

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE GASOLINERAS DEL ECUADOR
ADESGAE CIA. LTDA.**

Quito, 1 de marzo de 2020

Señores
Socios
Administración Estratégica de Gasolineras
Del Ecuador Adesgae Cia.. Ltda.
Ciudad. -

De mi consideración:

De conformidad con lo establecido por la Ley de Compañías y el estatuto social de la empresa, a continuación, presento el Informe de la Administración de **Administración Estratégica de Gasolineras Del Ecuador Adesgae** correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

1. **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:**

En el ejercicio económico 2019 se siguió adelante con el cambio radical en el modelo del negocio de la empresa ya que como es de conocimiento de los señores socios durante el año 2018, ya que como conocen los señores socios se está realizando un esfuerzo comercial y económico con la finalidad de operar un mayor número de estaciones de servicio, llegando al cierre de 2019 con una operación **de 8 estaciones de servicio y 3 tiendas de conveniencia.**

Debo indicar que, dentro del mercado de combustibles automotrices, el Ecuador tuvo un incremento del 4.1%. La gasolina extra/Eco país de un 3.2%, el Diesel creció en su consumo el 6% y el consumo de la gasolina Super decreció en un 2.6%

La Compañía no solo emprendió en un proceso de crecimiento, sino que ha generado importantes eficiencias en la operación de misma, logrando reducir el gasto, sin embargo, de lo cual se genera una pérdida como resultado económico del ejercicio 2019.

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE GASOLINERAS DEL ECUADOR
ADESGAE CIA. LTDA.**

2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:** Las resoluciones del Directorio como el organismo de Dirección de la Compañía han sido cumplidas de acuerdo con lo resuelto. Por otro lado, no existen aspectos jurídicos contingencias de carácter legal que no se hayan revelado en los estados financieros
3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:** No existieron hechos extraordinarios que informar en el ámbito administrativo, laboral y legal.
4. **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:** Los resultados del ejercicio económico 2019 no arrojaron utilidad.
5. **Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:** Dado que el ejercicio económico arrojó pérdida como resultado, la Administración sugiere la Compañía dé cumplimiento con las normas respectivas.
6. **Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:** Es de fundamental importancia para las futuras actividades de la compañía mantener el bajo nivel de gastos operativos e incentivar el cumplimiento de objetivos de ventas en el menor tiempo posible y crecimiento en el número de estaciones de servicio.

En cuanto a la gestión humana de la Compañía, es importante recalcar que el objetivo principal de Adesgae es brindar un trato diferenciador a nuestros colaboradores y un servicio único a nuestros clientes, haciendo énfasis en que atendemos personas, no vehículos. Para ello todo el personal contratado para la atención en estaciones de servicio ha sido capacitado en los diferentes módulos de nuestro sistema de operación, tales como servicio al cliente, primeros auxilios, salud, motivación personal, entre otros.

Un tema de vital importancia para el desarrollo del negocio en el Ecuador es el control que la Agencia de Control hace a las ventas de combustibles a las comercializadoras automotrices, a través de otorgamiento de cupos limitados a cada una de ellas; hecho que día a día se trata de revertir explicando de manera técnica y documentada la demanda ciudadana.

Esperamos durante el ejercicio económico 2020 proseguir con el plan de acrecentar la operación de estaciones de servicio y tiendas de conveniencia y con ello llegar a una importante participación de mercado de combustibles automotrices en Ecuador.

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE GASOLINERAS DEL ECUADOR
ADESGAE CIA. LTDA.**

Atentamente,

Germán Ramírez Peralta
Gerente General
Administración Estratégica de Gasolineras
Del Ecuador Adesgae Cía. Ltda.