

**MEMORIA DEL ADMINISTRADOR DE LA  
EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE S.A. EMELNORTE.  
REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO ENERO A DICIEMBRE DEL 2008.**

*La Administración, presenta a consideración de los Señores Directores, el informe anual de la gestión administrativa del ejercicio económico 2008.*

### **1. ASPECTOS GENERALES**

*Emelnorte es una Empresa constituida jurídicamente como Sociedad Anónima, conforme se determina en la escritura pública de constitución del 25 de noviembre de 1975. La última reforma de estatutos referente al aumento de capital, se realizó el 31 de diciembre de 2008, tal como se detalla en el siguiente cuadro.*

<b>DETALLE</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Capital Social	1'907.107,84	13'008.340,64	15'938.972,52

*Al 31 de diciembre de 2008 EMELNORTE cuenta con un capital social que asciende al valor de USD. 15'938.972,52 y corresponde a las aportaciones realizadas por 61 Accionistas; de los cuales 20 pertenecen al sector público y 41 al sector privado, a continuación se detalla el siguiente cuadro.*

<b>ACCIONISTAS</b>	<b>CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008</b>	<b>% PARTICIPACIÓN</b>
FONDO DE SOLIDARIDAD	10.688.870,48	67,0612%
CONSEJO PROVINCIAL DE IMBABURA	589.724,32	3,6999%
CONSEJO PROVINCIAL DE PICHINCHA	680.866,40	4,2717%
CONSEJO PROVINCIAL DE SUCUMBIOS	18.052,24	0,1133%
CONSEJO PROVINCIAL DEL CARCHI	413.609,24	2,5950%
GOBIERNO MUNICIPAL DE MONTUFAR	139.200,56	0,8733%
GOBIERNO MUNICIPAL DE ANTONIO ANTE	114.607,72	0,7190%
GOBIERNO MUNICIPAL DE BOLÍVAR	40.681,48	0,2552%
GOBIERNO MUNICIPAL DE CAYAMBE	852.193,72	5,3466%
GOBIERNO MUNICIPAL DE COTACACHI	851.265,76	5,3408%
GOBIERNO MUNICIPAL DE ESPEJO	43.998,40	0,2760%
GOBIERNO MUNICIPAL DE HUACA	60.176,68	0,3775%
GOBIERNO MUNICIPAL DE IBARRA	216.874,32	1,3607%
GOBIERNO MUNICIPAL DE MIRA	34.653,08	0,2174%
GOBIERNO MUNICIPAL DE OTAVALO	407.612,24	2,5573%
GOBIERNO MUNICIPAL DE PEDRO MONCAYO	279.681,56	1,7547%
GOBIERNO MUNICIPAL DE PIMAMPIRÓ	62.381,84	0,3914%
GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN MIGUEL DE URCUQUI	6.065,28	0,0381%
GOBIERNO MUNICIPAL DE SUCUMBIOS	12.369,96	0,0776%
GOBIERNO MUNICIPAL DE TULCAN	426.038,72	2,6729%
Sector Privado	48,52	0,0003%
<b>SUBTOTAL:</b>	<b>15'938.972,52</b>	<b>100,0000%</b>

Como se puede apreciar en el cuadro superior, el Accionista con mayor participación accionaria es el **FONDO DE SOLIDARIDAD** con el 67,06%, los Consejos Provinciales del Carchi, Imbabura, Pichincha y Sucumbíos tienen una participación del 10,68%, los Gobiernos Municipales de Tulcán, Montúfar, Espejo, Mira, Pimampiro, Ibarra, Antonio Ante, Cotacachi, Otavalo, Cayambe, Pedro Moncayo, Sucumbíos, Bolívar y Urcuquí participan con el 22,23 % y los accionistas minoritarios privados con el 0,03%.

Mediante el Contrato de Concesión suscrito con el CONELEC, EMELNORTE S.A., está autorizada a suministrar el servicio de energía eléctrica por el lapso de 30 años a partir del 26 de abril de 2001, en una extensión aproximada de 11.979 Km2 en la siguiente área geográfica: Provincia del Carchi, Provincia de Imbabura, Cantones Cayambe y Pedro Moncayo en la Provincia de Pichincha y Cantón Sucumbíos.

Al 31 de diciembre de 2008, EMELNORTE atiende a 181.751 clientes en toda su área de concesión, de los cuales el 88,00 % corresponde al sector residencial, 9,00 % al sector comercial, 2% al sector industrial y 1,00 % a otros sectores.

DETALLE	2006	2007	%	2008	%
USUARIOS	167.001	172.554	3,33	181.751	5,33

## 2. PERÍODO DE ADMINISTRACIÓN

El período que corresponde a la presente memoria administrativa comprende desde enero a diciembre de 2008, período en el cual el Ing. Jorge Martínez se desempeñó como Presidente Ejecutivo.

## 3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

En el mismo período, el Directorio de la Empresa emitió 112 resoluciones, de las cuales 108 se han cumplido en su totalidad, equivalente al 96,43%; las 4 resoluciones restantes se encuentran en proceso.

En las reuniones de Junta General de Accionistas, efectuadas durante el año 2008 se emitieron 25 resoluciones, de las cuales 21 han sido cumplidas por la Administración de la Empresa, las mismas que representan el 84%; las 4 resoluciones restantes se encuentran en proceso de cumplimiento.

## 4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Las acciones emprendidas dentro de la gestión administrativa de la Compañía, se ha enfocado hacia tres aspectos fundamentales: Técnico-comercial, Económico-financiero y Administrativo, cuyos hechos sobresalientes son analizados y comentados en este informe.

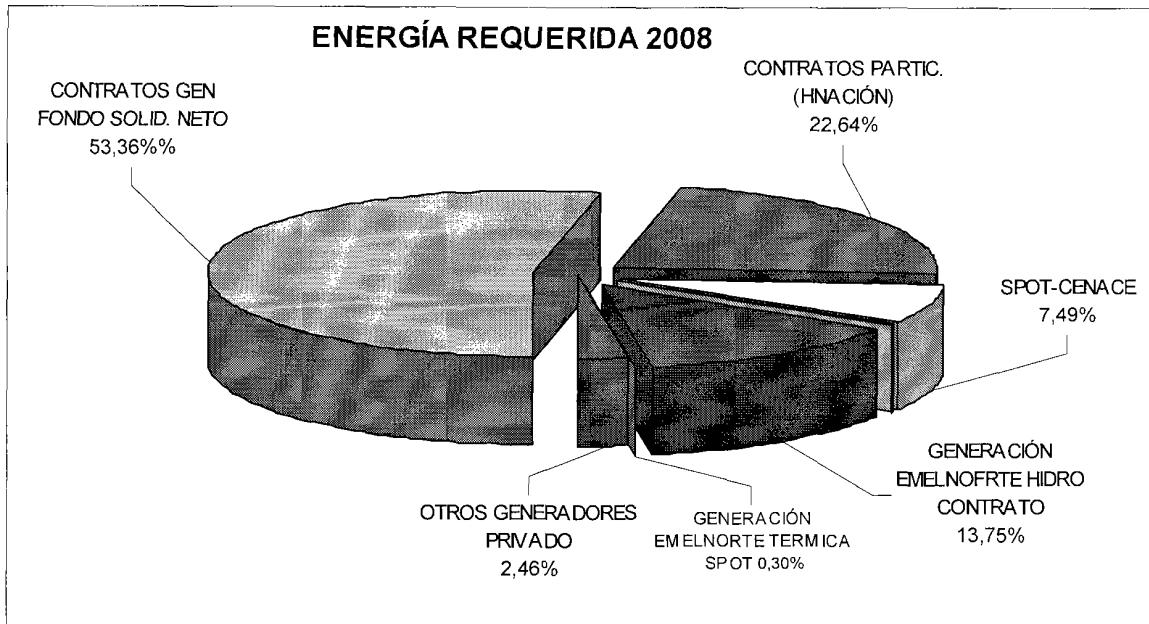
### 4.1. ASPECTO TÉCNICO Y COMERCIAL

#### 4.1.1. Requerimiento de Energía

La energía total requerida para cubrir la demanda del mercado en el año 2008 fueron 423.368,59 MWH de los cuales el 53.36 % se compró en el mercado de contratos a las empresas de generación del Fondo de Solidaridad, el 22.64 % a Hidronación, Hidropastaza y Lafarge, el 14.05 % fue generación propia, el 7.49 % se adquirió al mercado spot y el 2.46 % a generadores privados locales.

El costo total de la energía adquirida al mercado eléctrico durante el año 2008 fue de USD 25'437.008,00 esto es el 6,10% menos que en el año 2007. El costo promedio en el 2007 fue de 7,46 centavos de dólar por Kwh., mientras que para el año 2008 fue de 6,01 centavos de dólar. Por otro lado la energía requerida en el año 2007 fue 389.766,89 MWH, mientras que para el año 2008 fue 423.368,59 MWH; lo que ha representado un incremento del 16,51%.

CARGO	ENERGÍA REQUERIDA			COSTO DE LA ENERGÍA		
	2007 MWH	2008 MWH	%	DOLARES	%	COSTO PROMEDIO CTVS \$/KWH
CONTRATOS GEN. FONDO SOLID. NETO	152.048,69	225.903,20	53,36%	7.596.955,09	29,87%	3,36
CONTRATOS PARTIC. (H. NACIÓN)	80.869,19	95.862,55	22,64%	4.023.281,58	15,82%	4,20
SPOT - CENACE	100.812,24	31.694,38	7,49%	2.514.333,84	9,88%	7,93
GENERACIÓN EMELNORTE TERMICA SPOT	853,00	1.274,79	0,30%			-
GENERACION EMELNORTE HIDRO CONTRATO	49.956,15	58.220,76	13,75%	3.403.603,91	13,38%	5,85
			0,00%			
OTROS GENERADORES PRIVADOS	5.227,62	10.412,91	2,46%	420.571,12	1,65%	4,04
POTENCIA				3.384.348,57	13,30%	0,80
TRANSMISIÓN CF + CV				3.731.333,52	14,67%	0,88
OTROS CARGOS				362.580,37	1,43%	0,15
ENERGÍA REQUERIDA (DEMANDA)	389.766,89	423.368,59	100,00%	25.437.008,00	100,00%	6,01
Porcentaje de incremento en demanda	16,51%					



<b>COSTO ENERGÍA USD</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>Diferencia</b>
CONTRATOS GEN. FONDO SOLID. NETO	4.889.830,78	7.374.354,25	2.484.523,47
CONTRATOS PARTICULARES	3.409.945,07	3.960.766,08	550.821,01
SPOT - CENACE	8.164.554,56	2.481.883,01	-5.682.671,55
GENERACIÓN EMELNORTE TERMICA SPOT	882.696,87		-882.696,87
GENERACIÓN EMELNORTE HIDRO CONTRATO	1.370.240,66	3.358.862,99	1.988.622,33
OTROS GENERADORES PRIVADOS	214.156,39	419.887,99	205.731,60
POTENCIA	3.404.224,77	3.340.112,45	-64.112,32
TRANSMISIÓN CF + CV	3.867.251,75	3.677.561,67	-189.690,08
OTROS CARGOS	886.981,45	823.579,57	-63.401,88
<b>ENERGÍA REQUERIDA ( DEMANDA )</b>	<b>27.089.882,30</b>	<b>25.437.008,01</b>	<b>-1.652.874,29</b>

Como se puede apreciar el cuadro superior, la disminución en la compra de energía se debe; a que gran parte de la energía fue comprada vía contratos y en aplicación a las Regulaciones 6 y 13 emitidas por el CONELEC, disminuyendo las compras en el mercado SPOT. Por otro lado el incremento en los valores de la generación hidráulica propia se debe a que esta energía fue liquidada a precios de mercado ocasional. También se produce una disminución en los pagos por peaje en la transmisión de energía (TRANSELECTRIC).

#### 4.1.2. Generación Propia

*La generación propia se obtiene por la operación de tres centrales hidroeléctricas y una térmica, las mismas que son despachadas por el CENACE; en dichas centrales se han efectuado importantes obras de reconstrucción y mejoramiento, garantizando un mayor rendimiento de los equipos. Toda la energía propia se liquidó a precio del mercado ocasional, lo que incidió en el crecimiento del valor por venta de energía, generando utilidad bruta entre la compra y la venta de energía.*

*La energía generada por las centrales de EMELNORTE en el año 2008 se refleja en el cuadro siguiente:*

CENTRALES	M W H AÑO 2007	M W H AÑO 2008	%	DOLARES	%	COSTO PROMEDIO POR KWH
AMBI	22.697,38	29.757,32	50,02%	1.606.867,67	41,83%	5,40
SAN MIGUEL DE CAR	20.369,09	22.228,77	37,36%	1.271.656,46	33,11%	5,72
LA PLAYA	6.889,90	6.234,67	10,48%	356.670,83	9,29%	5,72
SAN FRANCISCO	853,00	1.274,82	2,14%	72.929,29	1,90%	5,72
POTENCIA PRPD-7,73 MW				532.865,25	13,87%	0,90
TOTALES	50.809,37	59.495,58	100,00%	3.840.989,50	100,00%	6,46

Como se puede apreciar en el cuadro superior, la energía generada por las Centrales de Generación en el año 2007 fue por 50.809,37 MWH, mientras que en el año 2008 se incremento en 59.495,58 KWH.

#### 4.1.3. Sistema de Subtransmisión

*La Empresa dentro de su área de servicio tiene líneas de Subtransmisión y Distribución a diferentes voltajes, las mismas que se detallan a continuación, determinándose los kilómetros a diciembre del año 2008 para cada uno de los voltajes.*

VOLTAJE EN LINEA ( KV )	LONGITUD ( KM )		VARIACIÓN ( KM )
	2007	2008	
69,0.....	175,88	177,40	1,52
34,5.....	95,76	88,80	-6,96
13,8.....	4.536,53	4.629,15	92,62
6,3.....	34,59	10,26	-24,33

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, las variaciones existentes en los voltajes en línea de 69,0 y 34,5 (KV), se debe a que se han realizado rectificaciones en las líneas, tal como se detalla en los siguientes cuadros.

**a).- Variaciones en voltaje en línea de 69,0 (KV).**

VOLTAJE EN LINEA (KV)	LONGITUD (KM) 2007
Bellavista-San Agustín	8,47
San Agustín - El Retorno	5,03
Bellavista-Otavalo	19,41
Otavalo - Cayambe	26,39
Bellavista-Chota	20,27
Chota - El Angel	21,63
El Angel - San Gabriel	13,5
San Gabriel - Tulcán	29,49
Tulcán - El Rosal	5,65
Deriv. Tulcán - Tulcán (Transelectric)	0,87
Bellavista-Cotacachi	13,37
Cayambe - La Esperanza (*)	11,8
<b>TOTAL LONGITUD (KM)</b>	<b>175,88</b>

VOLTAJE EN LINEA (KV)	LONGITUD (KM) 2008
Ibarra - San Agustín	8,5
San Agustín - El Retorno	4,5
Ibarra - Otavalo	19,4
Otavalo - Cayambe	26,5
Ibarra - El Chota	20,6
Chota - El Angel	20,5
El Angel - San Gabriel	13,8
San Gabriel - Tulcán	30,7
Tulcán - El Rosal	5,6
Tulcán (Transelectric) - Tulcán	2
Ibarra - Cotacachi	13,5
Cayambe - La Esperanza	11,8
<b>TOTAL LONGITUD (KM)</b>	<b>177,4</b>

**b).- Variaciones en voltaje en línea de 34,5 (KV).**

VOLTAJE EN LINEA (KV)	LONGITUD (KM) 2007
Bellavista - Alpachaca	3,56
Alpachaca - Ambi	3,59
Alpachaca-Despacho de Carga	1,78
Deriv. Atuntaqui-San Vicente	8,77
Alpachaca - Deriv. Atuntaqui	11,39
San Vicente - Tabacundo	25,78
Bellavista-Selva Alegre	21,5
El rosal - San Miguel de Car	14
Deriv. Atuntaqui - Atuntaqui	2,36
El Rosal - Límite Ecu-Col	3,03
<b>TOTAL LONGITUD (KM)</b>	<b>95,76</b>

VOLTAJE EN LINEA (KV)	LONGITUD (KM) 2007
Ibarra - Alpachaca	3,7
Alpachaca - Ambi	5
Alpachaca - Despacho de Carga	1,3
Deriv. Atuntaqui - San Vicente	5,5
Alpachaca - Deriv. Atuntaqui	5,5
San Vicente - Tabacundo	26,8
Ibarra - Selva Alegre	22
El Rosal - San Miguel de Car	14
Deriv. Atuntaqui - Atuntaqui	5
No está en funcionamiento	
<b>TOTAL LONGITUD (KM)</b>	<b>88,8</b>

En lo referente a la variación que existe en el voltaje en línea de 13,8 (KV), se debe a que se ha incrementado un alimentador; y la diferencia en el voltaje en línea 6,3 (KV), se debe a que un alimentador ha sido elevado al voltaje 13,8 (KV).

#### **4.1.4. Subestaciones**

La capacidad en las S/E para el año 2008 fue de 122 MVA, detallada de la siguiente manera:

Nro	Subestación	Capacidad (MVA)
1	La Esperanza	10
2	Cayambe	10
3	Otavalo	10
4	San Vicente	2
5	Cotacachi	5
6	Atuntaqui	5.5
7	Despacho de Carga	15
8	Retorno	10

<b>9</b>	<i>San Agustín</i>	<b>10</b>
<b>10</b>	<i>Alpachaca</i>	<b>2</b>
<b>11</b>	<i>El Chota</i>	<b>10</b>
<b>12</b>	<i>El Ángel</i>	<b>2,5</b>
<b>13</b>	<i>San Gabriel</i>	<b>10</b>
<b>14</b>	<i>Tulcán</i>	<b>10</b>
<b>15</b>	<i>El Rosal</i>	<b>10</b>
<b>Total capacidad</b>		<b>122</b>

#### **4.1.5. Redes de Distribución:**

Dentro del programa de distribución se realizaron trabajos de construcción de obras de electrificación; como resultado de estos programas se incrementaron al sistema 418 kilómetros de redes de distribución.

<b>DETALLE</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<i>Kilómetros de Incremento en el sistema de Distribución</i>	<i>382 KM.</i>	<i>418 KM.</i>

Se realizó además el mantenimiento preventivo y correctivo de las redes eléctricas de distribución, alumbrado público y líneas de subtransmisión de 34,5 y 69 KV.

Es importante destacar que la administración remitió al CONELEC, el listado de obras para el Programa FERUM 2008, el cual finalmente fue aprobado por un monto de USD. 13'879.200,00 cantidad que financia la adquisición de equipos, materiales y contratación de obras; en el marco del programa de energización rural y urbano marginal 2008. Cabe indicar que Inicialmente el Programa FERUM, fue de USD. 816.362,00; dentro del marco normativo del Mandato Constituyente No. 9, por gestión de la Administración y al contar con los estudios respectivos se logró la aprobación de los USD. 13'879.200,00, mismos que son financiados con recursos del Presupuesto General del Estado. Hasta el 31 de Diciembre de 2008 se recibieron aportes del FERUM 2008 USD. 7'813.025,37.

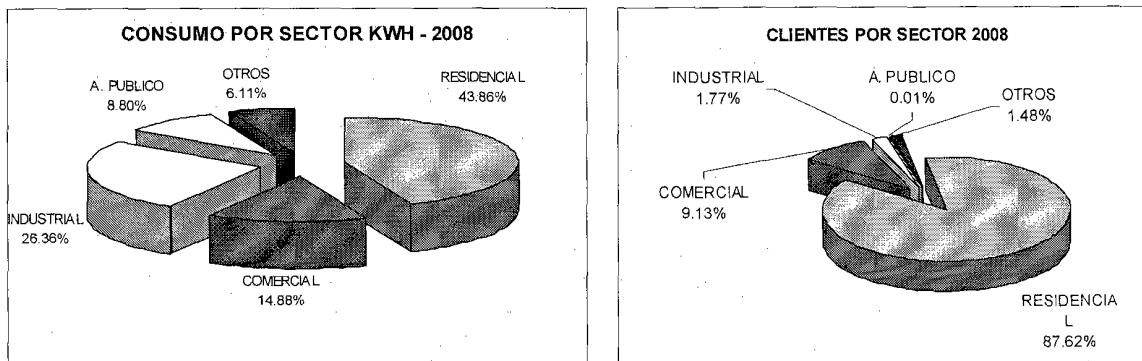
#### **4.1.6. Sistema Comercial**

Al 31 de diciembre de 2008 EMELNORTE cuenta con 181.751 clientes, que comparados con los 172.554 registrados en el 2007, se logró un incremento de 9.197 abonados, equivalente al 5.33% de crecimiento.

De acuerdo con el pliego tarifario vigente, durante el año 2008 se ha facturado a los clientes regulados y no regulados de la empresa la cantidad de 373,673.36 MWH por un valor de USD 36'161.775,00 a un precio promedio de venta USD 9,68 centavos por cada KWh. Mientras que para el año 2007 se facturó 339.464,92 KWH, por un total de USD. 33'872.559,86; es decir a un precio de venta promedio de USD 9,98 centavos de dólar. La facturación de energía está distribuida en los siguientes grupos de tarifas:

TARIFA	CLIENTES AÑO 2008	CLIENTES %	ENERGIA FACTURADA KWH	ENERGIA FACTURADA %	DOLARES FACTURADOS	PRECIO PROMEDIO CTVS \$/KWH
RESIDENCIAL	159.246	87,62%	163.898.897	43,86%	16.985.062,71	10,36
COMERCIAL	16.595	9,13%	55.585.009	14,88%	4.927.151,78	8,86
INDUSTRIAL	3.209	1,77%	98.485.762	26,36%	8.226.785,52	8,35
A. PUBLICO	14	0,01%	32.869.960	8,80%	4.100.341,22	12,47
OTROS	2.687	1,48%	22.833.728	6,11%	1.922.433,77	8,42
<b>TOTAL</b>	<b>181.751</b>	<b>100,00%</b>	<b>373.673.356</b>	<b>100,00%</b>	<b>36.161.775,00</b>	<b>9,68</b>

Del total de clientes servidos por la Empresa en este año, el 87.62% corresponden al sector residencial, el 9.13% al sector comercial; 1.77% al sector industrial y el 1.49% al resto de sectores como: entidades oficiales, alumbrado público, bombeo de agua, auto - consumo, suministros y otros. De los usuarios residenciales se estima que el 60% son urbanos y el 40% rurales.



#### 4.1.7. Reconocimiento del Déficit Tarifario año 2008

En el ejercicio económico 2007 la Empresa recibió la cantidad de USD 8'042.907,08, mientras que para el ejercicio económico 2008, se recibieron USD. 9'277.490,74 por concepto del reconocimiento del Déficit Tarifario, cantidades que se detallan en los siguientes cuadros.

#### PARA EL AÑO 2007

Detalle de los valores recibidos como Reconocimiento del Déficit Tarifario		
PERÍODO DE RECONOCIMIENTO	AÑO RECIBIDO	VALOR RECONOCIDO USD\$
1999 - 2005	2007	306.376,00
2007	2007	7.736.531,08
<b>Total Recibido en el año 2007</b>		<b>8.042.907,08</b>

## PARA EL AÑO 2008

Detalle de los valores recibidos como Reconocimiento del Déficit Tarifario		
PERÍODO DE RECONOCIMIENTO	AÑO RECIBIDO	VALOR RECONOCIDO USD\$
2006	2008	4.255.063,63
2007	2008	1.918.261,00
2008	2008	3.104.166,11
<b>Total Recibido en el año 2008</b>		<b>9.277.490,74</b>

Estos valores, han sido depositados por el Fondo de Solidaridad en la Cuenta del Fideicomiso con las instrucciones para que se cancele primero, los saldos de la compra de energía tanto de años anteriores como del mismo ejercicio económico, la diferencia se entregó a la Empresa.

### 4.1.8 Pérdidas de Energía

En el programa de reducción de pérdidas de energía se ha puesto énfasis en evaluar las pérdidas técnicas y no técnicas por alimentadores de las subestaciones que atienden a la mayor carga del sistema; en el caso de los alimentadores ya evaluados se llevan a cabo trabajos específicos como son: revisión de abonados con consumo cero, revisión de abonados por transformador. El objetivo de evaluación de pérdidas por alimentador es desagregar con precisión el nivel de pérdidas técnicas y no técnicas en el balance energético.

Sin embargo de acuerdo al balance energético del año 2007 el porcentaje de perdidas de energía fue del 12,91% y para el año 2008 el porcentaje de pérdidas de energía es de 11,3% que en energía es de 49.695 MWh, de los cuales 35.048 MWh corresponde a pérdidas técnicas y 14.646 MWh a pérdidas no técnicas, existiendo de esta manera una disminución en perdidas de energía del 1,61% tal como se detalla en el siguiente cuadro:

DETALLE	2007	2008	DISMINUCIÓN
% PORCENTAJE DE PERDIDAS	12,91	11,3	1,61

Cabe mencionar que el porcentaje mínimo establecido por el CONELEC es el 12% y que actualmente la Empresa ha logrado disminuir ese mínimo, más aun si consideramos que el porcentaje promedio a nivel nacional se mantiene en el 19,83 (información tomada del boletín de estadísticas del CONELEC)

### Los proyectos que se ejecutaron fueron:

- Instalación de sistemas de control de encendido y apagado en cincuenta canchas deportivas en toda el área de concesión.

El objetivo del proyecto es disminuir el tiempo de encendido, ya que en las madrugadas no se utiliza dichos escenarios deportivos y la energía se desperdicia. Si bien con este proyecto no estamos recuperando energía a ser facturada sin

embargo se ha calculado un ahorro de energía de aproximadamente 460 MWh/año.

- Se realizó el diagnóstico y correctivos de los sistemas de medición en abonados especiales que reciben el servicio eléctrico en media tensión.

Se logró una recuperación importante de energía de alrededor de 1.186 MWh, lo cual representa 0,296 % de reducción de pérdidas no técnicas.

- Convenios de cooperación con sectores rurales.

Se llegó a las comunidades para explicar los parámetros de la planilla de consumo, cuidado de las instalaciones internas y consejos prácticos de ahorro de energía, consideramos que la recuperación de energía lograda en este proyecto fue de 60 MWh, que corresponde al 0,015% de pérdidas no técnicas.

- Fueron adquiridos dos contrastadores de medidores para la Matriz Ibarra, y con ellos se ha mejorado notablemente el laboratorio de medidores, el uso de dichos contrastadores tienen un resultado que lo hemos estimado en 182 MWh, que equivale al 0,0455% de las pérdidas no técnicas.

- Gestión de control de pérdidas por Agencia.

En las Agencias y la Matriz se logró una recuperación de energía de pérdidas no técnicas de 1.238 MWh, esta recuperación en porcentaje representa 0,39% de pérdidas o técnicas.

De ésta manera el programa de reducción de pérdidas de energía que involucra una alta inversión en recursos humanos, equipos y materiales mismos que han sido asignados de acuerdo a las disponibilidades financieras de la empresa, para el año 2008 la administración dio especial atención a este tema asignando los recursos necesarios que permitieron cumplir las metas propuestas.

#### **4.2. ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO**

Durante el período económico Enero a Diciembre de 2008, los recursos financieros han sido administrados de forma eficiente. Dado los limitados recursos disponibles se cumplió adecuadamente con los costos y gastos operativos, de igual forma con los requerimientos de inversión, previstos en el presupuesto del período.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido en el contrato de Fideicomiso, principalmente en lo que respecta al depósito de los valores recaudados por venta de energía y a los pagos efectuados con dichos recursos a los beneficiarios asignados según el cuadro de prelaciones vigente.

El reconocimiento del déficit tarifario recibido a través del Fideicomiso sirvió para que, la Empresa cancele deudas por compra de energía de años anteriores. Se continúo

realizando pagos adicionales con recursos del VAD, en función de los convenios firmados con los Generadores, con el propósito de bajar la deuda de compra de energía y disminuir sus obligaciones pendientes. Adicionalmente, por el cumplimiento del Mandato No. 15, desde se dieron de baja las deudas establecidas conforme dicho mandato.

#### 4.2.1 Análisis de los Estados Financieros del ejercicio económico 2008.

A continuación se presenta el comportamiento de las principales cuentas de los estados financieros, con sus respectivas comparaciones entre los períodos económicos 2007 y 2008.

##### a) Cuentas del Activo

Las cuentas de Activos, totales, cuyo valor neto al 31 de diciembre del año 2008 fue de USD\$ 82'449.904,67 dólares; cifra que se incrementó en un 15,5% respecto del valor registrado en el año 2007; las causas de esta variación son las siguientes:

Las cuentas del Activo disponible se muestran con saldos superiores debido a que a finales de año se recibieron asignaciones para el proyecto FERUM 2008, así como para inversiones conforme a la aplicación del Art. 1 del Mandato Constituyente No 15.

Los exigibles se han incrementando debido a los subsidios de Ley del Anciano, Entidades Deportivas, valores que hasta la fecha no han sido cancelados por el Ministerio de Finanzas.

En lo que se refiere al activo no corriente, se determina un aumento significativo entre el año 2007 (448.346,88) y 2008 (524.483,75), por las cuentas por cobrar correspondiente a préstamos concedidos a los empleados y trabajadores en plazos mayores a un año, conforme el Reglamento vigente.

Los activos fijos se incrementaron por la construcción de 109 obras de distribución clasificadas así: FERUM 33; convenios 62 y obras financiadas por la Empresa 14.

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del activo, comparadas con el año 2007.

#### COMPORTAMIENTO DEL ACTIVO 2007 - 2008

ACTIVOS	Año - 2007	Año - 2008	VARIACIÓN	%
ACTIVO CORRIENTE	14.822.007,79	24.694.809,83	9.872.802,04	66,6%
ACTIVO NO CORRIENTE	448.346,88	524.483,75	76.136,87	17,0%
ACTIVO FIJO	53.148.008,15	53.967.499,33	819.491,18	1,5%
OTROS ACTIVOS	2.987.902,07	2.452.676,49	-535.225,58	-17,9%
TOTAL ACTIVOS	71.406.264,89	81.639.469,40	10.233.204,51	14,3%

**b) Cuentas del Pasivo y Patrimonio**

Los pasivos u obligaciones con terceros a largo plazo representan el 21,81% del total del pasivo y patrimonio. El valor registrado en las cuentas del pasivo al 31 de diciembre de 2008 fue de USD. 19'985.203,90; en esta cifra se incluyen pasivos de corto y largo plazo.

El pasivo registrado en el año 2008, disminuyó en un 39,8% respecto al pasivo registrado en el año 2007; este comportamiento obedece principalmente a la disminución en las cuentas por pagar a generadoras por la compra de energía, por la aplicación del Mandato Constituyente No. 15, que estableció la eliminación de cuentas por cobrar y pagar pendientes por la compra de energía.

El Patrimonio se compone de las siguientes cuentas: capital social, aportes para futura capitalización y reservas; en el ejercicio 2008, se reconoció el Déficit Tarifario pendiente de cobro por el período 1999-2005 por USD\$ 28.878.009,00,(conforme la ley reformatoria del Sector Eléctrico) para poder aplicar el Art. 5 del Mandato Constituyente No. 15; esto es la eliminación de la cuenta por cobrar de ese rubro.

El resultado general de la aplicación íntegra del Mandato Constituyente No. 15 se refleja en el siguiente cuadro, con afectación negativa al Patrimonio de USD 19'499.075,16.

		35101 NOMBRE: MANDATO CONSTITUYENTE 15			
FECHA	DETALLE		DEBE	HABER	SALDO
23-Jul-08	Reconocimiento Déficit Tarifario período 1999 - 2005; Art. 6 Mandato Constituyente No. 15		28.878.009,00	0,00	-28.878.009,00
30-AUG-2008	Art. 6 del Mandato Constituyente No. 15 (eliminación de cuentas x pagar por compra de energía)		0,00	7.626.609,66	-21.249.399,34
30-AUG-2008	Art. 6 del Mandato Constituyente No. 15 (eliminación de cuentas x cobrar por compra de energía)		1.168.716,27		-22.418.115,61
31-DEC-2008	Disposición Transitoria Cuarta del Mandato Constituyente No. 15 (baja de planillas de abonados)		345.189,73	0,00	-22.763.305,34
31-DEC-2008	Art. 5 del Mandato Constituyente No. 15 (Baja de obligaciones pendientes con el MEF)		0,00	3.374.852,00	-19.388.443,34
31-DEC-2008	Disposición Transitoria Quinta del Mandato Constituyente No. 15 (baja de planillas de bombeo de agua)		110.631,82		-19.499.075,16

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del pasivo y patrimonio, comparadas con el año 2007.

**COMPORTAMIENTO DEL PASIVO Y PATRIMONIO 2007 – 2008**

DETALLE	AÑO - 2007	AÑO - 2008	VARIACIÓN	%
<b>PASIVO</b>	<b>33.199.209,10</b>	<b>19.985.203,90</b>	<b>-13.214.005,20</b>	<b>-39,8%</b>
PASIVO CORRIENTE	17.312.001,36	4.740.332,64	-12.571.668,72	-72,6%
PASIVOS A LARGO PLAZO	15.573.622,68	14.902.252,62	-671.370,06	-4,3%
PASIVO DIFERIDO	313.585,06	342.618,64	29.033,58	9,3%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>38.207.055,79</b>	<b>61.654.265,50</b>	<b>23.447.209,71</b>	<b>61,4%</b>
CAPITAL SOCIAL	1.907.107,84	15.938.972,52	14.031.864,68	735,8%
APORTACIONES	13.033.204,00	20.713.942,27	7.680.738,27	58,9%
RESERVA LEGAL	283.108,82	761.494,49	478.385,67	169,0%
RESERVA DE CAPITAL	22.983.635,13	24.239.856,22	1.256.221,09	5,5%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>71.406.264,89</b>	<b>81.639.469,40</b>	<b>10.233.204,51</b>	<b>14,3%</b>

### c) Resultado del Ejercicio

*Los resultados del ejercicio se obtienen de la comparación entre los ingresos generados por la Empresa en el año 2008 y los gastos realizados en el mismo período; durante el ejercicio económico 2008 se obtuvo como resultado una utilidad de USD 5'481.833,19 que básicamente refleja por el déficit tarifario recibido en el año de USD 9'277.490,74, registrado como ingresos del ejercicio.*

*En el cuadro siguiente se presenta un resumen del comportamiento de los ingresos y gastos de los años 2007 y 2008.*

#### **COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS Y GASTOS 2007 – 2008**

DETALLE	Año - 2007	Año - 2008	VARIACIÓN	%
<b>INGRESOS</b>	<b>48.708.494,87</b>	<b>51.045.170,63</b>	<b>2.336.675,76</b>	<b>4,8%</b>
<i>INGRESOS DE OPERACIÓN</i>	47.863.532,29	43.650.349,93	-4.213.182,36	-8,8%
<i>INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN</i>	844.962,58	7.394.820,70	6.549.858,12	775,2%
<b>GASTOS</b>	<b>43.503.195,83</b>	<b>45.563.337,44</b>	<b>2.060.141,61</b>	<b>4,7%</b>
<i>GASTOS DE OPERACIÓN</i>	43.309.743,92	44.814.638,16	1.504.894,24	3,5%
<i>GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN</i>	193.451,91	748.699,28	555.247,37	287,0%
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>5.205.299,04</b>	<b>5.481.833,19</b>	<b>276.534,15</b>	<b>5,3%</b>

#### **4.3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS IMPORTANTES.**

*Además de los resultados técnicos, comerciales y financieros indicados en los párrafos anteriores, se destacan los siguientes aspectos de gestión administrativa de la Empresa.*

- a) Mediante escritura pública registrada en el Registro Mercantil el 31 de diciembre de 2008, se procedió a legalizar el aumento de capital de la Compañía, provenientes de las utilidades generadas en el ejercicio económico 2007, con este incremento el capital asciende a USD. 15'938.972,52 que representa 398'474.313 acciones de 0,04 centavos cada una.
- b) La administración gestionó a través de la Junta General de Accionistas de la Empresa, la contratación de los Seguros Generales para "Empresa" al Consorcio PANAMERICANA – CENTRO SEGUROS, en los ramos de incendio y líneas aliadas, rotura de maquinaria, robo y asalto, dinero y valores, responsabilidad civil, equipo electrónico, fidelidad, vehículos, equipo y maquinaria, por un valor total bianual de \$ 894.934,44 USD. incluido impuestos y contribuciones, previo el cumplimiento de los requisitos legales correspondientes.
- c) Se invirtió en obras para todos los cantones del área de concesión en los grupos siguientes: readecuación de redes y aumento de potencia; cambio de postería; alumbrado público; Redes de Distribución; Construcción de alimentadores, adquisición de materiales y medidores para la instalación de Acometidas y Medidores, así como también postes, transformadores y luminarias para mantenimiento.

- d) Se ha logrado dar de baja un sinnúmero de bienes y materiales, los que fueron considerados como chatarra y a la vez puestos a su venta, logrando de esta manera un ingreso para la Empresa y saneamiento de las bodegas.
- e) La administración remitió al CONELEC, el listado de obras para el Programa FERUM 2008, el cual finalmente fue aprobado por un monto de USD. 13'879.200,00 cantidad que financia la adquisición de equipos, materiales y contratación de obras; en el marco del programa de energización rural y urbano marginal 2008. Cabe indicar que Inicialmente el Programa FERUM, fue de USD. 816.362,00; dentro del marco normativo del Mandato Constituyente No. 9, por gestión de la Administración y al contar con los estudios respectivos se logró la aprobación de los USD. 13'879.200,00, mismos que son financiados con recursos del Presupuesto General del Estado. Hasta el 31 de Diciembre de 2008 se recibieron aportes del FERUM 2008 USD. 7'813.025,37.
- f) La administración de este año gestionó la aprobación del Plan Estratégico 2009 – 2014 y el Plan Operativo Anual, misma que en forma trimestral se presentará al Directorio un informe sobre la Ejecución Presupuestaria y los avances que éste tenga con relación al Plan Operativo Anual e indicadores de gestión.
- g) La administración gestionó y presentó al Directorio y Junta de Accionistas para aprobación de la Proforma Presupuestaria de Operación, Caja e Inversiones de la Emelnorte, correspondiente al Ejercicio Económico 2009.
- h) La administración firma un convenio institucional entre EMELNORTE y TRANSELECTRIC para el uso de estructuras y postes, con el objetivo de prestar los servicios de telecomunicaciones a la comunidad.
- i) La implementación y puesta en operación del Grupo especializado en líneas energizadas, permitió reducir continuamente las suspensiones de energía y evitar molestias a los usuarios, además ahorrar recursos en publicaciones por suspensión.
- j) Se atendió las necesidades de los diferentes Municipios en cuanto a iluminación de parques, avenidas y calles con recursos entregados por los entes seccionales como de Emelnorte.

Atentamente,



Ecc. Marcelo Moreno.  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**  
**EMELNORTE S. A. ( E )**

**EMPRESA ELECTRICA REGIONAL NORTE S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

<b>CUENTAS DE ACTIVO</b>		<b>81.639.469,40</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>24.694.809,83</b>
<b>DISPONIBLE</b>		10.148.007,36
101 CAJA GENERAL		4.610.927,54
102 BANCOS		200,39
105 FONDOS ROTATIVOS		998.884,80
106 INVERSIONES TEMPORALES EN CAJA		4.537.994,63
<b>EXIGIBLES</b>		9.139.651,00
111 DOCUMENTOS POR COBRAR		622.473,53
112 CUENTAS POR COBRAR A CONSUMIDORES		2.490.922,31
113 OTRAS CUENTAS POR COBRAR		3.472.961,09
114 PROV.ACUM PARA CTAS.INCOBRABLES		-480.610,04
115 ANTICIPO DE CONTRATOS CORTO PLAZO		<u>3.033.904,11</u>
<b>INVENTARIOS</b>		5.407.151,47
121 BODEGAS		4.841.469,67
125 COMPRAS LOCALES EN TRANSITO		618.757,07
129 PROVISION PARA BAJA DE INVENTARIOS		<u>-53.075,27</u>
<b>16 ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>524.483,75</b>
161 OBLIGACIONES POR COBRAR A LARGO PLAZO		524.483,75
<b>14 ACTIVO FIJO</b>		<b>53.967.499,33</b>
<b>ACTIVO FIJO DEPRECIABLE</b>		160.531.224,72
141 BIENES E INSTALACIONES EN SERVICIO		<u>160.531.224,72</u>
<b>ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE</b>		2.137.326,01
147 OBRAS EN CONST.DE BIE INS.EN SERVICIO		1.711.174,93
149 OTROS ACTIVOS		<u>426.151,08</u>
<b>15 DEPRECIACIONES ACUMULADAS</b>		-108.701.051,40
151 DEPREC.ACUMDE BIEN.E INST.EN SERVICIO		-108.701.051,40
159 PROVISION PARA BAJA DE ACTIVO FIJO		<u></u>
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>2.452.676,49</b>
<b>17 ESTUDIOS Y OBRAS</b>		499.855,58
177 ESTUDIOS DE FACTIB.Y DISEÑO DE OBRAS		<u>499.855,58</u>
<b>18 ACTIVOS DIFERIDOS</b>		1.952.820,91
182 PAGOS ANTICIPADOS		1.767.783,14
184 CUENTAS POR LIQUIDAR		6.221,47
186 ACTIVOS INTANGIBLES		177.226,30
189 OTROS DEBITOS DIFERIDOS		<u>1.590,00</u>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>81.639.469,40</b>
<b>19 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>8.426.722,69</b>
197 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		8.426.722,69

**EMPRESA ELECTRICA REGIONAL NORTE S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

<b>CUENTAS DE PASIVO</b>		<b>19.985.203,90</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>4.740.332,64</b>
203 CUENTAS POR PAGAR	3.478.141,64	
206 OBLIG.PATRON.Y RET.EN FAV.DE TERCEROS	286.331,42	
209 OTROS PASIVOS CORRIENTES	<u>975.859,58</u>	
<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>		<b>14.902.252,62</b>
228 PROVISION PARA JUBILACION PATRONAL	13.677.594,53	
229 OTRAS OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	<u>1.224.658,09</u>	
<b>PASIVO DIFERIDO</b>		<b>342.618,64</b>
249 OTROS CREDITOS DIFERIDOS	<u>342.618,64</u>	
<b>CUENTAS DE PATRIMONIO</b>		<b>61.654.265,50</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		<b>15.938.972,52</b>
301 ACCIONES ORDINARIAS	<u>15.938.972,52</u>	
<b>APORTACIONES Y ASIGNACIONES</b>		<b>20.713.942,27</b>
311 APORTES PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES	40.213.017,43	
351 MANDATO CONSTITUYENTE	<u>-19.499.075,16</u>	
<b>RESERVAS</b>		<b>761.494,49</b>
321 RESERVA LEGAL	<u>761.494,49</u>	
<b>RESERVA DE CAPITAL</b>		<b>24.239.856,22</b>
325 RESERVA POR VALUACION	12.001.672,36	
326 RESERVA DE CAPITAL	9.833.286,68	
327 RESERVA POR DONACION	10.927.439,58	
341 RESULTADO DEL EJERCICIO	4.305.471,05	
342 RESULTADOS ACUMULADOS	-13.006.929,60	
345 UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	178.916,15	
351		
<b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>81.639.469,40</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREDITADORAS</b>		<b>8.426.722,68</b>
397 CUENTAS DE ORDEN ACREDITADORAS	<u>8.426.722,68</u>	<b>8.426.722,68</b>

Ing. Daisy Yépez  
 CONTADORA GENERAL

18/05/2009

Econ. Marcelo Moreno  
 PRESIDENTE EJECUTIVO

**EMPRESA ELECTRICA REGIONAL NORTE S.A.  
ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

MOVIMIENTO DEL PATRIMONIO	CAPITAL SOCIAL	APORTE FUTURA CAPITALIZACION	RESERVA LEGAL	RESERVA DE CAPITAL	RESERVA VALUACION	RESERVA DONACION	RESULTADOS ACUMULADOS	UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	RESULTADOS DEL PERIOD	MANDATO CONSTITUYENTE	TOTAL
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007	1.957.107,84	13.033.204,00	283.108,82	9.833.296,68	12.001.672,36	10.927.439,58	-13.427.352,89	178.916,15	3.469.673,25	0,00	38.207.055,79
ACCIONES ORDINARIAS	14.031.864,68	27.179.813,43									14.031.864,68
APORTES FUTURA CAPITALIZACION			478.385,67								27.179.813,43
RESERVA LEGAL											478.385,67
RESERVA DE CAPITAL											0,00
RESERVA POR VALUACION											0,00
RESULTADOS ACUMULADOS							420.423,29				-3.049.249,96
UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS								3.469.673,25			0,00
MANDATO CONSTITUYENTE									-19.499.075,16		-19.499.075,16
RESULTADO DEL PERIODO 2008											4.305.471,05
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008	15.936.972,52	40.213.017,43	761.494,49	9.833.296,68	12.001.672,36	10.927.439,58	-13.006.929,60	178.916,15	4.305.471,05	-19.499.075,16	61.654.265,50
CUENTA CONTABLE	301	311	321	326	325	327	342	345	341	351	

Ing. Daisy Yépez M.  
CONTADORA GENERAL

Eco. Marcelo Moreno  
PRESIDENTE EJECUTIVO



**EMPRESA ELECTRICA REGIONAL NORTE S.A.  
ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

**TOTAL INGRESOS POR VENTA DE ENERGIA** 40.002.764,54

**401 VENTA DE ENERGIA**

40101 TARIFA RESIDENCIAL	16.966.096,56
40102 TARIFA COMERCIAL	4.853.026,13
40103 TARIFA INDUSTRIAL	10.722.757,90
40105 ALUMBRADO PUBLICO	1.553.608,09
40111 ENTIDADES OFICIALES	544.715,66
40107 TARIFA ASISTENCIA SOCIAL	327.475,31
40108 ESCENARIOS DEPORTIVOS Y PERIODICOS	31.747,50
40104 PENALIZACION BAJO FACTOR DE POTENCIA	997.804,66
40110 BENEFICIO PUBLICO	164.543,23

**36.161.775,04**

**402 VENTA DE ENERGIA GENERADA**

40201 ENERGIA HIDRAULICA	3.609.123,45
40203 COMBUSTION INTERNA	231.866,05

**3.840.989,50**

**MENOS COSTOS DE VENTAS**

**-25.437.008,09**

**= UTILIDAD BRUTA EN VENTAS**

**14.565.756,45**

**MAS INGRESOS DE OPERACIÓN**

**3.647.585,39**

40901 CONEXIONES Y RECONEXIONES	381.131,78
40902 ARRIENDO DE PROPIEDADES E INSTALACIONES	
40903 INGRESOS POR SERVICIOS A ABONADOS	10.896,47
40904 INGRESOS POR ENTREGA DE ENERGIA A TERCER	1.050,00
40905 OTROS INGRESOS OPERACIONALES	600,00
40906 COMPENSACION DEFICIT TARIFARIO	3.157.422,87
40930 MULTA 300%	96.484,27

**MENOS GASTOS DE OPERACIÓN**

**14.803.788,08**

**TOTAL MANO DE OBRA**

**9.855.532,58**

**7.883.321,73**

**MANO DE OBRA PERSONAL DE PLANTA**

501-00 SUELdos, SALARIos Y CONTRAT.SERV.OCASION.	1.816.102,08
501-03 SUBSIDIO TRANSPORTE	17.501,04
501-04 SOBRETIEMPOS U HORAS EXTRAS	339.291,01
501-05 GASTOS DE REPRESENTACION	12.842,03
501-07 BONIFICACION POR JEFATURA	16.189,90
501-08 BONIFICACION POR AÑOS DE SERVICIO	43.146,06
501-09 SUBROGACIONES TEMPORALES Y HONORARIOS	34.510,45
501-11 INDEMNIZACION POR ACCIDENTE DE TRABAJO	5.826,60
501-13 DECIMO TERCER SUELDO	301.224,76
501-14 DECIMO CUARTO SUELDO	78.731,71
501-17 FONDOS DE RESERVA	270.972,27
501-18 APORTES PATRONALES Y SEG. CESANTIA ADIC.	417.645,04
501-19 APORTES INDIVIDUALES	330.946,62
501-20 VIATICOS Y SUBSISTENCIAS EN EL PAIS	42.965,10
501-21 VIATICOS Y SUBSISTENCIAS ORG. SINDICALES	10.937,21
501-24 BONO DE ENERGIA ELECTRICA	75.724,00
501-25 BONO VACACIONAL	68.880,00
501-26 CANASTA FAMILIAR	230.614,00
501-27 SUBSIDIO DE ANTIGUEDAD	662.422,20
501-29 SUBSIDIO FAMILIAR	15.706,00
501-30 SUBSISTENCIAS	424.527,28
501-31 VACACIONES PAGADAS	153.661,38
501-32 GASTOS MEDICOS	75.994,97
501-33 PASEO TRABAJADORES E HIJOS	23.083,89
501-34 ROPA DE TRABAJO	140.165,73
501-35 AYUDAS SINDICALES	13.448,88
501-36 BONO DIA DEL ELECTRICISTA	127.350,00
501-37 BONOS Y BECAS	2.911,00
501-38 PROVISION OBLIGACIONES PATRONALES	2.101.789,26
501-39 CAMPAMENTO VACACIONAL	404,39
501-84 GUARDERIA	27.806,87

**9.855.532,58**

**7.883.321,73**

**MANO DE OBRA INTERMEDIADA Y TERCERIZADA**

**1.755.803,82**

501-02 MANO DE OBRA TERCERIZADA	1.755.803,82
<b>MANO DE OBRA CONTRATO CIVIL Y HONORARIOS</b>	<b>216.407,03</b>

**216.407,03**

501-06 MANO OBRA-CONTRATO CIVIL	212.230,40
501-12 VIATICOS PERSONAL CONTRATO CIVIL	4.176,63

<b>MATERIALES</b>		<b>1.014.855,95</b>
501-41 MATERIALES	506.801,71	
501-44 SUMINISTROS Y ENSERES MENORES	192.884,69	
501-45 REPUESTOS ACCESORIOS EQUIPOS ELECTRICOS	1.023,98	
501-46 REPUESTOS Y ACCESORIOS DE VEHICULOS	65.534,00	
501-47 HERRAMIENTAS Y EQUIPOS MENORES	13.396,81	
501-48 COMBUSTIBLE Y LUBRICANTE PARA GENERACION	107.047,80	
501-49 COMBUST.LUBRIC.PARA VEHIC.Y MAQ.DE CONST	128.166,96	
<b>SERVICIOS</b>		<b>1.884.356,26</b>
501-22 MOVILIZACION	21.172,80	
501-23 CAPACITACION	41.378,16	
501-28 DIETAS,HONORAR. A DIRECT.COMIS.Y ACCION.	86.509,66	
501-51 ARRIENDO DE VEHICULOS Y SEMOVIENTES	261.085,00	
501-52 ARRIENDO EQUIPOS,MAQUINARIA Y HERRAMIENTA	21.710,06	
501-53 ARRIENDO DE EDIFICIOS, LOCALES Y TERREN.	18.746,99	
501-56 SERVICIO ENERGIA ELECT.AGUA Y TELECOMUN.	283.606,31	
501-60 PUBLICIDAD,PROPAGANDA,IMPRENTA Y REPROD.	185.598,91	
501-61 SERVICIO DE CORREO	9.106,04	
501-62 SERVICIOS EXTERNOS,LEGALES Y DE AUDITORI	119.584,16	
501-63 SERVICIOS POR RECAUDACION DE CARTERA	121.740,91	
501-64 MANO DE OBRA EN MTTO DE VEHICULOS	41.140,34	
501-66 CONTRATOS DE ASESORIA TECNICA	53.143,72	
501-69 SERVICIOS DIVERSOS	178.333,65	
501-89 GASTOS DE GESTION	86.570,82	
501-91 SERVICIOS DE GUARDIANIA	252.965,64	
501-92 ASEO Y MANTENIMIENTO DE LA EMPRESA	49.755,41	
501-93 MEDICIONES CALIDAD DEL PRODUCTO	52.207,68	
<b>OTROS</b>		<b>2.049.043,29</b>
501-55 SUBSIDIO COMPENSATORIO	70.323,53	
501-65 CONTRATOS DE DISEÑO E INGENIERIA	44.744,52	
501-67 CONTRATO DE OBRAS DE MANT. Y CONSTRUCC.	3.487,66	
501-68 AMORTIZACION SOFTWARE	93.014,20	
501-70 COMISIONES POR CREDITOS Y OTROS GASTOS	122,34	
501-74 INTERESES PAGADOS Y/O DEVENGADOS	738.594,31	
501-75 CUENTAS INCOBRABLES	5.898,26	
501-77 TASAS DE SERVICIOS Y CUOTAS AL COMERCIO	17.301,33	
501-79 IMPUESTOS	44.042,00	
501-81 SEGUROS	398.516,84	
501-82 DANIOS Y PERJUICIOS A TERCEROS	18.020,71	
501-85 CONTRIBUCIONES VOLUNTARIAS Y DONACIONES	16.289,04	
501-86 CONTRIBUCIONES OFICIALES	543.663,24	
501-90 GASTO NO DEDUCIBLE	55.025,31	
<b>504 GASTOS DE DEPRECACION</b>		<b>4.573.841,99</b>
50401 CENTRALES HIDRAULICAS	654.217,77	
50403 CENTRALES A COMBUSTION INTERNA	6.527,05	
50406 LINEAS Y SUBESTACIONES DE SUBTRANSMISION	499.019,24	
50407 SISTEMA DE DISTRIBUCION	2.828.746,08	
50409 INSTALACIONES GENERALES	585.331,85	
<b>= RESULTADO EN OPERACIÓN</b>		<b>-1.164.288,23</b>
<b>MAS INGRESOS AJENOS A OPERACIÓN</b>		<b>7.394.820,70</b>
<b>421 INGRESOS AJENOS A LA EXPLOTACION</b>		<b>7.333.925,43</b>
42102 INGRESOS POR OBRAS Y CONTRATOS	170.797,56	
42103 INTERESES PLANILLAS POR MORA	70.988,27	
42104 EXCESO DE ACOMETIDA Y VENTA DE MATERIALES	46.540,64	
42105 OTROS INGRESOS TARIFA 0%	28.866,99	
42106 INGRESOS INDEMNIZACIONES TARIFA 0%	8.934,07	
42107 COMPENSACION TARIFA 0%	6.430.639,49	
42108 INTERESES Y DIVIDENDOS	157.763,89	
42109 VENTA SERVICIOS TARIFA 0%	5.631,32	
42113 INGRESOS POR RECAUDACION A TERCEROS	18.295,50	
42114 DANOS A PROPIEDADES E INSTALACIONES	5.132,60	
42115 OTROS INGRESOS TARIFA 12%	133.454,83	
42116 BASURA E.DEL ESTADO TARIFA 0%	242.046,83	
42117 CONST. OBRAS PART. E. DEL ESTADO TARIFA 0%	9.796,34	
42118 VENTA DE MATERIAL E.DEL ESTADO TARIFA 0%	5.037,10	
<b>422 INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>60.895,27</b>
42201 REDONDEO EN MOVIMIENTOS BODEGAS	684,03	
42202 OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS	59.758,36	
4220799 CONTRIBUCIONES VARIAS	452,88	
<b>MENOS GASTOS AJENOS A OPERACIÓN</b>		<b>-748.699,28</b>

<b>521 GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN</b>	<b>695.794,14</b>
52101 COSTOS POR BAJA DE MATERIALES	93.914,63
52102 GASTOS POR OBRAS Y CONTRATOS	112.660,74
52105 OTROS GASTOS	489.218,77
<b>526 GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>52.905,14</b>
52602 GASTOS DE FIDEICOMISO	24.968,16
52603 COMISIONES BANCARIAS	27.936,98
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>5.481.833,19</b>

Ing. Daisy Yépez  
CONTADORA GENERAL

Eco. Marcelo Moreno  
PRESIDENTE EJECUTIVO



EMPRESA ELECTRICA REGIONAL NORTE S.A.  
ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

CUENTA DE INGRESOS		51.045.170,63
INGRESOS DE OPERACIÓN		43.650.349,93
401	VENTA DE ENERGIA	36.161.775,04
402	VENTA DE ENERGIA GENERADA	3.840.989,50
409	ING.DE OPERACIÓN QUE NO SON VENTA DE ENERGIA	<u>3.647.585,39</u>
INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN		7.394.820,70
421	INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN	7.333.925,43
422	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	60.895,27
425	AJUSTE DE AÑOS ANTERIORES (INGRESOS)	-
CUENTAS DE GASTOS		45.563.337,44
GASTOS DE OPERACIÓN		44.814.638,16
501	GASTOS DE OPERACIÓN	40.240.796,17
504	GASTOS PARA REPOSICIONES DE B.INST.EN SERVICIO	<u>4.573.841,99</u>
GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN		748.699,28
521	GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN	695.794,14
526	GASTOS FINANCIEROS	52.905,14
UTILIDAD DEL EJERCICIO		<u>5.481.833,19</u>

Ing. Daisy Yépez  
CONTADORA GENERAL

Eco. Marcelo Moreno  
PRESIDENTE EJECUTIVO

18/05/2009