

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
PARA LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
VAYAS&ASOCIADOS S.A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2017**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación presento para vuestro conocimiento, el informe sobre mi administración durante el ejercicio económico 2017, de la Compañía VAYAS&ASOCIADOS S.A.

1. Cumplimiento de Objetivos Económicos.

Durante el ejercicio económico 2016, el Ecuador afrontó un sinnúmero de reformas legales, incluyendo cambios en la política fiscal del país, lo cual ha generado un clima de incertidumbre entre los empresarios privados, desacelerando las posibles inversiones en tecnología, infraestructura o nuevos proyectos que se tenía presupuestados.

En tal sentido, la administración los niveles y parámetros de crecimiento que tendría la Compañía en el ejercicio fiscal en la línea de cumplir con su objeto social. Tomando en consideración la situación política y económica del país durante el ejercicio económico del 2016, la Compañía cumplió con los objetivos económicos y obtuvo utilidades.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

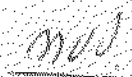
Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas de la Compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día se han ejecutado en su totalidad.

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.

El 19 de febrero de 2017 se efectuó las elecciones presidenciales para elegir al Presidente y Vicepresidente Constitucional de la República del Ecuador para el periodo 2017-2021, representantes al Parlamento Andino y Asambleístas para este mismo periodo.

Dado que ningún binomio presidencial logró ser electo en la primera vuelta, el 2 de abril se realizó el balotaje en el que Lenin Moreno candidato del movimiento oficialista Alianza País, ganó las elecciones con el 51.16 %, de los votos válidos, tomando posesión el 24 de mayo de 2017.

Considerando que la economía del Ecuador estaba atravesando una situación complicada, entre otros aspectos, debido a la estructura de la deuda pública (con altos intereses y plazos cortos de pago), los



distintos sectores de la población presentaron al nuevo Presidente del Ecuador, varias propuestas para la reactivación económica y la recuperación de la economía.

El sector de la construcción, representada por la Cámara de la Industria de la Construcción planteó también mecanismos jurídicos, económicos y técnicos para dinamizar y fomentar la actividad productiva. Según cifras manejadas por este gremio, el sector de la construcción decayó un 7.3%. Esta desaceleración se habría producido por la crisis económica del país, la expedición de la denominada Ley de Plusvalía que fue considerada una desincentivo para todos quienes pretendían invertir en el negocio inmobiliario.

La situación económica del país impactó a la Compañía, pues hasta el mes de octubre del año 2017 el porcentaje de ventas se redujo sustancialmente, produciendo un decrecimiento de ingresos muy importante.

4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, y resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.

Pese a la situación del país y del sector de la construcción específicamente descrita en los numerales precedentes, en el Balance General de la Compañía y el Estado de Pérdidas y Ganancias correspondientes al ejercicio económico del año 2017, la compañía arroja utilidades.

5. Propuesta del destino de las utilidades, de ser el caso.

Dado que la Empresa terminó el ejercicio económico 2017 con utilidades, se procederá conforme lo determina la Ley.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Las estrategias que se propone desarrollar durante el siguiente ejercicio económico para mejorar la presencia en el mercado de la compañía VAYAS&ASOCIADOS S.A. son las siguientes:

- Buscar nuevos clientes en el sector industrial destacando la amplia experiencia de la empresa y su Gerente General en la construcción de obras dirigidas a este sector. Para el efecto, se contrató la asesoría para realizar una auditoría de marca; el análisis de percepción de la marca actual; la implementación y aplicación de una estrategia de comunicación y el diseño y programación del portal web.
- Afianzar las alianzas comerciales que mantiene la Empresa con antiguos clientes.
- Analizar las opciones de efectuar alianzas estratégicas para la construcción de proyectos de vivienda de interés social.
- Motivar al equipo humano con la finalidad de evitar la rotación de personal.

mdj

- Efectuar un análisis conjunto entre la administración y los accionistas tendiente a identificar mecanismos que permitan mejorar la estructura económica de la compañía y evaluar la posibilidad de realizar un aumento de capital vía aporte de activos fijos.

7. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor.

VAYAS&ASOCIADOS S.A., se encuentra regularizada en lo que tiene que ver con el tema de propiedad intelectual y de derechos de autor, dando regular cumplimiento a las normas que la legislación dispone sobre la materia, por parte de la Compañía y sus accionistas.

8. Otros

Las obligaciones laborales, impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad del Distrito Metropolitano de Quito, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Esperando que con el esfuerzo de la Administración y del personal que labora para la Empresa, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico, una vez más les agradezco la confianza depositada en mi labor.

Atentamente

Quito, 7 de marzo de 2018



NICOLAS AGUSTIN VAYAS VALDIVIESO
GERENTE GENERAL
VAYAS&ASOCIADOS S.A.