

Guayaquil, Marzo 23 de 2016

Señores

**SOCIOS DE ADMINISTRACION ESTRATEGICA DE GASOLINERAS DEL ECUADOR
ADESGAE CIA. LTDA.**
Ecuador

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, presentamos a ustedes el Informe de Gestión y los Estados Financieros del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2015.

Resumen Ejecutivo

De acuerdo a los datos reportados por el Banco Central el PIB en el tercer trimestre registra un crecimiento del -0,4%; para el cierre del 2015 se estima que la economía ecuatoriana crecerá el 0,4%. El bajo crecimiento proyectado para el 2015 es consecuencia de la caída vertiginosa de los precios del petróleo. Sin embargo, hay sectores que han ayudado para mantener crecimiento positivo, a pesar de la difícil situación presentada, tales como:

- El incremento en el sector camaronero que crece 14,7%.
- Crecimiento en sector agropecuario, 2,6% y de manufactura en 1,1%.
- En los sectores de servicio, se destaca el crecimiento de servicios profesionales, creciendo en 4,6% y transporte en 1,1%.

La inflación termino en el 2015 en 3.38%, bajando en relación al 3.67% reportada en el 2014.

Para este año la tasa del Impuesto a la Renta se mantiene en el 22%, tema que no aplica para Terpel Ecuador siendo el anticipo mayor al Impuesto causado y por ley el primero se constituye en impuesto final.

I. El negocio

El mercado automotriz tuvo un incremento del 3%, influenciado por el 4% de incremento de la gasolina extra, ya que la gasolina súper y el diésel crecieron en un 1% únicamente.

Petroecuador continúa como líder del mercado, debido a su política agresiva de afiliación de EDS con bajos márgenes. En el último trimestre del año se anunció por parte del Presidente de la Republica la decisión de nivelar el precio de la gasolina súper, aumentando 2 centavos cada mes, hasta llegar al precio del mercado. De igual manera, anunció la decisión de



vender las estaciones de servicio propias, que no se encuentren en zona de frontera.

II. Inicio de Operaciones

El 1 de septiembre de 2016, se reciben las instalaciones de la EDS Terpel Autosur, tomando el control al 100% de la operación. Durante un mes y medio (1,5) meses se realizaron adecuaciones en su sistema de combustible, realizando cambio en el 100% de la tubería, equipos dispensadores, software de control operativo e imagen de la estación de servicio.

El 22 de octubre, se abre al público, brindando una nueva alternativa de suministro y una nueva experiencia en el servicio de este sector de la ciudad de Quito.

En su primer mes de ventas completo, la estación de servicio alcanzó un volumen de ventas de 42.000 galones y ha venido ascendiendo mes a mes. De igual manera se han ido implementando los negocios complementarios anexos, aprovechando todos los locales comerciales que tiene disponibles esta estación de servicio.

III. Nuestro Capital Humano

Con el objetivo de brindar un servicio de excelencia en la estación de servicio Autosur, fueron contratados 1 administrador y 10 isleros. Estas personas fueron entrenadas en los diferentes módulos de nuestro sistema de capacitación tales como; servicio al cliente, primeros auxilios, salud, Motivación, superación personal, etc.

IV. Finanzas

Adesgae fue constituida durante el 2015 y es una empresa controlada 100% por Lutexsa Industrial Comercial y Cía. Ltda. Al cierre del 2015, después de tan solo 2,5 meses de operación, Adesgae generó una utilidad neta de -2.602 únicamente y un EBITDA de USD -2.538.

El balance para el cierre del año, muestra una composición de activos totales de Usd.46.782, un pasivo total de USD 39.384 y un patrimonio de USD 7.398.



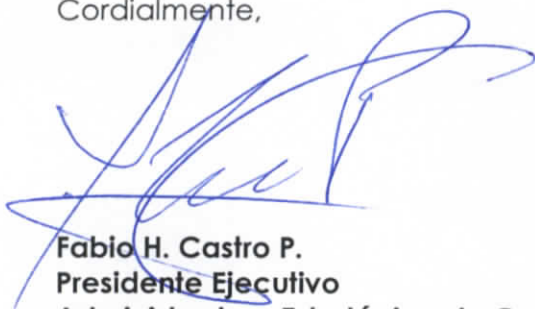
V. Aspectos Jurídicos

No existen contingencias de tipo legal que no se hayan revelado en los estados financieros.

VI. Perspectivas

Para el 2016 se propuso tomar en operación 2 estaciones de servicio adicionales, generando una participación en el volumen de ventas de Lutexsa del 3%, generando una utilidad neta de Usd.49.000 y un EBITDA de Usd.74.000.

Cordialmente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fabio H. Castro P.', with a large, stylized flourish extending from the end of the signature.

Fabio H. Castro P.
Presidente Ejecutivo

Administradora Estratégica de Gasolineras del Ecuador ADESGAE Cía. Ltda.