

JUNTA DE ACCIONISTAS: JUNIO 20 DEL 2007**CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DE LA MEMORIA DEL ADMINISTRADOR DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2006.****RESOLUCIÓN 04-2007-011**

La Junta General de Accionistas de la Empresa Eléctrica Regional Norte S.A. da por conocida la Memoria del Administrador sobre la gestión desarrollada en el año 2006; reservándose el derecho de ejercer las acciones de responsabilidad, contempladas en el Art. 272 de la Ley de Compañías, de ser el caso.

CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE COMISARIO A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2006.**RESOLUCIÓN 04-2007-012**

La Junta General de Accionistas de la Empresa Eléctrica Regional Norte S.A. acoge la resolución de Directorio No. 06-2007-042 del 6 de junio del 2007 y en ejercicio de las atribuciones conferidas en el Art. 231 de la Ley de Compañías resuelve:

- a) Aprobar el informe de Comisario a los Estados Financieros del año 2006, presentado por la firma Batallas & Batallas Cía. Ltda.
- b) Disponer a la Administración la implementación de las recomendaciones formuladas en dicho informe.
- c) Disponer a la Administración que inicie el proceso de selección para la designación de Comisario, para la cual, en los términos de referencia respectivos, se deberá exigir un plan de trabajo en el que se establezca las actividades a realizar, con el respectivo cronograma para cumplir con las atribuciones y obligaciones establecidas en el Art. 279 de la Ley de Compañías, además de los informes anuales sobre los estados financieros del ejercicio económico del 2007.

CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DEL INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2006.**RESOLUCIÓN 04-2007-013**

La Junta General de Accionistas de la Empresa Eléctrica Regional Norte S.A. en base a la resolución de Directorio No. 06-2007-043 del 6 de junio del 2007, resuelve:



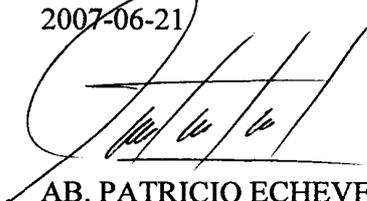
- a) Dar por conocido el informe de Auditoría Externa a los Estados Financieros del año 2006, presentado por CONSULTORA GABELA CIA. LTDA.
- b) Disponer a la Administración de cumplimiento a las recomendaciones de este informe; y, que presente al Directorio los informes correspondientes;
- c) Disponer a la Administración que lleve adelante el proceso de selección para la designación del Auditor Externo, para el ejercicio económico del 2007.

CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2006.**RESOLUCIÓN 04-2007-014**

La Junta General de Accionistas de la Empresa Eléctrica Regional Norte S.A. acoge la resolución de Directorio No. 06-2007-044 del 6 de junio del 2007, y en ejercicio a la atribución conferida por la Ley de Compañías en su Art. 231 y contando con las opiniones favorables de la Auditoría Externa y Comisario, sobre la razonabilidad de los Estados Financieros del 2006, resuelve:

- a) Aprobar los Estados Financieros de EMELNORTE S.A., correspondientes al año 2006, sin la absorción de pérdidas financieras del ejercicio económico; dejando de responsabilidad a la Administración sobre la exactitud, veracidad, autenticidad y veracidad de los datos consignados en el Balance y sus Anexos, reservándose el derecho de ejercer las acciones de responsabilidad, contempladas en el Art. 272 de la Ley de Compañías, de ser el caso.
- b) Disponer a la Administración que los Estados Financieros del 2006, conjuntamente con la Memoria del Administrador, el Informe de Auditoría Externa y el Informe de Comisario sean remitidos inmediatamente a la Superintendencia de Compañías.

CERTIFICO.
ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL.
2007-06-21


AB. PATRICIO ECHEVERRI
SECRETARIO GENERAL
EMELNORTE S.A.



**MEMORIA DEL ADMINISTRADOR AL DIRECTORIO DE LA
EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE S.A. EMELNORTE.
REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO ENERO A
DICIEMBRE DE 2006.**

La Administración, presenta a consideración de los Señores Directores, el informe anual de la gestión administrativa del ejercicio económico 2006.

1. ASPECTOS GENERALES

Emelnorte es una Empresa constituida jurídicamente como Sociedad Anónima, conforme se determina en la escritura pública de constitución del 25 de noviembre de 1975. La última reforma de estatutos, se realizó el 26 de Agosto de 2004.

Al 31 de diciembre de 2006 EMELNORTE cuenta con un capital social que asciende al valor de USD. 1'907.107,84 y corresponde a las aportaciones realizadas por 61 Accionistas; de los cuales 19 son instituciones estatales y seccionales y 42 son entidades privadas y personas particulares.

El Accionista con mayor participación accionaria es el **FONDO DE SOLIDARIDAD** con el 51,37%, los Consejos Provinciales del Carchi, Imbabura, Pichincha y Sucumbíos tienen una participación del 36,65%, los Gobiernos Municipales de Tulcán, Montúfar, Espejo, Mira, Pimampiro, Ibarra, Antonio Ante, Cotacachi, Otavalo, Cayambe, Pedro Moncayo, Sucumbíos, Bolívar y Urcuquí participan con el 11,97 % y los accionistas minoritarios particulares con 0,000923%.

Mediante el Contrato de Concesión suscrito con el CONELEC, EMELNORTE S.A., está autorizada a suministrar el servicio de energía eléctrica por el lapso de 30 años a partir del 26 de abril de 2001, en una extensión aproximada de 11.979 Km² en la siguiente área geográfica: Provincia del Carchi, Provincia de Imbabura, Cantones Cayambe y Pedro Moncayo en la Provincia de Pichincha y Cantón Sucumbíos.

Al 31 de diciembre de 2006, EMELNORTE atiende a 167.001 clientes en toda su área de concesión, de los cuales el 88,19% corresponde al sector residencial, 8,56 % al sector comercial, 1,74% al sector industrial y 1,51% a otros sectores.

2. PERÍODO DE ADMINISTRACIÓN

El período que corresponde a la presente memoria administrativa comprende desde enero a diciembre de 2006, período que fue dirigido, por el Ingeniero José Huaca, aclarándose por tanto que el presupuesto de ese período fue elaborado en dicha administración.

3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

En el mismo período, el Directorio de la Empresa emitió 93 resoluciones, de las cuales 82 se han cumplido en su totalidad, equivalente al 88,17%; las 11 resoluciones restantes se encuentran en proceso.

En las reuniones de Junta General de Accionistas, efectuadas durante el año 2006 se emitieron 15 resoluciones, de las cuales 12 han sido cumplidas por la Administración de la Empresa, las mismas que representan el 80%; las 3 resoluciones restantes se encuentran en proceso de cumplimiento.

4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Las acciones emprendidas dentro de la gestión administrativa de la Compañía, se ha enfocado hacia tres aspectos fundamentales: Técnico-comercial, Económico-financiero y Administrativo, cuyos hechos sobresalientes son analizados y comentados en este informe.

4.1. ASPECTO TÉCNICO Y COMERCIAL

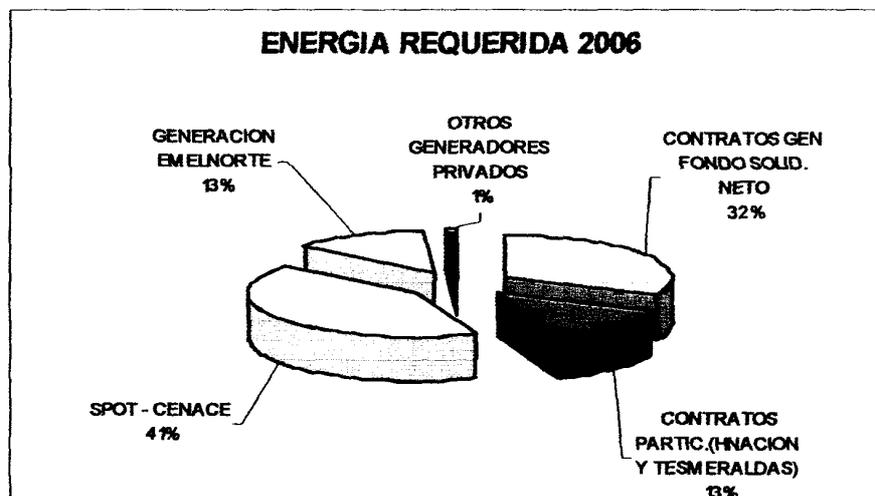
4.1.2. Requerimiento de Energía

La energía total requerida para cubrir la demanda del mercado en el año 2006 fue de 363.360,93 MWH de los cuales el 31,70% se compró en el mercado de contratos a las empresas de generación del Fondo e Solidaridad, el 12,59% a

Hidronación y Termoesmeraldas, el 13.12% fue generación propia, el 41,57% se adquirió al mercado spot y el 1.02% a generadores privados locales.

El costo total de la energía adquirida al mercado eléctrico durante el año 2006 fue de USD **27'566.693,89** a un costo promedio de 7.59 centavos de dólar por Kwh.

CARGO	ENERGIA REQUERIDA-		COSTO DE LA ENERGIA-		
	MWH	%	DOLARES	%	COSTO PROMEDIO CTES \$ KWH
CONTRATOS GEN FONDO SOLID NETO	115.197,07	31,70	3.457.875,80	12,54	3,00
CONTRATOS PARTIC (HINACION Y TESMERALDAS)	45.731,71	12,59	2.027.938,54	7,36	4,43
SPOT - CENACE	151.046,91	41,57	12.772.306,96	46,33	8,46
GENERACION EMELNORTE	47.672,77	13,12	1.866.459,96	6,77	3,92
OTROS GENERADORES PRIVADOS	3.712,46	1,02	151.749,34	0,55	4,09
POTENCIA-			3.014.228,61	10,93	0,83
TRANSMISION CF - CV			3.628.470,11	13,16	1,00
OTROS CARGOS			647.664,57	2,35	0,18
ENERGIA REQUERIDA (DEMANDADA)	363.360,93	100,00	27.566.693,89	100,00	7,59



4.1.3. Generación Propia

La generación propia se obtiene por la operación de tres centrales hidroeléctricas y una térmica, las mismas que son despachadas por el CENACE; en dichas centrales se han efectuado importantes obras de reconstrucción y mejoramiento, garantizando un mayor rendimiento de los equipos.

La energía generada por las centrales de EMELNORTE en el año 2006 se refleja en el cuadro siguiente:

CENTRAL	MWH	%	DOLARES	%	COSTO PROMEDIO POR kWh
Ambo	23.269,49	48,81	586.015,42	31,40	2,52
San Miguel de Car	19.378,44	40,65	488.023,63	26,15	2,52
La Fleve	3.071,47	6,44	77.351,50	4,14	2,52
San Francisco	1.953,36	4,10	204.225,22	10,94	10,46
Potencia PRPD- 8.08 MW			510.844,19	27,37	1,07
TOTALES	47.672,77	100,00	1.866.459,96	100,00	3,92

4.1.4. Potencia

Como Distribuidor, la potencia máxima requerida durante el año 2006 fue de 76,55 MW., mientras que como Generador la potencia a remunerar puesta a disposición PRPD de los generadores propios fue de 8.080 KW, descompuesta de la siguiente manera:

- PRPD hidráulica 6.280 Kw.
- PRPD térmica 1.800 Kw.

Total potencia a remunerar a disposición: 8.080 Kw

4.1.5. Sistema de Subtransmisión

La Empresa dentro de su área de servicio tiene líneas de Subtransmisión y Distribución a diferentes voltajes, las mismas que se detallan a continuación, determinándose los kilómetros a diciembre del año 2006 para cada uno de los voltajes.

VOLTAJE EN LÍNEA (kv.)	LONGITUD (Km.)
69.0 -----	175,88
34.5 -----	95,76
13.8 -----	4.394,75
6.3 -----	10,90

4.1.6. Subestaciones

La capacidad en las S/E para el año 2006 fue de 120,75 MVA, detallada de la siguiente manera:

Nro.	Subestación	CAPACIDAD (MVA)
1	Cayambe	10
2	Otañalo	10
3	San Vicente	2
4	Cotacachi	5
5	Atuntaqui	6,5
6	Despacho de Carga	16
7	Retomo	10
8	San Agustín	10
9	Alpacheca	
10	El Chota	5
11	El Ángel	2,5
12	San Gabriel	10
13	Tulcán	10
14	El Rosal	13,75
15	La Esperanza	10
	Total capacidad	120,75

4.1.7. Redes de Distribución:

Dentro del programa de distribución se realizaron trabajos de construcción de obras de electrificación; como resultado de estos programas se incrementaron al sistema 144 kilómetros de redes de Media Tensión; 382 kilómetros de redes de Baja Tensión; se instalaron 445 transformadores entre monofásicos y trifásicos con una potencia de 15,34 MVA; se incorporaron al sistema de alumbrado público 3.877 luminarias de vapor de sodio de varias potencias y de vapor de mercurio.

Se realizó además el mantenimiento preventivo y correctivo de las redes eléctricas de distribución, alumbrado público y líneas de subtransmisión de 34,5 y 69 KV.

4.1.8. Sistema Comercial

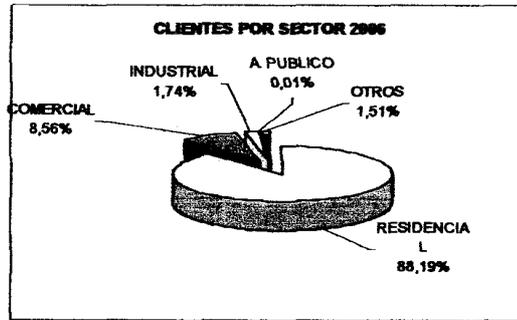
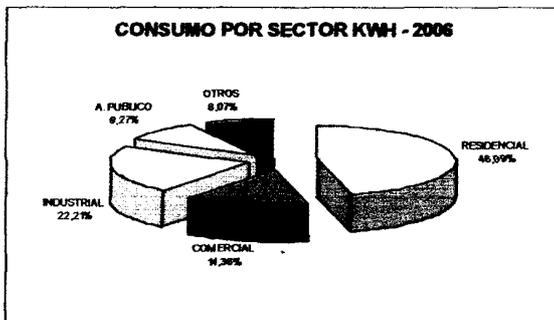
Dentro del área de comercialización, la administración ha dedicado esfuerzos para mejorar la atención a sus clientes, se culminó la construcción del nuevo edificio de Pimampiro.

Al 31 de diciembre de 2006 EMELNORTE cuenta con 167.001 clientes, que comparados con los 161.620 registrados en el 2005, se logró un incremento de 5.381 abonados, equivalente al 3.33% de crecimiento con respecto al año 2005.

De acuerdo con el pliego tarifario vigente, durante el año 2006 se ha facturado la cantidad de 313.711.999 KWH por un valor de USD 30'962.512,55 a un precio promedio de venta USD 0,0987 por cada KWh. La facturación de energía está distribuida en los siguientes grupos de tarifas:

TARIFA	CLIENTES	CLIENTES %	ENERGIA FACTURADA kWh	ENERGIA FACTURADA %	DOLARES FACTURADOS	PRECIO PROMEDIO CTVS \$/kWh
RESIDENCIAL	147.273	88,19%	244.600.316	78,09	24.772.408,20	10,22
COMERCIAL	14.287	8,56%	45.056.606	14,36	4.069.838,99	9,03
INDUSTRIAL	2.911	1,74%	69.670.439	22,21	6.221.397,57	8,93
A. PUBLICO	1-	0,00%	29.069.242	9,27	3.660.635,90	12,59
OTROS	2.529	1,52%	25.325.401	8,07	2.238.134,88	8,84
TOTAL	167.001	100,00%	313.711.999	100	30.962.512,55	9,87

Del total de clientes servidos por la Empresa en este año, el 88.19% corresponden al sector residencial, el 8.56% al sector comercial; 1.74% al sector industrial y el 1.52% al resto de sectores como: entidades oficiales, alumbrado público, bombeo de agua, auto - consumo, suministros y otros. De los usuarios residenciales, el 60% son urbanos y el 40% rurales.



4.1.9. Déficit Tarifario estimado año 2006

A continuación se puede apreciar el detalle del precio promedio de la facturación relacionando el VAD, el pago a los generadores, transmisor y el déficit tarifario producido en este período.

DEFICIT TARIFARIO ESTIMADO 2006

RUBROS	% PARTICIPACION	PRECIO PROMEDIO ctvs \$/kwh	USD
FACTURACION	100,00	9,87	
VAD - EMELNORTE	54,58	5,39	
GENERADORES - TRANSELECTRIC	45,42	4,48	
PRECIO DE COMPRA DE ENERGIA PROMEDIO		7,59	
DEFICIT POR KWH		3,10	
DEFICIT TOTAL USD			9.736.861,26

Como se observa en el cuadro superior, si bien se ha registrado un valor promedio de venta a usuario final de 9.87 cent/kwh, este valor debe cubrir el VAD de la empresa, así como el pago de la compra de energía tanto a los generadores como al transmisor, pero como se observa, de los 7,59 cent/kwh que se debe al Mercado Eléctrico, apenas se cubre 4.48 cent/kwh, generándose un déficit de 3.10 cent/kwh, obteniendo un déficit aproximado para el año 2006 de US\$ 9736.861,26.

Para compensarse este déficit, el CONELEC debió establecer una tarifa promedio a usuario final de 12,97 cent/kwh o como se pretende, compensarlo vía ley de reconocimiento del déficit tarifario.

4.1.10 Pérdidas de Energía

PERDIDAS DE ENERGIA	2005	2006
TOTAL ENERGIA REQUERIDA MWh	351.320	363.361
TOTAL ENERGIA FACTURADA NETA MWh	300.707	313.712
TOTAL ENERGIA PERDIDA MWh	50.613	49.649
PORCENTAJE DE PERDIDAS	14,41%	13,66%

9

Durante el año 2006 se facturó 313.712 MWh equivalente al 86.34% del total de la energía disponible, es decir que la diferencia de 13.66% MWh, corresponde a pérdidas de energía técnicas y no técnicas, habiéndose disminuido en 0.75% respecto al año anterior; el nivel de pérdidas totales aceptado por el CONELEC es el 12%.

En el programa de reducción de pérdidas de energía se ha puesto énfasis en evaluar las pérdidas técnicas y no técnicas por alimentadores de cada una de las subestaciones; en el caso de los alimentadores ya evaluados se llevan a cabo trabajos específicos como son: revisión de abonados con consumo cero, revisión de abonados industriales y comerciales con actividades similares. El objetivo de evaluación de pérdidas por alimentador es determinar con precisión el nivel de pérdidas y responsabilizar mensualmente a cada agencia por la recuperación de energía y dólares.

Además de determinar los porcentajes de pérdidas técnicas y no técnicas en los alimentadores más representativos del sistema de EMELNORTE, se iniciará una evaluación de gestión de atención en la matriz y agencias, las mismas que se producen por falta de fluidez en los procesos de comercialización, principalmente por mantener aún ciertos procesos que se ejecutan y controlan en forma manual.

El programa de reducción de pérdidas de energía involucra una alta inversión en recursos humanos, equipos y materiales que han sido asignados de manera parcial de acuerdo a las disponibilidades financieras de la empresa, sin embargo para el año 2007 la administración está dando especial atención a este tema asignando los recursos necesarios que permitan cumplir las metas propuestas.

4.2. ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

Durante el período económico Enero a Diciembre de 2006, los recursos financieros han sido administrados de forma eficiente. Dado los limitados recursos disponibles se cumplió adecuadamente con los costos y gastos operativos, de igual forma con los requerimientos de inversión, previstos en el presupuesto de ese período.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido en el contrato de Fideicomiso, principalmente en lo que respecta al depósito de los valores recaudados por venta de energía y a los pagos efectuados con dichos recursos a los beneficiarios asignados en el cuadro de prelación vigente.

Con parte de los recursos del VAD, la Empresa realizó pagos adicionales a los Generadores, con el propósito de bajar la deuda de compra de energía y disminuir sus obligaciones pendientes.

Los Estados Financieros del ejercicio económico 2006 han sido presentados a los Entes Superiores para su conocimiento, análisis y aprobación, conjuntamente con los informes de Auditoria Externa y Comisario.

4.2.1 Análisis de los Estados Financieros del ejercicio económico 2006.

A continuación se presenta el comportamiento de las principales cuentas de los estados financieros, con sus respectivas comparaciones entre los períodos económicos 2005 y 2006.

a) Cuentas De Activo

En las cuentas de Activo, se incorporan todos los bienes e instalaciones de propiedad de la Empresa, cuyo valor neto al 31 de diciembre del año 2006 fue de USD\$ 66'931.949,08 dólares; cifra que se incrementó en un 4,7% respecto del valor registrado en el año 2005; las causas de esta variación son las siguientes:

- La Fiduciaria del Pacífico en la cuenta de energía, registra un saldo alto comparado con las del anterior año, siendo el Fideicomiso el encargado de administrar dicha cuenta.
- Se incrementaron las cuentas por cobrar a trabajadores por préstamos cuya cantidad es aproximadamente USD\$ 465.000,00 para el año 2006.
- Además, el incremento por cuentas por cobrar, se debe a los subsidios facultados en la Ley del Anciano, así como también el descuento de entidades deportivas. De acuerdo con el contrato de concesión de energía firmado con el CONELEC; el Estado deberá asumir dichos subsidios.

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del activo, comparadas con el año 2005.

ACTIVOS	Año - 2005	Año - 2006	VARIACIÓN	%
<i>ACTIVO CORRIENTE</i>	9,696,424.40	12,480,365.12	2,783,940.72	28.7%
<i>ACTIVO NO CORRIENTE</i>	26,585.68	26,585.68	0.00	0.0%
<i>ACTIVO FIJO</i>	53,033,049.07	52,683,076.30	-349,972.77	-0.7%
<i>OTROS ACTIVOS</i>	1,179,574.91	1,741,921.98	562,347.07	47.7%
TOTAL ACTIVOS	63,935,634.06	66,931,949.08	2,996,315.02	4.7%

b) Cuentas de Pasivo y Patrimonio

Los pasivos u obligaciones con terceros a largo plazo representan el 22,61% del total del pasivo y patrimonio. El valor registrado en las cuentas del pasivo al 31 de diciembre de 2006 fue de USD. 32'775.753,29; en esta cifra se incluyen pasivos de corto plazo y largo plazo. El pasivo registrado en el año 2006, se incrementó en un 13,32% respecto al pasivo registrado en el año 2005; este comportamiento obedece principalmente al incremento en las cuentas por pagar a generadoras por la compra de energía, a pesar que en el ejercicio económico 2006 se compensó alrededor de USD\$. 4'932.452, 37.

El incremento del pasivo a largo plazo se debe a que se incrementaron las provisiones para cubrir obligaciones patronales cuya cantidad incrementada es aproximadamente de USD\$ 1'100.00,00 valor resultado del cálculo actuarial correspondiente.

El Patrimonio se compone de las siguientes cuentas: capital social, aportes para futura capitalización y reservas; dentro del grupo patrimonial, la reserva de capital es el rubro que mayor participación tiene en relación al total del patrimonio. En el año 2006, el Patrimonio sufrió una disminución del 2,4% respecto del valor registrado en el año 2005; dicha variación obedece primordialmente a la incidencia de las pérdidas del ejercicio económico, las mismas que ascendieron a USD 2'559.802,33.

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del pasivo y patrimonio, comparadas con el año 2005.

DETALLE	AÑO - 2005	AÑO - 2006	VARIACIÓN	%
PASIVO	28,924,176.88	32,775,753.29	3,851,576.41	13.3%
PASIVO CORRIENTE	14,553,026.04	17,198,586.95	2,645,560.91	18.2%
PASIVOS A LARGO PLAZO	13,885,746.29	15,133,394.74	1,247,648.45	9.0%
PASIVO DIFERIDO	485,404.55	443,771.60	-41,632.95	-8.6%
PATRIMONIO	35,011,457.18	34,156,195.79	-855,261.39	-2.4%
CAPITAL SOCIAL	1,907,107.84	1,907,107.84	0.00	0.0%
APORTACIONES	9,728,136.05	11,879,579.54	2,151,443.49	22.1%
RESERVA LEGAL	35,375.89	35,375.89	0.00	0.0%
RESERVA DE CAPITAL	23,340,837.40	20,334,132.52	-3,006,704.88	-12.9%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	63,935,634.06	66,931,949.08	2,996,315.02	4.7%

c) Resultados Del Ejercicio

Los resultados del ejercicio se obtienen de la comparación entre los ingresos generados por la Empresa en el año 2006 y los gastos realizados en el mismo período; durante el ejercicio económico 2006 se registró un déficit neto de USD 2`559.802,33, cifra que disminuyó en 28% respecto al déficit registrado en el año 2005 que fue de USD 3`553.166,0. Las principales causas de esta variación son: aumento de los ingresos de operación en 16,2%, originados por el crecimiento de la demanda de energía al incorporarse nuevos usuarios y la disminución de las pérdidas no técnicas, y principalmente la recuperación de una parte del déficit tarifario por parte del Gobierno Central.

Como se puede apreciar en los resultados, se observa un mejoramiento de la situación financiera de la Empresa, no obstante los esfuerzos que se realicen resultan insuficientes para la obtención de utilidades, toda vez que la aplicación de una tarifa subsidiada incide negativamente en la rentabilidad de la Empresa, sino se materializa la recuperación efectiva de la misma.

En el cuadro siguiente se presenta un resumen del comportamiento de los ingresos y gastos de los años 2005 y 2006.

DETALLE	Año - 2005	Año - 2006	VARIACIÓN	%
INGRESOS	34,283,886.60	39,837,106.76	5,553,220.16	16.2%
<i>INGRESOS DE OPERACIÓN</i>	<i>33,733,960.89</i>	<i>39,186,341.88</i>	<i>5,452,380.99</i>	<i>16.2%</i>
<i>INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN</i>	<i>549,925.71</i>	<i>650,764.88</i>	<i>100,839.17</i>	<i>18.3%</i>
GASTOS	37,837,052.60	42,396,989.09	4,559,856.49	12.1%
<i>GASTOS DE OPERACIÓN</i>	<i>37,767,577.53</i>	<i>42,331,078.14</i>	<i>4,563,500.61</i>	<i>12.1%</i>
<i>GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN</i>	<i>69,475.07</i>	<i>65,830.95</i>	<i>-3,644.12</i>	<i>-5.2%</i>
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-3,553,166.00	-2,559,802.33	993,363.67	-28.0%

4.3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS IMPORTANTES.

Además de los resultados técnicos, comerciales y financieros indicados en los párrafos anteriores, se destacan los siguientes aspectos de gestión administrativa de la Empresa.

- a).- Se elaboró y se encuentra en ejecución el Plan Estratégico de la Empresa, para el período 2006-2007, el mismo que cuenta con el respectivo Plan de Operación Anual.
- b).- El conjunto de gestiones y de decisiones tendientes a disminuir el gasto y optimizar los recursos de la Empresa, han permitido que el déficit del ejercicio del año 2006 haya disminuido en novecientos noventa y tres mil dólares respecto al año 2005, así como las pérdidas de energía

13

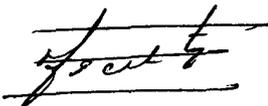
disminuyeron en 0.75% en ese mismo período, representando miles de dólares de ahorro para la empresa.

- c).- La presente Administración conforme lo estipula la Ley, requirió los informes del Ministro de Finanzas y Procuraduría, cuyo pronunciamiento favorable, permitió la legalización del Acta Transaccional el 5 de abril de 2006, habiéndose procedido a liquidar el incremento salarial del año 2004 conforme lo suscrito.

Para dar cumplimiento con los derechos adquiridos por los trabajadores se procedió a negociar el décimo séptimo contrato colectivo y por no existir un acuerdo definitivo entre la organización y la Administración, se mantienen en un conflicto laboral en el Tribunal de Conciliación y Arbitraje.

- d).- Considerando que los activos de la Empresa no contaban con la cobertura de seguros necesaria para cubrir los riesgos potenciales por más de tres años, el Directorio de la Empresa dio prioridad a la conformación del Comité de Seguros, para retomar el proceso de contratación de seguros que estaba rezagado, pues se había iniciado en el gobierno del Coronel Gutiérrez. Inicialmente, fue necesario elaborar y aprobar una Reforma al Reglamento para Contratación de Seguros. Cuyo proceso aún continúa en trámite.
- e).- Se ha logrado dar de baja un sinnúmero de bienes y materiales, los que fueron considerados como chatarra y a la vez puestos a su venta, logrando de esta manera un ingreso para la Empresa. Además se concluyó con la reestructuración de la Bodega donde se abarrotaron dichos materiales, permitiendo incluso la readecuación de nuevos espacios. También cabe mencionar que se encuentran concluidas las oficinas y el taller del Área de Generación.
- f).- Luego de la preparación del proceso porcentual en el Comité de Concurso de Precios, en noviembre del año 2006 se dio inicio a la construcción del edificio de San Gabriel, cuya culminación tubo lugar el 15 de febrero del 2007, con una inversión aproximada de \$ 80.000,00

Atentamente,



Ing. Jorge Martínez V.
PRESIDENTE EJECUTIVO
EMELNORTE S.A.

Ing. D. Jaramillo
Ing. L. Orbes