

OFICIO No.- 1058 PE

Ibarra, 30 MAYO 2008

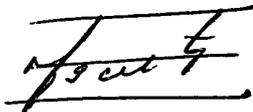
Señores
**MIEMBROS DEL DIRECTORIO
DE EMELNORTE S.A.**
Presente.-

Señores Directores:

En concordancia al artículo 289 de la Ley de Compañías, pongo en su consideración la memoria explicativa de la gestión y situación económica – financiera de la compañía durante el año 2007.

Además quiero dejar constancia de la veracidad legalidad y autenticidad de los resultados del ejercicio económico cortados al 31 de diciembre del 2007 los mismos que han sido revisados por el Comisario de la Empresa y los Auditores Externos.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Martínez Vásquez', written over a horizontal line.

Ing. Jorge Martínez Vásquez
PRESIDENTE EJECUTIVO

Oficio No. 1114

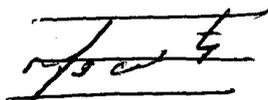
Ibarra, 09 JUN. 2008

Señores
**MIEMBROS DEL DIRECTORIO
EMELNORTE S.A.**

Señores Directores:

La Presidencia Ejecutiva de la Empresa Eléctrica Regional Norte S.A. Emelnorte de acuerdo a lo solicitado por el Directorio, pone a su consideración el memorando del Director Financiero y Contadora General No. 123 DC-2008, que contiene el informe de los cambios en las políticas contables.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jorge Martínez V.", written over a horizontal line.

Ing. Jorge Martínez V.
**PRESIDENTE EJECUTIVO
EMELNORTE S.A.**

p.e

Oficio 1115

Ibarra, 09 JUN. 2008

Señores
ACCIONISTAS
EMELNORTE S.A.

De mi consideración:

El Directorio de EMELNORTE S.A. en sesión realizada el 5 de junio del 2008, respecto a la Memoria del Administrador al Ejercicio Económico 2007, resolvió lo siguiente:

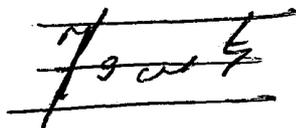
RESOLUCION 05-2008-045

El Directorio de la Empresa Eléctrica Regional Norte S.A. EMELNORTE, da por conocido el oficio de Presidencia Ejecutiva No. 1058 del 30 de mayo del 2008, que contiene la Memoria del Administrador al Ejercicio Económico 2007 y resuelve:

1. Recomendar a la Junta General de Accionistas el conocimiento y resolución de la Memoria del Administrador al Ejercicio Económico 2007, dejando de responsabilidad de la Administración sobre la exactitud, veracidad, autenticidad, propiedad, legalidad de las cifras y movimientos registrados, de acuerdo a lo dispuesto en el Art. 272 de la Ley de Compañías.
2. Felicitar al Presidente Ejecutivo y a la Administración por los resultados obtenidos en el Ejercicio Económico 2007.

Favor acoger la resolución de Directorio y aprobar la Memoria del Administrador al Ejercicio Económico 2007.

Atentamente,



Ing. Jorge Martínez V.
PRESIDENTE EJECUTIVO
EMELNORTE S.A.

**MEMORIA DEL ADMINISTRADOR AL DIRECTORIO DE LA
EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE S.A. EMELNORTE.
REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO ENERO A DICIEMBRE
DEL 2007.**

La Administración, presenta a consideración de los Señores Directores, el informe anual de la gestión administrativa del ejercicio económico 2007.

1. ASPECTOS GENERALES

Emelnorte es una Empresa constituida jurídicamente como Sociedad Anónima, conforme se determina en la escritura pública de constitución del 25 de noviembre de 1975. La última reforma de estatutos, se realizó el 18 de diciembre de 2007.

Al 31 de diciembre de 2007 EMELNORTE cuenta con un capital social que asciende al valor de USD. 1'907.107,84 y corresponde a las aportaciones realizadas por 61 Accionistas; de los cuales 19 son instituciones estatales y seccionales y 42 son entidades privadas y personas particulares.

Debiendo aclarar que con fecha 31 de octubre de 2007, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL DEL NORTE SOCIEDAD ANÓNIMA EMELNORTE, resuelve Aprobar el aumento de Capital de la Compañía en la suma de ONCE MILLONES CIENTO UN MIL DOSCIENTOS TREINTA Y DOS 80/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA (USD 11.101.232.80), procedimiento que se encuentra ingresado a la Superintendencia de Compañías para su aprobación, según Tramite No. 01.1.07.001814.

El Accionista con mayor participación accionaria es el **FONDO DE SOLIDARIDAD** con el 51,37%, los Consejos Provinciales del Carchi, Imbabura, Pichincha y Sucumbíos tienen una participación del 36,65%, los Gobiernos Municipales de Tulcán, Montúfar, Espejo, Mira, Pimampiro, Ibarra, Antonio Ante, Cotacachi, Otavalo, Cayambe, Pedro Moncayo, Sucumbíos, Bolívar y Urququí participan con el 11,97 % y los accionistas minoritarios particulares con 0,000923%.

Mediante el Contrato de Concesión suscrito con el CONELEC, EMELNORTE S.A., está autorizada a suministrar el servicio de energía eléctrica por el lapso de 30 años a partir del 26 de abril de 2001, en una extensión aproximada de 11.979 Km² en la siguiente área geográfica: Provincia del Carchi, Provincia de Imbabura,

Cantones Cayambe y Pedro Moncayo en la Provincia de Pichincha y Cantón Sucumbíos.

Al 31 de diciembre de 2007, EMELNORTE atiende a 172.854 clientes en toda su área de concesión, de los cuales el 88,19% corresponde al sector residencial, 8,56 % al sector comercial, 1,74% al sector industrial y 1,51% a otros sectores.

2. PERÍODO DE ADMINISTRACIÓN

El período que corresponde a la presente memoria administrativa comprende desde enero a diciembre de 2007.

3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

En el mismo período, el Directorio de la Empresa emitió 139 resoluciones, de las cuales 136 se han cumplido en su totalidad, equivalente al 97,84%; las 3 resoluciones restantes se encuentran en proceso.

En las reuniones de Junta General de Accionistas, efectuadas durante el año 2007 se emitieron 29 resoluciones, de las cuales 26 han sido cumplidas por la Administración de la Empresa, las mismas que representan el 89,66%; las 3 resoluciones restantes se encuentran en proceso de cumplimiento.

4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Las acciones emprendidas dentro de la gestión administrativa de la Compañía, se ha enfocado hacia tres aspectos fundamentales: Técnico-comercial, Económico-financiero y Administrativo, cuyos hechos sobresalientes son analizados y comentados en este informe.

4.1. ASPECTO TÉCNICO Y COMERCIAL

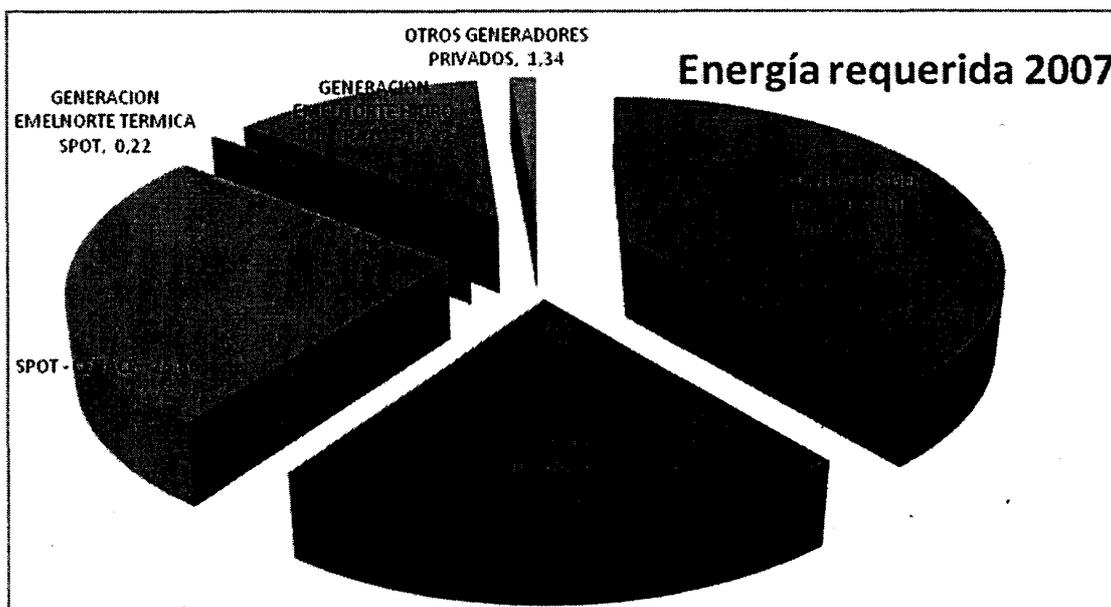
4.1.1. Requerimiento de Energía

La energía total requerida para cubrir la demanda del mercado en el año 2007 fue de 389.766,90 MWH de los cuales el 39,01% se compró en el mercado de contratos a las empresas de generación del Fondo de Solidaridad, el 20,75% a

Hidronación e Hidropastaza, el 13.04% fue generación propia, el 25,86% se adquirió al mercado spot y el 1.34% a generadores privados locales.

El costo total de la energía adquirida al mercado eléctrico durante el año 2007 fue de USD 27'093.959,48 a un costo promedio de 6.95 centavos de dólar por Kwh.

CARGO	ENERGIA REQUERIDA		COSTO DE LA ENERGIA		
	MWH	%	DOLARES	%	COSTO PROMEDIO CTVS \$/kwh
CONTRATOS GEN FONDO SOLID. NETO	152.048,69	39,01	4.889.830,78	18,05	3,22
CONTRATOS PARTIC.(HNACION)	80.869,19	20,75	3.409.945,07	12,59	4,22
SPOT - CENACE	100.812,24	25,86	8.164.554,56	30,13	8,10
GENERACION EMELNORTE TERMICA SPOT	853,00	0,22	882.696,87	3,26	103,48
GENERACION EMELNORTE HIDRO CONTRATO	49.956,15	12,82	1.370.240,66	5,06	2,74
OTROS GENERADORES PRIVADOS	5.227,62	1,34	214.156,39	0,79	4,10
POTENCIA			3.404.224,77	12,56	0,87
TRANSMISION CF + CV			3.867.251,75	14,27	0,99
OTROS CARGOS			891.058,63	3,29	0,23
ENERGIA REQUERIDA (DEMANDADA)	389.766,90	100,00	27.093.959,48	100,00	6,95



COSTO ENERGÍA USD	2006	2007	Diferencia
CONTRATOS GEN FONDO SOLID. NETO	3.457.875,80	4.889.830,78	1.431.954,98
CONTRATOS PARTIC.(HNACION)	2.027.938,54	3.409.945,07	1.382.006,53
SPOT - CENACE	12.358.443,40	8.164.554,56	-4.193.888,84
GENERACION EMELNORTE TERMICA SPOT	715.069,41	882.696,87	167.627,46
GENERACION EMELNORTE HIDRO CONTRATO	1.151.390,55	1.370.240,66	218.850,11
			-
OTROS GENERADORES PRIVADOS	151.749,34	214.156,39	62.407,05
POTENCIA	3.014.228,61	3.404.224,77	389.996,16
TRANSMISION CF + CV	3.580.901,85	3.867.251,75	286.349,90
OTROS CARGOS	1.109.096,38	891.058,63	-218.037,76
ENERGIA REQUERIDA (DEMANDADA)	27.566.693,89	27.093.959,48	-472.734,41

4.1.2. Generación Propia

La generación propia se obtiene por la operación de tres centrales hidroeléctricas y una térmica, las mismas que son despachadas por el CENACE; en dichas centrales se han efectuado importantes obras de reconstrucción y mejoramiento, garantizando un mayor rendimiento de los equipos. Adicionalmente, los ingresos se deben a la aplicación del decreto 1540 y al reglamento 002/07, sin embargo, en el periodo previo a la emisión del reglamento de junio a septiembre del 2007, toda la energía propia se liquidó en el mercado ocasional, esto incidió en el precio de la energía hidráulica.

La energía generada por las centrales de EMELNORTE en el año 2007 se refleja en el cuadro siguiente:

CENTRAL	MWH	%	DOLARES	%	COSTO PROMEDIO POR kWh
Ambi	22.697,38	44,67	983.288,83	35,40	4,33
San Miguel de Car	20.369,09	40,09	882.423,15	31,77	4,33
La Playa	6.889,90	13,56	298.482,04	10,75	4,33
San Francisco	853,00	1,68	83.023,00	2,99	9,73
Potencia PRPD 7,75 MW			530.227,94	19,09	1,04
TOTALES	50.809,37	100,00	2.777.444,96	100,00	5,47

4.1.3. Potencia

Como Distribuidor, la potencia máxima requerida durante el año 2007 fue de 78,85 MW., mientras que como Generador la potencia a remunerar puesta a

disposición PRPD de los generadores propios fue de 7.75 MW, descompuesta de la siguiente manera:

PRPD hidráulica 5.952 Kw.
PRPD térmica 1.800 Kw.

Total potencia a remunerar a disposición: 7.752 Kw

4.1.4. Sistema de Subtransmisión

La Empresa dentro de su área de servicio tiene líneas de Subtransmisión y Distribución a diferentes voltajes, las mismas que se detallan a continuación, determinándose los kilómetros a diciembre del año 2007 para cada uno de los voltajes.

VOLTAJE EN LÍNEA (KV.)	LONGITUD (Km.)
69.0 -----	175,88
34.5 -----	95,76
13.8 -----	4.536.53
6.3 -----	34.59

4.1.5. Subestaciones

La capacidad en las S/E para el año 2007 fue de 113 MVA, detallada de la siguiente manera:

Nro.	Nombre	Potencia nominal aparente [MVA]
1	Cayambe	10,0
2	Otavalo	10,0
3	Cotacachi	5,0
4	San Vicente	2,0
5	Alpachaca	2,0
6	Atuntaqui	2,5
7	Atuntaqui	2,0
8	Despacho de Carga	4,0
9	Despacho de Carga	4,0
10	Despacho de Carga	4,0

7

11	Retorno	10,0
12	San Agustín	10,0
13	El Chota	5,0
14	El Angel	2,5
15	San Gabriel	10,0
16	Tulcán	10,0
17	El Rosal	10,0
18	La Esperanza	10,0
	TOTAL	113,0

4.1.6. Redes de Distribución:

Dentro del programa de distribución se realizaron trabajos de construcción de obras de electrificación; como resultado de estos programas se incrementaron al sistema 385 kilómetros de redes de distribución.

Se realizó además el mantenimiento preventivo y correctivo de las redes eléctricas de distribución, alumbrado público y líneas de subtransmisión de 34,5 y 69 KV.

4.1.7. Sistema Comercial

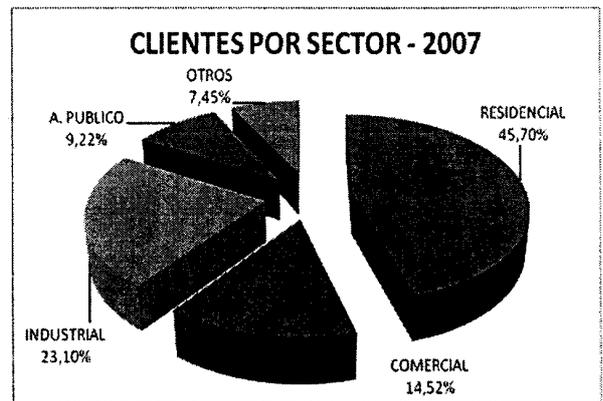
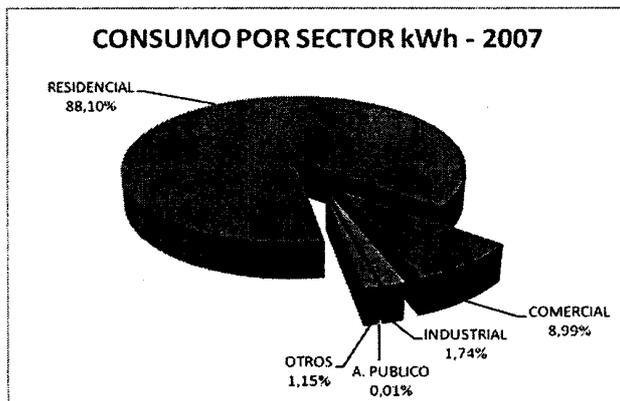
Dentro del área de comercialización, la administración ha dedicado esfuerzos para mejorar la atención a sus clientes, se culminó la construcción del nuevo edificio de Pimampiro.

Al 31 de diciembre de 2007 EMELNORTE cuenta con 172.554 clientes, que comparados con los 167.001 registrados en el 2006, se logró un incremento de 5.553 abonados, equivalente al 3.33% de crecimiento con respecto al año 2006.

De acuerdo con el pliego tarifario vigente, durante el año 2007 se ha facturado la cantidad de 339'464.917,08 KWH por un valor de USD 33'872.559,86 a un precio promedio de venta USD 0,0978 por cada KWh. La facturación de energía está distribuida en los siguientes grupos de tarifas:

TARIFA	CLIENTES	% CLIENTES	ENERGIA FACTURADA kWh	% ENERGIA FACTURADA	DÓLARES FACTURADOS	PRECIO PROMEDIO CTVS \$/kWh
RESIDENCIAL	152.027,00	88,10	155.148,87	45,70	16.273.682,76	10,49
COMERCIAL	15.515,00	8,99	49.288,99	14,52	4.445.106,93	9,02
INDUSTRIAL	3.009,00	1,74	78.410,41	23,10	6.920.153,88	8,83
A. PUBLICO	14,00	0,01	31.313,64	9,22	3.929.771,51	12,55
OTRO	1.989,00	1,15	25.303,01	7,45	2.303.844,78	9,11
TOTAL	172.554,00	100,00	339.464,92	100,00	33.872.559,86	9,98

Del total de clientes servidos por la Empresa en este año, el 88.10% corresponden al sector residencial, el 8.99% al sector comercial; 1.74% al sector industrial y el 1.16% al resto de sectores como: entidades oficiales, alumbrado público, bombeo de agua, auto – consumo, suministros y otros. De los usuarios residenciales, el 60% son urbanos y el 40% rurales.



4.1.8. Déficit Tarifario año 2007

A continuación se puede apreciar el detalle del precio promedio de la facturación relacionando el VAD, el pago a los generadores, transmisor y el déficit tarifario producido en este período.

DEFICIT TARIFARIO 2007

ASIGNACION DEL DEFICIT TARIFARIO 2007 - FINAL					
	kWh	USD	USD c/kWh	USD c/kWh	USD
Enero	27.217.122,42	2.743.329,76	10,09	3,94	1.072.410,78
Febrero	25.683.256,64	2.618.819,83	10,20	4,98	1.279.017,98
Marzo	26.533.666,49	2.690.685,16	10,14	3,62	961.158,82
Abril	27.396.396,85	2.756.990,10	10,06	2,20	603.550,26
Mayo	27.476.433,87	2.779.004,22	10,11	1,73	476.372,49
Junio	27.463.400,99	2.786.642,62	10,15	1,95	534.975,16
Julio	27.235.197,64	2.760.742,43	10,14	2,98	810.309,48
Agosto	28.106.173,52	2.877.858,10	10,24	3,09	868.727,86
Septiembre	27.559.422,43	2.790.520,66	10,13	2,95	812.103,24
Octubre	28.694.312,42	2.900.360,48	10,11	2,82	808.082,47
Noviembre	27.747.334,75	2.763.927,92	9,96	2,37	656.691,73
Diciembre	28.818.363,04	2.920.748,65	10,14	2,17	625.228,45
TOTAL	329.931.081,05	33.391.629,87	10,12	2,88	9.508.628,73

Como se observa en el cuadro superior, si bien se ha registrado un valor promedio de venta a usuario final de 10.12 ctvs\$/kwh, este valor debe cubrir el VAD de la empresa, así como el pago de la compra de energía tanto a los generadores como al transmisor, generándose un déficit de 2.88 ctvs\$/kwh, obteniendo un déficit para el año 2007 de US\$ 9'508.628,73.

4.1.9 Pérdidas de Energía

PERDIDAS DE ENERGÍA MWh	2006	2007
ENERGÍA REQUERIDA	363.360,93	389.766,90
ENERGÍA FACTURADA	313.712,00	339.464,92
ENERGÍA PERDIDA	49.648,93	50.301,98
% PORCENTAJE DE PERDIDAS	13,66	12,91

Durante el año 2007 se facturó 339.464,92 MWh equivalente al 87.09% del total de la energía disponible, es decir que la diferencia de 12.91% MWh, corresponde a pérdidas de energía técnicas y no técnicas, habiéndose disminuido en 0.75%

respecto al año anterior; el nivel de pérdidas totales aceptado por el CONELEC es el 12%.

En el programa de reducción de pérdidas de energía se ha puesto énfasis en evaluar las pérdidas técnicas y no técnicas por alimentadores de las subestaciones que atienden a la mayor carga del sistema; en el caso de los alimentadores ya evaluados se llevan a cabo trabajos específicos como son: revisión de abonados con consumo cero, revisión de abonados por transformador. El objetivo de evaluación de pérdidas por alimentador es desagregar con precisión el nivel de pérdidas técnicas y no técnicas en el balance energético.

La determinación de los porcentajes de pérdida por transformador ya sea que en el secundario se instale medición permanente (Totalizador) ó temporal es con el propósito de solicitar mensualmente a cada agencia la recuperación de energía y dólares en determinados sectores.

La Empresa suministró a la Unidad de Control de Pérdidas un equipo analizador de carga para media tensión, con el cual se está realizando el diagnóstico de los sistemas de medición de los abonados industriales y comerciales medidos en 13,2KV.; resultado de este trabajo ha sido recomendar el cambio de medidores con perfil de carga por fase, para llevar un mejor control.

El programa de reducción de pérdidas de energía involucra una alta inversión en recursos humanos, equipos y materiales que han sido asignados de manera parcial de acuerdo a las disponibilidades financieras de la empresa, sin embargo para el año 2008 la administración está dando especial atención a este tema asignando los recursos necesarios que permitan cumplir las metas propuestas.

4.2. ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

Durante el período económico Enero a Diciembre de 2007, los recursos financieros han sido administrados de forma eficiente. Dado los limitados recursos disponibles se cumplió adecuadamente con los costos y gastos operativos, de igual forma con los requerimientos de inversión, previstos en el presupuesto del período.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido en el contrato de Fideicomiso, principalmente en lo que respecta al depósito de los valores recaudados por venta de energía y a los pagos efectuados con dichos recursos a los beneficiarios asignados según el cuadro de prelación vigente.

Con parte de los recursos del VAD, la Empresa realizó pagos adicionales en función de los convenios firmados con los Generadores, con el propósito de bajar la deuda de compra de energía y disminuir sus obligaciones pendientes.

Los Estados Financieros del ejercicio económico 2007 han sido presentados a los Entes Superiores para su conocimiento, análisis y aprobación, conjuntamente con los informes de Auditoría Externa y Comisario.

4.2.1 Análisis de los Estados Financieros del ejercicio económico 2007.

A continuación se presenta el comportamiento de las principales cuentas de los estados financieros, con sus respectivas comparaciones entre los períodos económicos 2006 y 2007.

a) Cuentas De Activo

En las cuentas de Activo, se incorporan todos los bienes e instalaciones de propiedad de la Empresa, cuyo valor neto al 31 de diciembre del año 2007 fue de USD\$ 71 406 264,89 dólares; cifra que se incrementó en un 6,68% respecto del valor registrado en el año 2006; las causas de esta variación son las siguientes:

La Fiduciaria del Pacífico en la cuenta de energía, registra un saldo mayor comparado con las del anterior año, siendo el Fideicomiso el encargado de administrar dicha cuenta.

Además, el incremento por cuentas por cobrar, se debe a los subsidios facultados en la Ley del Anciano, así como también el descuento de entidades deportivas. De acuerdo con el contrato de concesión de energía firmado con el CONELEC; el Estado deberá asumir dichos subsidios.

En lo que se refiere al activo no corriente, se determina un aumento significativo entre el año 2006 (26.585,68) y 2007 (448.346,88), en razón de la reclasificación de cuentas, de los préstamos a los empleados del Comité de Empresa y préstamo al Comisariato de Tulcán, ya que por pedido de los auditores, se les ubicó como obligaciones por cobrar a largo plazo.

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del activo, comparadas con el año 2006.

ACTIVOS	Año 2006	Año 2007	VARIACIÓN	%
ACTIVO CORRIENTE	12.480.365,12	14.822.007,79	2.341.642,67	18,8%
ACTIVO NO CORRIENTE	26.585,68	448.346,88	421.761,20	1586,4%
ACTIVO FIJO	52.683.076,30	53.148.008,15	464.931,85	0,9%
OTROS ACTIVOS	1.741.921,98	2.987.902,07	1.245.980,09	71,5%
TOTAL ACTIVOS	66.931.949,08	71.406.264,89	4.474.315,81	6,7%

b) Cuentas de Pasivo y Patrimonio

Los pasivos u obligaciones con terceros a largo plazo representan el 21,81% del total del pasivo y patrimonio. El valor registrado en las cuentas del pasivo al 31 de diciembre de 2007 fue de USD. 31 711 316,24; en esta cifra se incluyen pasivos de corto plazo y largo plazo. El pasivo registrado en el año 2007, disminuyó en un 3,25% respecto al pasivo registrado en el año 2006; este comportamiento obedece principalmente a la disminución en las cuentas por pagar a generadoras por la compra de energía, debido a la devolución del saldo del PRG año 2006.

El Patrimonio se compone de las siguientes cuentas: capital social, aportes para futura capitalización y reservas; dentro del grupo patrimonial, la reserva de capital es el rubro que mayor participación tiene en relación al total del patrimonio. En el año 2007, el Patrimonio sufrió un aumento del 14% respecto del valor registrado en el año 2006; dicha variación obedece primordialmente a la incidencia del resultado del ejercicio 2007 con una utilidad de US\$ 5 205 299,04.

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del pasivo y patrimonio, comparadas con el año 2006.

DETALLE	AÑO 2006	AÑO 2007	VARIACIÓN	%
PASIVO	32.775.753,29	31.711.316,24	-1.064.437,05	-3,2%
PASIVO CORRIENTE	17.198.586,95	15.824.108,50	-1.374.478,45	-8,0%
PASIVOS A LARGO PLAZO	15.133.394,74	15.573.622,68	440.227,94	2,9%
PASIVO DIFERIDO	443.771,60	313.585,06	-130.186,54	-29,3%
PATRIMONIO	34.156.195,79	39.694.948,65	5.538.752,86	16,2%
CAPITAL SOCIAL	1.907.107,84	1.907.107,84	0,00	0,0%
APORTACIONES	11.879.579,54	13.033.204,00	1.153.624,46	9,7%
RESERVA LEGAL	35.375,89	35.375,89	0,00	0,0%
RESERVA DE CAPITAL	20.334.132,52	24.719.260,92	4.385.128,40	21,6%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	66.931.949,08	71.406.264,89	4.474.315,81	6,7%

c) Resultados Del Ejercicio

Los resultados del ejercicio se obtienen de la comparación entre los ingresos generados por la Empresa en el año 2007 y los gastos realizados en el mismo período; durante el ejercicio económico 2007 se registró una utilidad de USD 5.205.299,04, cifra que mejoró notablemente respecto a la pérdida registrada en el año 2006 que fue de USD 2.559.802,33. Las principales causas de esta variación son: aumento de los ingresos de operación originados por el crecimiento de la demanda de energía al incorporarse nuevos usuarios y la disminución de las pérdidas no técnicas, y principalmente la recuperación de una parte del déficit tarifario por parte del Gobierno Central (2006 y 2007).

En el cuadro siguiente se presenta un resumen del comportamiento de los ingresos y gastos de los años 2006 y 2007.

DETALLE	Año - 2006	Año - 2007	VARIACIÓN	%
INGRESOS	39.837.106,76	48.708.494,87	8.871.388,11	22,3%
INGRESOS DE OPERACIÓN	39.186.341,88	47.863.532,29	8.677.190,41	22,1%
INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN	650.764,88	844.962,58	194.197,70	29,8%
GASTOS	42.396.909,09	43.503.195,83	1.106.286,74	2,6%
GASTOS DE OPERACIÓN	42.331.078,14	43.309.743,92	978.665,78	2,3%
GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN	65.830,95	193.451,91	127.620,96	193,9%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-2.559.802,33	5.205.299,04	7.765.101,37	-303,3%

4.3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS IMPORTANTES.

Además de los resultados técnicos, comerciales y financieros indicados en los párrafos anteriores, se destacan los siguientes aspectos de gestión administrativa de la Empresa.

- a) Se encuentra en ejecución el Plan Estratégico de la Empresa, para el período 2006-2008, el mismo que cuenta con el respectivo Plan Operativo Anual.
- b) El conjunto de gestiones y decisiones tendientes a disminuir el gasto y optimizar los recursos de la Empresa, han permitido que el déficit del ejercicio del año 2006 se convierta en una utilidad en el ejercicio económico 2007.
- c) Se procedió a negociar el décimo séptimo contrato colectivo y por no existir un acuerdo definitivo entre la organización y la Administración, se llevó el caso a un Tribunal de Conciliación y Arbitraje que resolvió con fecha 10 de diciembre del 2007 la firma del XVII Contrato Colectivo.

- d) *Se dio impulso al proceso para la contratación de los seguros generales, el mismo que luego de tres años de concursos fallidos se encuentra finalizado, adjudicado y próximo a firmarse las pólizas respectivas, las mismas que cubren la totalidad de los bienes de la empresa.*
- e) *Se realizó los estudios de modernización de las Centrales Ambi y Buenos Aires, además varias obras y adquisiciones para las Centrales San Miguel de Car, y La Playa. Cabe resaltar que la presente administración inicio los tramites correspondientes para lograr el financiamiento, con fondos del FEISEH, para la construcción de la Central Hidroeléctrica Buenos Aires, por un valor de \$ 2.000.000,00, el mismo que es aprobado en el 2008.*
- f) *En lo que se refiere a inversiones en subestaciones se realizaron los estudios de diseño para las Subestaciones Cayambe y Chota; Suministro de equipos para la nueva Subestación Chota; diseño, especificaciones técnicas y bases para la construcción de la Subestación Ajaví; estudios de impacto ambiental en la Subestación San Vicente; Construcción de obras civiles de la Subestación Alpachaca; compra de medidores ION para las Subestaciones Cotacachi, Esperanza, Chota, San Gabriel y El Angel.*
- g) *Se invirtió en obras para todos los cantones del área de concesión en los grupos siguientes: readecuación de redes y aumento de potencia; cambio de postería; alumbrado público; Redes de Distribución y Ley 159; Construcción de alimentadores, adquisición de materiales y medidores para la instalación de Acometidas y Medidores, así como también postes, transformadores y luminarias para mantenimiento.*
- h) *En lo que se refiere a inversiones generales, tenemos la contratación del estudio y diseño para la construcción del nuevo edificio Matriz de EMELNORTE en la ciudad de Ibarra y el inicio de la construcción del edificio de EMELNORTE en Cotacachi.*
- i) *En el mes de abril de 2007 se precedió a la firma de un convenio interinstitucional con la Empresa Eléctrica Quito, dentro del cual se establecen la conformación del grupo de líneas energizadas, un ordenamiento de la estructura legal de EMELNORTE, el contar con un sistema para el manejo del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), así como la implementación de un nuevo sistema comercial, el mismo que ha sido acogido de buena manera por todos los usuarios y clientes de EMELNORTE S.A. puesto que ahora se atiende de manera automatizada; el ingreso de solicitudes, generación de inspecciones; valoración de las mismas, diseño y pago, una vez cancelados se genera la respectiva orden, procediéndose a la instalación del nuevo servicio.*

Instalado el servicio, se ingresa como nuevo abonado bajo un geocódigo, insertando al cliente en la ruta para lecturas, las mismas que vía web se

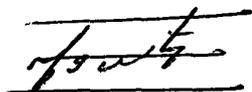
cargan y se produce la facturación, entregada la factura en el domicilio del cliente, este tiene 12 días para realizar el pago ya sea en los centros de recaudación de EMELNORTE o en los CAR.

Para los usuarios representa tener un sistema con información en línea, se receptan solicitudes en cualquier lugar en el que se encuentre instalado el sistema, así también se generan diferentes reportes, a utilizarse en las diversas áreas de la Empresa e indicadores que se entregan a los entes de control.

- j) Uno de los principales objetivos de la presente Administración fue la de ubicar a EMELNORTE, entre las mejores Empresas del País. De acuerdo al Sistema de Control de Gestión y Buen Gobierno Corporativo, monitoreado por el Fondo de Solidaridad, EMELNORTE, se encuentra entre las tres mejores empresas de Distribución del País, únicamente superada por la Empresa Eléctrica Quito y la Centro Sur de Cuenca.

Los parámetros evaluados para definir la clasificación son los relacionados con; pérdidas de energía, recaudación, recuperación de cartera vencida y resultados del ejercicio económico.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jorge Martínez V.", written over a horizontal line.

**Ing. Jorge Martínez V.
PRESIDENTE EJECUTIVO
EMELNORTE S. A.**