock issued and outstanding and entitled to vote thereat, present in person or represented by proxy, shall constitute a quorum at all meetings of the stockholders for the transaction of business except as otherwise provided by statute or by the certificate of incorporation. If, however, such quorum shall not be present or represented at any meeting of the stockholders, either the Chairman of the Board, the Vice Chairman of the Board or the stockholders entitled to vote thereat, present in person or represented by proxy, shall have power to adjourn the meeting from time to time, without notice other than announcement at the meeting, until a quorum shall be present or represented. At such adjourned meeting at which a quorum shall be present or represented any business may be transacted that might have been transacted at the meeting as originally notified. If the adjournment is for more than thirty (30) days, or if after the adjournment a new record date is fixed for the adjourned meeting, a notice of the adjourned meeting shall be given to each stockholder of record entitled to vote at the meeting.

SECTION 9. When a quorum is present at any meeting, the vote of the holders of a majority of the stock having voting power present in person or represented by proxy shall decide any question brought before such meeting, unless the question is one upon which by express



provision of the statutes or of the certificate of incorporation, a different vote is required, in which case such express provision shall govern and control the decision of such question.

SECTION 10. Unless otherwise provided in the certificate of incorporation, and subject to the provisions of Article VII, each stockholder shall at every meeting of the stockholders be entitled to one vote in person or by proxy for each share of the capital stock having voting power held by such stockholder, but no proxy shall be voted on after three (3) years from its date, unless the proxy provides for a longer period.

SECTION 11. (A) Nominations of persons for election to the Board of Directors of the Corporation and the proposal of other business to be considered by the stockholders may be made at an annual meeting of stockholders only (i) if brought before the meeting by the Corporation and specified in the Corporation's notice of meeting delivered pursuant to Section 3 of this Article II (ii) if brought before the meeting by or at the direction of the Board of Directors or (iii) if brought before the meeting by a stockholder of the Corporation who (x) was a stockholder of record (and, with respect to any beneficial owner, if different, on whose behalf any nomination or proposal is made, only if such beneficial owner was the beneficial owner of shares of capital stock of the Corporation) both at the time of giving of notice provided for in this Section 11, and at the time of the meeting, (y) is entitled to vote at the meeting, and (z) has complied with this Section 11 as to such nominations or other business. Except for proposals properly made in accordance with Rule 14a-8 under the Securities Exchange Act of 1934, as amended, and the rules and regulations thereunder (as so amended and inclusive of such rules and regulations, the "Exchange Act"), and included in the notice of meeting given by or at the direction of the Board of Directors, the foregoing clause (iii) shall be the exclusive means for a stockholder to propose business to be considered or to propose any nominations of persons for election to the Board of Directors at an annual meeting of the stockholders.

(B) Without qualification, for any nominations of persons for election to the Board of Directors of the Corporation or other business to be properly brought before an annual meeting by a stockholder, in each case, pursuant to clause (A)(iii) of this Section 11, the stockholder must (x) have given timely notice thereof in writing and in proper form to the Secretary of the Corporation and (y) provide any updates or supplements to such notice at the times and in the forms required by this Section 11. To be timely, a stockholder's notice shall be delivered to, or mailed and received by, the Secretary at the principal executive offices of the Corporation not less than ninety (90) days nor more than one hundred twenty (120) days prior to the one-year anniversary of the preceding year's annual meeting; provided, however, that in the event that the date of the annual meeting is advanced by more than thirty (30) days, or delayed by more than sixty (60) days, from such anniversary date, notice by the stockholder to be timely must be so delivered, or mailed and received, not later than the close of business on the later of the ninetieth day prior to such annual meeting or the tenth day following the day on which public announcement of the date of such annual meeting is first made by the Corporation. In no event shall any adjournment of an annual meeting or the announcement thereof commence a new time period (or extend any time period) for the giving of a stockholder's notice. For purposes of this Section 11, the term "Proposing Person" means (i) the stockholder providing the notice of a proposed nomination or other business proposed to be brought before a meeting, (ii) the beneficial owner or beneficial owners, if different, on whose behalf the proposed nomination or

other business proposed to be brought before a meeting is made, and (iii) any affiliate or associate (for purposes of these Bylaws, each within the meaning of Rule 12b-2 under the Exchange Act) of such stockholder or beneficial owner.

(C) To be in proper form, a stockholder's notice shall set forth:

(a) As to each Proposing Person:

(i) the name and address of such Proposing Person (including, if applicable, the name and address that appear on the Corporation's stock ledger); and

(ii) the class or series and number of shares of capital stock of the Corporation that are, directly or indirectly, owned of record or beneficially (within the meaning of Rule 13d-3 under the Exchange Act) by such Proposing Person, except that such Proposing Person shall in all events be deemed to beneficially own any shares of any class or series of the capital stock of the Corporation as to which such Proposing Person has a right to acquire beneficial ownership at any time in the future (the disclosures to be made pursuant to the foregoing clauses (i) and (ii) are referred to as "Stockholder Information");

(b) As to each Proposing Person:

(i) any derivative, swap or other transaction or series of transactions engaged in, directly or indirectly, by such Proposing Person, the purpose or effect of which is to give such Proposing Person economic risk similar to ownership of shares of any class or series of the capital stock of the Corporation, including due to the fact that the value of such derivative, swap or other transaction is determined by reference to the price, value or volatility of any shares of any class or series of the capital stock of the Corporation, or which derivative, swap or other transactions provide, directly or indirectly, the opportunity to profit from any increase in the price or value of shares of any class or series of the capital stock of the Corporation ("Synthetic Equity Interests"), which such Synthetic Equity Interests shall be disclosed without regard to whether (x) such derivative, swap or other transactions convey any voting rights in such shares to such Proposing Person, (y) the derivative, swap or other transactions are required to be, or are capable of being, settled through delivery of such shares or (z) such Proposing Person may have entered into other transactions that hedge or mitigate the economic effect of such derivative, swap or other transaction;

(ii) any proxy (other than a revocable proxy or consent given in response to a solicitation made pursuant to, and in accordance with, Section 14(a) of the Exchange Act by way of a solicitation statement filed on Schedule 14A), agreement, arrangement, understanding or relationship pursuant to which such Proposing Person has or shares a right to vote any shares of any class or series of the capital stock of the Corporation;

(iii) any agreement, arrangement, understanding or relationship, including any repurchase or similar so-called "stock borrowing" agreement or arrangement, engaged in, directly or indirectly, by such Proposing Person, the purpose or effect of which is to mitigate loss to, reduce the economic risk (of ownership or otherwise) of shares of any class or series of the capital stock of the Corporation by, manage the risk of share price changes for, or increase or decrease the voting power of, such Proposing Person with respect to the shares of any class or series of the capital stock of the Corporation, or which provides, directly or indirectly, the opportunity to profit from any decrease in the price or value of the shares of any class or series of the capital stock of the Corporation ("Short Interests");

(iv) any rights to dividends on the shares of any class or series of the capital stock of the Corporation owned beneficially by such Proposing Person that are separated or separable from the underlying shares of the Corporation;



(v) any performance related fees (other than an asset based fee) that such Proposing Person is entitled to based on any increase or decrease in the price or value of shares of any class or series of the capital stock of the Corporation, or any Synthetic Equity Interests or Short Interests, if any; and

(vi) any other information relating to such Proposing Person that would be required to be disclosed in a proxy statement or other filing required to be made in connection with solicitations of proxies or consents by such Proposing Person in support of the nomination for election of Directors or the other business proposed to be brought before the meeting pursuant to Section 14(a) of the Exchange Act (the disclosures to be made pursuant to the foregoing clauses (i) through (vi) are referred to as "Disclosable Interests"); provided, however, that Disclosable Interests shall not include any such disclosures with respect to the ordinary course business activities of any broker, dealer, commercial bank, trust company or other nominee who is a Proposing Person solely as a result of being the stockholder of record directed to prepare and submit the information required by this Section 11 on behalf of a beneficial owner.

(c) As to each person, if any, whom a Proposing Person proposes to nominate for election or reelection as a director:

(i) all information with respect to such proposed nominee that would be required to be set forth in a stockholder's notice pursuant to this Section 11 if such proposed nominee were a Proposing Person;

(ii) all information relating to such proposed nominee that is required to be disclosed in a proxy statement or other filings required to be made in connection with solicitations of proxies for election of directors in a contested election pursuant to Section 14(a) under the Exchange Act (including such proposed nominee's written consent to being named in the proxy statement as a nominee and to serving as a director if elected); and

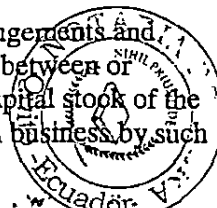
(iii) a description of all direct and indirect compensation and other material monetary agreements, arrangements and understandings during the past three years, and any other material relationships, between or among any Proposing Person, on the one hand, and each proposed nominee and his or her respective affiliates and associates, on the other hand, including, without limitation, all information that would be required to be disclosed pursuant to Item 404 under Regulation S-K if such Proposing Person were the "registrant" for purposes of such rule and the proposed nominee were a director or executive officer of such registrant; and

(d) As to any business other than nominations for election of directors that a Proposing Person proposes to bring before an annual meeting:

(i) a reasonably brief description of the business desired to be brought before the annual meeting, the reasons for conducting such business at the annual meeting and any material interest in such business of any Proposing Person;

(ii) the text of the proposal or business (including the text of any resolutions proposed for consideration); and

(iii) a reasonably detailed description of all agreements, arrangements and understandings (x) between or among any of the Proposing Persons and (y) between or among any Proposing Person and any other record or beneficial owner of capital stock of the Corporation (including their names) in connection with the proposal of such business by such stockholder.



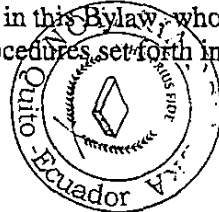
9

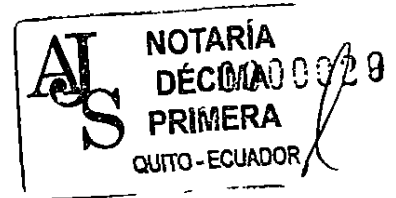
(D) A stockholder providing notice of a proposed nomination for election to the Board of Directors of the Corporation or other business proposed to be brought before a meeting (whether given pursuant to paragraph (A)(i) or (ii) of this Section 11) shall further update and supplement such notice, if necessary, so that the information provided or required to be provided in such notice shall be true and correct as of the record date for the meeting and as of the date that is ten business days prior to the meeting or any adjournment or postponement thereof, and such update and supplement shall be delivered to, or mailed and received by, the Secretary at the principal executive offices of the Corporation not later than five business days after the record date for the meeting (in the case of the update and supplement required to be made as of the record date), and not later than eight business days prior to the date for the meeting or, if practicable, any adjournment or postponement thereof (and, if not practicable, on the first practicable date prior to the date to which the meeting has been adjourned or postponed) (in the case of the update and supplement required to be made as of ten business days prior to the meeting or any adjournment or postponement thereof). The Corporation may also require any proposed nominee for election to the Board of Directors of the Corporation to furnish such other information (i) as may be reasonably required by the Corporation to determine the eligibility of such proposed nominee to serve as an independent director of the Corporation in accordance with the Corporation's Corporate Governance Guidelines as then in effect or (ii) that could be material to a reasonable stockholder's understanding of the independence, or lack thereof, of such proposed nominee.

(E) Notwithstanding anything in paragraph (B) of this Section 11 to the contrary, in the event that the number of directors to be elected to the Board of Directors is increased and there is no public announcement by the Corporation naming all of the nominees for director or specifying the size of the increased Board of Directors made by the Corporation at least ten days before the last day a stockholder could otherwise deliver a notice of nomination in accordance with such paragraph (B) of this Section 11, a stockholder's notice required by this Section 11 shall also be considered timely, but only with respect to nominees for any new positions created by such increase, if it shall be delivered to, or mailed and received by, the Secretary at the principal executive offices of the Corporation not later than the close of business on the tenth day following the day on which such public announcement is first made by the Corporation.

The presiding officer of the meeting shall have the authority to determine and declare to the meeting that a nomination not preceded by notification made in accordance with the foregoing procedure shall be disregarded. Notwithstanding the foregoing provisions of this Section 11, a stockholder shall also comply with all applicable requirements of the Securities Exchange Act of 1934, as amended, and the rules and regulations thereunder with respect to the matters set forth in this Section 11.

SECTION 12. At any meeting of the stockholders, only such business shall be conducted as shall have been brought before the meeting (a) pursuant to the corporation's notice of meeting, (b) by or at the direction of the Board of Directors or (c) by any stockholder of the corporation who is a stockholder of record at the time of giving of the notice provided for in this Bylaw, who shall be entitled to vote at such meeting and who complies with the notice procedures set forth in this Bylaw.





For business to be properly brought before any meeting by a stockholder pursuant to clause (c) above of this Section 12, the stockholder must have given timely notice thereof in writing to the secretary of the corporation. To be timely, a stockholder's notice must be delivered to or mailed and received at the principal executive offices of the corporation not less than one hundred fifty (150) days prior to the date of the meeting. A stockholder's notice to the secretary shall set forth as to each matter the stockholder proposes to bring before the meeting (a) a brief description of the business desired to be brought before the meeting and the reasons for conducting such business at the meeting, (b) the name and address, as they appear on the corporation's books, of the stockholder proposing such business, and the name and address of the beneficial owner, if any, on whose behalf the proposal is made, (c) the class and number of shares of the corporation which are owned beneficially and of record by such stockholder of record and by the beneficial owner, if any, on whose behalf of the proposal is made and (d) any material interest of such stockholder of record and the beneficial owner, if any, on whose behalf the proposal is made in such business.

Notwithstanding anything in these Bylaws to the contrary, no business shall be conducted at a meeting except in accordance with the procedures set forth in this Section 12. The presiding officer of the meeting shall, if the facts warrant, determine and declare to the meeting that business was not properly brought before the meeting and in accordance with the procedures prescribed by this Section 12, and if such person should so determine, such person shall so declare to the meeting and any such business not properly brought before the meeting shall not be transacted. Notwithstanding the foregoing provisions of this Section 12, a stockholder shall also comply with all applicable requirements of the Securities Exchange Act of 1934, as amended, and the rules and regulations thereunder with respect to the matters set forth in this Section 12.

SECTION 13. Effective upon the closing of the corporation's initial public offering of securities pursuant to a registration statement filed under the Securities Act of 1933, as amended, the stockholders of the corporation may not take action by written consent without a meeting but must take any such actions at a duly called annual or special meeting in accordance with these Bylaws and the Certificate of Incorporation.

ARTICLE III DIRECTORS

SECTION 1. The number of directors of this corporation that shall constitute the whole board shall be determined by resolution of the Board of Directors; provided, however, that no decrease in the number of directors shall have the effect of shortening the term of an incumbent director. Each director shall serve until the next annual meeting of stockholders and until a his or her successor has been elected and qualified, subject to such director's prior death, disability, resignation, retirement, disqualification or removal from office. No decrease in the number of directors constituting the Board of Directors shall shorten the term of any incumbent director.

Each director shall be elected by the vote of a majority of the votes cast with respect to the director at any meeting of the stockholders for the election of directors at which a quorum is present; provided, however, that in the case of a contested election, the directors shall be elected by the vote of a plurality of the stock present in person or represented by proxy at any such

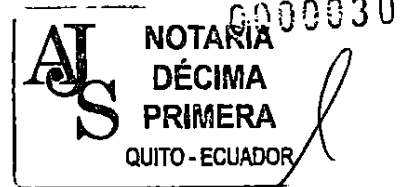
meeting and entitled to vote on the election of directors. For purposes of this section, a majority of the votes cast means, with respect to each director, the number of shares voted "for" a director exceeds the number of votes cast "against" that director's election (with "abstentions" and "broker nonvotes" not counted as a vote cast either "or" or "against" that director's election). For purposes of this section, a "contested election" shall mean an election of directors where (i) the Secretary of the Corporation receives proper notice under section 11 of these bylaws that a stockholder (the "Nominating Stockholder") intends to make a nomination at such meeting, (ii) the number of nominated individuals including the Nominating Stockholder's nominees would exceed the number of directors to be elected, and (iii) the notice has not been withdrawn by the 10th day following the day on which the Company first mails notice of the meeting for such election.

The Board of Directors shall not nominate for election as director any nominee who has not agreed to tender, promptly following the annual meeting at which he or she is elected as director, an irrevocable resignation that will be effective upon (a) the failure to receive the required number of votes for reelection at the next annual meeting of stockholders at which he or she faces reelection, and (b) acceptance of such resignation by the Board of Directors. In addition, the Board of Directors shall not fill a director vacancy or newly created directorship with any candidate who has not agreed to tender, promptly following his or her appointment to the Board of Directors, the same form of resignation.

If a nominee fails to receive the required number of votes for reelection, the Board of Directors (excluding the director in question) shall, within 90 days after certification of the election results, decide whether to accept the director's resignation through a process overseen by the Corporate Governance and Nominating Committee (and excluding the director in question from all Board of Directors and Committee deliberations). The Board of Directors shall accept the resignation unless it determines that for compelling reasons it is in the best interests of the Company for him or her to continue serving as a director. The Board of Directors in making its determination may consider any factors it determines appropriate including, but not limited to, the Company's compliance with Subtitle VII of Title 49 of the United States Code, as amended, or as the same may be from time to time amended. Unless the Board of Directors makes such a determination, the board shall not elect or appoint such director to the Board of Directors for at least one year after such annual meeting. The Board of Directors shall promptly disclose its decision and, if applicable, the reasons for rejecting the resignation in a filing with the Securities and Exchange Commission or in a press release that is widely disseminated.

SECTION 2. Vacancies and newly created directorships resulting from any increase in the authorized number of directors may be filled by a majority of the directors then in office, even if less than a quorum, or by a sole remaining director, and any director so chosen shall hold office until the next annual meeting of stockholders and until the next annual meeting of stockholders and until his or her successor is duly elected and qualified or until such director's prior death, disability, resignation, retirement, disqualification or removal from office. If there are no directors in office, then an election of directors may be held in the manner provided by statute.

SECTION 3. Any director may resign at any time upon notice given in writing or by electronic transmission to the corporation. Any such resignation shall take effect at the time



received by the corporation, unless the resignation specifies a later effective date or an effective date determined upon the happening of one or more events, such as failing to receive a specified vote for reelection as a director and the acceptance of such resignation by the Board of Directors. Unless otherwise specified in the notice of resignation, the acceptance of such resignation shall not be necessary to make it effective.

SECTION 4. The business of the corporation shall be managed by or under the direction of its Board of Directors which may exercise all such powers of the corporation and do all such lawful acts and things as are not by statute or by the certificate of incorporation or by these bylaws directed or required to be exercised or done by the stockholders.

MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS

SECTION 5. The Board of Directors of the corporation may hold meetings, both regular and special, either within or without the State of Delaware.

SECTION 6. The first meeting of each newly elected Board of Directors shall be held at such time and place as shall be fixed by the vote of the stockholders at the annual meeting and no notice of such meeting shall be necessary to the newly elected directors in order legally to constitute the meeting, provided a quorum shall be present. In the event of the failure of the stockholders to fix the time or place of such first meeting of the newly elected Board of Directors, or in the event such meeting is not held at the time and place so fixed by the stockholders, the meeting may be held at such time and place as shall be specified in a notice given as hereinafter provided for special meetings of the Board of Directors, or as shall be specified in a written waiver signed by all of the directors.

SECTION 7. Regular meetings of the Board of Directors may be held without notice at such time and at such place as shall from time to time be determined by the board.

SECTION 8. Special meetings of the Board of Directors may be called by the Chairman of the Board, the Vice Chairman of the Board or the chief executive officer or the president on twelve (12) hours' notice to each director either personally or by telephone, telegram, facsimile or electronic mail; special meetings shall be called by the chief executive officer or the president or secretary in like manner and on like notice on the written request of a majority of the Board of Directors unless the Board of Directors consists of only one director, in which case special meetings shall be called by the Chairman of the Board or the chief executive officer or the president in like manner and on like notice on the written request of the sole director. A written waiver of notice, signed by the person entitled thereto, whether before or after the time of the meeting stated therein, shall be deemed equivalent to notice.

SECTION 9. At all meetings of the Board of Directors a majority of the directors shall constitute a quorum for the transaction of business and the act of a majority of the directors present at any meeting at which there is a quorum shall be the act of the Board of Directors, except as may be otherwise specifically provided by statute or by the certificate of incorporation. If a quorum shall not be present at any meeting of the Board of Directors, the directors present

40
thereat may adjourn the meeting from time to time, without notice other than announcement at the meeting, until a quorum shall be present.

SECTION 10. Unless otherwise restricted by the certificate of incorporation or these bylaws, any action required or permitted to be taken at any meeting of the Board of Directors or of any committee thereof may be taken without a meeting, if all members of the board or committee, as the case may be, consent thereto in writing, and the writing or writings are filed with the minutes of proceedings of the board or committee.

SECTION 11. Unless otherwise restricted by the certificate of incorporation or these bylaws, members of the Board of Directors, or any committee designated by the Board of Directors, may participate in a meeting of the Board of Directors, or any committee, by means of conference telephone or similar communications equipment by means of which all persons participating in the meeting can hear each other, and such participation in a meeting shall constitute presence in person at the meeting.

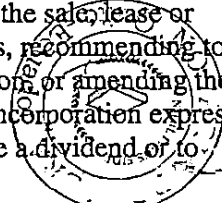
COMMITTEES OF DIRECTORS

SECTION 12. The Board of Directors may, by resolution passed by a majority of the whole board, designate one (1) or more committees, each committee to consist of one (1) or more of the directors of the corporation. The board may designate one (1) or more directors as alternate members of any committee, who may replace any absent or disqualified member at any meeting of the committee.

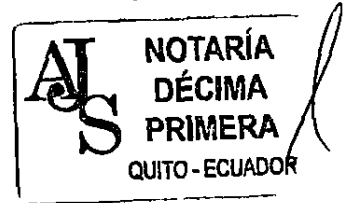
At least two-thirds (2/3) of the members of each committee of the board shall be comprised of individuals who meet the definition of "a citizen of the United States," as defined by the Transportation Act 49 U.S.C § 40102 or as subsequently amended or interpreted by the Department of Transportation, provided that if a committee of the board has one (1) member, such member shall be a "a citizen of the United States", as defined immediately above.

In the absence or disqualification of a member of a committee, the member or members thereof present at any meeting and not disqualified from voting, whether or not he/she or they constitute a quorum, may unanimously appoint another member of the Board of Directors to act at the meeting in the place of any such absent or disqualified member.

Any such committee, to the extent provided in the resolution of the Board of Directors, shall have and may exercise all the powers and authority of the Board of Directors in the management of the business and affairs of the corporation, and may authorize the seal of the corporation to be affixed to all papers that may require it; but no such committee shall have the power or authority in reference to amending the certificate of incorporation, adopting an agreement of merger or consolidation, recommending to the stockholders the sale, lease or exchange of all or substantially all of the corporation's property and assets, recommending to the stockholders a dissolution of the corporation or a revocation of a dissolution, or amending the bylaws of the corporation; and, unless the resolution or the certificate of incorporation expressly so provide, no such committee shall have the power or authority to declare a dividend or to



0000031



authorize the issuance of stock. Such committee or committees shall have such name or names as may be determined from time to time by resolution adopted by the Board of Directors.

SECTION 13. Each committee shall keep regular minutes of its meetings and report the same to the Board of Directors when required.

COMPENSATION OF DIRECTORS

SECTION 14. Unless otherwise restricted by the certificate of incorporation or these bylaws, the Board of Directors shall have the authority to fix the compensation of directors. The directors may be paid their expenses, if any, of attendance at each meeting of the Board of Directors and may be paid a fixed sum for attendance at each meeting of the Board of Directors or a stated salary as director. No such payment shall preclude any director from serving the corporation in any other capacity and receiving compensation therefor. Members of special or standing committees may be allowed like compensation for attending committee meetings.

REMOVAL OF DIRECTORS

SECTION 15. Unless otherwise restricted by the certificate of incorporation or bylaws, any director or the entire Board of Directors may be removed, with cause, by the holders of at least a majority of shares entitled to vote at an election of directors. Directors may not be removed without cause.

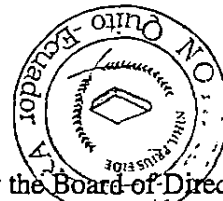
ARTICLE IV NOTICES

SECTION 1. Whenever, under the provisions of the statutes or of the certificate of incorporation or of these bylaws, notice is required to be given to any director or stockholder, it shall not be construed to mean personal notice (except as provided in Section 7 of Article III of these Bylaws), but such notice may be given in writing, by mail, addressed to such director or stockholder, at his/her address as it appears on the records of the corporation, with postage thereon prepaid, and such notice shall be deemed to be given at the time when the same shall be deposited in the United States mail. Notice to directors may also be given by telephone, telegram, facsimile or electronic mail.

SECTION 2. Whenever any notice is required to be given under the provisions of the statutes or of the certificate of incorporation or of these bylaws, a waiver thereof in writing, signed by the person or persons entitled to said notice, whether before or after the time stated therein, shall be deemed equivalent thereto.

ARTICLE V OFFICERS

SECTION 1. The officers of the corporation shall be chosen by the Board of Directors and shall be at least a chief executive officer, chief financial officer and a secretary. The Board of Directors may elect from among its members a Chairman of the Board and a Vice Chairman.



2

The Board of Directors may also choose a president, chief operating officer, treasurer and controller or one or more vice-presidents, assistant secretaries, assistant controllers and assistant treasurers. Any number of offices may be held by the same person, unless the certificate of incorporation or these bylaws otherwise provide.

SECTION 2. The Board of Directors at its first meeting after each annual meeting of stockholders shall choose a chief executive officer, chief financial officer and a secretary and may also choose a president, chief operating officer, treasurer, controller, vice presidents, assistant secretaries, assistant controllers or assistant treasurers.

SECTION 3. The Board of Directors may appoint such other officers and agents as it shall deem necessary, who shall hold their offices for such terms and shall exercise such powers and perform such duties as shall be determined from time to time by the board.

SECTION 4. The salaries of all officers of the corporation shall be fixed by the Board of Directors or any committee established by the Board of Directors for such purpose. The salaries of agents of the corporation shall, unless fixed by the Board of Directors, be fixed by the president or any vice-president of the corporation.

SECTION 5. The officers of the corporation shall hold office until their successors are chosen and qualify. Any officer elected or appointed by the Board of Directors may be removed at any time by the affirmative vote of a majority of the Board of Directors. Any vacancy occurring in any office of the corporation shall be filled by the Board of Directors.

THE CHAIRMAN OF THE BOARD

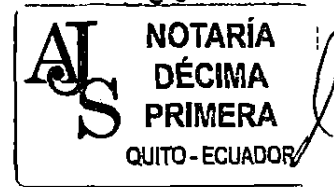
SECTION 6. The Chairman of the Board, if any, shall be elected by the Board and shall preside at all meetings of the Board of Directors and of the stockholders at which he/she shall be present. He/she shall have and may exercise such powers as are, from time to time, assigned to him/her by the Board and as may be provided by law.

THE VICE CHAIRMAN OF THE BOARD

SECTION 7. The Vice Chairman of the Board, if any, shall be elected by the Board and shall, in the absence of the Chairman of the Board or in case the Chairman of the Board shall resign, retire, become deceased or otherwise cease or be unable to act, perform the duties and exercise the powers of the Chairman of the Board. In addition, the Vice Chairman of the Board shall have and may exercise such powers as are, from time to time, assigned to him/her by the Board and as may be provided by law.

THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER, PRESIDENT AND VICE-PRESIDENTS

SECTION 8. The chief executive officer shall be the president of the corporation unless such title is assigned to another officer of the corporation; and in the absence of the Chairman of the Board and the Vice Chairman of the Board, he/she shall preside at all meetings of the stockholders and the Board of Directors; he/she shall have general and active management of the



business of the corporation and shall see that all orders and resolutions of the Board of Directors are carried into effect.

In the absence of the chief executive officer or in the event of his/her inability or refusal to act, the president, if any, shall perform the duties of the chief executive officer, and when so acting, shall have all the powers of and be subject to all the restrictions upon the chief executive officer. The president shall perform such other duties and have such other powers as the Board of Directors may from time to time prescribe.

SECTION 9. The chief executive officer, president or any vice president shall execute bonds, mortgages and other contracts requiring a seal, under the seal of the corporation, except where required or permitted by law to be otherwise signed and executed and except where the signing and execution thereof shall be expressly delegated by the Board of Directors to some other officer or agent of the corporation.

SECTION 10. In the absence of the president or in the event of his/her inability or refusal to act, the vice-president, if any, (or in the event there be more than one vice-president, the vice-presidents in the order designated by the directors, or in the absence of any designation, then in the order of their election) shall perform the duties of the president, and when so acting, shall have all the powers of and be subject to all the restrictions upon the president. The vice-presidents shall perform such other duties and have such other powers as the Board of Directors may from time to time prescribe.

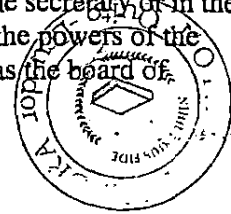
THE SECRETARY AND ASSISTANT SECRETARY

SECTION 11. The secretary or his or her designee shall attend all meetings of the Board of Directors and all meetings of the stockholders and record all the proceedings of the meetings of the corporation and of the Board of Directors and shall cause such records to be kept in a book kept for that purpose and shall perform like duties for the standing committees when required. He/she shall give, or cause to be given, notice of all meetings of the stockholders and special meetings of the Board of Directors, and shall perform such other duties as may be prescribed by the Board of Directors or president, under whose supervision he/she shall be. He/she shall have custody of the corporate seal of the corporation and he/she, or an assistant secretary, shall have authority to affix the same to any instrument requiring it and when so affixed, it may be attested by his/her signature or by the signature of such assistant secretary.

The Board of Directors may give general authority to any other officer to affix the seal of the corporation and to attest the affixing by his/her signature.

SECTION 12. The assistant secretary, or if there be more than one, the assistant secretaries in the order determined by the Board of Directors (or if there be no such determination, then in the order of their election) shall, in the absence of the secretary or in the event of his/her inability or refusal to act, perform the duties and exercise the powers of the secretary and shall perform such other duties and have such other powers as the board of directors may from time to time prescribe.

THE CHIEF FINANCIAL OFFICER



SECTION 13. The chief financial officer shall be the chief financial officer and treasurer of the corporation and shall have the custody of the corporate funds and securities and shall keep full and accurate accounts of receipts and disbursements in books belonging to the corporation and shall deposit all moneys and other valuable effects in the name and to the credit of the corporation in such depositories as may be designated by the Board of Directors.

SECTION 14. He/she shall disburse the funds of the corporation as may be ordered by the Board of Directors, taking proper vouchers for such disbursements, and shall render to the president and the Board of Directors, at its regular meetings, or when the Board of Directors so requires, an account of all his/her transactions as treasurer and of the financial condition of the corporation.

SECTION 15. Along with the president or any vice president, he/she shall be authorized to execute bonds, mortgages and other contracts requiring a seal, under the seal of the corporation, except where required or permitted by law to be otherwise signed and executed and except where the signing and execution thereof shall be expressly delegated by the Board of Directors to some other officer or agent of the corporation.

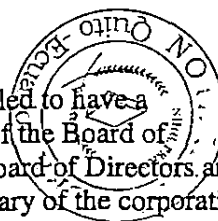
SECTION 16. If required by the Board of Directors, he/she shall give the corporation a bond (which shall be renewed every six years) in such sum and with such surety or sureties as shall be satisfactory to the Board of Directors for the faithful performance of the duties of his/her office and for the restoration to the corporation, in case of his/her death, resignation, retirement or removal from office, of all books, papers, vouchers, money and other property of whatever kind in his/her possession or under his/her control belonging to the corporation.

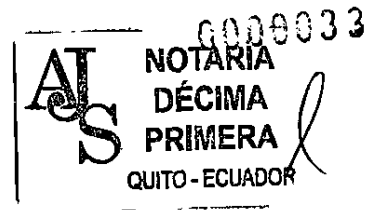
SECTION 17. The controller shall, in the absence of the chief financial officer or in the event of his/her inability or refusal to act, perform the duties and exercise the powers of the chief financial officer and shall perform such other duties and have such other powers as the Board of Directors may from time to time prescribe.

Notwithstanding anything herein to the contrary, the Board of Directors shall be entitled to assign the title of treasurer to an officer of the corporation other than the chief financial officer, in which case the treasurer shall perform such duties and have such powers (which may include some or all of the duties and powers enumerated above for the chief financial officer) as the Board of Directors may from time to time prescribe.

ARTICLE VI CERTIFICATE OF STOCK

SECTION 1. Every holder of stock in the corporation shall be entitled to have a certificate, signed by, or in the name of the corporation by, the Chairman of the Board of Directors, or the president, a vice-president or the Vice Chairman of the Board of Directors and the treasurer or an assistant treasurer, or the secretary or an assistant secretary of the corporation, certifying the number of shares owned by him/her in the corporation.





Certificates may be issued for partly paid shares and in such case upon the face or back of the certificates issued to represent any such partly paid shares, the total amount of the consideration to be paid therefor, and the amount paid thereon shall be specified.

If the corporation shall be authorized to issue more than one class of stock or more than one series of any class, the powers, designations, preferences and relative, participating, optional or other special rights of each class of stock or series thereof and the qualification, limitations or restrictions of such preferences and/or rights shall be set forth in full or summarized on the face or back of the certificate that the corporation shall issue to represent such class or series of stock, provided that, except as otherwise provided in Section 202 of the General Corporation Law of Delaware, in lieu of the foregoing requirements, there may be set forth on the face or back of the certificate that the corporation shall issue to represent such class or series of stock, a statement that the corporation will furnish without charge to each stockholder who so requests the powers, designations, preferences and relative, participating, optional or other special rights of each class of stock or series thereof and the qualifications, limitations or restrictions of such preferences and/or rights.

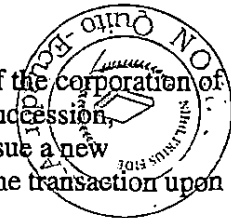
Any of or all the signatures on the certificate may be facsimile. In case any officer, transfer agent or registrar who has signed or whose facsimile signature has been placed upon a certificate shall have ceased to be such officer, transfer agent or registrar before such certificate is issued, it may be issued by the corporation with the same effect as if he/she were such officer, transfer agent or registrar at the date of issue.

LOST CERTIFICATES

SECTION 2. The Board of Directors may direct a new certificate or certificates to be issued in place of any certificate or certificates theretofore issued by the corporation alleged to have been lost, stolen or destroyed, upon the making of an affidavit of that fact by the person claiming the certificate of stock to be lost, stolen or destroyed. When authorizing such issue of a new certificate or certificates, the Board of Directors may, in its discretion and as a condition precedent to the issuance thereof, require the owner of such lost, stolen or destroyed certificate or certificates, or his/her legal representative, to advertise the same in such manner as it shall require and/or to give the corporation a bond in such sum as it may direct as indemnity against any claim that may be made against the corporation with respect to the certificate alleged to have been lost, stolen or destroyed.

TRANSFER OF STOCK

SECTION 3. Upon surrender to the corporation or the transfer agent of the corporation of a certificate for shares duly endorsed or accompanied by proper evidence of succession, assignation or authority to transfer, it shall be the duty of the corporation to issue a new certificate to the person entitled thereto, cancel the old certificate and record the transaction upon its books.



FIXING RECORD DATE

16

SECTION 4. In order that the corporation may determine the stockholders entitled to notice of or to vote at any meeting of stockholders or any adjournment thereof, or entitled to receive payment of any dividend or other distribution or allotment of any rights, or entitled to exercise any rights in respect of any change, conversion or exchange of stock or for the purpose of any other lawful action, the Board of Directors may fix, in advance, a record date, which shall not be more than sixty (60) nor less than ten (10) days before the date of such meeting, nor more than sixty (60) days prior to any other action. A determination of stockholders of record entitled to notice of or to vote at a meeting of stockholders shall apply to any adjournment of the meeting; provided, however, that the Board of Directors may fix a new record date for the adjourned meeting.

REGISTERED STOCKHOLDERS

SECTION 5. The corporation shall be entitled to recognize the exclusive right of a person registered on its books as the owner of shares to receive dividends, and to vote as such owner, and to hold liable for calls and assessments a person registered on its books as the owner of shares and shall not be bound to recognize any equitable or other claim to or interest in such share or shares on the part of any other person, whether or not it shall have express or other notice thereof, except as otherwise provided by the laws of Delaware.

ARTICLE VII LIMITATIONS OF OWNERSHIP BY NON-CITIZENS

SECTION 1. For purposes of this Article VII, the following definitions shall apply:

(a) "Act" shall mean Subtitle VII of Title 49 of the United States Code, as amended, or as the same may be from time to time amended.

(b) "Beneficial Ownership," "Beneficially Owned" or "Owned Beneficially" refers to beneficial ownership as defined in Rule 13d-3 (without regard to the 60-day provision in paragraph (d)(1)(i) thereof) under the Securities Exchange Act of 1934, as amended.

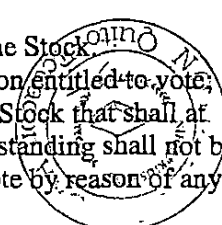
(c) "Foreign Stock Record" shall have the meaning set forth in Section 3.

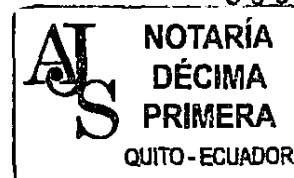
(d) "Non-Citizen" shall mean any person or entity who is not a "citizen of the United States" (as defined in Section 41102 of the Act and administrative interpretations issued by the Department of Transportation, its predecessors and successors, from time to time), including any agent, trustee or representative of a Non-Citizen.

(e) "Own or Control" or "Owned or Controlled" shall mean (i) ownership of record, (ii) beneficial ownership or (iii) the power to direct, by agreement, agency or in any other manner, the voting of Stock. Any determination by the Board of Directors as to whether Stock is Owned or Controlled by a Non-Citizen shall be final.

(f) "Permitted Percentage" shall mean 25% of the voting power of the Stock

(g) "Stock" shall mean the outstanding capital stock of the corporation, ~~entitled to vote~~, provided, however, that for the purpose of determining the voting power of Stock that shall at any time constitute the Permitted Percentage, the voting power of Stock outstanding shall not be adjusted downward solely because shares of Stock may not be entitled to vote by reason of any provision of this Article VII.





SECTION 2. It is the policy of the corporation that, consistent with the requirements of the Act, Non-Citizens shall not Own and/or Control more than the Permitted Percentage and, if Non-Citizens nonetheless at any time Own and/or Control more than the Permitted Percentage, the voting rights of the Stock in excess of the Permitted Percentage shall be automatically suspended in accordance with Sections 3 and 4 below.

SECTION 3. The corporation or any transfer agent designated by it shall maintain a separate stock record (the "Foreign Stock Record") in which shall be registered Stock known to the corporation to be Owned and/or Controlled by Non-Citizens. It shall be the duty of each stockholder to register his, her or its Stock if such stockholder is a Non-Citizen. A Non-Citizen may, at its option, register any Stock to be purchased pursuant to an agreement entered into with the corporation, as if Owned or Controlled by it, upon execution of a definitive agreement. Such Non-Citizen shall register his, her or its Stock by sending a written request to the corporation, noting both the execution of a definitive agreement for the purchase of Stock and the anticipated closing date of such transaction. Within ten days of the closing, the Non-Citizen shall send to the corporation a written notice confirming that the closing occurred. Failure to send such confirmatory notice shall result in the removal of such Stock from the Foreign Stock Record. For the sake of clarity, any Stock registered as a result of execution of a definitive agreement shall not have any voting or other ownership rights until the closing of that transaction. In the event that the sale pursuant to such definitive agreement is not consummated in accordance with such agreement (as may be amended), such Stock shall be removed from the Foreign Stock Record without further action by the corporation. The Foreign Stock Record shall include (i) the name and nationality of each such Non-Citizen and (ii) the date of registration of such shares in the Foreign Stock Record. In no event shall shares in excess of the Permitted Percentage be entered on the Foreign Stock Record. In the event that the corporation shall determine that Stock registered on the Foreign Stock Record exceeds the Permitted Percentage, sufficient shares shall be removed from the Foreign Stock Record so that the number of shares entered therein does not exceed the Permitted Percentage. Stock shall be removed from the Foreign Stock Record in reverse chronological order based upon the date of registration therein.

SECTION 4. If at any time the number of shares of Stock known to the corporation to be Owned and/or Controlled by Non-Citizens exceeds the Permitted Percentage, the voting rights of Stock Owned and/or Controlled by Non-Citizens and not registered on the Foreign Stock Record at the time of any vote or action of the stockholders of the corporation shall, without further action by the corporation, be suspended. Such suspension of voting rights shall automatically terminate upon the earlier of the (i) transfer of such shares to a person or entity who is not a Non-Citizen, or (ii) registration of such shares on the Foreign Stock Record, subject to the last two sentences of Section 3.

SECTION 5. (a) The corporation may by notice in writing (which may be included in the form of proxy or ballot distributed to stockholders in connection with the annual meeting or any special meeting of the stockholders of the corporation, or otherwise) require a person that is a holder of record of Stock or that the corporation knows to have, or has reasonable cause to believe has, Beneficial Ownership of Stock to certify in such manner as the corporation shall deem appropriate (including by way of execution of any form of proxy or ballot of such person) that, to the knowledge of such person:

(i) all Stock as to which such person has record ownership or Beneficial Ownership is Owned and Controlled only by citizens of the United States; or

(ii) the number and class or series of Stock owned of record or Beneficially Owned by such person that is Owned and/or Controlled by Non-Citizens is as set forth in such certificate.

(b) With respect to any Stock identified in response to clause (a)(ii) above, the corporation may require such person to provide such further information as the corporation may reasonably require in order to implement the provisions of this Article VII.

(c) For purposes of applying the provisions of this Article VII with respect to any Stock, in the event of the failure of any person to provide the certificate or other information to which the corporation is entitled pursuant to this Section 5, the corporation shall presume that the Stock in question is Owned and/or Controlled by Non-Citizens.

ARTICLE VIII GENERAL PROVISIONS DIVIDENDS

SECTION 1. Dividends upon the capital stock of the corporation, subject to the provisions of the certificate of incorporation, if any, may be declared by the Board of Directors at any regular or special meeting, pursuant to law. Dividends may be paid in cash, in property, or in shares of the capital stock, subject to the provisions of the certificate of incorporation.

SECTION 2. Before payment of any dividend, there may be set aside out of any funds of the corporation available for dividends such sum or sums as the directors from time to time, in their absolute discretion, think proper as a reserve or reserves to meet contingencies, or for equalizing dividends, or for repairing or maintaining any property of the corporation, or for such other purposes as the directors shall think conducive to the interest of the corporation, and the directors may modify or abolish any such reserve in the manner in which it was created.

CHECKS

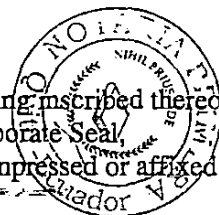
SECTION 3. All checks or demands for money and notes of the corporation shall be signed by such officer or officers or such other person or persons as the Board of Directors may from time to time designate.

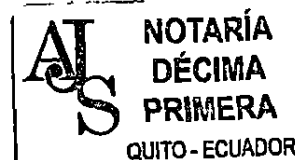
FISCAL YEAR

SECTION 4. The fiscal year of the corporation shall be fixed by resolution of the Board of Directors.

SEAL

SECTION 5. The Board of Directors may adopt a corporate seal having inscribed thereon the name of the corporation, the year of its organization and the words "Corporate Seal, Delaware." The seal may be used by causing it or a facsimile thereof to be impressed or affixed or reproduced or otherwise.





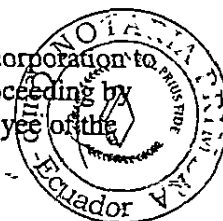
INDEMNIFICATION

SECTION 6. The corporation shall, to the fullest extent authorized under the laws of the State of Delaware, as those laws may be amended and supplemented from time to time, indemnify any director made, or threatened to be made, a party to an action or proceeding, whether criminal, civil, administrative or investigative, by reason of being a director of the corporation or a predecessor corporation or, at the corporation's request, a director or officer of another corporation, provided, however, that the corporation shall indemnify any such agent in connection with a proceeding initiated by such agent only if such proceeding was authorized by the Board of Directors of the corporation. The indemnification provided for in this Section 6 shall: (i) not be deemed exclusive of any other rights to which those indemnified may be entitled under any bylaw, agreement, vote of stockholders or disinterested directors or otherwise, both as to action in their official capacities and as to action in another capacity while holding such office, (ii) continue as to a person who has ceased to be a director, and (iii) inure to the benefit of the heirs, executors and administrators of such a person. The corporation's obligation to provide indemnification under this Section 6 shall be offset to the extent of any other source of indemnification or any otherwise applicable insurance coverage under a policy maintained by the corporation or any other person.

Expenses incurred by a director of the corporation in defending a civil or criminal action, suit or proceeding by reason of the fact that he/she is or was a director of the corporation (or was serving at the corporation's request as a director or officer of another corporation) shall be paid by the corporation in advance of the final disposition of such action, suit or proceeding upon receipt of an undertaking by or on behalf of such director to repay such amount if it shall ultimately be determined that he/she is not entitled to be indemnified by the corporation as authorized by relevant sections of the General Corporation Law of Delaware. Notwithstanding the foregoing, the corporation shall not be required to advance such expenses to an agent who is a party to an action, suit or proceeding brought by the corporation and approved by a majority of the Board of Directors of the corporation which alleges willful misappropriation of corporate assets by such agent, disclosure of confidential information in violation of such agent's fiduciary or contractual obligations to the corporation or any other willful and deliberate breach in bad faith of such agent's duty to the corporation or its stockholders.

The foregoing provisions of this Section 6 shall be deemed to be a contract between the corporation and each director who serves in such capacity at any time while this bylaw is in effect, and any repeal or modification thereof shall not affect any rights or obligations then existing with respect to any state of facts then or theretofore existing or any action, suit or proceeding theretofore or thereafter brought based in whole or in part upon any such state of facts.

The Board of Directors in its discretion shall have power on behalf of the corporation to indemnify any person, other than a director, made a party to any action, suit or proceeding by reason of the fact that he, his/her testator or intestate, is or was an officer or employee of the corporation.



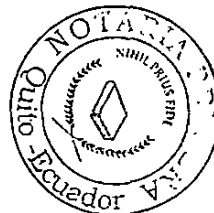
0

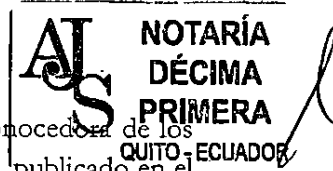
To assure indemnification under this Section 6 of all directors, officers and employees who are determined by the corporation or otherwise to be or to have been "fiduciaries" of any employee benefit plan of the corporation which may exist from time to time, Section 145 of the General Corporation Law of Delaware shall, for the purposes of this Section 6, be interpreted as follows: an "other enterprise" shall be deemed to include such an employee benefit plan, including without limitation, any plan of the corporation which is governed by the Act of Congress entitled "Employee Retirement Income Security Act of 1974," as amended from time to time; the corporation shall be deemed to have requested a person to serve an employee benefit plan where the performance by such person of his/her duties to the corporation also imposes duties on, or otherwise involves services by, such person to the plan or participants or beneficiaries of the plan; excise taxes assessed on a person with respect to an employee benefit plan pursuant to such Act of Congress shall be deemed "fines."

ARTICLE IX AMENDMENTS

SECTION 1. These bylaws may be altered, amended or repealed or new bylaws may be adopted by the affirmative vote of holders of at least a majority of the outstanding voting stock of the corporation. These bylaws may also be altered, amended or repealed or new bylaws may be adopted by the Board of Directors, when such power is conferred upon the Board of Directors by the certificate of incorporation. The foregoing may occur at any regular meeting of the stockholders or of the Board of Directors or at any special meeting of the stockholders or of the Board of Directors, subject to the notice requirements set forth herein. If the power to adopt, amend or repeal bylaws is conferred upon the Board of Directors by the certificate of incorporation it shall not divest or limit the power of the stockholders to adopt, amend or repeal bylaws.

Revised February 10, 2011(article II); September 13, 2012 (article III).





Yo, Verónica Lorena Olivo Redrobán, cédula de ciudadanía 170900981-3, comecedora de los idiomas inglés y español, conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No. 601 publicado en el Registro Oficial No. 148 de 20 de marzo de 1985 y el artículo 24 de la Ley 50 publicada en el Registro Oficial No. 349 de 1993, procedo a traducir del inglés al español el siguiente documento:

TRADUCCION

APOSTILLA

(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: **Estados Unidos de América**

El presente documento público

2. Ha sido firmado por **Milton A. Tingling**

3. Actuando en su calidad de **Funcionario del Condado**

4. Exhibe el sello/estampilla del **Condado de New York**

Certificado

5. En New York, New York 6. el día 26 de junio de 2015

7. Por el Secretario Especial Adjunto del Secretario de Estado del Estado de Nueva York

8. Número **NYC-413311**

9. Sello/Estampilla

10. Firma:

Sandra J. Tallman
Secretario Especial Adjunto
del Secretario de Estado

Sello:

ESTADO DE NEW YORK
DEPARTAMENTO DE ESTADO

Apostille (REV:09/25/12)



Estado de Nueva York] SS:
Condado de Nueva York]

No.119550

Yo, Milton Adair Tingling, Secretario del Condado de Nueva York y Secretario de la Suprema Corte, con residencia y competencia en dicho condado, siendo este un Tribunal de Registro con sello, **CERTIFICO QUE**

GIOIA GENTILE,

cuyo nombre está suscrito en el instrumento original anexo, ha sido nombrado y cumple con los requisitos de NOTARIO PÚBLICO.....y ha registrado su firma original en esta oficina y él/ella estaba, al momento de realizar dicha declaración, prueba o juramento, debidamente autorizado/a por las leyes del Estado de Nueva York para realizarlo; que el/ella está familiarizado/a con la escritura de dicho funcionario público o ha comparado la firma del certificado de prueba, declaración o juramento con la firma original de dicho funcionario público registrada en su oficina y él/ella considera que la firma en el instrumento original es auténtica.

EN FÉ DE LO CUAL, a tal efecto estampado mi firma y sello oficial a los
26 días del mes de junio de 2015.

(Consta la firma de Milton Adair Tingling)
Secretario del Condado, Condado de Nueva York

(Consta el sello del CONDADO DE NUEVA YORK, 1 DE NOVIEMBRE DE 1863)



Certificado del Secretario

0000037
ALS NOTARÍA
 DÉCIMA
 PRIMERA
 QUITO - ECUADOR

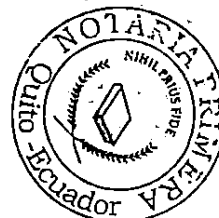
EN FE DE LO CUAL, el que suscribe firma este Certificado a los 27 días del mes de mayo de 2015.

James G. Hnat
Vicepresidente Ejecutivo, Asesor Jurídico,
Asuntos Gubernamentales y Secretario

ESTADO DE NUEVA YORK)
) SS.:
CONDADO DE QUEENS)

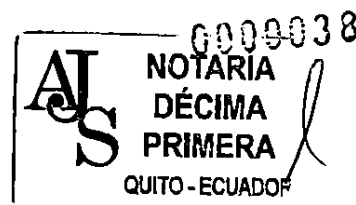
(Consta la firma de Gioia Gentile)
GIOIA GENTILE
ESCRIBANO PÚBLICO.-ESTADO DE NUEVA YORK
No. 01GE6202837
Facultada en el Condado de Nueva York
Mi mandato vence el 23 de marzo de 2017

CERTIFICADO DEL SECRETARIO



53

ENMIENDA AL ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO
MODIFICADO Y REFORMULADO POR QUINTA VEZ DE
JETBLUE AIRWAYS CORPORATION



**ARTÍCULO I
OFICINAS**

SECCIÓN 1. La sede social deberá estar en la Ciudad de Dover, Condado de Kent, Estado de Delaware.

SECCIÓN 2. La sociedad también tendrá oficinas en aquellos otros lugares, dentro y fuera del Estado de Delaware, que la Junta de Directores determine periódicamente o que la actividad de la sociedad requiera.

**ARTÍCULO II
ASAMBLEA DE ACCIONISTAS**

SECCIÓN 1. Todas las asambleas de accionistas para la elección de directores se realizarán en el lugar que la Junta de Directores estipule ocasionalmente, o en cualquier otro lugar dentro o fuera del Estado de Delaware que la Junta de Directores designe ocasionalmente y que se establezca en el aviso de convocatoria a la asamblea. Las asambleas de accionistas con cualquier otro fin podrán realizarse en el momento y el lugar, dentro o fuera del Estado de Delaware, que se establezca en el aviso de convocatoria a la asamblea o en una renuncia al aviso de convocatoria debidamente formalizada.

SECCIÓN 2. Las asambleas anuales de accionistas se realizarán en la fecha y el horario que la Junta de Directores estipule ocasionalmente y que se establezcan en el aviso de convocatoria a la asamblea. En cada asamblea anual, los accionistas deberán designar directores para suceder a aquellos directores cuyos mandatos finalicen en ese año y deberán tratar cualquier otro tema que se plantee adecuadamente antes de la asamblea.

SECCIÓN 3. A menos que las leyes establezcan lo contrario, y salvo que algún accionista renuncie debidamente al aviso de convocatoria, el aviso de convocatoria a cualquier asamblea deberá entregarse personalmente o por correo, o por medio de transmisión electrónica de la manera establecida por ley a cada accionista con derecho a voto en dicha asamblea, como mínimo diez (10) días y como máximo sesenta (60) días antes de la fecha de la asamblea. Si se envía por correo, el aviso de convocatoria se considerará entregado cuando se deposite en el correo, con franqueo pagado, dirigido al accionista a su domicilio tal como aparece en los registros de la sociedad. Cuando se requiera o se permita que los accionistas tomen alguna medida en una asamblea, a menos que todos los accionistas con derecho a voto en la asamblea renuncien al aviso de convocatoria por escrito o por medio de transmisión electrónica, se entregará un aviso de convocatoria a la asamblea que incluirá el lugar, si corresponde, la fecha y el horario de la asamblea y, en el caso de una asamblea extraordinaria, el motivo por el que se convoca a la asamblea.

Cuando se aplaza una asamblea para otro momento o lugar, no es necesario entregar un aviso de la asamblea aplazada si el horario y el lugar, si corresponde, de la misma se anuncia en la asamblea en la que se decide el aplazamiento. En la asamblea aplazada, la Sociedad podrá tratar cualquier tema que podría haberse tratado en la asamblea original. Sin embargo, si el aplazamiento supera los 30 días, o si después del aplazamiento se fija una nueva fecha de registro para la asamblea aplazada, se deberá proporcionar un aviso de convocatoria a la asamblea aplazada a cada accionista registrado con derecho a voto en la asamblea.



SECCIÓN 4. El funcionario a cargo del registro de accionistas de la sociedad preparará y proporcionará acceso, por lo menos diez días antes de cada asamblea de accionistas, a una lista completa de accionistas con derecho a voto en la asamblea, organizada en orden alfabético, y que indique el domicilio de cada accionista y la cantidad de acciones registradas en nombre de cada accionista. Dicha lista podrá ser examinada por cualquier accionista, con cualquier fin relacionado con la asamblea, durante el horario de operación normal, por un período de por lo menos diez días antes de la asamblea, ya sea en un lugar dentro de la ciudad donde se vaya a realizar la asamblea, que deberá especificarse en el aviso de convocatoria a la asamblea, o de no especificarse, en el lugar en el que se vaya a realizar la asamblea. La lista también deberá presentarse y conservarse en el momento y el lugar de la asamblea mientras dure la misma, y podrá ser inspeccionada por cualquier accionista presente.

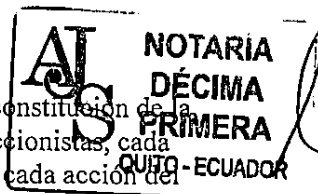
SECCIÓN 5. Las asambleas extraordinarias de accionistas, con cualquier fin o fines, a menos que la ley o el certificado de constitución de la sociedad lo establezcan, solo podrán ser convocadas por el Presidente de la Junta, el Vicepresidente de la Junta o el Director Ejecutivo.

SECCIÓN 6. Se deberá proporcionar un aviso de convocatoria por escrito a una asamblea extraordinaria que indique el lugar, la fecha y la hora de la asamblea y el fin o los fines por los que se convoca a la asamblea, como mínimo diez (10) días y como máximo sesenta (60) días antes de la fecha de la asamblea, a cada accionista con derecho a voto en dicha asamblea.

SECCIÓN 7. Los temas tratados en cualquier asamblea extraordinaria de accionistas deberán limitarse a los fines establecidos en el aviso.

SECCIÓN 8. Los tenedores de la mayoría de las acciones emitidas y en circulación y con derecho a voto que allí se encuentren, presentes en persona o representados por medio de un poder, deberán alcanzar el quórum en todas las asambleas de accionistas para la discusión de los temas, salvo que la ley o el certificado de constitución de la sociedad establezcan lo contrario. No obstante, si no se alcanza o representa dicho quórum en una asamblea de accionistas, el Presidente de la Junta, el Vicepresidente de la Junta o los accionistas con derecho a voto que allí se encuentren, presentes en persona o representados por medio de un poder tendrán la facultad de aplazar la asamblea ocasionalmente, sin otro aviso que el anuncio en la asamblea, hasta que esté presente o representado el quórum. En dicha asamblea aplazada en la que deba estar presente o representado el quórum podrá tratarse cualquier tema que podría haberse tratado en la asamblea originalmente convocada. Si el aplazamiento supera los treinta (30) días, o si después del aplazamiento se fija una nueva fecha de registro para la asamblea aplazada, se deberá proporcionar un aviso de convocatoria a la asamblea aplazada a cada accionista registrado con derecho a voto en la asamblea.

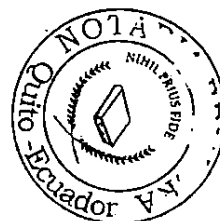
SECCIÓN 9. Cuando se alcanza el quórum en una asamblea, el voto de los tenedores de la mayoría de las acciones con poder de voto presentes personalmente o representados por medio de un poder dirimirá cualquier cuestión planteada antes de dicha asamblea, a menos que la cuestión requiera una votación diferente, ya sea por medio de una disposición expresa de los estatutos o del certificado de constitución de la sociedad, en cuyo caso dicha disposición expresa regirá y controlará la decisión de esa cuestión.



SECCIÓN 10. A menos que se establezca lo contrario en el certificado de constitución de la sociedad, y sujeto a las disposiciones del Artículo VII, en todas las asambleas de accionistas, cada accionista deberá tener derecho a un voto en persona o por medio de un poder para cada acción del capital accionario con derecho a voto que tenga dicho accionista, pero no podrá votarse por medio de un poder después de tres (3) años desde su fecha de formalización, a menos que el poder establezca un período más prolongado.

SECCIÓN 11. (A) Las designaciones de personas para la elección de la Junta de Directores de la Sociedad y la propuesta de otros temas a ser tratados por los accionistas podrán realizarse en la asamblea anual de accionistas solo (i) si las plantea la Sociedad antes de la asamblea y se especifican en el aviso de convocatoria a la asamblea de la Sociedad entregado de conformidad con la Sección 3 de este Artículo II; (ii) si las plantea la Junta de Directores, o a pedido de esta, antes de la asamblea; o (iii) si las plantea antes de la asamblea un accionista de la Sociedad que (x) fuera un accionista registrado (y, con respecto a cualquier titular real, si fuera otra persona, en cuyo nombre se hiciera la designación o la propuesta, solo si dicho titular real fuera el titular real de las acciones del capital accionario de la Sociedad) tanto en el momento de proporcionar el aviso establecido en esta Sección 11 como en el momento de la asamblea, (y) tuviera derecho a voto en la asamblea, y (z) hubiera cumplido con esta Sección 11 en cuanto a dichas designaciones u otros temas. Salvo por las propuestas realizadas correctamente de conformidad con la Norma 14a-8 de la Ley del Mercado de Valores (*Securities Exchange Act*) de 1934, con sus modificaciones, y las normas y reglamentaciones en virtud de ella (con sus modificaciones e incluyendo dichas normas y reglamentaciones, la "Ley de Valores"), e incluidas en el aviso de convocatoria a la asamblea proporcionado por o a pedido de la Junta de Directores, la cláusula anterior (iii) será el único medio para que un accionista pueda proponer que se considere un tema o proponer designaciones de personas para la Junta de Directores en una asamblea anual de accionistas.

(B) Sin restricciones, para designaciones de personas para la elección de la Junta de Directores de la Sociedad u otros temas que un accionista plantee correctamente antes de una asamblea anual, en cada caso, en virtud de la cláusula (A)(iii) de esta Sección 11, el accionista deberá (x) haber proporcionado un aviso oportuno por escrito y en el formato apropiado al Secretario de la Sociedad y (y) suministrar información actualizada o complementaria a dicho aviso en los momentos y en las formas requeridas por esta Sección 11. Para ser oportuno, el aviso de un accionista debe ser entregado a, o enviado por correo y recibido por, el Secretario en las oficinas ejecutivas principales de la Sociedad, como mínimo noventa (90) días y como máximo ciento veinte (120) días antes del aniversario de un año de la asamblea anual del año anterior; sin embargo, en caso de que la fecha de la asamblea anual se adelantara más de treinta (30) días o se postergara más de sesenta (60) días desde dicha fecha aniversario, para que el aviso del accionista sea oportuno deberá entregarse, o enviarse por correo y recibirse, a más tardar al cierre de las operaciones el nonagésimo día anterior a dicha asamblea anual o el décimo día después de que la Sociedad anuncie públicamente por primera vez la fecha de dicha asamblea anual, lo que ocurra con posterioridad. Bajo ninguna circunstancia el aplazamiento de una asamblea anual o el anuncio de la misma dará inicio a un nuevo período (ni extenderá ningún período) para la entrega del aviso de un accionista. A los fines de esta Sección 11, el término "Persona Proponente" significa (i) el accionista que suministra el aviso de una designación propuesta u otro tema propuesto para ser tratado antes de una asamblea; (ii) el titular real o titulares reales, si son otras personas, en cuyo nombre se hace la designación propuesta u otro tema propuesto para ser tratado antes de una asamblea, y (iii) cualquier afiliado o asociado (a los fines de este Estatuto Social, cada uno de ellos encuadrado en el significado de la Norma 12b-2 en virtud de la Ley de Valores) de dicho accionista o titular.



(C) Para que tenga el formato apropiado, el aviso del accionista deberá establecer:

(a) En cuanto a cada Persona Proponente:

(i) el nombre y el domicilio de dicha Persona Proponente (incluidos, si corresponde, el nombre y el domicilio que aparecen en el registro de accionistas de la Sociedad); y

(ii) la clase o serie y cantidad de acciones del capital accionario de la Sociedad en relación con las cuales dicha Persona Proponente, directa o indirectamente, es titular registrado o titular real (encuadrado en el significado de la Norma 13d-3 en virtud de la Ley de Valores), pero deberá considerarse que dicha Persona Proponente, en todos los casos, es el titular real de las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad en relación con las cuales la Persona Proponente tenga el derecho de adquirir la titularidad real en cualquier momento en el futuro (se hace referencia a las divulgaciones que deberán hacerse en virtud de las cláusulas anteriores (i) y (ii) como la "Información del Accionista");

(b) En cuanto a cada Persona Proponente:

(i) todo instrumento derivado, swap u otra transacción o serie de transacciones en las que participe, directa o indirectamente, dicha Persona Proponente, cuyo propósito o efecto sea otorgarle a dicha Persona Proponente un riesgo económico similar al de la titularidad de las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad, incluso debido al hecho de que el valor de dicho instrumento derivado, swap u otra transacción se determine con referencia al precio, valor o volatilidad de las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad, o cuyo instrumento derivado, swap u otras transacciones proporcionen, directa o indirectamente, la oportunidad de recibir una ganancia por el aumento en el precio o el valor de las acciones de cualquier clase o serie de acciones del capital accionario de la Sociedad ("Participación Accionaria Sintética"), y dicha Participación Accionaria Sintética deberá divulgarse sin tener en cuenta si (x) el mencionado instrumento derivado, swap u otras transacciones transmiten derechos de voto en dichas acciones a esa Persona Proponente, (y) el instrumento derivado, swap u otras transacciones deben ser, o pueden ser, liquidadas mediante la entrega de dichas acciones o (z) si dicha Persona Proponente puede haber realizado otras transacciones que cubran o mitiguen el efecto económico de dicho instrumento derivado, swap u otra transacción;

(ii) todo poder (salvo un poder revocable o un consentimiento otorgado en respuesta a una solicitud realizada en virtud de, y de acuerdo con, la Sección 14(a) de la Ley de Valores por medio de una declaración de solicitud presentada en el Anexo 1.1A), acuerdo, convenio, entendimiento o relación conforme a los cuales dicha Parte Proponente tiene o comparte un derecho para votar en relación con las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad;

(iii) todo acuerdo, convenio, entendimiento o relación, incluida cualquier recompra o acuerdo o convenio similar denominado "préstamo de acciones", en el que participe, directa o indirectamente, dicha Persona Proponente, cuyo propósito o efecto sea mitigar la pérdida, reducir el riesgo económico (de titularidad o de otro tipo) de las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad, controlar el riesgo de los cambios en el precio de las acciones para dicha Persona Proponente, o aumentar o disminuir su poder de voto con respecto a las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad, o que proporcione, directa o indirectamente, la oportunidad de recibir una ganancia por la disminución en el precio o el valor de las acciones de cualquier clase o serie de acciones del capital accionario de la Sociedad ("Cantidad de Acciones Vendidas en Descubierta");

(iv) todo derecho a dividendos sobre las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad cuyo titular real sea dicha Persona Proponente, separadas o separables de las acciones subyacentes de la Sociedad;

(v) todas las comisiones relacionadas con el rendimiento (salvo una comisión basada en los activos) a las que dicha Persona Proponente tenga derecho en función del aumento o la disminución en el precio o el valor de las acciones de cualquier clase o serie del capital accionario de la Sociedad, o la Participación Accionaria Sintética o la Cantidad de Acciones Vendidas en Descubierto, si corresponde; y

(vi) cualquier otra información relacionada con dicha Persona Proponente que debería divulgarse en un poder u otra presentación que deba hacerse en relación con las solicitudes de poderes o consentimientos por parte de dicha Persona Proponente en respaldo de la designación para la elección de Directores o para otros temas propuestos para ser planteados antes de la asamblea en virtud de la Sección 14(a) de la Ley de Valores (se hace referencia a las divulgaciones que deberán hacerse en virtud de las cláusulas anteriores (i) a (vi) como "Participación que se Puede Divulgar"); sin embargo, dicha Participación que se Puede Divulgar no incluirá divulgaciones con respecto a las actividades comerciales normales de un corredor, operador, banco comercial, compañía fiduciaria u otra persona designada que sea una Persona Proponente únicamente por ser el accionista registrado al que se le ordena que prepare y presente la información requerida por esta Sección 11 en nombre de un titular real.

(c) En cuanto a cada persona, si corresponde, a quien la Persona Proponente proponga designar para la elección o reelección como director:

(i) Toda la información con respecto a dicha persona designada propuesta que se requeriría incluir en un aviso a los accionistas en virtud de esta Sección 11 si dicha persona designada propuesta fuera una Persona Proponente;

(ii) Toda la información relacionada con dicha persona designada propuesta que se debe divulgar en un poder u otras presentaciones que deben hacerse respecto de solicitudes de poderes para la elección de directores en una elección controvertida de conformidad con la Sección 14(a) en virtud de la Ley de Valores (incluido el consentimiento por escrito de dicha persona designada propuesta para ser nombrada en el poder como persona designada y para desempeñarse como director si resultara elegida); y

(iii) una descripción de toda remuneración directa e indirecta, y otros acuerdos, convenios y entendimientos monetarios sustanciales durante los últimos tres años, y cualquier otra relación sustancial, entre la Persona Proponente, por un lado, y cada persona designada propuesta y sus respectivos afiliados y asociados, por el otro, incluida, a modo de ejemplo, toda la información que debería divulgarse en virtud del Inciso 404 de la Reglamentación S-K si dicha Persona Proponente fuera la "persona registrada" a los fines de esa norma y la persona designada propuesta fuera un director o director ejecutivo de dicha persona registrada; y

(d) En cuanto a cualquier tema que no sea las designaciones para la elección de directores que una Persona Proponente proponga plantear ante una asamblea anual:

(i) una descripción razonablemente breve del tema que se desee plantear antes de la asamblea anual, los motivos para tratar dicho tema en la asamblea anual y cualquier participación sustancial en ese tema de una Persona Proponente;

(ii) el texto de la propuesta o del tema (incluido el texto de cualquier resolución propuesta para consideración); y

(iii) una descripción razonablemente detallada de todos los acuerdos, convenios y entendimientos (x) entre cualquiera de las Personas Proponentes y (y) entre cualquier Persona Proponente y cualquier otro titular registrado o real del capital accionario de la Sociedad (incluidos sus nombres) en relación con la propuesta de dicho tema por parte de ese accionista.



(D) Un accionista que suministre un aviso de una designación para la elección de la Junta de Directores de la Sociedad u otro tema propuesto para ser planteado antes de una asamblea (ya sea que se proporcione en virtud del párrafo (A)(i) o (ii) de esta Sección 11) deberá actualizar y complementar dicho aviso aún más, de ser necesario, de manera tal que la información proporcionada o que se deba proporcionar en dicho aviso sea verdadera y correcta a la fecha de registro para la asamblea y a la fecha que corresponda a diez días hábiles antes de la asamblea o de cualquier aplazamiento o postergación de la misma, y dicha información actualizada y complementaria deberá entregarse a, o enviarse por correo y ser recibida por, el Secretario en las oficinas ejecutivas principales de la Sociedad a más tardar cinco días hábiles después de la fecha de registro para la asamblea (en el caso de que la información actualizada y complementaria deba proporcionarse en la fecha de registro), y a más tardar ocho días hábiles antes de la fecha de la asamblea o, de ser posible, de cualquier aplazamiento o postergación de la misma (y, de no ser posible, en la primera fecha posible antes de la fecha a la que la asamblea hubiera sido aplazada o postergada) (en el caso de que la información actualizada y complementaria deba proporcionarse diez días hábiles antes de la asamblea o de cualquier aplazamiento o postergación de la misma). La Sociedad también puede exigir que cualquier persona designada propuesta para la elección de la Junta de Directores de la Sociedad proporcione toda aquella información (i) que la Sociedad pueda requerir razonablemente para determinar la elegibilidad de esa persona designada propuesta para desempeñarse como director independiente de la Sociedad de acuerdo con las Pautas de Gestión Corporativa de la Sociedad que estén entonces vigentes, o (ii) que pudiera ser esencial en cuanto al conocimiento razonable de un accionista sobre la independencia, o la falta de ella, de dicha persona designada propuesta.

(E) Sin perjuicio de cualquier disposición en contrario en el párrafo (B) de esta Sección 11, en caso de que la cantidad de directores a elegirse para la Junta de Directores aumente y que la Sociedad no haga un anuncio público en el que nombre a todas las personas designadas para director o especifique el tamaño aumentado de la Junta de Directores decidido por la Sociedad por lo menos diez días antes del último día en que un accionista podría de otro modo entregar un aviso de designación de acuerdo con dicho párrafo (B) de esta Sección 11, el aviso de un accionista requerido por esta Sección 11 también se considerará oportuno, pero solo con respecto a las personas designadas para nuevos puestos creados por dicho aumento, si se entrega a, o se envía por correo y es recibido por, el Secretario en las oficinas ejecutivas principales de la Sociedad a más tardar al cierre comercial del décimo día posterior al día en que la Sociedad haga tal anuncio público por primera vez.

El funcionario que preside la asamblea tendrá la autoridad para determinar y declarar ante la asamblea que una designación no precedida por una notificación realizada de conformidad con el procedimiento anterior será ignorada. Sin perjuicio de las disposiciones anteriores de esta Sección 11, los accionistas también deberán cumplir con todos los requisitos aplicables de la Ley del Mercado de Valores de 1934, con sus modificaciones, y las normas y reglamentaciones en virtud de ella con respecto a las cuestiones establecidas en esta Sección 11.

SECCIÓN 12. En cualquier asamblea de accionistas, solo se tratarán los temas planteados antes de la asamblea (a) de conformidad con el aviso de convocatoria a la asamblea de la sociedad, (a) (b) por o a pedido de la Junta de Directores, o (c) por cualquier accionista de la sociedad que sea un accionista registrado en el momento de proporcionar la notificación establecida en este Estatuto Social, que tenga derecho a voto en dicha asamblea y cumpla con los procedimientos de notificación establecidos en este Estatuto Social.

56

600000-41
NOTARIA
DÉCIMA
PRIMERA
QUITO - ECUADOR

Para que un accionista plantee los temas correctamente antes de una asamblea en virtud de la cláusula (c) anterior de esta Sección 12, el accionista debe haber proporcionado un aviso oportuno de los mismos por escrito al secretario de la sociedad. Para que sea oportuno, el aviso de un accionista debe ser entregado o enviado por correo y recibido en las oficinas ejecutivas principales de la sociedad, como mínimo ciento cincuenta (150) días antes de la fecha de la asamblea. El aviso de un accionista al secretario deberá incluir, en cuanto a cada tema que el accionista proponga tratar en la asamblea, (a) una breve descripción del tema que se desee tratar antes de la asamblea y los motivos para tratar dicho tema en la asamblea, (b) el nombre y la dirección, tal como aparecen en los libros de la sociedad, del accionista que propone dicho tema, y el nombre y la dirección del titular real, si corresponde, en cuyo nombre se realiza la propuesta, (c) la clase y la cantidad de acciones de la sociedad de las que dicho accionista registrado y el titular real, si corresponde, fueran titulares reales y de registro, en cuyo nombre se realiza la propuesta, y (d) toda participación sustancial de dicho accionista registrado y el titular real, si corresponde, en cuyo nombre se realiza la propuesta en ese tema.

Sin perjuicio de cualquier disposición en contrario en este Estatuto Social, no se tratará en una asamblea ningún tema que no esté de acuerdo con los procedimientos establecidos en esta Sección 12. El funcionario que preside la asamblea deberá, si los hechos lo justifican, determinar y declarar ante la asamblea que el tema no se planteó correctamente antes de la asamblea y de acuerdo con los procedimientos indicados en esta Sección 12, y si dicha persona así lo determinara, deberá declararlo ante la asamblea y todo tema no planteado correctamente antes de la asamblea no será tratado. Sin perjuicio de las disposiciones anteriores de esta Sección 12, los accionistas también deberán cumplir con todos los requisitos aplicables de la Ley del Mercado de Valores de 1934, con sus modificaciones, y las normas y reglamentaciones en virtud de ella con respecto a las cuestiones establecidas en esta Sección 12.

SECCIÓN 13. Con vigencia al cierre de la oferta pública inicial de valores de la sociedad conforme a una declaración de registro presentada en virtud de la Ley de Valores de 1933, con sus modificaciones, los accionistas de la sociedad no pueden tomar medidas por medio de un consentimiento por escrito sin una asamblea, sino que deberán tomar dichas medidas en una asamblea anual o especial debidamente convocada de acuerdo con este Estatuto Social y el Certificado de Constitución de la Sociedad.

ARTÍCULO III DIRECTORES

SECCIÓN 1. La cantidad de directores de esta sociedad que constituirán la junta completa se determinará mediante la resolución de la Junta de Directores; sin embargo, la disminución en la cantidad de directores no reducirá el mandato de un director en ejercicio. Cada director se desempeñará hasta la siguiente asamblea anual de accionistas y hasta que su sucesor haya sido elegido y habilitado, sujeto al fallecimiento, la discapacidad, renuncia, jubilación, inhabilitación o destitución del cargo anterior de dicho director. La disminución en la cantidad de directores que integran la Junta de Directores no reducirá el mandato de ningún director en ejercicio.

Cada director será elegido por votación de la mayoría de votos emitidos con respecto al director en cualquier asamblea de accionistas para la elección de directores en la que se haya alcanzado el quórum; sin embargo, en el caso de una elección controvertida, los directores serán elegidos por el voto de una pluralidad de las acciones presentes en persona o representadas por medio de un poder en dicha asamblea y con derecho a voto para la elección de directores. A los fines de esta sección, la mayoría de los votos emitidos significa, con respecto a cada director, que la

cantidad de acciones votadas "a favor" de un director supera la cantidad de votos emitidos "contra" la elección de dicho director (las "abstenciones" y los "votos no autorizados de corredores de bolsa" no se cuentan como un voto emitido "a favor" o "en contra" en la elección de dicho director).

A los fines de esta sección, una "elección controvertida" significará una elección de directores en la que (i) el Secretario de la Sociedad recibe un aviso adecuado en virtud de la Sección 11 de este Estatuto Social de que un accionista (el "Accionista que Propone la Designación") tiene la intención de hacer una designación en dicha asamblea, (ii) la cantidad de personas designadas, incluidas las personas designadas del Accionista que Propone la Designación, superaría la cantidad de directores que deben elegirse, y (iii) el aviso no se ha retirado a más tardar el décimo día posterior al día en que la Compañía envía inicialmente por correo el aviso de convocatoria a la asamblea para dicha elección.

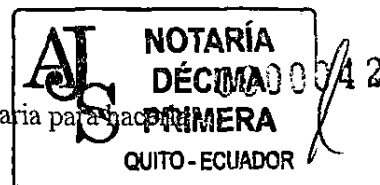
La Junta de Directores no deberá designar para la elección como director a ninguna persona designada que no haya aceptado presentar, inmediatamente después de la asamblea anual en la que haya sido elegido como director, su renuncia irrevocable que entrará en vigencia (a) si no recibe la cantidad requerida de votos para la reelección en la siguiente asamblea anual de accionistas en la que debe ser reelegido, y (b) luego de la aceptación de dicha renuncia por parte de la Junta de Directores. Además, la Junta de Directores no cubrirá un puesto vacante de director ni un cargo de director recién creado con un candidato que no haya aceptado presentar, inmediatamente después de su nombramiento para la Junta de Directores, la misma forma de renuncia.

Si una persona designada no recibe la cantidad requerida de votos para la reelección, la Junta de Directores (sin incluir al director en cuestión) deberá, en un plazo de 90 días posteriores a la certificación de los resultados de la elección, decidir si acepta la renuncia del director a través de un proceso supervisado por el Comité de Gestión Corporativa y Designaciones (y sin incluir al director en cuestión en todas las deliberaciones de la Junta de Directores y el Comité). La Junta de Directores deberá aceptar la renuncia, a menos que determine que, por razones de peso, es lo más conveniente para la Compañía que él o ella continúe desempeñándose como director. Al tomar su determinación, la Junta de Directores podrá tener en cuenta los factores que considere apropiados, incluido, a modo de ejemplo, el cumplimiento por parte de la Compañía del Subtítulo VII del Título 49 del Código de los Estados Unidos, con sus modificaciones, o según se modifique periódicamente. A menos que la Junta de Directores tome dicha determinación, la junta no elegirá ni nombrará a dicho director para la Junta de Directores por lo menos un año después de dicha asamblea anual. La Junta de Directores deberá informar su decisión de inmediato y, si corresponde, los motivos por los cuales rechaza la renuncia en una presentación ante la Comisión de Bolsa y Valores o en un comunicado de prensa ampliamente difundido.

SECCIÓN 2. Los puestos vacantes y cargos de director recién creados que surjan de un aumento en la cantidad autorizada de directores podrán ser cubiertos por la mayoría de los directores entonces en ejercicio, incluso si no se alcanza el quórum, y todo director elegido de ese modo se desempeñará en su cargo hasta la siguiente asamblea anual de accionistas y hasta que su sucesor haya sido debidamente elegido y habilitado, o hasta el fallecimiento, discapacidad, renuncia, jubilación, inhabilitación o destitución del cargo anterior de dicho director. Si no hay directores en ejercicio, la elección de directores podrá realizarse de la manera establecida por ley.

SECCIÓN 3. Los directores pueden renunciar en cualquier momento suministrando un aviso por escrito o por medio de transmisión electrónica a la sociedad. Toda renuncia entrará en vigencia en el momento en que la sociedad la reciba, a menos que la renuncia especifique una fecha de vigencia posterior o una fecha de vigencia determinada por el acaecimiento de uno o más eventos, como por ejemplo, no recibir una votación especificada para la reelección como director y la aceptación de dicha renuncia por parte de la Junta de Directores. A menos que se especifique lo

contrario en el aviso de renuncia, la aceptación de dicha renuncia no será necesaria para hacerla efectiva.



SECCIÓN 4. La actividad de la sociedad deberá ser administrada por o bajo la supervisión de su Junta de Directores, que podrá ejercer todas las facultades de la sociedad y realizar todos los actos y las tareas legítimas que la ley o el certificado de constitución de la sociedad o este estatuto social ordenara o exigiera que ejerzan o realicen los accionistas.

ASAMBLEAS DE LA JUNTA DE DIRECTORES

SECCIÓN 5. La Junta de Directores de la sociedad puede realizar asambleas, tanto regulares como especiales, dentro o fuera del Estado de Delaware.

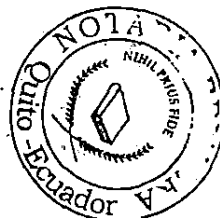
SECCIÓN 6. La primera asamblea de cada Junta de Directores recién elegida se realizará en el horario y el lugar que se determine mediante el voto de los accionistas en la asamblea anual, y no será necesario un aviso de dicha asamblea a los directores recién elegidos a fin de constituir legalmente la asamblea, siempre que se alcance el quórum. En caso de que los accionistas no determinen el horario o el lugar de dicha primera asamblea de la Junta de Directores recién elegida, o en caso de que dicha asamblea no se realice en el horario y el lugar determinado por los accionistas, la asamblea podrá realizarse en el horario y el lugar especificados en un aviso proporcionado de la manera establecida más adelante para las asambleas especiales de la Junta de Directores, o según se especifique en una renuncia al aviso firmada por todos los directores.

SECCIÓN 7. Las asambleas regulares de la Junta de Directores podrán realizarse sin previo aviso, en el horario y el lugar que determine la junta periódicamente.

SECCIÓN 8. Las asambleas especiales de la Junta de Directores podrán ser convocadas por el Presidente de la Junta, el Vicepresidente de la Junta o el director ejecutivo o el presidente con un aviso previo de doce (12) horas a cada director, ya sea personalmente o por teléfono, telegrama, fax o correo electrónico; las asambleas especiales deberán ser convocadas por el director ejecutivo o el presidente o secretario de manera similar y con una anticipación similar si la mayoría de la Junta de Directores lo solicita por escrito, a menos que la Junta de Directores esté integrada por un solo director, en cuyo caso las asambleas especiales deberán ser convocadas por el Presidente de la Junta o el director ejecutivo o el presidente de manera similar y con una anticipación similar si el único director lo solicita por escrito. Una renuncia al aviso de convocatoria, firmado por la persona con derecho a hacerlo, ya sea antes o en el momento de la asamblea allí indicado, se considerará equivalente a un aviso.

SECCIÓN 9. En todas las asambleas de la Junta de Directores, una mayoría de directores alcanzarán el quórum para la discusión de los temas y el accionar de la mayoría de los directores presentes en una asamblea en la que haya quórum constituirá el accionar de la Junta de Directores, salvo que la ley o el certificado de constitución de la sociedad establezcan específicamente lo contrario. Si no se alcanza el quórum en alguna asamblea de la Junta de Directores, los directores allí presentes podrán aplazar la asamblea ocasionalmente, sin otro aviso que el anuncio en la asamblea, hasta que se alcance el quórum.

SECCIÓN 10. A menos que el certificado de constitución de la sociedad o este estatuto social lo limiten de otro modo, toda medida que se requiera o permita tomar en una asamblea de la Junta de Directores o de un comité de la misma podrá ser tomada sin una asamblea, si todos los



miembros de la junta o del comité, según fuera el caso, acordaran esto por escrito, y si el escrito o los escritos se presentan con las actas de las asambleas de la junta o el comité.

SECCIÓN 11. A menos que el certificado de constitución de la sociedad o este estatuto social lo limiten de otro modo, los miembros de la Junta de Directores, o cualquier comité designado por la Junta de Directores, podrán participar en una asamblea de la Junta de Directores, o de un comité, por medio de una llamada telefónica en conferencia o equipos de comunicaciones similares mediante los cuales todas las personas que participan en la asamblea pueden escucharse, y dicha participación en una asamblea constituirá la presencia en persona en la asamblea.

COMITÉS DE DIRECTORES

SECCIÓN 12. La Junta de Directores podrá, por resolución aprobada por una mayoría de la totalidad de la junta, designar uno (1) o más comités, y cada comité estará integrado por uno (1) o más de los directores de la sociedad. La junta podrá designar a uno (1) o más directores como miembros alternativos de cualquier comité, que podrán reemplazar a cualquier miembro ausente o inhabilitado en cualquier asamblea del comité.

Por lo menos dos tercios (2/3) de los miembros de cada comité de la junta deberá estar integrado por personas que se ajusten a la definición de "ciudadano de los Estados Unidos", según lo definido en el artículo 40102 del Código de los Estados Unidos, Título 49, Ley de Transporte, o en sus modificaciones o interpretaciones posteriores por parte del Departamento de Transporte; si un comité de la junta tiene un (1) miembro, dicho miembro deberá ser "un ciudadano de los Estados Unidos", según lo definido precedentemente.

Ante la ausencia o inhabilitación de un miembro de un comité, el miembro o miembros del mismo presentes en una asamblea y no inhabilitados para votar, alcancen o no el quórum, podrán designar en forma unánime a otro miembro de la Junta de Directores para que actúe en la asamblea en lugar de tal miembro ausente o inhabilitado.

Cualquiera de esos comités, en la medida de lo estipulado en la resolución de la Junta de Directores, tendrá y podrá ejercer todas las facultades y la autoridad de la Junta de Directores en el manejo de las actividades y los asuntos de la sociedad, y podrá autorizar que se estéampe el sello de la sociedad en todos los documentos que puedan requerirlo; sin embargo, dicho comité no tendrá facultades ni autoridad para modificar el certificado de constitución de la sociedad, para adoptar un acuerdo de fusión o consolidación, para recomendar a los accionistas la venta, el arrendamiento o el intercambio de todos o prácticamente todos los bienes y activos de la sociedad, para recomendar a los accionistas la disolución de la sociedad o la revocación de una disolución, ni para modificar el estatuto social de la sociedad; y, a menos que la resolución o el certificado de constitución de la sociedad lo establezcan expresamente, dicho comité no tendrá la facultad ni la autoridad para declarar un dividendo o autorizar la emisión de acciones. Dicho comité o comités deberá(n) tener el o los nombres que se determine periódicamente por medio de una resolución adoptada por la Junta de Directores.

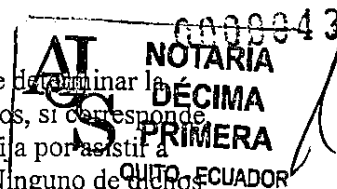
SECCIÓN 13. Cada comité deberá tener actas regulares de sus asambleas e informarlas a la Junta de Directores cuando se requiera.

REMUNERACIÓN DE LOS DIRECTORES

SECCIÓN 14. A menos que el certificado de constitución de la sociedad o este estatuto

58.

social lo limiten de algún otro modo, la Junta de Directores tendrá la autoridad de determinar la remuneración de los directores. Los directores podrían recibir el pago de sus gastos, si corresponde por asistir a cada asamblea de la Junta de Directores y podrían recibir una suma fija por asistir a cada asamblea de la Junta de Directores o un salario establecido como director. Ninguno de dichos pagos impedirá que un director se desempeñe en la sociedad en cualquier otro carácter y reciba una remuneración por ello. Los miembros de comités especiales o permanentes pueden recibir una remuneración similar por asistir a las asambleas del comité.



DESTITUCIÓN DE LOS DIRECTORES

SECCIÓN 15. A menos que el certificado de constitución de la sociedad o el estatuto social lo limiten de otro modo, cualquier director o toda la Junta de Directores puede ser destituida, con causa justificada, por los tenedores de al menos la mayoría de las acciones con derecho a voto en una elección de directores. Los directores no pueden ser destituidos sin causa justificada.

ARTÍCULO IV AVISOS

SECCIÓN 1. Toda vez que, en virtud de las disposiciones de las leyes o del certificado de constitución de la sociedad o de este estatuto social, se requiera notificar a los directores o accionistas, no se interpretará que esto hace referencia a un aviso entregado en forma personal (salvo lo establecido en la Sección 7 del Artículo III de este Estatuto Social), sino que dicho aviso podrá entregarse por escrito, por correo, dirigido a dicho director o accionista, a su dirección según aparece en los registros de la sociedad, con franqueo pagado, y se considerará entregado en el momento en que este se deposite en el correo postal de los Estados Unidos. Los avisos a los directores también pueden proporcionarse por teléfono, telegrama, fax o correo electrónico.

SECCIÓN 2. Toda vez que se requiera proporcionar un aviso en virtud de las disposiciones de las leyes o del certificado de constitución de la sociedad o de este estatuto social, una renuncia al aviso por escrito, firmada por la(s) persona(s) con derecho a dicho aviso, ya sea antes o después del momento allí establecido, se considerará equivalente a ello.

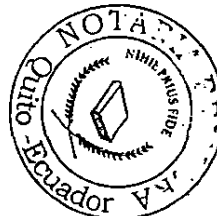
ARTÍCULO V FUNCIONARIOS

SECCIÓN 1. Los funcionarios de la sociedad serán elegidos por la Junta de Directores y serán, por lo menos, un director ejecutivo, un director financiero y un secretario. La Junta de Directores podrá elegir entre sus miembros a un Presidente y Vicepresidente de la Junta.

La Junta de Directores también puede elegir a un presidente, un director operativo, un tesorero y un contralor corporativo o uno o más vicepresidentes, subsecretarios, contralores corporativos adjuntos y tesoreros adjuntos. La misma persona puede desempeñar varios cargos, a menos que el certificado de constitución de la sociedad o este estatuto social dispongan lo contrario.

SECCIÓN 2. La Junta de Directores, en su primera asamblea después de cada asamblea anual de accionistas, deberá elegir a un director ejecutivo, un director financiero y un secretario, y también puede elegir a un presidente, un director operativo, un tesorero, un contralor corporativo, vicepresidentes, subsecretarios, contralores corporativos adjuntos y tesoreros adjuntos.

SECCIÓN 3. La Junta de Directores podrá designar a otros funcionarios y agentes que considere necesario, y la junta determinará periódicamente el término durante el que desempeñarán



sus cargos, las facultades que ejercerán y las funciones que tendrán.

SECCIÓN 4. La Junta de Directores o cualquier comité establecido por la Junta de Directores para tal fin determinarán los salarios de todos los funcionarios de la sociedad. Los salarios de los agentes de la sociedad serán determinados por el presidente o el vicepresidente de la sociedad, a menos que los fije la Junta de Directores.

SECCIÓN 5. Los funcionarios de la sociedad se desempeñarán en sus cargos hasta que sus sucesores sean elegidos y habilitados. Todo funcionario elegido o nombrado por la Junta de Directores podrá ser destituido en cualquier momento mediante el voto afirmativo de la mayoría de la Junta de Directores. Todo puesto vacante en cualquier oficina de la sociedad deberá ser cubierto por la Junta de Directores.

EL PRESIDENTE DE LA JUNTA

SECCIÓN 6. El Presidente de la Junta, si corresponde, será elegido por la Junta y deberá presidir todas las asambleas de la Junta de Directores y de accionistas en las que esté presente. Tendrá y podrá ejercer las facultades que, periódicamente, le asigne la Junta y establezca la ley.

EL VICEPRESIDENTE DE LA JUNTA

SECCIÓN 7. El Vicepresidente de la Junta, si corresponde, será elegido por la Junta y deberá, en ausencia del Presidente de la Junta o en caso de que el Presidente de la Junta renuncie, se jubile, fallezca, o por cualquier otro motivo deje de actuar o no pueda hacerlo, desempeñar las funciones y ejercer las facultades del Presidente de la Junta. Además, el Vicepresidente de la Junta tendrá y podrá ejercer las facultades que, periódicamente, le asigne la Junta y establezca la ley.

EL DIRECTOR EJECUTIVO, EL PRESIDENTE Y LOS VICEPRESIDENTES

SECCIÓN 8. El director ejecutivo será el presidente de la sociedad, a menos que dicho cargo se asigne a otro funcionario de la sociedad; en ausencia del Presidente de la Junta y del Vicepresidente de la Junta, presidirá todas las asambleas de accionistas y de la Junta de Directores; estará a cargo del manejo general y activo de las operaciones de la sociedad, y se ocupará de que todas las órdenes y resoluciones de la Junta de Directores se lleven a cabo.

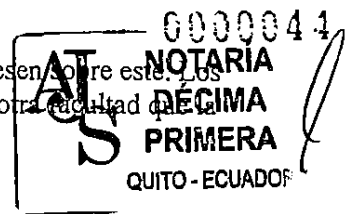
En ausencia del director ejecutivo o en caso de que este no pueda o se niegue a actuar, el presidente, si corresponde, deberá desempeñar las funciones del director ejecutivo, y en esa capacidad, tendrá todas las facultades del director ejecutivo y estará sujeto a todas las restricciones que pesen sobre este. El presidente deberá desempeñar cualquier otra función y tendrá cualquier otra facultad que la Junta de Directores determine periódicamente.

SECCIÓN 9. El director ejecutivo, el presidente o cualquier vicepresidente deberá formalizar los bonos, hipotecas y otros contratos que requieran un sello, bajo el sello de la sociedad, salvo cuando la ley exija o permita que se firme y formalice de otro modo, y salvo cuando la firma y formalización de los mismos sea delegada expresamente por la Junta de Directores a cualquier otro funcionario o agente de la sociedad.

SECCIÓN 10. En ausencia del presidente o en caso de que este no pueda o se niegue a actuar, el vicepresidente, si corresponde, (o en caso de que hubiera más de un vicepresidente, los vicepresidentes en el orden designado por los directores, o en ausencia de designación, en el orden en que fueron elegidos) deberá desempeñar las funciones del presidente, y en esa capacidad, tendrá:

54

todas las facultades del presidente y estará sujeto a todas las restricciones que pesen sobre este. Los vicepresidentes deberán desempeñar cualquier otra función y tendrán cualquier otra facultad que la Junta de Directores determine periódicamente.



EL SECRETARIO Y EL SUBSECRETARIO

SECCIÓN 11. El secretario o la persona que este designe deberá asistir a todas las asambleas de la Junta de Directores y a todas las asambleas de accionistas y registrar todos los procedimientos de las asambleas de la sociedad y de la Junta de Directores, y llevará dichos registros en un libro conservado para tal fin, y deberá desempeñar funciones similares para los comités permanentes cuando se requiera. Él/ella deberá notificar, o hacer que se notifiquen, todas las asambleas de accionistas y las asambleas especiales de la Junta de Directores, y deberá desempeñar aquellas otras funciones que establezca la Junta de Directores o el presidente, y deberá hacerlo bajo la supervisión de estos últimos. Él/ella tendrá la custodia del sello corporativo de la sociedad y él/ella, o un subsecretario, tendrá autoridad para estampar el mismo en cualquier instrumento que lo requiera, y cuando lo haga, podrá ser ratificado por su firma o por la firma de dicho subsecretario.

La Junta de Directores podrá otorgar autoridad general a cualquier otro funcionario para que estampe el sello de la sociedad y lo ratifique mediante su firma.

SECCIÓN 12. El subsecretario, o si hubiera más de uno, los subsecretarios en el orden determinado por la Junta de Directores (o a falta de dicha determinación, en el orden en que fueron elegidos), deberá, en ausencia del secretario o en caso de que este no pueda o se niegue a actuar, desempeñar las funciones y ejercer las facultades del secretario, y deberá desempeñar todas aquellas otras funciones y tendrá todas aquellas otras facultades que la junta de directores establezca periódicamente.

EL DIRECTOR FINANCIERO

SECCIÓN 13. El director financiero será el director financiero y el tesorero de la sociedad y tendrá la custodia de los fondos y los valores corporativos, y deberá llevar la contabilidad integral y precisa de los ingresos y los gastos en los libros pertenecientes a la sociedad, y tendrá que depositar todo el dinero y otros objetos de valor en nombre y a favor de la sociedad en las instituciones de depósito que designe la Junta de Directores.

SECCIÓN 14. Él/ella deberá desembolsar los fondos de la sociedad según lo ordenado por la Junta de Directores, obteniendo los comprobantes apropiados por dichos desembolsos, y deberá rendir cuentas ante el presidente y la Junta de Directores, en sus asambleas regulares, o cuando la Junta de Directores así lo requiera, de todas sus transacciones como tesorero y de la situación financiera de la sociedad.

SECCIÓN 15. Junto con el presidente o cualquier vicepresidente, él/ella estará autorizado para formalizar los bonos, hipotecas y otros contratos que requieran un sello, bajo el sello de la sociedad, salvo cuando la ley exija o permita que se firme y formalice de otro modo, y salvo cuando la firma y formalización de los mismos sea delegada expresamente por la Junta de Directores a cualquier otro funcionario o agente de la sociedad.

SECCIÓN 16. Si la Junta de Directores así lo requiere, él/ella deberá entregar un bono a la sociedad (que se renovará cada seis años) por la suma y con la garantía o garantías de cumplimiento que la Junta de Directores considere satisfactorios para el fiel desempeño de los deberes de su



puesto y para la restitución a la sociedad, en caso de su fallecimiento, renuncia, jubilación o destitución de su cargo, de todos los libros, documentos, comprobantes, dinero y otros bienes de cualquier tipo en su poder y bajo su control pertenecientes a la sociedad.

SECCIÓN 17. El contralor corporativo deberá, en ausencia del director financiero o en caso de que este no pueda o se niegue a actuar, desempeñar las funciones y ejercer las facultades del director financiero, y deberá desempeñar todas aquellas otras funciones y tendrá todas aquellas otras facultades que la junta de directores establezca periódicamente.

Sin perjuicio de cualquier disposición en contrario en el presente, la Junta de Directores tendrá derecho a asignar el cargo de tesorero a un funcionario de la sociedad que no sea el director financiero, en cuyo caso el tesorero deberá desempeñar aquellas funciones (que podrán incluir algunas o todas las funciones y facultades enumeradas antes para el director financiero) que la Junta de Directores establezca periódicamente.

ARTÍCULO VI CERTIFICADO REPRESENTATIVO DE ACCIONES

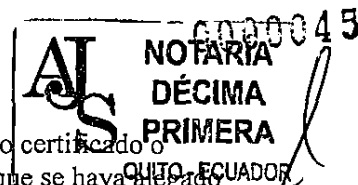
SECCIÓN 1. Todo tenedor de acciones en la sociedad tendrá derecho a tener un certificado, firmado por, o en nombre de la sociedad por, el Presidente de la Junta de Directores, o el presidente, un vicepresidente o el Vicepresidente de la Junta de Directores y el tesorero o un tesorero adjunto, o el secretario o un subsecretario de la sociedad, en el que se certifique la cantidad de acciones en la sociedad que él/ella posee.

Los certificados pueden ser emitidos por acciones pagadas parcialmente, y en dicho caso sobre el frente o el dorso de los certificados emitidos para representar dichas acciones pagadas parcialmente, el monto total de la contraprestación que se debe pagar por ellas, y deberá especificarse el monto pagado.

Si la sociedad estuviera autorizada a emitir más de una clase de acciones o más de una serie de cualquier clase, las facultades, designaciones, preferencias y derechos relativos, de participación, opcionales u otros derechos especiales de cada clase de acciones o serie de ellas, y los requisitos, limitaciones o restricciones de dichas preferencias y/o derechos deberán establecerse en forma completa o resumirse en el frente o en el dorso del certificado que la sociedad emitirá para representar dicha clase o serie de acciones; si se estipulara lo contrario en la Sección 202 de la Ley General de Sociedades de Delaware (*General Corporation Law of Delaware*), en lugar de los requisitos anteriores, podrá establecerse en el frente o el dorso del certificado que la sociedad deberá emitir para representar dicha clases o serie de acciones, una declaración que indique que la sociedad proporcionará sin cargo a cada accionista que lo solicite las facultades, designaciones, preferencias y derechos relativos, de participación, opcionales u otros derechos especiales de cada clase o serie de acciones, y los requisitos, limitaciones o restricciones de dichas preferencias y/o derechos.

Cualquiera o todas las firmas en el certificado podrán enviarse por fax. En caso de que algún funcionario, agente de transferencia o jefe de registro que haya firmado o cuya firma por fax haya sido colocada en un certificado deje de ser funcionario, agente de transferencia o jefe de registro antes de la emisión de dicho certificado, podrá ser emitido por la sociedad con el mismo efecto que si fuera dicho funcionario, agente de transferencia o jefe de registro a la fecha de la emisión.

CERTIFICADOS EXTRAVIADOS



SECCIÓN 2. La Junta de Directores podrá ordenar que se emita un nuevo certificado o certificados en lugar de los certificados emitidos hasta entonces por la sociedad que se haya alegado que fueron extraviados, robados o destruidos, luego de que la persona que afirma que el certificado representativo de acciones fue extraviado, lo robaron o se destruyó presente una declaración jurada de ese hecho. Al autorizar tal emisión de un nuevo certificado o certificados, la Junta de Directores podrá, a su discreción y como condición previa a la emisión de los mismos, exigir al titular de dicho certificado o certificados extraviados, robados o destruidos, o a su representante legal, que haga público el hecho de la manera que la junta lo exija y/o que entregue a la sociedad un bono por la suma que la junta pueda establecer como garantía por cualquier reclamación que pueda presentarse contra la sociedad con respecto al certificado presuntamente extraviado, robado o destruido.

TRANSFERENCIA DE ACCIONES

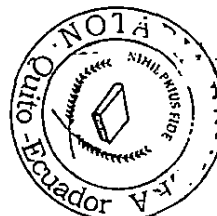
SECCIÓN 3. Luego de la entrega a la sociedad o al agente de transferencia de la sociedad de un certificado representativo de acciones debidamente endosado o acompañado por una evidencia suficiente de sucesión, cesión o autoridad para transferir, la sociedad estará obligada a emitir un nuevo certificado a la persona con derecho al mismo, cancelar el certificado anterior y registrar la transacción en sus libros.

DETERMINACIÓN DE LA FECHA DE REGISTRO

SECCIÓN 4. A fin de que la sociedad pueda determinar qué accionistas tienen derecho a recibir un aviso de una asamblea de accionistas o a votar en ella, o cualquier aplazamiento de la misma, o tienen derecho a recibir el pago de dividendos u otra distribución o asignación de derechos, o pueden ejercer cualquier derecho con respecto a un cambio, conversión o intercambio de acciones o con el fin de cualquier otra acción legítima, la Junta de Directores podrá determinar, con anticipación, una fecha de registro, que no podrá ser más de sesenta (60) días ni menos de diez (10) días antes de la fecha de dicha asamblea, ni más de sesenta (60) días antes de cualquier otra acción. Una determinación de los accionistas registrados con derecho a recibir un aviso de una asamblea de accionistas o a votar en ella se aplicará a cualquier aplazamiento de la asamblea; sin embargo, la Junta de Directores podrá determinar una nueva fecha de registro para la asamblea aplazada.

ACCIONISTAS REGISTRADOS

SECCIÓN 5. La sociedad podrá reconocer el derecho exclusivo de una persona registrada en sus libros como titular de las acciones para recibir dividendos, y para votar como titular, y para ser considerada responsable por las convocatorias y evaluaciones de una persona registrada en sus libros como titular de las acciones, y no estará obligada a reconocer ningún derecho bajo el régimen de equidad (*equity*) sobre dicha acción o acciones, ni participación alguna en ellas por parte de cualquier otra persona, independientemente de que reciba un aviso expreso o de otro tipo de ello, salvo que las leyes de Delaware establezcan lo contrario.



ARTÍCULO VII

LIMITACIONES A LA TITULARIDAD DE PERSONAS NO CIUDADANAS

SECCIÓN 1. A los fines de este Artículo VII, se aplicarán las siguientes definiciones:

(a) "Ley" significará el Subtítulo VII del Título 49 del Código de los Estados Unidos, con sus modificaciones, o según se modifique periódicamente.

(b) "Titularidad Real" o "Titular Real" hace referencia a la titularidad real según lo definido en la Norma 13d-3 (sin tener en cuenta la disposición de 60 días en el párrafo (d)(1)(i) de la misma) en virtud de la Ley del Mercado de Valores de 1934, con sus modificaciones.

(c) "Registro de Acciones Extranjeras" tendrá el significado establecido en la Sección 3.

(d) "No Ciudadano" significará toda persona o entidad que no sea "ciudadana de los Estados Unidos" (según lo definido en la Sección 41102 de la Ley y las interpretaciones administrativas proporcionadas por el Departamento de Transporte, sus predecesores y sus sucesores, ocasionalmente), incluido cualquier agente, fiduciario o representante de un No Ciudadano.

(e) "Poseer o Controlar" o "Pertenece o son Controladas" significará (i) la propiedad registrada, (ii) la titularidad real o (iii) la facultad de controlar, por medio de acuerdo, mandato o de cualquier otra manera, la votación de Acciones. Toda determinación por parte de la Junta de Directores en cuanto a si las Acciones Pertenece a o son Controladas por un No Ciudadano será definitiva.

(f) "Porcentaje Permitido" significará el 25% del poder de voto de las Acciones.

(g) "Acciones" significará el capital accionario en circulación de la sociedad con derecho a voto; sin embargo, con el fin de determinar el poder de voto de las Acciones que en algún momento constituyan el Porcentaje Permitido, el poder de voto de las Acciones en circulación no se ajustará hacia abajo únicamente porque las Acciones no tengan derecho a voto a causa de alguna disposición de este Artículo VII.

SECCIÓN 2. La política de la sociedad establece que, en consonancia con los requisitos de la Ley, los No Ciudadanos no deberán Poseer ni Controlar más que el Porcentaje Permitido y, si aún así en algún momento No Ciudadanos Poseen y/o Controlan más que el Porcentaje Permitido, los derechos de voto de las Acciones que superen el Porcentaje Permitido se suspenderán automáticamente de conformidad con las Secciones 3 y 4 a continuación.

SECCIÓN 3. La sociedad o cualquier agente de transferencia designado por esta deberá mantener un registro de acciones por separado (el "Registro de Acciones Extranjeras") en el que se registrarán las Acciones que la sociedad sepa que Pertenece a y/o son Controladas por No Ciudadanos. Cada accionista tendrá la obligación de registrar sus propias Acciones si dicho accionista es un No Ciudadano. Un No Ciudadano podrá, a su criterio, registrar las Acciones que se comprarán en virtud de un acuerdo celebrado con la sociedad, como si Perteneciera a o fueran Controladas por esta, luego de la celebración de un acuerdo definitivo. Dicho No Ciudadano deberá registrar sus Acciones enviando una solicitud por escrito a la sociedad, indicando la celebración de un acuerdo definitivo para la compra de Acciones y la fecha de cierre prevista de dicha transacción. En un plazo de diez días desde el cierre, el No Ciudadano deberá enviar a la sociedad un aviso por escrito confirmando que se ha producido el cierre. Si no envía dicho aviso de confirmación, esas Acciones podrán ser eliminadas del Registro de Acciones Extranjeras. Con fines aclaratorios, toda Acción registrada como resultado de la celebración de un acuerdo definitivo no tendrá ningún derecho de voto ni de titularidad hasta el cierre de dicha transacción. En caso de que la venta en virtud de dicho acuerdo definitivo no se concrete de conformidad con dicho acuerdo (con sus posibles modificaciones), dicha Acción será eliminada del Registro de Acciones Extranjeras sin que la sociedad deba tomar ninguna otra medida. El Registro de Acciones Extranjeras deberá incluir (i)

el nombre y la nacionalidad de cada No Ciudadano y (ii) la fecha de registro de dichas acciones en el Registro de Acciones Extranjeras. Bajo ninguna circunstancia se ingresará en el Registro de Acciones Extranjeras a las acciones que superen el Porcentaje Permitido. En caso de que la sociedad determine que las Acciones registradas en el Registro de Acciones Extranjeras supera el Porcentaje Permitido, se eliminará del Registro de Acciones Extranjeras la cantidad suficiente de acciones pagadas que el número de acciones allí ingresado no supere el Porcentaje Permitido. Las Acciones deberán eliminarse del Registro de Acciones Extranjeras en orden cronológico inverso en función de la fecha de registro en el mismo.

SECCIÓN 4. Si en algún momento la cantidad de Acciones que la sociedad sabe que Pertenecen a y/o que son Controladas por No Ciudadanos supera el Porcentaje Permitido, los derechos de voto de las Acciones que Pertenecen a y/o son Controladas por No Ciudadanos y no inscritas en el Registro de Acciones Extranjeras en el momento de un voto o acto de los accionistas de la sociedad serán suspendidos, sin que la sociedad deba tomar ninguna otra medida. Dicha suspensión de los derechos de voto terminará automáticamente luego de (i) la transferencia de dichas acciones a una persona o entidad que no sea No Ciudadano o (ii) la inscripción de dichas acciones en el Registro de Acciones Extranjeras, lo que ocurra primero, sujeto a las dos últimas oraciones de la Sección 3.

SECCIÓN 5. (a) La sociedad podrá, mediante aviso por escrito (que podrá incluirse en forma de poder o votación distribuidos a los accionistas en relación con la asamblea anual o cualquier asamblea especial de accionistas de la sociedad, o de otro modo) exigir a una persona que sea titular registrado de Acciones o que la sociedad sepa que tiene, o tenga motivos razonables para creer que tiene, la Titularidad Real de las Acciones, que certifique de la manera que la sociedad considere apropiada (incluso por medio de la formalización de alguna forma de poder o votación de dicha persona) que, de acuerdo con los conocimientos de dicha persona:

(i) todas las Acciones en relación con las cuales dicha persona tiene titularidad registrada o Titularidad Real Pertenecen a y son Controladas únicamente por ciudadanos de los Estados Unidos; o

(ii) la cantidad y la clase o serie de Acciones de titularidad registrada o Titularidad Real de dicha persona que Pertenecen a y/o son Controladas por No Ciudadanos se ajustan a lo establecido en dicho certificado.

(b) Con respecto a las Acciones identificadas en respuesta a la cláusula (a)(ii) anterior, la sociedad podrá exigir a dicha persona que proporcione cualquier otra información adicional que la sociedad pueda requerir razonablemente a fin de implementar las disposiciones de este Artículo VII.

(c) A los fines de aplicar las disposiciones de este Artículo VII con respecto a las Acciones, en caso de que una persona no proporcione el certificado u otra información a la que la sociedad tenga derecho en virtud de esta Sección 5, la sociedad supondrá que las Acciones en cuestión Pertenecen a y/o son Controladas por No Ciudadanos.

ARTÍCULO VIII DISPOSICIONES GENERALES DIVIDENDOS

SECCIÓN 1. Los dividendos sobre el capital accionario de la sociedad, sujeto a las disposiciones del certificado de constitución de la sociedad, si corresponde, podrán ser declarados por la Junta de Directores en cualquier asamblea regular o especial, en virtud de la ley. Los dividendos podrán ser pagados en efectivo, en bienes o en acciones del capital accionario, sujeto a las disposiciones del certificado de constitución de la sociedad.



SECCIÓN 2. Antes de cualquier pago de dividendos, deberá apartarse de los fondos de la sociedad disponibles para dividendos la suma o sumas que los directores periódicamente, y a su exclusivo criterio, consideren apropiadas como reserva o reservas para cubrir eventualidades, o para compensar dividendos, o para el mantenimiento o la reparación de los bienes de la sociedad, o para cualquier otro fin que los directores consideren propicio para los intereses de la sociedad, y los directores podrán modificar o eliminar dicha reserva de la manera en la que fue creada.

CHEQUES

SECCIÓN 3. Todos los cheques o demandas de dinero y pagarés de la sociedad deberán estar firmados por el funcionario o los funcionarios o por cualquier otra persona o personas que la Junta de Directores designe periódicamente.

AÑO FISCAL

SECCIÓN 4. El año fiscal de la sociedad se determinará por resolución de la Junta de Directores.

SELLO

SECCIÓN 5. La Junta de Directores podrá adoptar un sello corporativo haciendo que se inscriba en él el nombre de la sociedad, el año de su constitución y las palabras "*Corporate Seal, Delaware*" (Sello Corporativo, Delaware). El sello, o un facsímil de este, podrá utilizarse imprimiéndolo, estampándolo o reproduciéndolo, o de otro modo.

INDEMNIZACIÓN

SECCIÓN 6. La sociedad deberá, con el alcance más amplio autorizado en virtud de las leyes del Estado de Delaware, con sus posibles modificaciones e incorporaciones periódicas, indemnizar a todo director al que se lo haga parte, o se lo amenace con hacerlo parte, de una acción o procedimiento, ya sea penal, civil, administrativo o de investigación, por ser director de la sociedad o de una sociedad predecesora o, a solicitud de la sociedad, director o funcionario de otra sociedad; sin embargo, la sociedad indemnizará a dicho agente en relación con un procedimiento iniciado por dicho agente solo si dicho procedimiento hubiera sido autorizado por la Junta de Directores de la sociedad. La indemnización establecida en esta Sección 6: (i) no se considerará que excluye otros derechos que puedan corresponderle a la persona indemnizada en virtud de un estatuto social, acuerdo, voto de accionistas o directores imparciales, o de otro modo, tanto en relación con la acción en su carácter oficial y la acción en cualquier otro carácter mientras ejerció dicho cargo; (ii) (ii) continuará en relación con una persona que ha dejado de ser director; y (iii) redundará en beneficio de los herederos, albaceas y administradores de dicha persona. La obligación de la sociedad de proporcionar indemnización en virtud de esta Sección 6 será compensada con respecto a cualquier otra fuente de indemnización o cualquier otra cobertura de seguro aplicable en virtud de una póliza mantenida por la sociedad o cualquier otra persona.

Los gastos incurridos por un director de la sociedad al defender una acción civil o penal, juicio o procedimiento por el hecho de ser o de haber sido director de la sociedad (o de haberse desempeñado a solicitud de la sociedad como director o funcionario de otra sociedad) serán pagados por la sociedad con antelación a la resolución final de dicha acción, juicio o procedimiento luego de recibir un compromiso por parte de dicho director o en su nombre de reintegrar dicho monto si

62

finalmente se determina que no tiene derecho a ser indemnizado por la sociedad según lo autorizado por las secciones pertinentes de la Ley General de Sociedades de Delaware. Sin perjuicio de lo anterior, la sociedad no estará obligada a adelantar dichos gastos a un agente que sea parte de una acción legal, juicio o procedimiento iniciado por la sociedad y aprobado por una mayoría de la Junta de Directores de la sociedad que alega malversación premeditada de los activos corporativos por parte de dicho agente, divulgación de información confidencial en violación de las obligaciones fiduciarias o contractuales de dicho agente frente a la sociedad, o cualquier otra infracción premeditada y deliberada de mala fe de las obligaciones de dicho agente ante la sociedad o sus accionistas.

AT 200647
NOTARIA
DÉCIMA
PRIMERA
QUITO - ECUADOR

Las disposiciones anteriores de esta Sección 6 se considerarán un contrato entre la sociedad y cada director que se desempeñe en ese carácter en cualquier momento mientras este estatuto social esté vigente, y cualquier revocación o modificación de las mismas no afectará los derechos u obligaciones existentes con respecto a cualquier descripción de los hechos existente en ese momento o antes de eso, o cualquier acción legal, juicio o procedimiento iniciado con anterioridad o posterioridad basado, en su totalidad o en forma parcial, en dicha descripción de los hechos.

La Junta de Directores, a su discreción, tendrá la facultad en nombre de la sociedad de indemnizar a cualquier persona, aparte del director, que sea parte de una acción legal, juicio o procedimiento, en razón de que él, su testador o su intestado, fuera o hubiera sido funcionario o empleado de la sociedad.

Para garantizar la indemnización en virtud de esta Sección 6 a todos los directores, funcionarios y empleados que la sociedad determine, o que se determine de otro modo, que son o fueron "fiduciarios" de cualquier plan de beneficios para empleados de la sociedad que pueda existir en algún momento, la Sección 145 de la Ley General de Sociedades de Delaware, deberá, a los fines de esta Sección 6, interpretarse del siguiente modo: se considerará que "otra empresa" comprende dicho plan de beneficios para empleados, incluido, a modo de ejemplo, cualquier plan de la sociedad que rija en virtud de la Ley del Congreso titulada "Ley de Seguridad de los Ingresos de Jubilación para los Empleados" (*Employee Retirement Income Security Act*) de 1974, con sus modificaciones periódicas; se considerará que la sociedad le ha solicitado a una persona que se ponga al servicio de un plan de beneficios para empleados cuando el cumplimiento de dicha persona de sus obligaciones para con la sociedad también impone obligaciones para, o implica de otro modo la prestación de servicios por parte de, dicha persona para con el plan o los participantes o los beneficiarios del plan; los impuestos específicos sobre el consumo aplicados a una persona con respecto a un plan de beneficios para empleados en virtud de dicha Ley del Congreso se considerarán "multas".

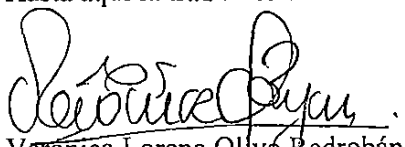


ARTÍCULO IX MODIFICACIONES

SECCIÓN 1. Este estatuto social podrá alterarse, modificarse o revocarse o podrá adoptarse un nuevo estatuto social por medio del voto afirmativo de los tenedores de por lo menos la mayoría de las acciones en circulación con derecho a voto de la sociedad. Este estatuto social también podrá alterarse, modificarse o revocarse o la Junta de Directores podrá adoptar un nuevo estatuto social cuando el certificado de constitución de la sociedad le otorgue esa facultad a la Junta de Directores. Lo anterior podría producirse en cualquier asamblea de accionistas o de la Junta de Directores regular o en cualquier asamblea de accionistas o de la Junta de Directores especial, sujeto a los requisitos de notificación establecidos en el presente. Si el certificado de constitución de la sociedad otorga a la Junta de Directores la facultad de adoptar, modificar o revocar el estatuto social, esto no privará a los accionistas de su facultad de adoptar, modificar o revocar el estatuto social.

Revisado el 10 de febrero de 2011 (artículo II); 13 de septiembre de 2012 (artículo III).

Hasta aquí la traducción


Verónica Lorena Olivo Redrobán
C.C.1709009813



Factura: 001-004-000009814



20151701001D04201

6000048

NOTARÍA
DÉCIMA
PRIMERA
QUITO - ECUADOR

DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D04201

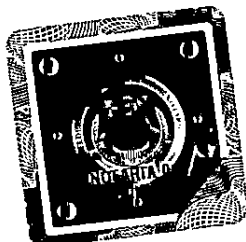
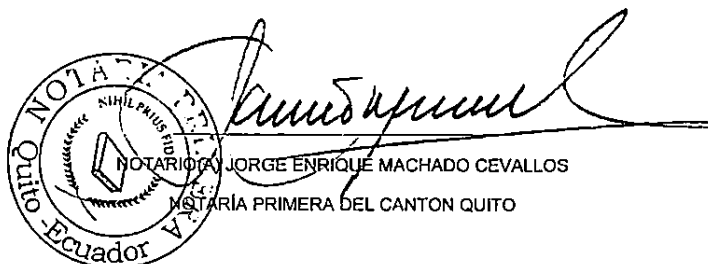
En la ciudad de QUITO el día 27 DE JULIO DEL 2015, (14:55) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA, concurre(n), VERONICA LORENA OLIVO REDROBAN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1709009813, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptor su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento DE TRADUCCION, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaria.



Dr. Jorge Machado Cevallos
Notario-Primero del Cantón Quito

FIEL COPIA DEL ORIGINAL DE DOCUMENTOS (COPIA CERTIFICADA) N° 20151701001D04201

RAZÓN: De conformidad al Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe que la(s) fotocopia(s) que antecede(n) es (son) igual(es) al(los) documento(s) original(es) que corresponde(n) a DE TRADUCCION y que me fue exhibido en 25 foja(s) útil(es). Una vez practicada(s) la certificación(es) se devuelve el(los) documento(s) en 25 foja(s), conservando una copia de ellas en el Libro de Diligencias. La veracidad de su contenido y el uso adecuado del (los) documento(s) certificado(s) es de responsabilidad exclusiva de la(s) persona(s) que lo(s) utiliza(n).
QUITO, a 27 DE JULIO DEL 2015.



64

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CIUDADANIA 170900981-3
OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA
PICHINCHA/QUITO/SAN BLAS
03 JULIO 1974
006-A 0064 04131 F
PICHINCHA/QUITO
GONZALEZ SUAREZ 1974

Servicio Bpuy



ECUATORIANA***** V2333V3222
CASADO BYUN HONG HYU JOONG
SECUNDARIA EMPLEADO PRIVADO
SERGIO RODRIGO OLIVO
MARIANA DE LOURDES REDROBAN
QUITO 23/12/2003
23/12/2015

REN 0892046
Pch



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES SECCIONALES 23-FEB-2014

005
005-0018 1709009813
NÚMERO DE CERTIFICADO CÉDULA
OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA

PICHINCHA
PROVINCIA QUINTO
CANTÓN

CIRCUNSCRIPCIÓN 1
INACUITO
PARROQUIA 3
ZONA

[Signature]
C) PRESIDENTE DE LA JUNTA

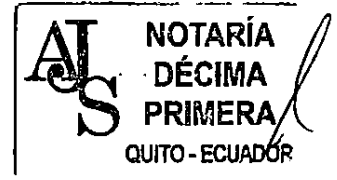
NOTARIA PRIMERA DE QUITO
EN APLICACION A LA LEY DE MODERNIZACION
Y A LA LEY NOTARIAL
DOY FE que la fotocopia que ANTECEDE está
conforme con el original que me fue presentado
en Quito 67 JUL 2015 Util(es)

[Signature]
Dr. Jorge Machado Cevallos
Notario Primero del Cantón Quito



Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)



0000049

1. Country: United States of America
This public document
2. has been signed by Milton A. Tingling
3. acting in the capacity of County Clerk
4. bears the seal/stamp of the county of New York

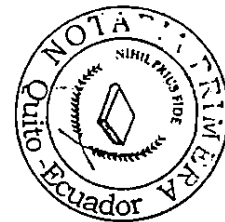
Certified

5. at New York City, New York
6. the 26th day of June 2015
7. by Special Deputy Secretary of State, State of New York
8. No. NYC-413297
9. Seal/Stamp
10. Signature



Sandra J. Tallman

Sandra J. Tallman
Special Deputy Secretary of State



State of New York }
County of New York } ss:

No. 119544

I, **Milton Adair Tingling**, Clerk of the County of New York, and Clerk of the Supreme Court in and for said county, the same being a court of record having a seal, **DO HEREBY CERTIFY THAT**

GIOIA GENTILE

whose name is subscribed to the annexed original instrument has been commissioned and qualified as a NOTARY PUBLIC, and has filed his/her original signature in this office and that he/she was at the time of taking such proof or acknowledgment or oath duly authorized by the laws of the State of New York to take the same; that he/she is well acquainted with the handwriting of such public officer or has compared the signature on the certificate of proof or acknowledgment or oath with the original signature filed in his/her office by such public officer and he/she believes that the signature on the original instrument is genuine.

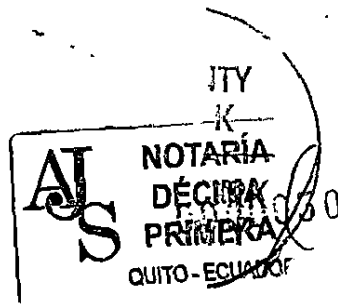
IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and my official seal this
26th day of June, 2015.

Milton Adair Tingling
County Clerk, New York County

COUNTY
CLERK
NEW YORK
COUNTY

JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

Secretary's Certificate



I, the undersigned Executive Vice President General Counsel & Government Affairs and Secretary of JetBlue Airways Corporation, a Delaware corporation (the "Corporation"), do hereby certify that:

1. The Executive Crew of the Corporation includes the company's President and Chief Executive Officer, Executive Vice Presidents and Senior Vice Presidents, and as such, as a body or through any of its individual members, is fully empowered to adopt decisions and take any action as may be required or deemed necessary or advisable, to establish a branch of the Corporation in Ecuador.

2. The following resolution has been duly adopted by the Board of Directors of the Corporation and remains in full force and effect as of the date of this Certificate:

RESOLVED, that the officers of the Corporation be, and they hereby are, authorized to sign and execute in the name of the Corporation all applications, contracts, leases and other deeds and documents or instruments in writing of whatsoever nature that may be required in the ordinary course of the business of the Corporation and that may be necessary to secure for operation of the corporate affairs, governmental permits and licenses for, and incidental to, the lawful operations of the business of the Corporation and to do such acts and things as such officers deem necessary or advisable to fulfill such legal requirements as are applicable to the corporation and its business.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has signed this Certificate this 29 day of May, 2015.

By: _____

James G. Hnat
Executive Vice President General Counsel &
Government Affairs and Secretary

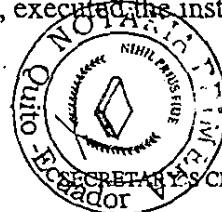
[CORPORATE SEAL]

STATE OF NEW YORK)
) ss.:
COUNTY OF QUEENS)

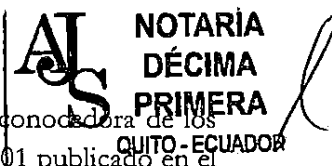
On the 29 day of May in the year 2015 before me, the undersigned, personally appeared James G. Hnat, personally known to me or proved to me on the basis of satisfactory evidence to be the individual whose name is subscribed to the within instrument and acknowledged to me that such person executed the same in his capacity, and that by his signature on the instruction, the individual, or the person upon behalf of which the individual acted, executed the instrument.

Gioia Gentile

GIOIA GENTILE
NOTARY PUBLIC-STATE OF NEW YORK
No. 01GE6202837
Qualified in New York County
My Commission Expires March 23, 2017



SECRETARY'S CERTIFICATE



Yo, Verónica Lorena Olivo Redrobán, cédula de ciudadanía 170900981-3, condecorada de los idiomas inglés y español, conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No. 601 publicado en el Registro Oficial No. 148 de 20 de marzo de 1985 y el artículo 24 de la Ley 50 publicada en el Registro Oficial No. 349 de 1993, procedo a traducir al español las partes en inglés del siguiente documento:

TRADUCCION

APOSTILLA

(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: **Estados Unidos de América**

El presente documento público

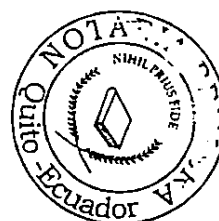
2. Ha sido firmado por **Milton A. Tingling**
3. Actuando en su calidad de **Funcionario del Condado**
4. Exhibe el sello/estampilla del **Condado de New York**

Certificado

5. En New York, New York
6. el día 26 de junio de 2015
7. Por el Secretario Especial Adjunto del Secretario de Estado del Estado de Nueva York
8. Número **NYC-413297**
9. Sello/Estampilla
10. Firma:
Sandra J. Tallman
Secretario Especial Adjunto
del Secretario de Estado

Sello:
ESTADO DE NEW YORK
DEPARTAMENTO DE ESTADO

Apostille (REV:09/25/12).



Estado de Nueva York
Condado de Nueva York

} SS:
]

No.119544

Yo, **Milton Adair Tingling**, Secretario del Condado de Nueva York y Secretario de la Suprema Corte, con residencia y competencia en dicho condado, siendo este un Tribunal de Registro con sello, **CERTIFICO QUE**

GIOIA GENTILE,

cuyo nombre está suscrito en el instrumento original anexo, ha sido nombrado y cumple con los requisitos de NOTARIO PÚBLICO.....y ha registrado su firma original en esta oficina y él/ella estaba, al momento de realizar dicha declaración, prueba o juramento, debidamente autorizado/a por las leyes del Estado de Nueva York para realizarlo; que el/ella está familiarizado/a con la escritura de dicho funcionario público o ha comparado la firma del certificado de prueba, declaración o juramento con la firma original de dicho funcionario público registrada en su oficina y él/ella considera que la firma en el instrumento original es auténtica.

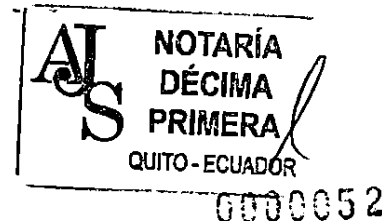
EN FÉ DE LO CUAL, a tal efecto estampado mi firma y sello oficial a los
26 días del mes de junio de 2015.

(Consta la firma de Milton Adair Tingling)
Secretario del Condado, Condado de Nueva York

(Consta el sello del CONDADO DE NUEVA YORK, 1 DE NOVIEMBRE DE 1863)

JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

Certificado de Secretaría



Yo, el vicepresidente ejecutivo, asesor jurídico y de Asuntos Gubernamentales y secretario abajo firmante de JetBlue Airways Corporation, una sociedad constituida en Delaware (la "Sociedad"), por medio del presente certifico que:

1. El equipo ejecutivo de la Sociedad incluye al presidente y director ejecutivo, a los vicepresidentes ejecutivos y a los vicepresidentes superiores de la empresa, y como tales, en conjunto o a través de cualquiera de sus miembros en forma individual, están completamente facultados para adoptar decisiones y tomar medidas según sea necesario o se considere necesario o aconsejable, a fin de establecer una sucursal de la Sociedad en Ecuador.

2. La siguiente resolución fue adoptada debidamente por el directorio de la Sociedad y permanece en plena vigencia y efecto a la fecha del presente Certificado:

SE RESUELVE, que los funcionarios de la Sociedad pueden y por medio del presente tienen la autorización para firmar y ejecutar en nombre de la Sociedad, todas las solicitudes, los contratos, los arrendamientos y demás escrituras y documentos o instrumentos por escrito, de cualquier naturaleza, que puedan ser necesarios para el normal desarrollo de la actividad comercial de la Sociedad y que puedan ser necesarios para la operación de los asuntos corporativos, permisos y licencias gubernamentales para, e inherentes a, las operaciones legítimas correspondientes alaactividad de la Sociedad y para realizar dichos actos que los funcionarios consideren necesarios o aconsejables con el propósito de cumplir los requisitos legales aplicables a la sociedad y a su actividad.

EN FE DE LO CUAL, el que suscribe firma el presente Certificado con fecha 29 de mayo de 2015.

Por: _____

James G. Hnat
Vicepresidente ejecutivo, asesor jurídico y
de Asuntos Gubernamentales y secretario

[SELLO CORPORATIVO]

ESTADO DE NUEVA YORK)
) a saber:
CONDADO DE QUEENS)

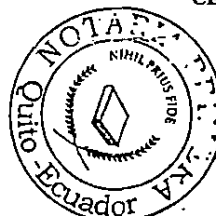
El 29 de mayo de 2015, compareció personalmente ante mí el firmante, James G. Hnat, quien me consta que es o ha demostrado ser quien suscribió este documento en base a evidencia satisfactoria, y reconoció ante mí que firmó el mismo en pleno uso de sus facultades y que mediante su firma, el documento fue ejecutado por la persona natural o la entidad a quien representó.

GIOIA GENTILE
NOTARIO PÚBLICO DEL ESTADO DE NUEVA YORK
N.º 01GE6202837
Facultada en el condado de Nueva York
Mi mandato vence el 23 de marzo de 2017

CERTIFICADO DE SECRETARÍA

HASTA AQUI LA TRADUCCION

Verónica Lorena Olivo Redrobán
c.c.1709009813





Factura: 001-004-000009816



20151701001D04203

DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D04203

En la ciudad de QUITO el día 27 DE JULIO DEL 2015, (14:56) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA, concurre(n), VERONICA LORENA OLIVO REDROBAN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1709009813, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptar su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento DE TRADUCCION, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.



Jorge Enrique Machado Cevallos
Notario Primero del Cantón Quito

FIEL COPIA DEL ORIGINAL DE DOCUMENTOS (COPIA CERTIFICADA) N° 20151701001D04203

RAZÓN: De conformidad al Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe que la(s) fotocopia(s) que antecede(n) es (son) igual(es) al(los) documento(s) original(es) que corresponde(n) a DE TRADUCCION y que me fue exhibido en 5 foja(s) útil(es). Una vez practicada(s) la certificación(es) se devuelve el(los) documento(s) en 5 foja(s), conservando una copia de ellas en el Libro de Diligencias. La veracidad de su contenido y el uso adecuado del (los) documento(s) certificado(s) es de responsabilidad exclusiva de la(s) persona(s) que lo(s) utiliza(n).

QUITO, a 27 DE JULIO DEL 2015.



Jorge Enrique Machado Cevallos
NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS
NOTARÍA PRIMERA DEL CANTON QUITO



ALS NOTARÍA
DÉCIMA
PRIMERA
QUITO - ECUADOR
6000053

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CIUDADANIA 170900981-3
OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA
PICHINCHA/QUITO/SAN BLAS
03 JULIO 1974
0064 04131 F
PICHINCHA/QUITO
GONZALEZ-GUAREZ 1974

Servicio Civil



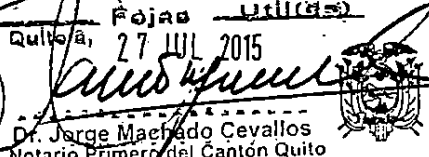
ECUATORIANA***** V2333V3222
CASADO BYUN HONG HYU JOONG
SECUNDARIA EMPLEADO PRIVADO
SERGIO RODRIGO OLIVO
MARTIANA DE LOURDES REDROBAN
QUITO 23/12/2003
23/12/2015
REN Pch 0892046



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL CNE
CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES SECCIONALES 23-FEB-2014
005
005-0018 1709009813
NÚMERO DE CERTIFICADO CÉDULA
OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA
PICHINCHA
PROVINCIA QUITO
CANTON
CIRCUNSCRIPCIÓN INACUITO
PARROQUIA
ZONA
PRESIDENTE DE LA JUNA

NOTARIA PRIMERA DE QUITO
EN APLICACION A LA LEY DE MODERNIZACION
Y A LA LEY NOTARIAL
DOY FE que la fotocopia que ANTECEDE está
conforme con el original que me fue presentado

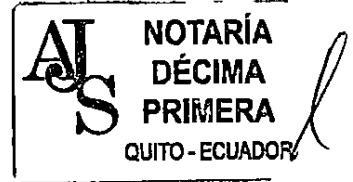
en Fejas Utilidad
Quito, 27 JUL 2015
Dr. Jorge Machado Cevallos
Notario Primero del Cantón Quito



Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)



0000054

1. Country: United States of America
This public document
2. has been signed by **Milton A. Tingling**
3. acting in the capacity of **County Clerk**
4. bears the seal/stamp of the **county of New York**

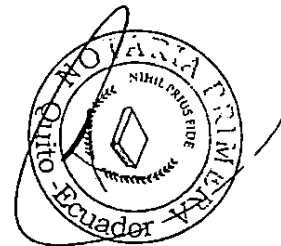
Certified

5. at New York City, New York
6. the 22nd day of July 2015
7. by Special Deputy Secretary of State, State of New York
8. No. NYC-427632
9. Seal/Stamp
10. Signature



Sandra J. Tallman

Sandra J. Tallman
Special Deputy Secretary of State



State of New York } ss.
County of New York }

No. 126990

I, Milton Adair Tingling, Clerk of the County of New York, and Clerk of the Supreme Court in and for said county, the same being a court of record having a seal, DO HEREBY CERTIFY THAT

GIOIA GENTILE

whose name is subscribed to the annexed original instrument has been commissioned and qualified as a NOTARY PUBLIC, and has filed his/her original signature in this office and that he/she was at the time of taking such proof or acknowledgment or oath duly authorized by the laws of the State of New York to take the same: that he/she is well acquainted with the handwriting of such public officer or has compared the signature on the certificate of proof or acknowledgment or oath with the original signature filed in his/her office by such public officer and he/she believes that the signature on the original instrument is genuine.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and my official seal this
22nd day of July, 2015

Milton Adair Tingling
County Clerk, New York County



72

JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

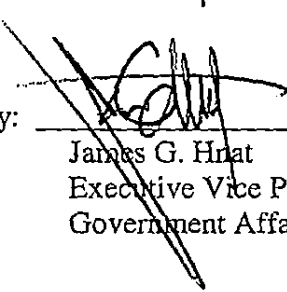
Executive Officer's Certificate



6000055

I, the undersigned Executive Vice President General Counsel & Government Affairs and Secretary of JetBlue Airways Corporation, a Delaware corporation (the "Corporation"), do hereby certify that attached hereto as Exhibit A is a true, correct and complete copy of the decisions of the Corporation's Executive Crew duly authorizing the establishment of a Corporation branch in the Republic of Ecuador, which decisions were duly adopted effective May 26, 2015.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has signed this Certificate this 20 day of July, 2015.

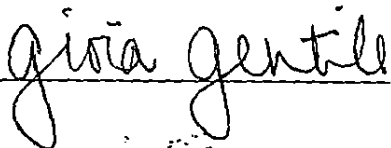
By: 

James G. Hnat
Executive Vice President General Counsel &
Government Affairs and Secretary

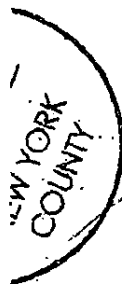
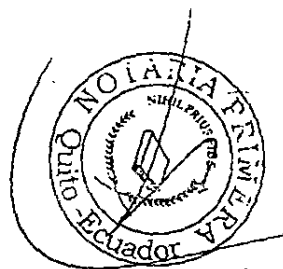
[CORPORATE SEAL]

STATE OF NEW YORK)
) ss.:
COUNTY OF QUEENS)

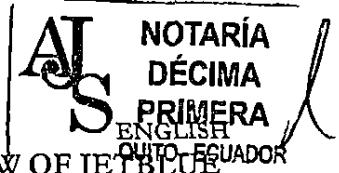
On the 20 day of July in the year 2015 before me, the undersigned, personally appeared James G. Hnat, personally known to me or proved to me on the basis of satisfactory evidence to be the individual whose name is subscribed to the within instrument and acknowledged to me that he executed the same in his capacity, and that by his signature on the instruction, the individual, or the person upon behalf of which the individual acted, executed the instrument.



GIOIA GENTILE
NOTARY PUBLIC-STATE OF NEW YORK
No. 01GE6202837
Qualified in New York County
My Commission Expires March 23, 2017



EXECUTIVE OFFICER'S CERTIFICATE



**ABSTRACT OF THE DECISIONS OF THE EXECUTIVE CREW OF JETBLUE
AIRWAYS CORPORATION**

0000056

DECIDED, that the Corporation, through a branch established for such purpose, be authorized to operate in the Republic of Ecuador and carry out the same businesses as determined in its corporate purpose, and more specifically air transportation services.

FURTHER DECIDED, that the Corporation hereby allocates the sum of US\$25,000 as the capital of the branch.

FURTHER DECIDED, that the branch shall have its domicile in the city of Quito, Republic of Ecuador.

FURTHER DECIDED, that the officers, directors and managers of the Corporation are fully authorized to take all steps they deem necessary and proper for the purpose of establishing and registering a branch of the Corporation in the Republic of Ecuador.

FURTHER DECIDED, to grant a general power of attorney to Corral Rosales Carmigniani Pérez C.L., with broad and sufficient powers and authority for said person to represent and take all actions on behalf of the Corporation for the purpose of establishing the branch in Ecuador, sign documents and applications, and to perform all legal acts and businesses to be executed and have effect in the territory of said country and especially to answer complaints and to fulfill obligations.

SPANISH

**PARTE PERTINENTE DE LAS DECISIONES DEL EQUIPO DE DIRECCIÓN
EXECUTIVA DE JETBLUE AIRWAYS CORPORATION**

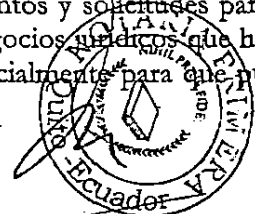
SE DECIDE, autorizar a la Compañía, a través de una sucursal que se establezca para tal efecto, para operar en la República del Ecuador y realizar los mismos negocios que constituyen su objeto social y más específicamente servicios de transporte aéreo.

SE DECIDE, que la Compañía asigne como capital de la sucursal la suma de US\$25.000.

SE DECIDE, que la sucursal tendrá su domicilio en la ciudad de Quito, República del Ecuador.

SE DECIDE, autorizar plenamente a los funcionarios y administradores de la Compañía a fin de que tomen todos los pasos que consideren necesarios y apropiados con el propósito de establecer y registrar la sucursal de la Compañía en la República del Ecuador.

SE DECIDE, otorgar poder general a Corral Rosales Carmigniani Pérez C.L. con amplios y suficientes poderes para representar a la Compañía y realizar todos los actos necesarios para el establecimiento de la sucursal en Ecuador, firmar documentos y solicitudes para tal efecto; y, con amplias facultades para realizar todos los actos y negocios jurídicos que hayan de celebrarse y surtir efectos en el territorio de dicho país, y especialmente para que pueda contestar demandas y cumplir las obligaciones contraídas.



Yo, Verónica Lorena Olivo Redrobán, cédula de ciudadanía 170900981-3, conocedora de los idiomas inglés y español, conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No. 601 publicado en el Registro Oficial No. 148 de 20 de marzo de 1985 y el artículo 24 de la Ley 50 publicada en el Registro Oficial No. 349 de 1993, procedo a traducir al español las partes en inglés del siguiente documento:

TRADUCCION

APOSTILLA

(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: **Estados Unidos de América**

El presente documento público

2. Ha sido firmado por **Milton A. Tingling**
3. Actuando en su calidad de **Funcionario del Condado**
4. Exhibe el sello/estampilla del **Condado de New York**

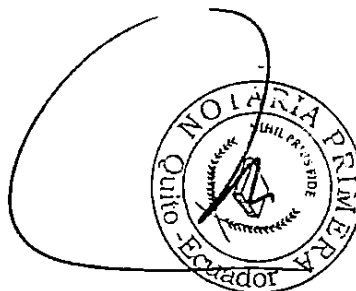
Certificado

5. En New York, New York 6. el día 22 de julio de 2015
7. Por el Secretario Especial Adjunto del Secretario de Estado del Estado de Nueva York
8. Número **NYC-427632**
9. Sello/Estampilla 10. Firma:

Sandra J. Tallman
Secretario Especial Adjunto
del Secretario de Estado

Sello:
ESTADO DE NEW YORK
DEPARTAMENTO DE ESTADO

Apostille (REV:09/25/12)



Estado de Nueva York
Condado de Nueva York

] SS:
]

No.126990



6000057

Yo, **Milton Adair Tingling**, Secretario del Condado de Nueva York y Secretario de la Suprema Corte, con residencia y competencia en dicho condado, siendo este un Tribunal de Registro con sello, **CERTIFICO QUE**

GIOIA GENTILE,

cuyo nombre está suscrito en el instrumento original anexo, ha sido nombrado y cumple con los requisitos de NOTARIO PÚBLICO.....y ha registrado su firma original en esta oficina y él/ella estaba, al momento de realizar dicha declaración, prueba o juramento, debidamente autorizado/a por las leyes del Estado de Nueva York para realizarlo; que el/ella está familiarizado/a con la escritura de dicho funcionario público o ha comparado la firma del certificado de prueba, declaración o juramento con la firma original de dicho funcionario público registrada en su oficina y él/ella considera que la firma en el instrumento original es auténtica.

EN FÉ DE LO CUAL, a tal efecto estampado mi firma y sello oficial a los
22 días del mes de julio de 2015.

(Consta la firma de Milton Adair Tingling)
Secretario del Condado, Condado de Nueva York

(Consta el sello del CONDADO DE NUEVA YORK, 1 DE NOVIEMBRE DE 1863)

JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

Certificado del Delegado

Yo, el Vicepresidente Ejecutivo, Asesor Jurídico, Asuntos Gubernamentales y Secretario de Jetblue Airways Corporation, una sociedad de Delaware (la “Sociedad”), por la presente certifico que el documento adjunto a la presente como Anexo A, es copia fiel, exacta y completa de las decisiones del equipo ejecutivo de la Sociedad autorizando debidamente el establecimiento de una sucursal de la Sociedad en la República de Ecuador, tales decisiones fueron adoptadas debidamente y efectivas al 26 de mayo de 2015.

EN FE DE LO CUAL , el que suscribe firma este Certificado a los 27 días del mes de mayo de 2015.

Por: (consta la firma de James G. Hnat)

James G. Hnat
Vicepresidente Ejecutivo, Asesor Jurídico,
Asuntos Gubernamentales y Secretario

[SELLO CORPORATIVO]

ESTADO DE NUEVA YORK)
) SS.:
CONDADO DE QUEENS)

El 27 de mayo de 2015, compareció personalmente ante mí el firmante, James G. Hnat, quien me consta que es o ha demostrado ser quien suscribió este documento en base a evidencia satisfactoria, y reconoció ante mí haber firmado el mismo en pleno uso de sus facultades, y que mediante su firma, el documento fue ejecutado por la persona natural o la entidad a quien representó.

(Consta la firma de Gioia Gentile)

GIOIA GENTILE

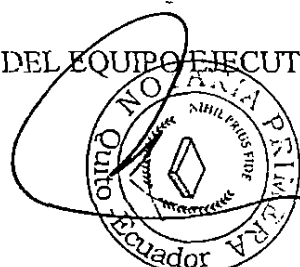
NOTARIO PÚBLICO – ESTADO DE NUEVA YORK

No.01GE6202837

Facultada en el Condado de Nueva York

Mi mandato vence el 23 de marzo de 2017

CERTIFICADO DEL EQUIPO EJECUTIVO



RESUMEN DE LA DECISIÓN DEL EQUIPO EJECUTIVO DE
JETBLUE AIRWAYS CORPORATION



0000058

SE DECIDE, que la Sociedad, a través de una sucursal establecida para dicho propósito, está autorizada para operar en la República del Ecuador y realizar las actividades comerciales según se estipula en el objeto social y más específicamente, servicios de transporte aéreo.

SE DECIDE ADEMÁS, que por medio del presente la Sociedad asigna la cantidad de US \$25.000 como el capital de la sucursal.

SE DECIDE ADEMÁS, que la sucursal tendrá su domicilio en la ciudad de Quito, República del Ecuador.

SE DECIDE ADEMÁS, que los funcionarios, directores y gerentes de la Sociedad están totalmente facultados para tomar todas las medidas que consideren necesarias y apropiadas con el propósito de establecer y registrar una sucursal de la Sociedad en la República del Ecuador.

SE DECIDE ADEMÁS, otorgar un poder general a Corral Rosales Carmigniani Pérez C.L. con autoridad y poderes amplios y suficientes para que dicha persona represente y realice todas las gestiones en nombre de la Sociedad a fin de establecer la sucursal en Ecuador, firmar documentos y solicitudes, y para llevar a cabo todos los actos jurídicos y asuntos que deban celebrarse y tener efecto en el territorio de dicho país y especialmente para contestar demandas y cumplir obligaciones.

ESPAÑOL

Hasta aquí la traducción

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Verónica Lorena Olivo Redrobán'.

Verónica Lorena Olivo Redrobán
C.C.1709009813



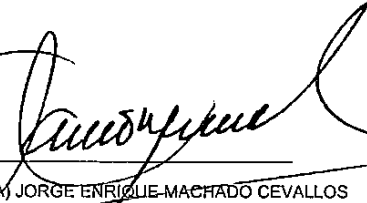
Factura: 001-004-000010643



20151701001D04496

DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D04496

En la ciudad de QUITO el día 11 DE AGOSTO DEL 2015, (10:56) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA, concurre(n), VERONICA LORENA OLIVO REDROBAN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1709009813, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptor su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento DE TRADUCCION, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.


NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS
NOTARÍA PRIMERA DEL CANTON QUITO



ALS NOTARÍA
DÉCIMA
PRIMERA
QUITO - ECUADOR

6000059

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CÉDULACIÓN

CIUDADANÍA N.º 170900981-3

CÉDULA
OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA
PICHINCHA/QUITO/SAN BLAS
03 JULIO 1974
RESERVA 006-A 0064 04131 F
PICHINCHA/QUITO
GONZALEZ SUAREZ 1974

Servicio Civil



ECUATORIANA***** V2333V3222

CASADO BYUN HONG HYO JOONG

SECUNDARIA EMPLEADO PRIVADO

SERGIO RODRIGO OLIVO PROFESOR

MARIANA DE LA GURDES REDROBAN

QUITO QUITO PELA MADRE 23/12/2003

23/12/2015

FECHA DE CADUCIDAD

REN 0892046

Pch



NOTARIA PRIMERA DE QUITO
EN APLICACION A LA LEY DE MODERNIZACION
Y A LA LEY NOTARIAL

DOY FE que la fotocopia que ANTECEDE está
conforme con su original que me fue presentado

en Fojas Util(es)

Quito a, 17 AGO 2015



Dr. Jorge Machado Cevallos
Notario Primero del Cantón Quito



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL

CERTIFICADO DE VOTACIÓN
ELECCIONES SECCIONALES 17 FEB 2014

005-0018 1709009813

NÚMERO DE CERTIFICADO CÉDULA

OLIVO REDROBAN VERONICA LORENA

PICHINCHA
PROVINCIA
QUITO
CANTÓN

CIRCUNSCRIPCIÓN
QUITO
PARROQUIA
ZONA

[Signature]

1) PRESIDENTE DE LA JURTA

78

Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document:

2. has been signed by Jeffrey W. Bullock

3. acting in the capacity of Secretary of State of Delaware

4. bears the seal/stamp of Office of Secretary of State

Certified

5. at Dover, Delaware

6. the tenth day of June, A.D. 2015

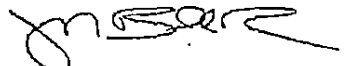
7. by Secretary of State, Delaware Department of State

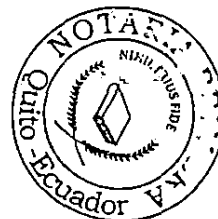
8. No. 0547777

9. Seal/Stamp:



10. Signature:


Secretary of State

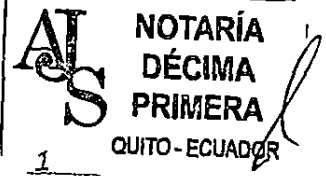


Delaware

The First State

PAGE

1



0000000

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION" IS DULY INCORPORATED UNDER THE LAWS OF THE STATE OF DELAWARE AND IS IN GOOD STANDING AND HAS A LEGAL CORPORATE EXISTENCE SO FAR AS THE RECORDS OF THIS OFFICE SHOW, AS OF THE TENTH DAY OF JUNE, A.D. 2015.

AND I DO HEREBY FURTHER CERTIFY THAT THE SAID "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION" WAS INCORPORATED ON THE TWENTY-FOURTH DAY OF AUGUST, A.D. 1998.

AND I DO HEREBY FURTHER CERTIFY THAT THE ANNUAL REPORTS HAVE BEEN FILED TO DATE.

AND I DO HEREBY FURTHER CERTIFY THAT THE FRANCHISE TAXES HAVE BEEN PAID TO DATE.



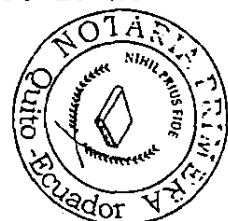
2936994 8300

150904066

You may verify this Certificate online at corp.delaware.gov/authver.shtml

Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 2453365

DATE: 06-10-15



Yo, Verónica Lorena Olivo Redrobán, cédula de ciudadanía 170900981-3, conocedora de los idiomas inglés y español, conforme lo faculta el artículo 6 del Decreto No. 601 publicado en el Registro Oficial No. 148 de 20 de marzo de 1985 y el artículo 24 de la Ley 50 publicada en el Registro Oficial No. 349 de 1993, procedo a traducir del inglés al español el siguiente documento:

TRADUCCION

APOSTILLA
(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

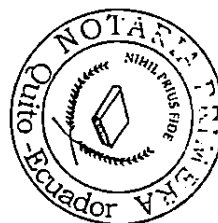
1. País: **Estados Unidos de América**
2. El presente documento público
ha sido firmado por Jeffrey W. Bullock
3. actuando en su calidad de Secretario del Estado de Delaware
4. exhibe el sello/timbre de la Oficina del Secretario de Estado

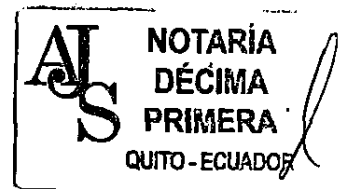
Certificado

5. en Dover, Delaware
6. el día 10 de junio, 2015
7. por el Secretario de Estado, Departamento de Estado de Delaware
8. No. 0547777
9. Sello/Timbre

10. Firma:

Jeffrey W. Bullock
Secretario de Estado





DELAWARE

PAGINA 1

El Primer Estado

6000061

YO, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, CERTIFICO POR MEDIO DEL PRESENTE QUE "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION" ESTÁ DEBIDAMENTE CONSTITUIDA CONFORME A LAS LEYES DEL ESTADO DE DELAWARE, SE ENCUENTRA ACREDITADA Y POSEE PERSONALIDAD JURÍDICA SEGÚN LO DEMUESTRAN LOS REGISTROS DE ESTA OFICINA, DESDE EL DÍA DIEZ DEL MES DE JUNIO DE 2015.

TAMBIÉN CERTIFICO POR MEDIO DEL PRESENTE QUE "JETBLUE AIRWAYS CORPORATION", MENCIONADA ANTERIORMENTE, SE CONSTITUYÓ EL VEINTICUATRO DE AGOSTO DE 1998.

ADEMÁS, CERTIFICO POR MEDIO DEL PRESENTE QUE A LA FECHA SE HAN PRESENTADO LOS INFORMES ANUALES.

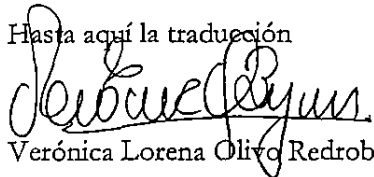
ADEMÁS, CERTIFICO POR MEDIO DEL PRESENTE QUE A LA FECHA SE HAN PAGADO LOS IMPUESTOS SOBRE FRANQUICIAS.

Jeffrey W. Bullock. Secretario de Estado
LEGALIZACIÓN: 2456942

FECHA: 06-11-15

Puede verificar este certificado en línea en
corp.delaware.gov/authver.shtml

Hasta aquí la traducción



Verónica Lorena Olivo Redrobán
C.C.1709009813



Factura: 001-004-000009818



20151701001D04205

DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D04205

En la ciudad de QUITO el día 27 DE JULIO DEL 2015, (14:56) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA, concurre(n), VERONICA LORENA OLIVO REDROBAN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1709009813, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptar su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento DE TRADUCCION, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.

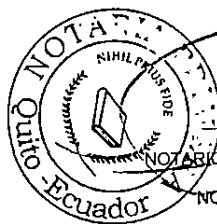


[Firma manuscrita]
 Dr. Jorge Machado Cevallos
 Notario Primero del Cantón Quito

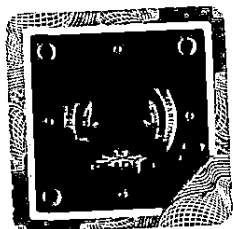
FIEL COPIA DEL ORIGINAL DE DOCUMENTOS (COPIA CERTIFICADA) N° 20151701001D04205

RAZÓN: De conformidad al Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe que la(s) fotocopia(s) que antecede(n) es (son) igual(es) al(los) documento(s) original(es) que corresponde(n) a DE TRADUCCION y que me fue exhibido en 4 foja(s) útil(es). Una vez practicada(s) la certificación(es) se devuelve el(los) documento(s) en 4 foja(s), conservando una copia de ellas en el Libro de Diligencias. La veracidad de su contenido y el uso adecuado del (los) documento(s) certificado(s) es de responsabilidad exclusiva de la(s) persona(s) que lo(s) utiliza(n).

QUITO, a 27 DE JULIO DEL 2015.



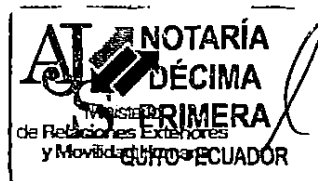
[Firma manuscrita]
 NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS
 NOTARÍA PRIMERA DEL CANTON QUITO





República del Ecuador

OFICINA CONSULAR DEL ECUADOR EN WASHINGTON D.C.



**CERTIFICADO DE EXISTENCIA, CONSTITUCION LEGAL Y FUNCIONAMIENTO DE
COMPAÑIA Nro. 2/2015**

6000062

El suscrito, MIGUEL ÁNGEL CARBO BENITES, Cónsul General en la ciudad de Washington, Distrito de Columbia, Estados Unidos de América, a petición de la parte interesada y sobre la base de la información proporcionada por el solicitante, señor **JAMES GABRIEL HNAT**, ciudadano estadounidense, titular del pasaporte número 488833952, en su calidad de Vicepresidente Ejecutivo, Asesor Jurídico, Asuntos Gubernamentales y Secretario de la Corporación Aerolíneas JetBlue (JetBlue Airways Corporation) y de conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y la Resolución de la Superintendencia de Compañías, extiende el presente Certificado de Existencia Legal:

Nombre o razón social: **JETBLUE AIRWAYS CORPORATION**
Nombre anterior: **NEW AIR CORPORATION**
Domicilio legal: **9 EAST LOOCKERMAN STREET
DOVER, DELAWARE**
Fecha de constitución: **24 DE AGOSTO DE 1998**
Nombre del Representante Legal: **JAMES GABRIEL HNAT - VICEPRESIDENTE EJECUTIVO**
Número de registro: **2936994**
Fecha de registro: **24 DE AGOSTO DE 1998**

Actividad que realiza (Objeto Social): Llevar a cabo cualquier acto o actividad legítimos para las que se puedan organizar las sociedades de conformidad con la Ley General de Sociedades del Estado de Delaware.

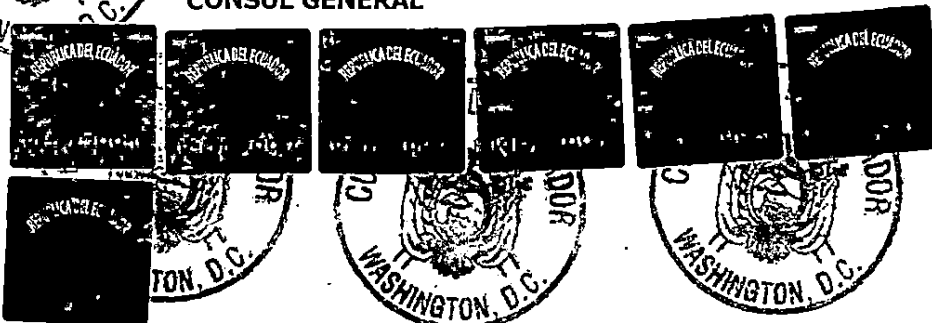
Documentos probatorios presentados: 1. Certificado de Incorporación, 2. Certificado de cambio de nombre, 3. Estatutos, 4. Certificado de cumplimiento de obligaciones, 5. Poder nombrando representante legal en el Ecuador; y, 6. Consentimiento para operar internacionalmente.

En virtud de la información proporcionada por la parte solicitante, los documentos de respaldo presentados; y, de conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y la Resolución de la Superintendencia de Compañías, quien suscribe certifica que **JETBLUE AIRWAYS CORPORATION** fue constituida en el Estado de Delaware, se encuentra operando desde el 24 de agosto de 1998, las actividades están conforme a su objeto social y tiene capacidad para abrir sucursales en la República del Ecuador.- Para constancia se firma el presente certificado en la ciudad de WASHINGTON D.C, ESTADOS UNIDOS AMERICA, el 16 de julio de 2015.



**MIGUEL ÁNGEL CARBO BENITES
CÓNSUL GENERAL**

Arancel Consular: 14.1
Valor: \$700.00





**CERTIFICADO DE DEPÓSITO
EN CUENTA ESPECIAL DE INTEGRACIÓN DE CAPITAL**

Certificamos que hemos recibido en la **CUENTA ESPECIAL DE INTEGRACIÓN**
DE CAPITAL N° 161094 abierta el 07 de Agosto del 2015
a nombre de la COMPAÑÍA EN FORMACIÓN,
que se denominará JETBLUE AIRWAYS CORPORATION,
la cantidad de VEINTICINCO MIL DOLARES CON 00/100
, que ha sido consignada
por orden de las siguientes personas:

	Cantidad del Aporte
JETBLUE AIRWAYS CORPORATION	25000.00
TOTAL	25000.00

El depósito será entregado a los Administradores que sean designados por esa Compañía, una vez que el señor Superintendente de Compañías o de Bancos, según el caso, haya comunicado a este Banco que ésta se encuentra constituida y previa entrega de una copia certificada de los nombramientos de los Administradores con la correspondiente constancia de su inscripción en el Registro Mercantil, y de una copia auténtica de las Escrituras de Constitución con las respectivas razones de aprobación e inscripción.

Si la referida Compañía en formación no llegase a constituirse, este depósito será reintegrado a los depositantes previa entrega de este certificado y luego de haber recibido del señor Superintendente de Compañías o de Bancos, según sea el caso, la autorización otorgada para el efecto.

Este depósito devengará intereses a la tasa establecida en la Solicitud - Contrato de Apertura de la Cuenta Especial de Integración de Capital, siempre y cuando se mantenga por 31 días o más.

BANCO INTERNACIONAL S.A.

Quito, 07 de Agosto del 2015

BANCO INTERNACIONAL
MATRIZ

[Firma Autorizada]

FIRMA AUTORIZADA
Firma Autorizada

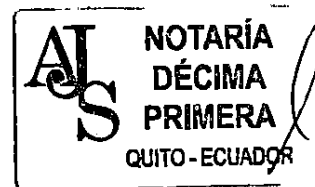
Lugar y Fecha de emisión

DESIGNADO

COMPAÑÍA
EN FORMACIÓN

BANCO INTERNACIONAL

BANCO INTERNACIONAL

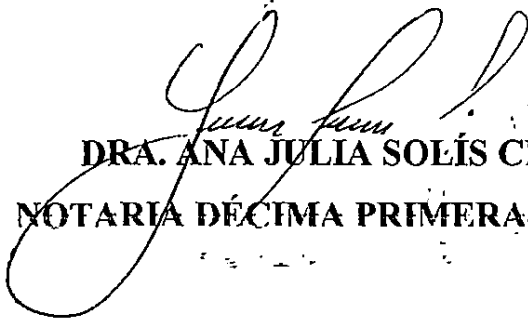


ESCRITURA NO. 2015-17-01-11-P03270

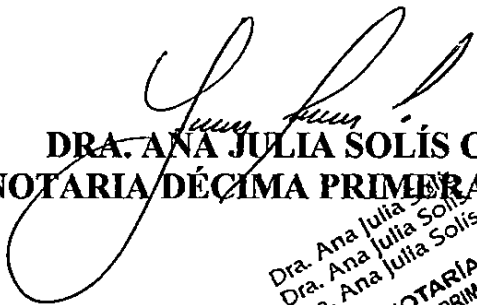
r.h.

6000063

RAZON DE PROTOCOLIZACION.- A petición del doctor Milton Carrera Proaño, con matrícula profesional número cinco mil seiscientos treinta y cuatro del Colegio de Abogados de Pichincha, en esta fecha y en ochenta y tres fojas útiles, incorporo al protocolo de Escrituras Públicas de la Notaría Décimo Primera de este cantón a mi cargo, los documentos relativos a la domiciliación de la compañía JETBLUE AIRWAYS CORPORATION en el Ecuador que antecede.- Quito, a doce de agosto del dos mil quince.- r.h.


DRA. ANA JULIA SOLÍS CHÁVEZ
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA DE QUITO

Es fiel y TERCERA COPIA CERTIFICADA de la
protocolización de los documentos relativos a la domiciliación
de la compañía JETBLUE AIRWAYS CORPORATION en el
Ecuador, debidamente sellada y firmada en el mismo lugar y
fecha de su protocolización. r.h.


DRA. ANA JULIA SOLÍS CHÁVEZ
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA DE QUITO

Dra. Ana Julia Solís
Dra. Ana Julia Solís
Dra. Ana Julia Solís
ALS NOTARÍA
DÉCIMA PRIMERA
QUITO - ECUADOR
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA





**NOTARÍA
DÉCIMA PRIMERA
CANTÓN QUITO**

**Dra. Ana Julia Solís Chávez
NOTARIA**

6000064

1

2 **RAZON No. 201517010110001365**

3

4 **NOTARIA DÉCIMA PRIMERA DEL CANTÓN QUITO.**

5 **J.M.**

6

7 **RAZON DE MARGINACIÓN.-** Dando cumplimiento a lo
8 dispuesto por el doctor Camilo Valdivieso Cueva, Intendente
9 de Compañías de Quito, según resolución número
10 **SCVS.IRQ.DRASD.SAS.2015.1690**, de fecha dieciocho de agosto
11 del dos mil quince, tomé nota del contenido de la antedicha
12 resolución, al margen de la escritura matriz de la
13 **PROTOCOLIZACION DE DOCUMENTOS RELATIVOS A**
14 **LA DOMICILIACION DE LA COMPAÑÍA JETBLUE**
15 **AIRWAYS CORPORATION EN EL ECUADOR**, otorgada el
16 doce de agosto del dos mil quince, ante la Doctora Ana Julia Solís
17 Chávez, Notaria Décima Primera del Cantón Quito, cuyo archivo
18 se encuentra actualmente a mi cargo.- Quito, a dieciocho de agosto
19 del año dos mil quince.

20

21

22

23

24

DRA. ANA JULIA SOLÍS CHÁVEZ

25

NOTARIA DÉCIMA PRIMERA DE QUITO

26

27

28

Dra. Ana Julia Solís Chávez
Dra. Ana Julia Solís
Dra. Ana Julia Solís

**NOTARIA
DÉCIMA PRIMERA
QUITO - ECUADOR**
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA
NOTARIA DÉCIMA PRIMERA



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS

0000065

Oficio N° SCVS.IRQ.SG.15.3092.17343
Quito D.M., 03 de septiembre de 2015

Asunto: JETBLUE AIRWAYS CORPORATION

Señor
Gerente
BANCO INTERNACIONAL S.A.
Ciudad

De mi consideración:

Me permito informarle que la domiciliación de la compañía extranjera **JETBLUE AIRWAYS CORPORATION**, de nacionalidad estadounidense, ha sido aprobada por esta Institución mediante Resolución No. **SCVS.IRQ.DRASD.SAS.2015.1690** de **18 de agosto de 2015**.

En tal virtud, puede el Banco de su gerencia, entregar los valores depositados en la "Cuenta de Integración de Capital" de esa compañía, al apoderado de la misma.

Particular que comunico a usted para los fines pertinentes.

Atentamente,

Ab. Felipe Oleas Sandoval
**SECRETARIO GENERAL DE LA
INTENDENCIA REGIONAL DE QUITO**

T. 27521-0
FOS/wl



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS

RESOLUCIÓN No. SCVS.IRQ.DRASD.SAS.2015.-1

1690

00000066

Dr. Camilo Valdivieso Cueva
INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO

CONSIDERANDO:

QUE junto con la solicitud correspondiente, se han presentado a este Despacho tres testimonios de las protocolizaciones efectuadas el 11 y 12 de agosto de 2015, en la Notaría Décima Primera del Distrito Metropolitano de Quito, que contienen los documentos exigidos por el artículo 415 de la Ley de Compañías, previo al establecimiento de la sucursal en el Ecuador de la compañía extranjera **JETBLUE AIRWAYS CORPORATION**, de nacionalidad estadounidense; y, la calificación de poder a favor de la compañía **CORRAL ROSALES CARMIGNIANI PÉREZ C.L.** de nacionalidad ecuatoriana;

QUE mediante memorando No. SCVS.IRQ.DRASD.SAS.2015.163 de 18 de agosto de 2015, la Subdirección de Actos Societarios de la Intendencia Regional de Quito, ha emitido informe favorable sobre la suficiencia de los documentos presentados; y,

En ejercicio de las atribuciones asignadas mediante Resoluciones Nos.SC-IAF-DRH-G-2011-186- de 15 de marzo de 2011; y, ADM-14-006 de 6 de febrero del 2014;

RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO.- CALIFICAR de suficientes los documentos otorgados en el exterior y protocolizados en la Notaría Décima Primera del Distrito Metropolitano de Quito el 11 y 12 de agosto de 2015; y, autorizar el establecimiento de la sucursal en el Ecuador a la compañía extranjera **JETBLUE AIRWAYS CORPORATION**, de nacionalidad estadounidense; conceder el permiso para operar en el país, con arreglo a sus propios estatutos, en cuanto no se opongan a las leyes ecuatorianas; y, calificar de suficiente el poder otorgado a favor de la compañía **CORRAL ROSALES CARMIGNIANI PÉREZ C.L.** de nacionalidad ecuatoriana.

ARTÍCULO SEGUNDO.- DISPONER: a) Que la Notaría Décima Primera del Distrito Metropolitano de Quito, tome nota del contenido de esta resolución al margen de las protocolizaciones efectuadas el 11 y 12 de agosto de 2015; b) Que el Registro Mercantil del Distrito Metropolitano de Quito en cuyo cantón fija la compañía el domicilio de su sucursal, inscriba los documentos constantes en las protocolizaciones efectuadas el 11 y 12 de agosto de 2015, en la Notaría Décima Primera del Distrito Metropolitano de Quito; y, la presente resolución; y, c) Que dichas dependencias sienten las razones respectivas.

ARTÍCULO TERCERO.- DISPONER que se publique, por una vez, en uno de los periódicos de mayor circulación en el Distrito Metropolitano de Quito, un extracto de los documentos constantes en las protocolizaciones señaladas junto con el texto íntegro del poder y las razones correspondientes.

CUMPLIDO lo anterior, remítase a este Despacho copia certificada de las protocolizaciones antes referidas.

COMUNÍQUESE.- DADA y firmada en el Distrito Metropolitano de Quito, 18 AGO 2015

Dr. Camilo Valdivieso Cueva
INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO

ONL/PVV
Referencia:

163
Tram. 27521-0

TRÁMITE NÚMERO: 58192



REGISTRO MERCANTIL DEL CANTÓN QUITO
RAZÓN DE INSCRIPCIÓN

1. RAZÓN DE INSCRIPCIÓN DEL: DOMICILIACIÓN DE COMPAÑÍA CON PODER (CONSTITUIDA EN PAÍS EXTRANJERO QUE NEGOCIE EN ECUADOR)

NÚMERO DE REPERTORIO:	40277
FECHA DE INSCRIPCIÓN:	27/08/2015
NÚMERO DE INSCRIPCIÓN	4410
REGISTRO:	LIBRO DE REGISTRO MERCANTIL

2. DATOS DE LOS INTERVINIENTES:

Identificación	Nombres	Calidad en que comparece
0991375430001	CORRAL ROSALES CARMIGNIANI PEREZ C. L.	APODERADO

3. DATOS DEL ACTO O CONTRATO:

NATURALEZA DEL ACTO O CONTRATO:	DOMICILIACIÓN DE COMPAÑÍA CON PODER (CONSTITUIDA EN PAÍS EXTRANJERO QUE NEGOCIE EN ECUADOR)
DATOS NOTARÍA:	NOTARIA DECIMO PRIMERO /QUITO /12/08/2015
NOMBRE DE LA COMPAÑÍA:	JETBLUE AIRWAYS CORPORATION
DOMICILIO DE LA COMPAÑÍA:	QUITO

4. DATOS ADICIONALES:

ADJUNTA PROTOCOLIZACIÓN EFECTUADA ANTE LA NOTARIA DECIMA PRIMERA DEL DMQ., DRA. ANA JULIA SOLIS CHAVEZ DE FECHA 11/08/2015...- SE OTORGA PODER A FAVOR DE LA CIA."CORRAL ROSALES CARMIGNIANI PEREZ C.L."

CUALQUIER ENMENDADURA, ALTERACIÓN O MODIFICACIÓN AL TEXTO DE LA PRESENTE RAZÓN, LA INVALIDA. LOS CAMPOS QUE SE ENCUENTRAN EN BLANCO NO SON NECESARIOS PARA LA VALIDEZ DEL PROCESO DE INSCRIPCIÓN, SEGÚN LA NORMATIVA VIGENTE.

FECHA DE EMISIÓN: QUITO, A 27 DÍA(S) DEL MES DE AGOSTO DE 2015


DRA. JOHANNA ELIZABETH CONTRERAS LOPEZ (DELEGADA - RESOLUCIÓN 003-RMQ-2015)
REGISTRADOR MERCANTIL DEL CANTÓN QUITO

DIRECCIÓN DEL REGISTRO: AV. 6 DE DICIEMBRE N56-78 Y GASPAR DE VILLAROELO





SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS

0000081

EXTRACTO

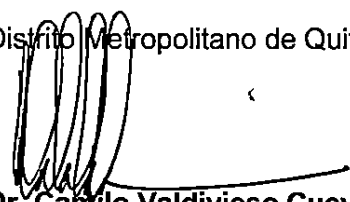
DE LOS DOCUMENTOS EN BASE A LOS CUALES SE CONCEDE EL PERMISO PARA OPERAR EN EL ECUADOR A LA COMPAÑÍA EXTRANJERA JETBLUE AIRWAYS CORPORATION, DE NACIONALIDAD ESTADOUNIDENSE.

Se comunica al público que la compañía extranjera **JETBLUE AIRWAYS CORPORATION**, de nacionalidad estadounidense, se domicilió en la República del Ecuador en base de los documentos constantes en las protocolizaciones efectuadas el 11 y 12 de agosto de 2015, en la Notaría Décima Primera del Distrito Metropolitano de Quito. Fue autorizada por la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros para establecer una sucursal en el Ecuador y operar en el país mediante Resolución No. SCVS-IRQ-DRASD-SAS-2015-1690 de 18 de agosto de 2015 y se la inscribió en el Registro Mercantil del Distrito Metropolitano de Quito, el 27 de agosto de 2015.

1. Nacionalidad: Estadounidense.
2. Domicilio de la Sucursal en el Ecuador: Distrito Metropolitano de Quito.
3. Actividad de la Sucursal de la compañía extranjera: Servicios de transporte aéreo.
4. Capital Asignado: USD \$ 25.000,00 dólares de los Estados Unidos de América.
5. Representante en el Ecuador: CORRAL ROSALES CARMIGNIANI PÉREZ C.L. de nacionalidad ecuatoriana.

(AQUÍ LA TRANSCRIPCION ÍNTEGRA DEL PODER CON LAS RAZONES RESPECTIVAS)

Distrito Metropolitano de Quito, 1 de septiembre de 2015


Dr. Camilo Valdivieso Cueva
INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO

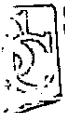
ONL/PVV
Referencia:

Extracto 73
Tram.27521-0

Recibo un extracto compañía
JETBLUE
Hernán Acoveado

01/09/2015

6000003

 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS		FORMULARIO PARA REGISTRO DE DIRECCIÓN DOMICILIARIA	
RAZON O DENOMINACIÓN SOCIAL:		JETBLUE AIRWAYS CORPORATION	
EXPEDIENTE:		RUC:	NACIONALIDAD: ESTADOUNIDENSE
NOMBRE COMERCIAL:		JETBLUE AIRWAYS CORPORATION	
DOMICILIO LEGAL			
PROVINCIA:	CANTÓN:	CIUDAD:	
PICHINCHA	QUITO	QUITO	
DOMICILIO POSTAL			
PROVINCIA:	CANTÓN:	CIUDAD:	
PICHINCHA	QUITO	QUITO	
PARROQUIA:	BARRIO:	CIUDADELA:	
MARISCAL SUCRE	MARISCAL SUCRE		
CALLE:	NÚMERO:	INTERSECCIÓN/MANZANA:	
FRANCISCO ROBLES	653	AV. AMAZONAS	
CONJUNTO:	BLOQUE:	KM.:	
CAMINO:	EDIFICIO/CENTRO COMERCIAL:	OFICINA No.:	
	PROINCO CALISTO	PISO 11 OFICINA 1	
CASILLERO POSTAL:	TELÉFONO 1:	TELÉFONO 2:	
170517	022544144	022503743	
SITIO WEB:	CORREO ELECTRÓNICO 1:	CORREO ELECTRÓNICO 2:	
www.crcp.ec	volivo@crcp.ec	mcarrera@crcp.ec	
CELULAR:	FAX:		
0992413177	022503743		
REFERENCIA UBICACIÓN:			
ESQUINA DE LA CALLE FRANCISCO ROBLES Y LA AV. AMAZONAS			
NOMBRE REPRESENTANTE LEGAL:			
CORRAL ROSALES CARMIGNIANI PÉREZ C.L.			
NÚMERO DE CÉDULA DE CIUDADANÍA:			
0991375430001			
Declaro bajo juramento la veracidad de la información proporcionada en este formulario y Autorizo a la Superintendencia de Compañías a efectuar las averiguaciones pertinentes para comprobar la autenticidad de esta información y; acepto que en caso de que el contenido presente no corresponda a la verdad, esta Institución aplique las sanciones de ley.			
 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS REGISTRO DE SOCIEDADES Paola 14h43		 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS RECIBIDO - 4 SEP 2015 Ab. Adela Villacís V. C.A.U. - QUITO	
FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL 			
Nota: el presente formulario no se aceptará con enmendaduras o tachones.			
VA-01.2.1.4-F1			