

Guayaquil, marzo 23 de 2017

Señores

**SOCIOS DE ADMINISTRACION ESTRATEGICA DE GASOLINERAS DEL ECUADOR
ADESGAE CIA. LTDA.**

Ecuador

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a ustedes el Informe de Gestión y los Estados Financieros del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2016.

Resumen Ejecutivo

De acuerdo a los datos reportados por el Banco Central los últimos tres trimestres del 2016 presentaron crecimiento en la actividad económica y el cuarto trimestre presenta un incremento de 1.7% con respecto al trimestre inmediatamente anterior y de 1.5% con respecto al mismo trimestre del 2015. Sin embargo, para el cierre del 2016 se estima que la economía ecuatoriana decrecerá el 1.5%. El bajo crecimiento estimado para el 2016 es consecuencia de la caída de los precios del petróleo, la apreciación del dólar, el terremoto del 16 de abril y los contingentes legales. Sin embargo, las actividades que más contribuyeron al crecimiento en el último trimestre fueron: Actividad profesional, comercio, refinación de petróleo, manufactura y comunicaciones.

La inflación termino en el 2016 se estima en 1.2%, bajando en relación al 3.38% reportada en el 2015.

I. El negocio

El consumo de combustible en el mercado automotriz tuvo un incremento del 1%, influenciado básicamente por el 4% de incremento de la gasolina extra, ya que la gasolina súper decreció en 11% y el diésel creció únicamente el 1%.

Petroecuador continúa como líder del mercado, pero perdió 3% de participación de mercado, debido al anunció por parte del Presidente de la Republica la decisión de nivelar el precio de la gasolina súper y la decisión de vender las estaciones de servicio propias, que no se encuentren en zona de frontera.

II. Operaciones

Durante el 2016, Adesgae toma la operación de dos estaciones de servicio adicionales, completando tres al cerrar el año. La estación Truck Stop inició su operación el 18 de julio, después de realizársele el cambio de tuberías y dispensadores. La estación de servicio Garita inicia operación el 1 de noviembre. En las tres estaciones operadas por intermedio de Adesgae se



evidencia una nueva alternativa de suministro y experiencia de servicio que nuestro cliente aprecia y valora.

III. Nuestro Capital Humano

El objetivo principal de Adesgae es brindar un servicio diferenciador a nuestros clientes, haciendo mucho énfasis en que atendemos personas y no vehículos. Para esto, se ha contratado el personal necesario en cada estación de servicio, para cumplir con nuestra propuesta de valor. Todo el personal ha sido capacitado en los diferentes módulos de nuestro sistema de operación tales como; servicio al cliente, primeros auxilios, salud, Motivación, superación personal, etc.

IV. Finanzas

Adesgae fue constituida durante el 2015 y es una empresa controlada 100% por Lutexsa Industrial Comercial y Cía. Ltda. Al cierre del 2016, generó una utilidad neta de -2.602 únicamente y un EBITDA de USD -5.088.

El balance para el cierre del año, muestra una composición de activos totales de Usd.87.181, un pasivo total de USD 85.862 y un patrimonio de USD 1.319.

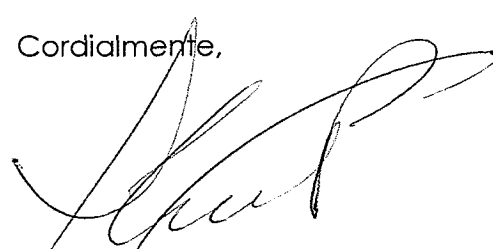
V. Aspectos Jurídicos

No existen contingencias de tipo legal que no se hayan revelado en los estados financieros.

VI. Perspectivas

Para el 2017 se propuso tomar en operación 3 estaciones de servicio adicionales, generando una participación en el volumen de ventas de Lutexsa del 4.4%, generando un EBITDA de Usd.20.000.

Cordialmente,



Fabio H. Castro P.
Presidente Ejecutivo
Administradora Estratégica de Gasolineras del Ecuador ADESGAE Cía. Ltda.