



INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE GERENCIA DE CECAPAUSTR0, DEL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018, POR PARTE DE LA ING. VERONICA RECALDE POMA; GERENTE GENERAL.

ANTECEDENTES Y REFERENCIAS:

- Acuerdos No. 5939 y 0375, del Ministerio del Interior (autorización y renovación de funcionamiento)
- Proyecto Educativo y Plan Curricular por competencias de los cursos de capacitación
- Actividades académicas y administrativas desarrolladas en el año 2018

DESARROLLO:

Actividades Académicas/ Docentes.-

- A partir del 6 de enero del 2018, se reinicia con los cursos de capacitación de seguridad privada Nivel 1, se inició con la convocatoria 57, hasta la 95, aproximadamente 600 alumnos (a un promedio de 20 alumnos/aula).
- Se continuó impartiendo el curso de reentrenamiento, capacitando en el periodo un total de 100 personas.
- Desde el mes de agosto del 2018, ha existido una importante reducción del número de alumnos, la cual se mantiene hasta la actualidad.
- Actualización de documentos curriculares (Planes y Evaluaciones Académicas), e ingreso y/o baja de docentes en coordinación con la Dirección de Regulación y control de Seguridad privada.

Actividades Administrativas y Financieras.-

- Durante el ejercicio 2018, se ejecutaron varias actividades administrativas, tendientes a proveer todos los materiales e insumos para el desenvolvimiento de las actividades diarias y la ejecución de los cursos de capacitación, en coordinación con la Coordinación Administrativa/Financiera.
- Se efectuaron varias actividades de mantenimiento de la edificación alquilada para nuestra actividad, ya que por ser antigua se requiere de un mantenimiento permanente, así como mejoras en la infraestructura como los siguientes:

- Instalación de 2 counter para las oficinas
- Adquisición e instalación de una carpa de 24 mts2, para cubrir el sector del patio y bar
- Pintura y mantenimiento de las instalaciones
- Adquisición e instalación de 8 cámaras de V.V. y un control biométrico (por exigencia del Ministerio del Interior).

- Los costos fijos mensuales son aproximadamente \$ 8,000,00 (sueldos, salarios y honorarios docentes, servicios básicos, seguridad, almuerzos y refrigerios para los cursantes, mantenimiento, insumos de aseo y de oficina), por lo que para cubrirlos se requiere al menos la ejecución de 2 cursos, cada 2 meses, caso contrario se dificulta, por lo que ha efectuado una optimización de gastos, en lo que ha sido posible.

- Existe un saldo de valores pendientes de pago de cursantes al 31 de diciembre del 2018, en un valor aproximado de \$ 6000,00, sobre lo que se está efectuando las gestiones de cobro respectivas.



- A partir del mes de octubre 2018, el M.D.I., exigió la presentación de garantías bancarias, por cada uno de los cursos en ejecución, por lo que para obtener las mismas, se debió invertir 2 pólizas en el Banco Bolivariano, una de \$ 6000,000 y otra de \$ 7.000,00 (depósitos a plazo fijo), con lo que se incrementa los costos fijos de los cursos en un promedio de 250,00 por cada uno de los mismos.

- Del mismo modo en el mes de octubre del 2018 y por la reducción de ingresos, la empresa vendió el vehículo de su propiedad, marca KIA ABC 7227, lo cual por obvias razones de la depreciación y uso generó una pérdida económica (de un valor de \$ 1.130,98).

- La suscrita Gerente, el Director y varios socios, debimos desplazarnos por varias ocasiones a la ciudad de Quito, con la finalidad de efectuar varios trámites administrativos y académicos, debiendo remarcar que en el caso del Director, fue designado por los Centros de Capacitación como miembro de la Comisión académica, razón por la cual su presencia en la ciudad de Quito, se dio por varias ocasiones en el año 2018.

- Se dio un estricto y oportuno cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones con los organismos de control, tales como:

- Ministerio del Interior; Servicio de Rentas Internas
- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social; Super Intendencia de Compañías
- Ministerio del Trabajo; Municipalidad y Cuerpo de Bomberos de Cuenca

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:-

- La función encargada como Gerente General de la empresa por los socios, ha sido cumplida de la mejor forma, optimizando siempre todos los recursos disponibles y posicionando a la empresa CECAPAUSTR0, como líder y referente de la capacitación en seguridad integral en el austro.
- Estamos en espera de que el organismo de control (M.D.I.), autorice el curso de Nivel 2, para lo cual se requerirá una importante inversión en la compra de armas de fuego y otros gastos, para la ejecución del tiro (tema obligatorio en el curso nivel 2), para lo cual ya se ha iniciado los trámites respectivos.
- Optimizar el mecanismo existente para recuperar los valores de cartera vendida por cursos y facturas entregadas a los participantes y empresas.
- Continuar con el trámite para registrar a la empresa en la SETEC.
- Finalmente hago conocer que el Ejercicio económico del año 2018, arroja una pérdida de \$ 4.496,01, debido a los múltiples costos implementados y exigencias de los organismos de control, así como a la reducción importante de participantes en los cursos en ejecución.

Agradeciendo la confianza depositada en mi persona por los socios, me suscribo, Atentamente.

Cuenca a 25 de marzo del 2019

Ing. Verónica Alexandra Recalde Poma
Gerente General
"CECAPAUSTR0 CIA. LTDA."

