

Quito, 10 de abril de 2019

**Señor Presidente,
Señores Accionistas
Nova Meats & Casings Trading S.A.**

MEMORIA ANUAL

Estimados:

Me es grato presentar a ustedes a continuación el Informe Anual de Gerente, cubriendo el Ejercicio Económico comprendido entre el 1º. De enero y el 31 de diciembre del 2018.

En el cuadro siguiente reflejo las cifras económicas más significativas del Ejercicio:

Índices:

Solvencia	0.67
Liquidez	1,03
Periodo de Cobro	91 DIAS
Rotación de Inventario	22 DIAS

COMENTARIOS:

Ventas

Las ventas en el 2018 registraron un total de \$104.931.56, se consideró el 22% para el cálculo del IR.

Gastos

Los gastos operativos ascienden al 28% del total de las ventas, cabe señalar que este año este índice se ha mantenido

Costo de Ventas

El costo de ventas fue del 66% del total de ventas, para el próximo año se prevé realizar una planificación que mantenga la calidad y baje el costo, selección de nuevos proveedores

Inventario

La rotación del inventario fue 22 días, en el año 2018

Cartera

En general la recuperación de cartera es buena, se debe mejorar controles más estrictos de cobro y sistemas de recuperación más efectivos

OBJETIVOS PARA EL 2018

1. Continuar con el control de costos y gastos para mejorar la rentabilidad de la compañía.
2. Seguir mejorando la gestión de cobros para procurar mayor liquidez
3. Depurar la cartera de clientes con ventas bajas para considerarlos como clientes de contado.
4. Ampliar la línea de negocio
5. Tenemos que buscar alternativas para reducir el tiempo de cobro.

INVERSIONES

- Mejorar desempeño en rotación de inventario, haciendo una mejor planificación de abastecimiento en la bodega
- Selección de nuevos proveedores
- Se espera un crecimiento considerable debido a reorganización total.

Finalmente, aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes, señores Accionistas, por la confianza depositada en mi persona.

De ustedes muy atentamente,



Neptalí Merizalde
Gerente General