

# INFORME DE GERENCIA ESINSE SECURITY C.L.

Señora Presidenta, Señores socios:

De acuerdo a lo que disponen la ley de Compañías y nuestros estatutos me permito poner a su consideración el informe de gestión correspondiente al año 2.016. Este informe incluye los Estados Financieros de la Compañía, de los cuales se pueden establecer lo siguiente:

2.016  
Facturación: \$ 580.422,56  
Resultado: \$ 26.003,81

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.016, la Junta General de Socios deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia recomienda que previa las deducciones legales del caso, se destine el saldo a reservas de la compañía.

Es importante resaltar que la operación logró consolidarse con resultado positivo en este periodo, en respuesta a las gestiones realizadas en contraste al resultado del ejercicio 2.015 donde el impacto de arranque de la operación fue alto en comparación con los ingresos.

El año 2016 se caracterizó por ser un año de cambios severos en los diferentes sectores de la economía nacional si hablamos del ambiente económico y político que vivió el país fue complicado en crisis agravada por efecto del terremoto del 16 de abril, ante esta circunstancia, surgió un plan de emergencia nacional que sumado a aspectos de trascendencia afectaron no solo las cifras de la economía estatal sino también la economía particular de todos los ecuatorianos.

El mercado laboral se mostró también afectado por la baja de oportunidades de empleo según lo indican las cifras. En el Ecuador, como en otros países en que la economía formal no puede absorber a toda la población en edad de trabajar, el desempleo se encuentra oculto en el empleo indirecto.

El año 2016 estuvo marcado también por lo político, vísperas de la llegada del nuevo año electoral ante lo cual surgieron varios escenarios que afectaron la credibilidad calificando a nuestro país como riesgoso razón por la cual se detuvieron varias inversiones de nuevos proyectos que inversores internacionales tenían previstos en nuestro país y que se postergaron hasta que el clima político defina tendencias.

Lo anterior llevo al gobierno a dictar nuevas políticas de acción que de alguna manera incidieron positivamente en generar estabilidad interna y que pese a la crisis marcada por los diferentes actores de la economía contribuyeron en que exista un incremento en las relaciones de Comercio Exterior tanto en importación de productos como la exportación de lo nuestro.

Sin embargo de todo lo dicho, las medidas adoptadas no fueron suficientes, con lo cual la economía debió adaptarse a nuevas realidades, para que los ingresos fiscales sean producto del trabajo diverso y no solo de la renta petrolera, ya que es necesario exportar más y variado, para lo cual hay que evitar el aumento exagerado de los costos de las empresas, así mismo se debe crear un escenario más adecuado para el incentivo de la inversión privada.

Para nuestra empresa el macro entorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de seguridad física y vigilancia que ofrecemos, se procuró mayor seguimiento en los procesos de gestión y operación, fuente principal del giro de la actividad, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios por servicio, con nuestros clientes, manteniendo de esta forma los clientes ya tradicionales y potenciales nuevos clientes, teniendo presente que la competencia desleal afecta drásticamente nuestro mercado de participación.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles para mantener nuestro mercado profesional, logramos alcanzar varios de los objetivos planificados a inicios de año.

Importante resulta mencionar que las empresas a quienes brindamos el servicio de seguridad desde el año 2015, no dudaron en confiar nuevamente en nosotros.

Para optimizar la calidad y agilidad del servicio administrativo se concretó la compra de más equipos de computación, para generar mayor control desde nuestra central de monitoreo de cámaras, también un plan de incremento en adquisición de armas, necesario para cubrir aquellos puntos que así lo demande el departamento de Operaciones.

Para que gerencia pueda cumplir con los objetivos trazados para el año 2017 recomiendo a los socios estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar al Representante Legal contratar préstamos bancarios, y cualquier tipo de instrumento financiero que permita mejorar el desempeño administrativo, si la empresa así lo requiere, por esta razón Gerencia solicita aprobar los planes necesarios para el año 2017.
- Autorizar la contratación del sistema Cash Management con un banco local para realizar todas las transferencias a proveedores así como el pago de nómina al personal, sin restricción de monto aprobado por su Gerente General.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios a cursos de capacitación, ferias internacionales y a cumplir otros requerimientos de la empresa.
- Autorizar la compra de un sistema contable para que la empresa mejore sus controles con la incorporación de un mecanismo actualizado y migrar del sistema anterior.
- Compra de equipos de video vigilancia para incrementar el control del departamento de operaciones y monitoreo, así mismo la compra de armas letales y no letales para el fortalecimiento de la actividad.
- Según las condiciones financieras lo permitan, realizar la compra de un vehículo para apoyo al departamento técnico, operaciones y supervisión.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los socios por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los funcionarios, y empleados de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



---

ING.SANTIAGO GALVEZ JÁCOME