

Quito, 25 de abril de 2018

**Señor Presidente,
Señores Accionistas
Nova meats & Casings Trading S.A.**

MEMORIA ANUAL

Estimados:

Me es grato presentar a ustedes a continuación el Informe Anual de Gerente, cubriendo el Ejercicio Económico comprendido entre el 1º. De enero y el 31 de diciembre del 2017.

En el cuadro siguiente reflejo las cifras económicas más significativas del Ejercicio:

Índices:

Solvencia	0,28
Liquidez	1,38
Periodo de Cobro	144.14 DIAS
Rotación de Inventario	20 DIAS

COMENTARIOS:

Ventas

Las ventas en el 2017 registraron un total de \$147.799,31 el total de utilidad antes de impuestos fue del 0.22%, se reflejó un esfuerzo de la compañía, este ha sido un buen año el objetivo es seguir creciendo

Gastos

Los gastos operativos ascienden al 28% del total de las ventas, cabe señalar que este año este índice a aumentado en tres puntos

Costo de Ventas

El costo de ventas fue del 66% del total de ventas, para el próximo año se prevé realizar una planificación que mantenga la calidad y baje el costo, selección de nuevos proveedores

Inventario

La rotación del inventario fue 20 días, en el año 2017

Cartera

En general la recuperación de cartera es buena, se debe mejorar controles más estrictos de cobro y sistemas de recuperación más efectivos

OBJETIVOS PARA EL 2018

1. Continuar con el control de costos y gastos para mejorar la rentabilidad de la compañía.
2. Seguir mejorando la gestión de cobros para procurar mayor liquidez
3. Depurar la cartera de clientes con ventas bajas para considerarlos como clientes de contado.
4. Ampliar la línea de negocio
5. Tenemos que buscar alternativas para reducir el tiempo de cobro.

INVERSIONES

- Mejorar desempeño en rotación de inventario, haciendo una mejor planificación de abastecimiento en la bodega
- Selección de nuevos proveedores
- Se espera un crecimiento considerable debido a reorganización total.

Finalmente, aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes, señores Accionistas, por la confianza depositada en mi persona.

De ustedes muy atentamente,



Neptalí Merizalde
Gerente General