

Guayaquil, abril 18 de 2018

Señores

**SOCIOS DE ADMINISTRACION ESTRATEGICA DE GASOLINERAS DEL ECUADOR
ADESGAE CIA. LTDA.**

Ecuador

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a ustedes el Informe de Gestión y los Estados Financieros del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2017.

Resumen Ejecutivo

En el entorno económico, de acuerdo con los datos reportados por el Banco Central, el 2017 creció el 3,0% vs. el 2016, cambiando la tendencia que se venía presentando desde el 2015, año en el cual no hubo crecimiento y del 2016, que presentó un crecimiento negativo de 1.6%. El crecimiento del 2017 fue apalancado por el desempeño favorable del sector no petrolero, siendo el factor más importante del crecimiento registrado el consumo de los hogares.

La inflación termino en' el 2017 en -0.2%, bajando en relación al 1.28% reportada en el 2016.

Para este año la tasa del Impuesto a la Renta fue incrementada al 25%, afectando en 3% la rentabilidad neta de la compañía, lo que nos lleva a una tasa real del 38%.

En el 2017 Ecuador tuvo cambio de presidente, lo que ha mantenido un ambiente político bastante inestable, debido a que el sucesor de Rafael Correa, ha tomado medidas contrarias a las que se venían aplicando, afectando la confiabilidad de las inversiones extranjeras.

I. El negocio

El consumo de combustible en el mercado automotriz tuvo un incremento del 4,8%. La gasolina Extra/Ecopaís creció 5,6% y el Diésel creció 5,9%, mientras que la gasolina súper decreció en 3,4%.

Petroecuador continúa como líder del mercado con un 22% de participación, pero perdió 2% de participación de mercado con respecto al año anterior.

II. Operaciones

Al finalizar el 2017 Adesgae continua teniendo bajo su responsabilidad 3 estaciones de servicio, generando un incremento en ventas del 6% vs. el



2016. Esta operación nos permite validar los costos reales de operación en las diferentes ciudades de Ecuador.

En el 2017 se logró obtener la certificación por parte de la ARCH de las 3 EDS sin observación alguna.

III. Nuestro Capital Humano

El objetivo principal de Adesgae es brindar un servicio diferenciador a nuestros clientes, haciendo mucho énfasis en que atendemos personas y no vehículos. Para esto, se ha contratado el personal necesario en cada estación de servicio, para cumplir con nuestra propuesta de valor. Todo el personal ha sido capacitado en los diferentes módulos de nuestro sistema de operación tales como; servicio al cliente, primeros auxilios, salud, Motivación, superación personal, etc.

IV. Finanzas

Adesgae fue constituida durante el 2015 y es una empresa controlada 100% por Lutexsa Industrial Comercial y Cía. Ltda. Al cierre del 2017, generó una utilidad neta de Usd.5.976 y un EBITDA de Usd.7.000.

El balance para el cierre del año, muestra una composición de activos totales de Usd.163.055, un pasivo total de USD 154.770 y un patrimonio de USD 8.285.

V. Aspectos Jurídicos

No existen contingencias de tipo legal que no se hayan revelado en los estados financieros.

VI. Perspectivas

Para el 2018 se propuso tomar en operación 2 estaciones de servicio adicionales y las 5 tiendas de conveniencia, generando una participación en el volumen de ventas de Lutexsa del 4.4%, generando un EBITDA de Usd.45.000.

Cordialmente,



Fabio H. Castro P.
Presidente Ejecutivo

Administradora Estratégica de Gasolineras del Ecuador ADESGAE Cía. Ltda.