

INFORME DE GERENCIA ESINSE SECURITY C.L.

Señora Presidenta, Señores socios:

De acuerdo a lo que disponen la ley de Compañías y nuestros estatutos me permito poner a su consideración el informe de gestión correspondiente al año 2.017. Este informe incluye los Estados Financieros de la Compañía, de los cuales se pueden establecer lo siguiente:

2.017

Facturación: \$ 942.420,26

Resultado: \$ 11.786,51

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.017, la Junta General de Socios deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia recomienda que previa las deducciones legales del caso, se destine el saldo a reservas de la compañía.

Es importante resaltar que la operación logró consolidarse con un resultado positivo en éste periodo, manteniendo resultados similares a los obtenidos en el ejercicio 2.016 donde se pudo incrementar considerablemente las operaciones de la empresa realizando varias inversiones para mejorar los estándares de calidad del servicio frente a las necesidades de nuestros clientes.

El año 2017 se caracterizó por ser un año que presento varios cambios tanto positivos como negativos en los diferentes sectores de la economía nacional si hablamos del ambiente económico y político que vivió el país fue complicado por la disminución del precio de barril de petróleo, el incremento de la delincuencia a nivel nacional, cambios en la matriz productiva, ante esta circunstancia se han implementado varios planes para minimizar los impactos de estos problemas que afectaron no solo las cifras de la economía estatal sino también la economía particular de todos los ecuatorianos. El gobierno de turno anunció varias medidas económicas para ayudar a reactivar la economía, fortalecer la dolarización y modernizar la Gestión Financiera del país entre otras que se están sometiendo a trámite legislativo a través de las leyes para poder dar una solución efectiva a los problemas.

El mercado laboral se mostró también afectado por la disminución de oportunidades de empleo y cierre de plazas de trabajo tanto en el sector público y privado según lo indican las cifras de diferentes instituciones de control. En el Ecuador, como en otros países en que la economía formal no puede absorber a toda la población en edad de trabajar, el desempleo se encuentra oculto en el empleo indirecto.

El año 2017 estuvo marcado también por lo político, por inicios de un nuevo periodo presidencial en la cual a nuestro país por la incertidumbre de la elección y las propuestas de derecha e izquierda ganó el candidato Sr. Lcdo. Lenin Moreno que cambió las directrices del antiguo gobierno. Lo anterior llevó al gobierno a dictar nuevas políticas de acción que de alguna manera incidieron positivamente en generar estabilidad interna y que pese a la crisis marcada por los diferentes actores de la economía contribuyeron en que exista un incremento en las relaciones de Comercio Exterior tanto en importación de productos como la exportación de lo nuestro.

Sin embargo de todo lo dicho, las medidas adoptadas por ser un nuevo gobierno no son aceptadas por todas las personas y causa suficiente impacto, con lo cual la economía se trata de adaptarse a nuevas realidades, para que los ingresos fiscales sean producto del trabajo diverso y no solo de la renta petrolera, ya que es necesario exportar más y generar nuevas matrices productivas, para lo cual hay que administrar adecuadamente costos y gastos de las empresas, así mismo se debe crear varios escenarios en los cuales se identifiquen alternativas para tener una visión más adecuada para poder incrementar la inversión privada en el país.

Para nuestra empresa el macro entorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de seguridad física y vigilancia que ofrecemos, se procuró mayor seguimiento en los procesos de gestión y operación, fuente

principal del giro de la actividad, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios por servicio, con nuestros clientes, manteniendo de esta forma los clientes ya tradicionales y potenciales nuevos clientes, teniendo presente que la competencia desleal en cuanto afecta drásticamente nuestro mercado de participación.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles para mantener nuestro mercado profesional, logramos alcanzar varios de los objetivos planificados a inicios de año.

Importante resulta mencionar que las empresas a quienes brindamos el servicio de seguridad desde el año 2015 y 2016, no dudaron en confiar nuevamente en nosotros.

Para optimizar la calidad y agilidad del servicio administrativo se concretó la compra de más equipos de computación y telecomunicaciones, para generar mayor control desde nuestra central de monitoreo de cámaras, también un plan de incremento en adquisición de armas, adquisición de una camioneta para realizar operativos, transporte de personal operativo, supervisión de puestos, ayuda en casos de emergencia del personal de la empresa, incremento de televisiones para nuestra central de monitoreo los cuales son necesarios para cubrir aquellos puntos que así lo demande el departamento de Operaciones.

Para que gerencia pueda cumplir con los objetivos trazados para el año 2018 recomiendo a los socios estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar al Representante Legal contratar préstamos bancarios, y cualquier tipo de instrumento financiero que permita mejorar el desempeño administrativo, si la empresa así lo requiere, por esta razón Gerencia solicita aprobar los planes necesarios para el año 2018.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios a cursos de capacitación, ferias internacionales y a cumplir otros requerimientos de la empresa.
- Autorizar incremento de capacitaciones constantes al personal para mejorar la productividad en sus diferentes actividades de la empresa.
- Autorizar la implementación de un sistema de monitoreo de alarmas y personal operativo para el manejo de esta esta nueva línea de negocio.
- Autorizar la inscripción de la empresa en el portal de compras públicas para iniciar a dirigir nuestro producto a un nivel más amplio de personas.
- Autorizar incrementar la publicidad de la empresa para dar a conocer a la empresa a nuevas personas en diferentes medios de comunicación.
- Autorizar la compra de equipos de video vigilancia, equipo de rastreo satelital, equipo de telecomunicaciones para incrementar el control del departamento de operaciones y monitoreo, así mismo la compra de armas letales y no letales para el fortalecimiento de la actividad.
- Autorizar la compra - venta de bienes de la empresa para cualquier acto comercial.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los socios por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los funcionarios, y empleados de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



Ing .Santiago Galvez Jácome
GERENTE GENERAL