

INFORME DE GERENCIA ESINSE SECURITY C.L.

Señora Presidenta, Señores socios:

De acuerdo a lo que disponen la ley de Compañías y nuestros estatutos me permito poner a su consideración el informe de gestión correspondiente al año 2.018. Este informe incluye los Estados Financieros de la Compañía, de los cuales se pueden establecer lo siguiente:

2.018

Facturación: \$ 1.430.710,30

Resultado: \$ 73.863,63

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.018, la Junta General de Socios deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia recomienda que previa las deducciones legales del caso, se destine el saldo a reservas de la compañía.

Es importante resaltar que la operación logró consolidarse con un resultado positivo en éste periodo, logrando incrementar considerablemente las operaciones de la empresa realizando varias inversiones para mejorar los estándares de calidad del servicio frente a las necesidades de nuestros clientes, de esta manera la oferta de nuestros productos vinculados a seguridad tuvieron una buena acogida de nuevos clientes que han confiado en nosotros.

El año 2018 estuvo marcado por aspectos que afectaron el macro entorno a nivel político, económico y social. En lo económico, el Banco Central de Ecuador estimó que el país cerró el 2018 con un crecimiento del 1,1%. Una cifra menor a la previsión inicial (2%) y más baja del crecimiento logrado en 2017 (3,3%). Esto se debe en parte a que el Gobierno redujo el gasto corriente y la inversión pública para intentar solucionar los problemas de déficit fiscal.

Los videos sobre casos de inseguridad suscitados en el país ocupan lugares destacados en la lista de noticias más relevantes.

En el aspecto social y esparcimiento los feriados nacionales en el 2018 estuvieron regidos por la Ley de Feriados que aprobó la Asamblea Nacional y publicó en el Registro Oficial en 2016 para incentivar el turismo local y mover la economía sin embargo en lo que respecta a nuestro giro de actividad esto determinó mayor esfuerzo en la planificación de la operación para precautelar el cuidado de los bienes patrimoniales y de las vidas humanas que son nuestra responsabilidad.

Como ya se lo había mencionado en informes anteriores, la Balanza Comercial indicaba una tendencia hacia el déficit, esto debido a la falta de políticas de comercio exterior que incentiven las exportaciones y que reduzcan el nivel de importaciones principalmente no petroleras. Es así que para el periodo de enero a octubre de 2018 se evidencia ya un déficit de -263,6 millones de dólares, respecto del superávit presentado en los periodos similares del 2016 y 2017 que fueron de 1.201,8 y 184,4 millones de dólares respectivamente.

Para septiembre de 2018 la tasa de desempleo en Ecuador fue de 4,0%, la de empleo adecuado 39,6% y la de empleo no adecuado 55,7%, ninguna de las cifras presenta cambios estadísticamente significativos en relación con septiembre de 2017, lo que evidencia el estancamiento que atraviesa la economía del país, la falta de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años.

En el empleo adecuado se ubican las personas que tienen ingresos iguales o superiores al salario mínimo, mientras que en el empleo no adecuado están los subempleados, las personas con empleos no remunerados y con otros empleos no plenos. Por lo cual, no es tanto el desempleo el gran problema de Ecuador, sino el empleo no adecuado, ya que durante la última década a bordeado tasas del 50%. Es entonces, urgente la ejecución de políticas laborales a largo plazo que cambien de manera estructural el mercado laboral ecuatoriano. Es necesario el apoyo al sector empresarial, a través de una regulación estable que genere confianza e incentive la inversión nacional y extranjera.

Para nuestra empresa el macro entorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de seguridad física y vigilancia que ofrecemos, se procuró mayor seguimiento en los procesos de gestión y operación, fuente principal del giro de la actividad, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios por el servicio, manteniendo de esta forma los clientes ya tradicionales y potenciales nuevos clientes, teniendo presente que la competencia desleal en cuanto afecta drásticamente nuestro mercado de participación.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles para mantener nuestro mercado profesional, logramos alcanzar varios de los objetivos planificados a inicios de año.

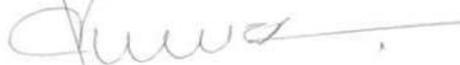
Para optimizar la calidad y agilidad del servicio administrativo se concretó la compra de más equipos de computación y telecomunicaciones, para generar mayor control desde nuestra central de monitoreo de cámaras, también un plan de incremento en adquisición de armas, implementación de sistemas de control para el personal de seguridad, supervisión de, incremento de equipos de control CCTV para nuestra central de monitoreo los cuales son necesarios para cubrir aquellos puntos que así lo demande el departamento de Operaciones.

Para que gerencia pueda cumplir con los objetivos trazados para el año 2019 recomiendo a los socios estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar al Representante Legal contratar préstamos bancarios, y firma de nuevos contratos así como cualquier tipo de instrumento financiero que permita mejorar el desempeño administrativo si la empresa así lo requiere, por esta razón Gerencia solicita aprobar los planes necesarios para el año 2019, y en cuanto al monto por el cual el gerente pueda endeudar a la empresa con operaciones bancarias o firmas de nuevos contratos este sea libre y a criterio de la gestión administrativa de Gerencia General.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios a cursos de capacitación, ferias internacionales y a cumplir otros requerimientos de la empresa.
- Autorizar incremento de capacitaciones constantes al personal para mejorar la productividad en sus diferentes actividades de la empresa.
- Autorizar incrementar la publicidad de la empresa para dar a conocer a la empresa a nuevas personas en diferentes medios de comunicación.
- Autorizar la compra de equipos de video vigilancia, equipo de rastreo satelital, equipo de telecomunicaciones para incrementar el control del departamento de operaciones y monitoreo, así mismo la compra de armas letales y no letales para el fortalecimiento de la actividad, también la compra de automotores requeridos para mejorar la operación.
- Si las condiciones económicas de la empresa lo permiten autorizar la compra de un inmueble que permita fortalecer el crecimiento de la operación administrativa de la misma.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los socios por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los funcionarios, y empleados de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



Ing .Santiago Galvez Jácome
GERENTE GENERAL