

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 1 de Marzo del 2018

Señores Accionistas  
**COLNATUR S.A.**  
Quito.-

De mis consideraciones:

COLNATUR S.A. se constituyó mediante escritura pública otorgada ante el Notario Décimo Segundo del Cantón Quito, con fecha 18 de Agosto de 2015. La Compañía se inscribió en el Registro Mercantil el 26 de Agosto de 2015, bajo el No. 4371.  
A fin de dar cumplimiento a los estatutos de la Compañía y las regulaciones legales vigentes en el Ecuador, a continuación informo los aspectos sobresalientes de la actividad de nuestra Empresa durante el ejercicio económico 2017

### Administración de la Compañía

La Presidencia Ejecutiva y Representación Legal de la Compañía la ejerce el Sr. Omar Olivas desde el 13 de Junio de 2016.

### Análisis Macroeconómico

El trabajo y el desempeño que COLNATUR S.A. ha tenido en el Ecuador durante este periodo, se vieron afectados por la campaña política electoral, destinada al nombramiento de autoridades de El poder Ejecutivo, y de La Asamblea Nacional, situación que por lo general se refleja en el comportamiento de los consumidores por la inestabilidad económica y emocional que acarrea y en este caso, de manera especial, por la incertidumbre de enfrentarse a un cambio radical después de un periodo de diez años de un gobierno que no ha tenido el mejor manejo de la economía nacional, y en el que se han ido plasmando situaciones de corrupción en muchos niveles.

Adicional a lo anterior, tenemos que las cifras oficiales de inflación, empleo, crecimiento de la economía, entre otras, no son confiables, por lo que es aventurado profundizar un análisis macroeconómico que refleje la realidad de la economía del país.

### Operaciones y Presencia en el Mercado

Las actividades comerciales de todos los sectores productivos se vieron afectadas por el contexto macroeconómico y por supuesto las actividades comerciales de COLNATUR S.A. también tuvieron impacto.

Durante el año 2017, COLNATUR S.A. tuvo una presencia muy importante en el mercado de las compañías de venta de colágeno lo cual se refleja en la buena aceptación de nuestros

productos, y la presencia en las cadenas de farmacias, consolida cada vez más, el respaldo del consumidor.

Por otro lado es también importante informar a los señores Accionistas que el año 2017 ha sido un año de logros y de crecimiento para COLNATUR S.A. y ya se ha iniciado la distribución y venta de nuestro producto como materia prima para empresas interesadas en el mercado de intermediación con sus propias marcas. Por esta misma razón, el reto para este nuevo año 2018 es aún más grande, dentro de un contexto de optimización de costos y de una creciente competencia, enfrentándonos al reto de nuevas marcas en el mercado, con precios más bajos que los nuestros, pero que logramos contrarrestarlos con calidad y servicio

COLNATUR S.A., ha cumplido con todas sus obligaciones con la Superintendencia de Compañías, con el Servicio de Rentas Internas, IESS, Municipios de Quito y Guayaquil donde se han desarrollado nuestras actividades.

#### Cumplimiento de Disposiciones de Junta General

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General han sido cumplidas durante el año 2017

#### Resultados Económicos

##### 1. Balance General:

Descripción	31 Diciembre 2016	31 Diciembre 2017	Variación
		(US Dólares)	
Activos	\$ 464.213.70	\$ 677.647.27	\$ 213.433.57
Pasivos	\$ (39.722.33)	\$ (184.344.23)	\$ (144.621.90)
Patrimonio	\$ (424491.37)	\$ (493.303.04)	\$ (68.811.67)

Las operaciones de la Compañía en el año 2017 crecieron y generaron mayores ventas por lo tanto mayores cuentas por cobrar a clientes. En el año 2017 iniciamos con las inversiones de los recursos en efectivo disponibles teniendo a fin de año dos Time Deposits por un monto de US \$ 91.000 aproximadamente.

Para las cuentas de pasivos, se mantienen a fin de año 2017, una cuenta por pagar a Proteín por US \$ 119.000 aproximadamente que ya fue cancelada en este año 2018.

El Patrimonio se incrementó por los efectos de la utilidad neta generada en la operación del año 2017.

## 2. Estado de Resultados

Descripción	Del 1 de Enero al 31 Diciembre de 2016	Del 1 de Enero al 31 Diciembre de 2017	Variación	Variación Porcentual
Ingresos	\$ 709,244.69	\$ 847,808.13	\$ 138,563.44	20%
Costo de ventas	(\$ 334,072.39)	(\$ 402,073.78)	(\$ 68,001.39)	20%
Utilidad bruta	\$ 375,172.30	\$ 445,734.35	\$ 70,562.05	19%
Gastos de administración y de ventas	(\$ 297,588.48)	(\$ 341,579.69)	(\$ 43,991.21)	15%
Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta	\$ 77,583.82	\$ 104,154.66	\$ 26,570.84	34%
Participación de trabajadores	(\$ 11,637.57)	(\$ 15,623.20)	(\$ 3,985.63)	34%
Impuesto a la renta	(\$ 12,837.74)	(\$ 19,719.78)	(\$ 6,882.04)	54%
Utilidad neta	\$ 53,108.51	\$ 68,811.68	\$ 15,703.17	30%

El trabajo de todos los que conformamos COLNATUR S.A, nos ha permitido cerrar el año con los buenos resultados que hemos podido constatar anteriormente.

La operación de la compañía del año 2017 generó mayores ventas que en el año anterior en una proporción del 20% gracias a las estrategias de ventas implementadas. El comportamiento de nuestro costo de ventas fue acorde con el incremento de ventas, es decir se incrementó en un 20% también, lo cual denota un manejo razonable de este rubro. En relación con los gastos de administración y ventas podemos mirar que su incremento fue solamente del 16% inferior al 20% de ventas, esto refleja la efectividad de las políticas de control de gastos puestas en práctica en el año 2017.

Todo esto ha generado que en el año 2017 nuestra rentabilidad final (Utilidad neta) haya incrementado en un 28% frente al año 2016.

En el 2017 se han vendido: 46.503 tarros.

En el año 2017 se han vendido: 2.513 kilos de colágeno a granel.

El reto continúa y debemos seguir trabajando cercanamente con nuestros clientes en el posicionamiento de nuestros productos para así poder alcanzar los objetivos establecidos.

### Perspectivas para el año 2018

A pesar de que las perspectivas de negocios de COLNATUR S.A. para el año 2018, son interesantes, creemos que este nuevo año es un desafío aún más grande que el año anterior y esperamos consolidar y ampliar el mercado de materias primas, así como la introducción de nuevos

productos y la incursión de nuevos mercados

Finalmente, quiero agradecer a todo el equipo de COLNATUR S.A., por los logros obtenidos, y porque su esfuerzo y dedicación nos permite continuar siendo líderes indiscutibles en nuestro ramo

Atentamente,



Omar Olivas

**PRESIDENTE EJECUTIVO  
COLNATUR S.A.**