

**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO DE PETRÓLEOS DEL  
LITORAL PETROLITORAL S.A., DEL EJERCICIO ECONÓMICO DE  
1996, A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

**Señores Accionistas:**

De conformidad con las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias vigentes, pongo a vuestra consideración el Informe relacionado al funcionamiento de la compañía Petróleos del Litoral Petrolitoral S.A., correspondiente al ejercicio económico de 1996.

Durante el año 1996, la Compañía completó un ciclo de desarrollo como Comercializadora de combustibles a nivel nacional y comenzó uno nuevo, con el objetivo de ser una de las primeras en ofrecer calidad y servicio y poder competir de igual a igual con las extranjeras.

**1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

En términos generales, **Petróleos del Litoral PETROLITORAL S.A.**, trató de superar las dificultades que se presentaron en el País, por la inseguridad económica producida por las campañas electorales para la elección del nuevo presidente que dirigiría los destinos del Ecuador. Así, la administración realizó importantes cambios en su personal directriz, tendientes al logro de los objetivos trazados.

Los resultados negativos de S/ 241'252.305,00 M, obtenidos en 1996, no son preocupantes, pero importante es, visualizar esta pérdida como el resultado de nuestro segundo año de gestión sistemática en busca de crear una Empresa sólida en el sistema de Comercialización de Derivados del Petróleo. El trabajo desplegado en el año anterior sentó las bases para los logros obtenidos en 1996, siendo estos:

**PRIMERO.-** Las ventas, en valores absolutos representó un incremento de S/ 8.915'497.000,00 M; y, en valores relativos, un crecimiento del 5 % con respecto al año anterior.

Para ello fue necesario continuar con los gastos de pintura y adecuación de las nuevas gasolineras afiliadas a nuestra Red.

**SEGUNDO.-** El crecimiento de la cartera se debió principalmente a las facturas que no fueron emitidas por el sistema bancario durante el año 1995 y 1996, por lo que la administración tomó la decisión durante el segundo semestre de suspender esta política y de iniciar los tramites de cobro de lo vencido, principalmente cheques protestados.

Los trámites de cobro fueron positivos por cuanto varios distribuidores entregaron activos fijos, tales como gasolineras, edificios y vehículos que fueron registrados como activos fijos de propiedad de la Compañía. No

obstante a esto, el monto de los cheques protestados se incrementó en 32 % en relación al año anterior.

El edificio recibido en dación de pago, será utilizado como oficina principal de la Compañía; para lo cual, se han iniciado los trabajos de ampliación y adecuación que serán terminados en los primeros meses del año de 1997.

**TERCERO.-** La Administración concedió préstamos por \$/1.316'522.000,00 M a varios accionistas y distribuidores para la remodelación de sus gasolineras con la finalidad de cumplir con las disposiciones legales estipuladas en el Acuerdo Ministerial N°. 347, lo que representa el 16 % del total de las cuentas por cobrar.

**CUARTO.-** Con el objeto de facilitar el proceso de modernización de las gasolineras de los distribuidores afiliados a la Red y dar cumplimiento a lo estipulado en el Acuerdo Ministerial N°. 205 de julio 20 de 1994 y en su reforma con el Acuerdo Ministerial No. 347 de julio 24 de 1996, la Compañía efectuó la importación de 70 surtidores marca Gilbarco, de las siguientes especificaciones: 12 Dispensadores de alto caudal doble manguera. - 16 surtidores de 2 productos, 4 mangueras.- 42 surtidores de 1 producto 2 mangueras, debidamente financiados a través de una Carta de Crédito otorgada por el Banco del Pacífico, logrando con esto la disminución del costo de la remodelación de las gasolineras afiliadas a la Red.

**QUINTO.-** Especial atención mereció el cumplimiento de nuestras obligaciones con nuestro principal proveedor de combustibles Petrocomercial, logrando conciliar satisfactoriamente todas las compras y por consiguiente las cuentas por pagar.

**SEXTO.-** La iliquidez, originada por la fiesta electoral que vivió el País durante el año 1996, obligó a la Compañía a obtener un préstamo bancario a dos (2) años plazo, pagadero en dividendos trimestrales.

**Séptimo.-** Nuestros objetivos para el siguiente ejercicio será el de obtener:

- Incremento en el número de afiliados a la Red
- Eficiencia en la recaudación de la cartera vencida
- Mejoramiento de nuestros servicios
- Cumplimiento puntual de nuestras obligaciones
- Mantener control riguroso sobre los gastos operativos

## **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.-**

Para dar cumplimiento a lo acordado en el Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 12 de septiembre de 1996, la administración legalizó e inscribió la REFORMA ÍNTEGRA DE LOS ESTATUTOS de la Compañía, en el Registro Mercantil del cantón Guayaquil, el 19 de diciembre de 1996.

### 3.- INFORME SOBRE HECHOS ESPECIALES

La Compañía, al igual que en el año 1995, no ha cancelado las retenciones del impuesto a la renta efectuadas a los distribuidores que corresponden a varios meses del año de 1996, por S/. 364'920.000,00 M, que sumado el año 1995 dan un total de S/. 561'040.000,00 M.

En febrero de 1997, se inicio la intervención fiscal a la compañía por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1995.

### 4.- COMPARACIÓN DE LOS RESULTADOS ENTRE LOS AÑOS TERMINADOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 1995 Y 1996

Para vuestro mejor análisis, a continuación se detalla un cuadro comparativo de los resultados obtenidos en 1995 y 1996, así:

DETALLE (en millones de sucres)	1996		1995		ABSOL.	VARIACIÓN	
		%		%		RELT.	
Ventas Netas	185.607	99,4	176.692	99,4	8.915	5,5	%
Otros ingresos	1.126	0,6	976	0,6	150	15,4	%
	186.733	100	177.668	100	9.065	5,1	%
Costo de Ventas	182.336	97,6	174.466	98,2	7.870	4,5	%
Margen Bruto	4.397	2,4	3.202	1,8	1.195	37,3	%
Gastos de ventas	1.449	0,8	916	0,5	533	58,4	%
Gastos Administrativos	2.070	1,1	1.478	0,9	592	40	%
Financ. y otros	1.079	0,6	77	0	1.002	1301,3	%
	4.598	2,5	2.471	1,4	2.127	64,2	%
Resultado bruto	(201)	(0,1)	731	0,4	(932)	(127,5)	%
Participación	39	0	110	0	(71)	(64,5)	%
Impuestos	1	0	155	0,1	(154)	(99,4)	%
Resultados netos	<u>(241)</u>	<u>(0,1)</u>	<u>466</u>	<u>0,3</u>	<u>(707)</u>	<u>(151,7)</u>	%

Los resultados como fácilmente se puede observar, son indiscutiblemente mejores en cuanto a la contribución del margen en bruto del año 1996 con respecto al año 1995, el que nos hace prever halagadoras expectativas; sin embargo de lo cual, no podemos descuidar la eficiencia de nuestra administración en el control de los gastos, por cuanto, en este año se efectuaron los gastos necesarios para mantener satisfechos a todos nuestros distribuidores.

### 5.- RECOMENDACIONES



...Una empresa ecuatoriana  
con calidad a su servicio...

- Esta Administración considera importante resaltar la siguiente recomendación a los señores accionistas de la Compañía:
- Cancelar los préstamos que como accionistas, han realizado a la Compañía.

Con la captación de estos recursos, la Administración de **Petróleos del Litoral PETROLITORAL S.A.**, planea realizar las siguientes actividades:

- Cancelar las retenciones de impuestos a la renta efectuadas a los distribuidores, que se encuentran vencidas, con el fin de evitar los intereses de mora.
- Tener recursos suficientes para utilizarlos en inversiones que amplíen nuestra Red de Distribuidores en lugares donde aún no llegan nuestros servicios; y, obviamente mejorar los ya existentes.

La idea es mantener el liderazgo como Compañía Comercializadora de derivados del petróleo, netamente nacional; y, al mismo tiempo, ser siempre los mejores.

Agradezco a los señores Accionistas por el apoyo brindado a mi gestión, así como a los colaboradores de la Compañía que me han permitido servirlos con dedicación.

Guayaquil, 4 de julio de 1997

Cordialmente.

Dr. Julio Chacón Bustamante  
PRESIDENTE EJECUTIVO  
PETRÓLEOS DEL LITORAL PETROLITORAL S.A.