

**MEMORIA DEL ADMINISTRADOR DE LA
EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE S.A. EMELNORTE.
REFERENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO ENERO A DICIEMBRE DEL 2009.**

La Administración, presenta a consideración de los Señores Directores, el informe anual de la gestión administrativa del ejercicio económico 2009.

1. ASPECTOS GENERALES

EMELNORTE es una Empresa constituida jurídicamente como Sociedad Anónima, conforme se determina en la escritura pública de constitución del 25 de noviembre de 1975. La última reforma de estatutos referente al aumento de capital, se realizó el 31 de diciembre de 2008. Al 31 de diciembre de 2009 EMELNORTE cuenta con un capital social que asciende al valor de USD. 15'938.972,52 y corresponde a las aportaciones realizadas por 61 Accionistas; de los cuales 20 pertenecen al sector público y 41 al sector privado, a continuación se detalla el siguiente cuadro.

ACCIONISTAS	CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009	% PARTICIPACIÓN
MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGÍA RENOVABLE	10'688.870,48	67,0612%
CONSEJO PROVINCIAL DE IMBABURA	589.724,32	3,6999%
CONSEJO PROVINCIAL DE PICHINCHA	680.866,40	4,2717%
CONSEJO PROVINCIAL DE SUCUMBIOS	18.052,24	0,1133%
CONSEJO PROVINCIAL DEL CARCHI	413.609,24	2,5950%
GOBIERNO MUNICIPAL DE MONTUFAR	139.200,56	0,8733%
GOBIERNO MUNICIPAL DE ANTONIO ANTE	114.607,72	0,7190%
GOBIERNO MUNICIPAL DE BOLÍVAR	40.681,48	0,2552%
GOBIERNO MUNICIPAL DE CAYAMBE	852.193,72	5,3466%
GOBIERNO MUNICIPAL DE COTACACHI	851.265,76	5,3408%
GOBIERNO MUNICIPAL DE ESPEJO	43.998,40	0,2760%
GOBIERNO MUNICIPAL DE HUACA	60.176,68	0,3775%
GOBIERNO MUNICIPAL DE IBARRA	216.874,32	1,3607%
GOBIERNO MUNICIPAL DE MIRA	34.653,08	0,2174%
GOBIERNO MUNICIPAL DE OTAVALO	407.612,24	2,5573%
GOBIERNO MUNICIPAL DE PEDRO MONCAYO	279.681,56	1,7547%
GOBIERNO MUNICIPAL DE PIMAMPIRO	62.381,84	0,3914%
GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN MIGUEL DE URQUQUI	6.065,28	0,0381%
GOBIERNO MUNICIPAL DE SUCUMBIOS	12.369,96	0,0776%
GOBIERNO MUNICIPAL DE TULCAN	426.038,72	2,6729%
Sector Privado	48,52	0,0003%
SUBTOTAL:	15'938.972,52	100,0000%

Como se puede apreciar en el cuadro superior, el Accionista con mayor participación accionaria es el **MINISTERIO DE ELECTRICIDAD Y ENERGÍA RENOVABLE - MEER** con el 67,06%, los Consejos Provinciales del Carchi, Imbabura, Pichincha y Sucumbíos tienen una participación del 10,68%, los Gobiernos Municipales de Tulcán, Montufar, Espejo, Mira, Pimampiro, Ibarra, Antonio Ante, Cotacachi, Otavalo, Cayambe, Pedro Moncayo, Sucumbíos, Bolívar y Urququí participan con el 22,23 % y los accionistas minoritarios privados con el 0,03%.

Mediante el Contrato de Concesión suscrito con el CONELEC, EMELNORTE S.A., está autorizada a suministrar el servicio de energía eléctrica por el lapso de 30 años a partir del 26 de abril de 2001, en una extensión aproximada de 11.979 Km² en la siguiente área geográfica: Provincia del Carchi, Provincia de Imbabura, Cantones Cayambe y Pedro Moncayo en la Provincia de Pichincha y Cantón Sucumbíos.

Al 31 de diciembre de 2009, EMELNORTE atiende a 188.972 clientes en toda su área de concesión, de los cuales el 87,30 % corresponde al sector residencial, 9,39 % al sector comercial, 1,69% al sector industrial y 1,69 % a otros sectores, registrándose un incremento de 7.987 clientes, equivalentes al 3,97% para este período, a continuación el efecto.

USUARIOS	2008	2009	Variación	Porcentaje
Residencial	159.941	164.978	5.037	87,30%
Comercial	16.357	17.736	1.379	9,39%
Industrial	3.635	3.302	333	1,69%
Otros	1.818	3.056	1.238	1,62%
TOTAL	181.751	188.972	7.987	3,97%

2. PERÍODO DE ADMINISTRACIÓN

El período que corresponde a la presente memoria administrativa comprende desde enero a diciembre de 2009, período en el cual el Eco. Marcelo Moreno se desempeñó como Presidente Ejecutivo (E).

3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

En el mismo período, el Directorio de la Empresa emitió 40 resoluciones, de las cuales 36 se han cumplido en su totalidad, equivalente al 96%; las 4 resoluciones restantes se encuentran en proceso.

En las reuniones de Junta General de Accionistas, efectuadas durante el año 2009 se emitieron 16 resoluciones, de las cuales 14 han sido cumplidas por la Administración de la Empresa, las mismas que representan el 87,50%; las 2 resoluciones restantes se encuentran en proceso de cumplimiento.

4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

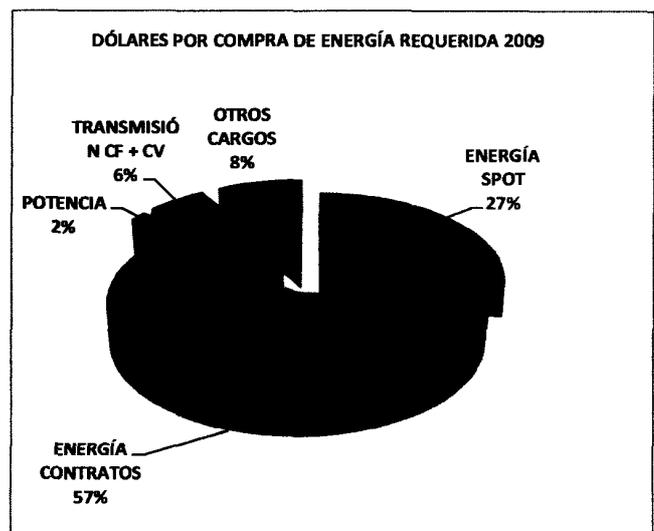
Las acciones emprendidas dentro de la gestión administrativa de la Compañía, se ha enfocado hacia tres aspectos fundamentales: Técnico-comercial, Económico-financiero y Administrativo, cuyos hechos sobresalientes son analizados y comentados en este informe.

4.1. ASPECTO TÉCNICO Y COMERCIAL

4.1.1. Requerimiento de Energía

La energía total requerida para cubrir la demanda del mercado en el año 2009 fueron 435.324,68 MWH de los cuales el 80,64 % se compró en el mercado de contratos y 19,36 % se adquirió al mercado SPOT. Así mismo el costo total de la energía adquirida al mercado eléctrico durante el año 2009 fue de USD 25'082.037,70 lo que dio como resultado un costo promedio en el año 2009 de 5,76 centavos de dólar por Kwh.

Carga	ENERGÍA REQUERIDA		COSTO DE LA ENERGÍA		
	MWH	%	DÓLARES	%	COSTO PROMEDIO CTVS S/KWH
ENERGÍA SPOT	84.299,25	19,36	6'753.328,20	26,92	8,01
ENERGÍA CONTRATOS	351.025,43	80,64	14'212.623,62	56,66	4,05
POTENCIA			432.128,27	1,72	0,10
TRANSMISIÓN CF + CV			1'513.638,54	6,03	0,35
OTROS CARGOS			2'170.319,06	8,65	0,50
ENERGÍA REQUERIDA (DEMANDADA)	435.324,68	100,00	25'082.037,70	100,00	5,76



En el siguiente cuadro se puede apreciar un incremento de energía requerida para el 2009, esto es el 2.82 % comparada con la energía requerida en el 2008. Notándose además, un importante crecimiento en la energía de contratos que es de un 5.72% comparada con el año 2008

Carga	COSTO DE LA ENERGÍA EN MWH		
	2008	2009	VARIACIÓN %
ENERGÍA SPOT	91.327,09	84.299,25	-7,70
ENERGÍA CONTRATOS	332.041,51	351.025,43	5,72
ENERGÍA REQUERIDA (DEMANDADA)	423.368,60	435.324,68	2,82

Son 435.324,68 KWH de energía requerida en el año 2009, de los cuales 36.277,06 son mensuales, 1.209,24 kwh diarios, esto significa un consumo nacional del 3%.

De igual manera en el siguiente cuadro se puede observar un incremento del 9.68% en el costo de la energía comprada; esto se debe principalmente al estiaje sostenido que se presento a partir de agosto del 2009, y que fue más relevante en noviembre del mismo año, lo que propicio la declaratoria del estado de excepción eléctrica a partir de ese mes.

Cargo	COSTO DE LA ENERGÍA EN USD\$		
	2008	2009	VARIACIÓN %
ENERGÍA SPOT	4'607.565,86	6'753.328,20	46,57
ENERGÍA CONTRATOS	11'120.947,16	14'212.623,62	27,80
POTENCIA	2'424.705,92	432.128,27	- 82,18
TRANSMISIÓN CF + CV	2'138.643,13	1'513.638,54	-29,22
OTROS CARGOS	2'577.342,86	2'170.319,06	-15,79
ENERGÍA REQUERIDA (DEMANDADA)	22'869.204,92	25'082.037,70	9,68

Es preciso indicar que durante los meses de agosto a diciembre se produjo el estiaje y racionamiento de energía eléctrica lo que afecto considerablemente la compra de energía así como también el costo promedio por kwh, por la compra de energía, a continuación se detalla el efecto.

	Energía real con estiaje y racionamiento	Energía Proyectada sin estiaje y racionamiento	Diferencia
Energía KWH	181'713.791,28	218'056.549,54	36'342.758,26
Dólares USD	12'453.210,14	9'020.591,11	3'432.619,03
Ctv USD/Kwh	6,85	4,14	2,72

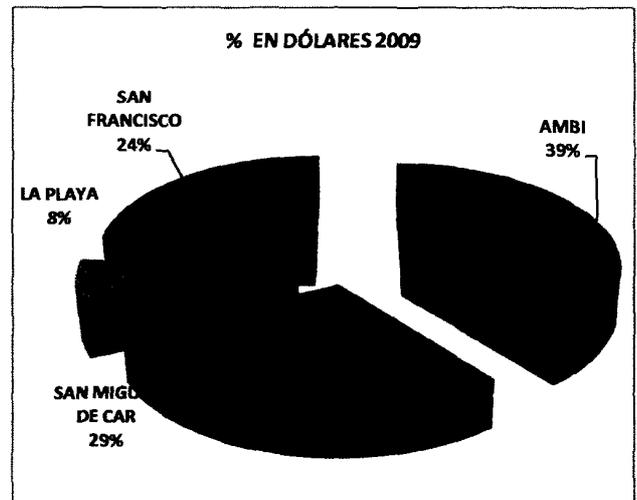
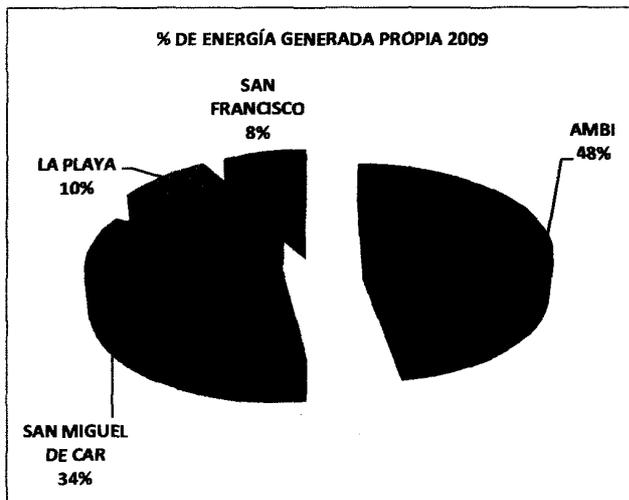
Como se puede apreciar en el cuadro anterior, la empresa durante el período de estiaje y racionamiento energético, adquirió 181'713.791,28 de KWH que le significo cancelar USD. 12'453.210,14 a un costo promedio de 6,85 centavos de dólar por Kwh. Sin embargo sino hubiese habido dicha emergencia, la empresa hubiere adquirido 218'056.549,54 Kwh más que el registrado en el tiempo de crisis, que en dólares sería USD. 9'020.591,11 a un costo de 4,13 centavos de dólar por kwh, menos que el registrado en la época de estiaje y racionamiento, existiendo así un incremento del 2,72 centavos de dólar por kwh que le costó asumir a la empresa por el período de emergencia eléctrica.

4.1.2. Generación Propia

La generación propia se obtiene por la operación de tres centrales hidroeléctricas y una térmica, las mismas que son despachadas por el CENACE; en dichas centrales se han efectuado importantes obras de reconstrucción y mejoramiento, garantizando un mayor rendimiento de los equipos. Toda la energía propia se liquidó a precio del mercado ocasional, lo que incidió en el crecimiento del valor por venta de energía, generando utilidad bruta entre la compra y la venta de energía.

La energía generada por las centrales de EMELNORTE en el año 2009 se refleja en el cuadro siguiente:

CENTRALES	MWH AÑO 2008	MWH AÑO 2009	% DE ENERGÍA PROPIA	% DE VARIACIÓN	DOLARES	% EN USD 2009	COSTO PROMEDIO POR KWH
AMBI	29.757,32	24.297,02	48%	-18,35%	849.669,78	39,29%	3,50
SAN MIGUEL DE CAR	22.228,77	17.612,61	34%	-20,77%	615.915,31	28,48%	3,50
LA PLAYA	6.234,67	4.917,56	10%	-21,13%	171.967,78	7,95%	3,50
SAN FRANCISCO	1.274,82	4.287,32	8%	236,31%	525.247,40	24,29%	12,25
TOTALES	59.495,58	51.114,51	100%	-14,09%	2.162.800,27	100,00%	4,23



Como se puede apreciar en el cuadro superior, la energía generada por las Centrales de Generación en el año 2008 fue por 59.495,58 MWH, mientras que en el año 2009 se disminuyó en 51.114,51 KWH, que significa un 14,09% menos para el presente año, la razón de este decrecimiento se debe al estiaje que afecto, también, a nuestra generación hidráulica, lo que provoco un incremento sustancial en la generación térmica, por USD. 171.180,60 por concepto de combustible utilizado para generar las Centrales Térmicas, esto debido al estiaje y emergencia eléctrica durante los meses de agosto a diciembre de 2009.

4.1.3. Sistema de Subtransmisión

La Empresa dentro de su área de servicio tiene líneas de Subtransmisión y Distribución a diferentes voltajes, las mismas que se detallan a continuación, determinándose los kilómetros a diciembre del año 2009 para cada uno de los voltajes.

VOLTAJE EN LINEA (KV)	LONGITUD (KM)		VARIACIÓN (KM)	VARIACIÓN %
	2008	2009		
69,0.....	177,40	198,36	20,96	11,82
34,5.....	88,80	36,20	-52,60	-59,23
13,8.....	4.629,15	4.814,89	185,74	4,01
6,3.....	10,26	9,63	-0,63	6,13
Total	4.905,61	5.059,08	153,47	3,13

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, las variaciones existentes en los voltajes en línea de 69,0 y 34,5 (KV), se debe especialmente al cambio de voltaje realizado por Lafarge de 34.5 Kv a 69 Kv. De igual manera en lo referente a la variación que existe en el voltaje en línea de 13,8 (KV), se debe a que se ha incrementado el área de cobertura con nuevos proyectos de electrificación y por otro lado la disminución en 6.3 Kv se debe a que se ha cambiado su voltaje a 13.8 Kv.

Sin embargo para que exista un voltaje favorable para el control de pérdidas es necesario cambiar los niveles de voltaje, en sub transmisión de 34,5Kv a 69 Kv, y en distribución de 6.3Kv a 13.8 Kv.

4.1.4. Subestaciones

La capacidad en las S/E para el año 2008 y 2009 fue de 122 MVA, detallada de la siguiente manera:

Nro	Subestación	Capacidad (MVA) 2008	Capacidad (MVA) 2009
1	La Esperanza	10	10
2	Cayambe	10	10
3	Otavalo	10	10
4	San Vicente	2	2
5	Cotacachi	5	5
6	Atuntaqui	5.5	5.5
7	Despacho de Carga	15	15
8	Retorno	10	10
9	San Agustín	10	10
10	Alpachaca	2	2
11	El Chota	10	10
12	El Ángel	2,5	2,5
13	San Gabriel	10	10
14	Tulcán	10	10
15	El Rosal	10	10
	Total capacidad	122	122

4.1.5. Redes de Distribución:

Dentro del programa de distribución se realizaron trabajos de construcción de obras de electrificación; como resultado de estos programas se incrementaron al sistema 35 kilómetros de redes de distribución con respecto al año anterior.

DETALLE	2008	2009	Variación
Kilómetros de Incremento en el sistema de Distribución	418 KM	453 KM	35 KM

Se realizó además el mantenimiento preventivo y correctivo de las redes eléctricas de distribución, alumbrado público y líneas de subtransmisión de 34,5 y 69 KV.

Es importante destacar que la administración contando con los estudios respectivos remitió al CONELEC, el listado de obras para el Programa FERUM 2010, por un monto de USD. 8'539.926,00 cantidad que financia la adquisición de equipos, materiales y mano de obra; en el marco del programa de energización rural y urbano marginal.

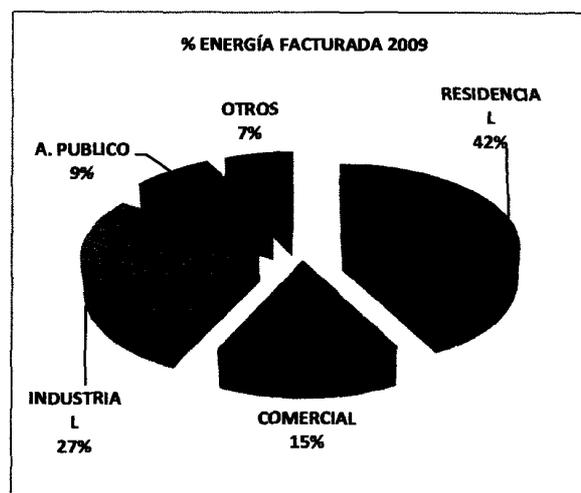
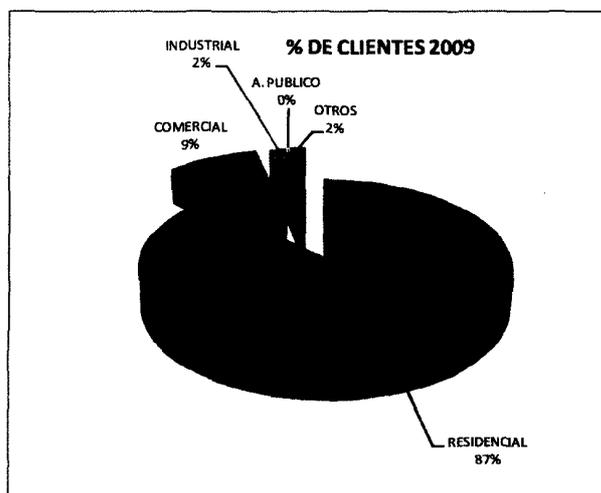
4.1.6. Sistema Comercial

Al 31 de diciembre de 2009 EMELNORTE cuenta con 188.972 clientes, que comparados con los 181.751 registrados en el 2008, se logró un incremento de 7.987 abonados, equivalente al 3,97% de crecimiento.

De acuerdo con el pliego tarifario vigente, durante el año 2009 se ha facturado a los clientes regulados y no regulados de la empresa la cantidad de 388,426,38 Mwh por un valor de USD 35'205.890,96 a un precio promedio de venta USD 9,06 centavos por cada Kwh. Mientras que para el año 2008 se facturó 373.673,36 Kwh, por un total de USD. 36'156.044,95; es decir a un precio de venta promedio de USD 9,68 centavos de dólar por cada Kwh.. La facturación de energía está distribuida en los siguientes grupos de tarifas:

TARIFA	CLIENTES AÑO 2009	CLIENTES %	ENERGIA FACTURADA KWH	ENERGIA FACTURADA %	DOLARES FACTURADOS	PRECIO PROMEDIO CTVS \$/KWH
RESIDENCIAL	164.978	87,30%	164.198.114	42,27%	16.315.537,72	9,94
COMERCIAL	17.736	9,39%	56.471.634	14,54%	4.670.355,32	8,27
INDUSTRIAL	3.202	1,69%	106.343.449	27,38%	8.002.946,93	7,53
A. PUBLICO	14	0,01%	33.197.741	8,55%	4.102.680,66	12,36
OTROS	3.042	1,61%	28.215.445	7,26%	2.114.370,34	7,49
TOTAL	188.972	100,00%	388.426.383	100,00%	35.205.890,97	9,06

Del total de clientes servidos por la Empresa en este año, el 87.30% corresponden al sector residencial, el 9.39% al sector comercial; 1.69% al sector industrial y el 1.49% al resto de sectores como: entidades oficiales, alumbrado público, bombeo de agua, auto – consumo, suministros y otros. De los usuarios residenciales se estima que el 60% son urbanos y el 40% rurales.



4.1.7. Reconocimiento del Déficit Tarifario años 2008 - 2009

La administración gestionó a través del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable el cobro por concepto del Reconocimiento del Déficit Tarifario para el ejercicio económico 2007 la cantidad de USD\$. 8'042.907,08 para el año 2008, la cantidad de USD

9'277.490,74, mientras que para el ejercicio económico 2009, se recibieron USD. 1'063.952,23 cantidades que se detallan en los siguientes cuadros.

PARA EL AÑO 2007

<i>Detalle de los valores recibidos como Reconocimiento del Déficit Tarifario</i>		
PERÍODO DE RECONOCIMIENTO	AÑO RECIBIDO	VALOR RECONOCIDO USD\$
1999 - 2005	2007	306.376,00
2007	2007	7.736.531,08
Total Recibido en el año 2007		8.042.907,08

PARA EL AÑO 2008

<i>Detalle de los valores recibidos como Reconocimiento del Déficit Tarifario</i>		
PERÍODO DE RECONOCIMIENTO	AÑO RECIBIDO	VALOR RECONOCIDO USD\$
2006	2008	4.255.063,63
2007	2008	1.918.261,00
2008	2008	3.104.166,11
Total Recibido en el año 2008		9.277.490,74

PARA EL AÑO 2009

PERÍODO DE RECONOCIMIENTO	AÑO RECIBIDO	VALOR RECONOCIDO USD\$
2008	2009	956.824,93
2009	2009	45.911,70
2009	2009	15.303,90
2009	2009	15.303,90
2009	2009	15.303,90
2009	2009	15.303,90
Total Recibido en el año 2009		1.063.952,23

4.1.8 Pérdidas de Energía

De acuerdo al balance energético la reducción de pérdidas de energía en el año 2009 alcanzó 0,56% respecto a las pérdidas del año 2008, disminuyendo de 11,3% a 10,74% de la energía disponible del sistema que fue de 446.864,37 MWh. La energía total de pérdidas en el año 2009 fue 47.993,23 MWh, desagregada en 31.191,13 MWh de pérdidas técnicas (6,98%) y 16.802,10 MWh de pérdidas no técnicas (3,76%). En el siguiente cuadro se aprecia el comportamiento de las pérdidas de energía comparadas con el año 2008.

DETALLE	2008	2009	% DISMINUCIÓN
% PORCENTAJE DE PERDIDAS	11,3%	10,74%	0,56%

Proyectos que se ejecutaron:

Los proyectos previstos realizar en el año 2009 cuentan con el presupuesto y el financiamiento del estado, debido a la necesidad de cumplir con la reducción de pérdidas, la Administración decidió financiar los proyectos más urgentes con presupuesto del VAD, por tal motivo los procesos para adquisición de los materiales se inició a finales del año.

Las actividades se enfocaron a la revisión de los sistemas de medición de abonados especiales en media y baja tensión efectuando correctivos, otra actividad fue la instalación de medidores totalizadores y correctivos de abonados asociados en Tabacundo y Otavalo; también se efectuó los estudios de pérdidas de los alimentadores de la subestación La Esperanza. La participación de las Agencias en el control y correctivos de la clientela masiva fue muy significativa en los resultados globales.

Los proyectos previstos se detallan a continuación, anotando el avance en el año 2009.

➤ **Proyecto de reubicación de acometidas y medidores en el centro de Tulcán.**

El objetivo del proyecto es ordenar de mejor manera las acometidas y medidores que atienden el centro de Tulcán, proporcionando seguridad de las instalaciones y mejorando la imagen de la empresa. A finales del año se presentaron los concursos para el suministro de los materiales, actividad que se realizó en el año 2010.

➤ **Se realizó el diagnóstico de los sistemas de medición en abonados especiales que reciben el servicio eléctrico en media tensión.**

Para superar la pérdida anual de alrededor de 255 MWh (0,056%) en tres agroindustrias, a finales del año 2009, se inició el trámite de adquisición de tres sistemas compactos de medición, receptando la entrega de los equipos en el mes de marzo 2010. En los próximos días se procederá a su instalación por parte de la sección abonados especiales.

➤ **Instalación de medidores Totalizadores**

Fueron instalados 50 medidores Totalizadores en Tabacundo y 80 en Otavalo, los correctivos se remitieron a las respectivas Agencias para los correctivos y seguimiento.

➤ **Estudios de pérdida por etapa funcional de los alimentadores de la Subestación La Esperanza.**

Para el estudio fue necesario actualizar la información de los elementos de la red, así como también los abonados por alimentador ya que en el nuevo sistema no se migró la asociación del abonado con los números de poste circuito y transformador, situación que llevó mucho tiempo levantar los datos en campo. Además de la actualización de la información hubo que digitalizar los planos en el CYMDIST para correr los flujos de carga.

➤ **Telemedición para abonados residenciales en San Antonio**

Para éste proyecto se inició el proceso de adquisición de equipos y materiales a finales de diciembre, por consiguiente el proyecto será implementado en el año 2010.

➤ **Gestión de control de pérdidas por Agencia.**

En las Agencias y la Matriz se logró una recuperación de energía de pérdidas no técnicas de 420,14 MWh, esta recuperación en porcentaje representa 0,10% de pérdidas no técnicas.

La reducción de pérdidas de energía en el año 2009 se logró con revisiones realizadas mientras se levantaba la información de abonados asociados a los Totalizadores y por alimentador, información que fue remitida a las Agencias para los respectivos correctivos.

4.2. ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

Durante el período económico Enero a Diciembre de 2009, los recursos financieros han sido administrados en forma eficaz. Dado los limitados recursos disponibles se cumplió adecuadamente con los costos y gastos operativos, de igual forma con los requerimientos de inversión, previstos en el presupuesto del período.

Se ha dado cumplimiento a lo establecido en el contrato de Fideicomiso, principalmente en lo que respecta al depósito de los valores recaudados por venta de energía y a los pagos efectuados con dichos recursos a los beneficiarios asignados según el cuadro de prelación vigente.

El reconocimiento del déficit tarifario recibido a través del Fideicomiso sirvió para que, la Empresa cancele deudas por compra de energía de años anteriores. Adicionalmente, por el cumplimiento del Mandato No. 15, se dieron de baja las deudas establecidas conforme dicho mandato.

4.2.1 Análisis de los Estados Financieros del ejercicio económico 2009.

A continuación se presenta el comportamiento de las principales cuentas de los estados financieros, con sus respectivas comparaciones entre los períodos económicos 2008 y 2009.

a) Cuentas del Activo

Las cuentas de Activos, totales, cuyo valor neto al 31 de diciembre del año 2009 fue de USD\$ 86'625.749,13 dólares; cifra que se incrementó en un 6,1% respecto del valor registrado en el año 2008; las causas de esta variación son las siguientes:

- ❖ *Los exigibles se han disminuido debido a la gestión de cobro que ha realizado la administración a través del Ministerio de Finanzas, especialmente en los subsidios de Ley del Anciano, y Entidades Deportivas, así como a la aplicación del mandato 15 por condonación de deudas, bombeo de agua, etc.*
- ❖ *En lo que se refiere al activo no corriente, se determina un aumento significativo entre el año 2008 (524.483,75) y 2009 (557.641,43), por las cuentas por cobrar correspondiente a los anticipos concedidos a empleados y trabajadores en plazos mayores a un año.*

- ❖ Los activos fijos se incrementaron por la construcción de 247 obras de distribución clasificadas así: FERUM 158; convenios 62 y obras financiadas por la Empresa 14. A continuación se puede apreciar el incremento de 138 obras de electrificación, con respecto al total de obras construidas en el año anterior.

OBRAS LIQUIDADAS	2008	2009	Variación	% de Incremento
FERUM	33	158	125	91%
Convenios	61	62	1	1%
Obras financiadas por la Empresa	14	28	14	10%
TOTAL OBRAS	109	247	138	56%

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del activo, comparadas con el año 2008.

COMPORTAMIENTO DEL ACTIVO 2008 - 2009

ACTIVOS	Año - 2008	Año - 2009	VARIACIÓN	%
ACTIVO CORRIENTE	24.694.809,83	25.360.674,09	665.864,26	2,7%
ACTIVO NO CORRIENTE	524.483,75	557.641,43	33.157,68	6,3%
ACTIVO FIJO	53.967.499,33	55.553.631,32	1.586.131,99	2,9%
OTROS ACTIVOS	2.452.676,49	5.153.802,29	2.701.125,80	110,1%
TOTAL ACTIVOS	81.639.469,40	86.625.749,13	4.986.279,73	6,1%

b) Cuentas del Pasivo y Patrimonio

Los pasivos u obligaciones con terceros a largo plazo representan el 16,56% del total del pasivo y patrimonio. El valor registrado en las cuentas del pasivo al 31 de diciembre de 2009 fue de USD. 22'724.342,77; en esta cifra se incluyen pasivos de corto y largo plazo.

- ❖ El pasivo registrado en el año 2009, se incremento en un 13,70% respecto al pasivo registrado en el año 2008; este comportamiento obedece principalmente al incremento en las cuentas por pagar a generadoras por la compra de energía.
- ❖ El patrimonio registrado en el año 2009, se incremento en un 3,6% respecto al patrimonio registrado en el año 2008; este comportamiento obedece principalmente al incremento en las aportaciones realizadas por los accionistas, esta cuenta se compone del capital social, aportes para futura capitalización y reservas; en el ejercicio 2009, se recibió por reconocimiento del Déficit Tarifario el valor de USD\$. 1'063.952,23.

En el cuadro siguiente, se observa el comportamiento de las principales cuentas del pasivo y patrimonio, comparadas con el año 2008.

COMPORTAMIENTO DEL PASIVO Y PATRIMONIO 2008 – 2009

DETALLE	AÑO - 2008	AÑO - 2009	VARIACIÓN	%
PASIVO	19.985.203,90	22.724.342,77	2.739.138,87	13,7%
PASIVO CORRIENTE	4.740.332,64	8.137.754,68	3.397.422,04	71,7%
PASIVOS A LARGO PLAZO	14.902.252,62	14.356.203,45	-546.049,17	-3,7%
PASIVO DIFERIDO	342.618,64	230.384,64	-112.234,00	-32,8%
PATRIMONIO	61.654.265,50	63.901.406,36	2.247.140,86	3,6%
CAPITAL SOCIAL	15.938.972,52	15.938.972,52	0,00	0,0%
APORTACIONES	20.713.942,27	43.432.083,93	22.718.141,66	109,7%
RESERVA LEGAL	761.494,49	718.439,78	-43.054,71	-5,7%
RESERVA DE CAPITAL	24.239.856,22	3.811.910,13	-20.427.946,09	-84,3%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	81.639.469,40	86.625.749,13	4.986.279,73	6,1%

c) Resultado del Ejercicio

Los resultados del ejercicio se obtienen de la comparación entre los ingresos generados por la Empresa en el año 2009 y los gastos realizados en el mismo período; durante el ejercicio económico 2009 se obtuvo como resultado un déficit neto de USD 1'945.080,16. Las principales causas de ésta variación son: la disminución de los ingresos de operación en un 22,9% originados por el decrecimiento de la demanda de energía y principalmente a la recuperación de una parte del déficit tarifario por parte del Gobierno Central, no obstante los esfuerzos que se realicen resultan insuficientes para la obtención de utilidades, toda vez que la aplicación de una tarifa subsidiada incide negativamente en la rentabilidad de la Empresa, sino se materializa la recuperación efectiva de la misma.

En el cuadro siguiente se presenta un resumen del comportamiento de los ingresos y gastos de los años 2008 y 2009.

COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS Y GASTOS 2008 – 2009

DETALLE	Año - 2008	Año - 2009	VARIACIÓN	%
INGRESOS	51.045.170,63	39.358.439,09	-11.686.731,54	-22,9%
INGRESOS DE OPERACIÓN	43.650.349,93	37.459.141,95	-6.191.207,98	-14,2%
INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN	7.394.820,70	1.899.297,14	-5.495.523,56	-74,3%
GASTOS	45.563.337,44	41.303.519,25	-4.259.818,19	-9,3%
GASTOS DE OPERACIÓN	44.814.638,16	41.043.795,01	-3.770.843,15	-8,4%
GASTOS AJENOS A LA OPERACIÓN	748.699,28	259.724,24	-488.975,04	-65,3%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	5.481.833,19	-1.945.080,16	-3.536.753,03	-64,5%

Como se puede apreciar en el cuadro superior, los ingresos están conformados por venta de energía y otros ingresos que no son venta de energía, así como también otros ingresos extraordinarios, por tanto para el año 2008 fueron de USD. 51'045.170,63 mientras que para el año 2009 suman USD. 39'358.439,09 existiendo una variación en menos de USD. 11'686.731,54 equivalente al 22,9% de disminución, entre las causas básicas son el mínimo reconocimiento del déficit tarifario por parte del Gobierno Central.

Los gastos se componen por Mano de Obra, Materiales, Servicios, gastos de operación, gastos financieros y otros, los mismos para el año 2008 ascendieron a USD. 45'563.337,44 mientras que para el año 2009 sumaron USD. 41'303.519,25 existiendo una disminución de 4'259.818,19 que corresponde al 9,3% menos que el año anterior, la causa fundamental es que la presente administración ha logrado disminuir considerablemente los gastos operativos con respecto al año anterior. A continuación se presenta un cuadro comparativo 2008 – 2009 de los principales ingresos así como de gastos realizados en el período.

**CUADRO COMPARATIVO DE LOS PRINCIPALES
INGRESOS Y GASTOS 2008 - 2009**

DETALLE	AÑO 2008	AÑO 2009
PRINCIPALES INGRESOS	40.002.764,54	36.422.216,40
VENTA DE ENERGÍA	36.161.775,04	35.260.706,02
VENTA DE ENERGÍA GENERADA	3.840.989,50	1.161.510,38
PRINCIPALES GASTOS	40.240.796,17	36.533.792,68
MANO DE OBRA	9.855.532,58	8.730.697,92
COMPRA DE ENERGÍA	25.437.008,09	23.001.546,88
MATERIALES	1.014.855,95	1.182.425,53
SERVICIOS	1.884.356,26	2.169.567,58
OTROS	2.049.043,29	1.449.554,77

En resumen general, si comparamos los ingresos y los gastos reflejados en el cuadro del comportamiento de los ingresos y gastos 2008 y 2009, podemos apreciar un déficit en el período de USD. - 1'945.080,16.

4.3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS IMPORTANTES.

Además de los resultados técnicos, comerciales y financieros indicados en los párrafos anteriores, se destacan los siguientes aspectos de gestión administrativa de la Empresa.

- a) EMELNORTE S.A., cuenta con un sistema georeferenciado de redes de distribución, que es actualizado permanentemente, además se ha realizado programas para determinar estudios y reportes técnicos, como balance de fases, conexión de transformadores, levantamiento de seccionamientos y energía no facturada por interrupciones, estando pendiente la migración de datos a un GIS o sistema de análisis de redes de distribución y subtransmisión.
- b) El proceso de recaudación se ha venido optimizado permanentemente con la implementación de nuevos puntos de recaudación en toda el área de concesión, para descongestionar los espacios de atención a los clientes, disminuir las colas de usuarios y lograr una mayor satisfacción de éstos por el servicio recibido.
- c) La administración gestionó y presentó al Directorio y Junta General de Accionistas la aprobación de la Reforma Presupuestaria 2009 y la Reforma del Plan Operativo 2009.

d) La administración informó al Directorio sobre el cumplimiento al Mandato Constitucional No.8, referente a la incorporación de 95 personas a la nómina de la Empresa, de las cuales 4 renunciaron, las restantes se encuentran colaborando en las diferentes áreas de EMELNORTE.

e) La administración presentó al Directorio y Junta General de Accionistas la aplicación del Acta de "Obligatorio cumplimiento entre el Ministerio de Trabajo y Empleo, EMELNORTE y los Representantes de los Trabajadores de la Empresa, asumidos de acuerdo con el Mandato Constituyente No. 8"; referente a la incorporación de 92 personas a la nómina de la Empresa, quienes se encuentran laborando en las distintas áreas de la misma, esto dio lugar a que la administración pueda crear un cargo adicional al distributivo, denominado, Operador de Comercialización, cuyas funciones son: Toma de Lecturas, Cortes y Reconexiones, Instalaciones de Medidores, y entrega de Facturas en toda el área de concesión de EMELNORTE; en el mes de Diciembre, como extensión del acta, se incorporaron 8 trabajadores más.

De igual manera se integraron un grupo de Operadores Guardianes Volantes de Subestaciones, quienes cubren la semana de descanso de los Operadores, esto con la finalidad también de disminuir considerablemente la cantidad de horas extras del personal relevado.

Es importante destacar que la administración a fin de que todo el personal técnico operativo incorporado cumpla eficientemente sus funciones, dotó de uniformes y herramientas de trabajo, así como también equipos de seguridad que cumplen con las especificaciones y normativas técnicas dictadas a nivel internacional, la inversión aproximada para este caso fue de USD. 85.000,00.

f) La administración a través del Directorio de la Empresa aprobó la creación de la Unidad de Apoyo de Producción de la Dirección Comercial, así; como el área de cortes y reconexiones, en la misma dirección, y la Unidad de Seguridad y Salud de la Dirección de Recursos Humanos de EMELNORTE.

g) Considerando que el recurso humano es el principal elemento del proceso productivo de la Empresa, la administración ha enfocado su mayor atención en programas de capacitación y entrenamiento del personal técnico y operativo para mejorar su eficiencia en los procesos de la Empresa.

h) La administración gestionó la inversión en obras para todos los cantones del área de concesión en los grupos siguientes: readecuación de redes y aumento de potencia; cambio de postera; alumbrado público; Redes de Distribución; Construcción de alimentadores, adquisición de materiales y medidores para la instalación de Acometidas y Medidores, así como también postes, transformadores y luminarias para mantenimiento; adicionalmente, EMELNORTE, en estos dos últimos años ha invertido a través del programa FERUM 24 millones de dólares, llegando a los sectores rurales y urbano- marginales, cifras que le ubicaron a la empresa como la segunda eléctrica en el país en alcanzar este presupuesto, algo que nos compromete a seguir sirviendo a quienes más necesitan.

Es preciso indicar que la administración gestionó la terminación de importantísimas obras, entre ellas la instalación de un nuevo transformador para re potenciar la Subestación Cayambe, con un costo de inversión de USD. 784.000,00; así mismo la finalización del proyecto de la Línea de Subtransmisión Chota – La Carolina con una inversión de USD. 2'473.020,00; actualmente la administración está construyendo la Nueva Subestación San Vicente en Otavalo a un costo de USD. 1'836.840 dólares. De igual manera la administración en cumplimiento al Plan de Expansión, gestionó la instalación del nuevo transformador de 5 MVA 69/34, de 5KV en la Subestación El Rosal, en la ciudad de Tulcán, provincia del Carchi, el mismo que ya se encuentra en funcionamiento, con una inversión de USD. 350.000,00 así mismos se logró la culminación de la obra civil en la Subestación Alpachaca, con una inversión de USD. 498.587,00. La cual se encuentra lista para el montaje de los equipos electromecánicos.

En el siguiente cuadro se relejan las inversiones ejecutas en el período 2009, realizadas con fondos del Estado, Propios y de Accionistas (convenios):

Inversiones ejecutadas en el año 2009	Fondos	Q. de Obras liquidadas	Inversión
	Valor financiado por el Estado (P.G.E. FERUM – 2008)		158
Valor financiado por la Empresa		62	2'993.045,77
Valor financiado por Accionistas (Convenios)		28	72.727,79
	Total.	247	9'773.506,29

En consecuencia la administración en el año 2009 ha gestionado la ejecución de 247 Obras de Electrificación, lo que significó una inversión total de USD. 9'773.506,29 cantidad que ha sido asignada tanto para proyectos de subestaciones como para líneas de subtransmisión y redes de distribución.

- i) La administración a través de la Junta de Bajas gestionó y presentó al Directorio la aprobación la baja de un sinnúmero de bienes improductivos y materiales considerados como chatarra, los cuales fueron puestos a su venta, logrando de esta manera un beneficio adicional para la Empresa por aproximadamente USD. 91.000,00
- j) La administración remitió al CONELEC, el listado de obras para el Programa FERUM 2010, por un monto de USD. 8'539.926,00 cantidad que financia la adquisición de equipos, materiales y contratación de obras; en el marco del programa de energización rural y urbano marginal.
- k) La administración gestionó y presentó al Directorio y Junta de Accionistas para aprobación del Plan Operativo, la Proforma Presupuestaria de Operación, Caja e Inversiones de Emelnorte, correspondiente al Ejercicio Económico 2010.

- l) Se atendió las necesidades de los diferentes Municipios en cuanto a iluminación de parques, avenidas y calles con recursos entregados por los entes seccionales como de Emelnorte.
- m) La administración gestionó y presentó al Directorio la aprobación de la implantación del nuevo Sistema de Atención de Reclamos - SAR, en la Dirección Comercial, con la finalidad de mejorar la atención al cliente.
- n) La presente administración gestionó la adquisición de 25 vehículos para renovar el parque automotor a un costo de USD. 626.877 dólares, financiados con recursos del Estado y propios de la empresa.
- o) La administración actual gestionó la construcción de la primera etapa del Edificio Matriz de Ibarra, para mejorar la atención a los usuarios en el área de Comercialización, con un costo de USD. 110.484,40 de inversión.
- p) La presente administración firmó un convenio con la UTN para el estudio de caudales ecológicos de las centrales hidráulicas que tiene la empresa eléctrica con el objeto de conservar el medio ambiente.

Atentamente



Eca. Marcelo Moreno.
PRESIDENTE EJECUTIVO
EMELNORTE S. A. (E).
MM/L.O/DJ
2010-05-07

