



INFORME DE ACTIVIDADES DE GERENCIA DE CECAPAUSTR0, DEL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017, POR PARTE DEL SR. LCDO. JULIO RECALDE JARA, GERENTE.

ANTECEDENTES Y REFERENCIAS:

- Acuerdo No. 5498 del Ministerio del Interior del Ecuador (Capacitación)
- Acuerdos No. 5939 y 0375, del Ministerio del Interior (autorización y renovación de funcionamiento)
- Proyecto Educativo y Plan Curricular por competencias de los cursos de capacitación
- Actividades académicas y administrativas desarrolladas en el año 2017

DESARROLLO:

Actividades Académicas/ Docentes.-

- A partir de 2 de enero del 2017, se reinicia con los cursos de capacitación de seguridad privada Nivel 1, se inició con la convocatoria 57, hasta la 95, aproximadamente 700 alumnos (a un promedio de 20 alumnos/aula); se recibió autorización para impartir el curso de reentrenamiento a partir de octubre 2017 y en el mes diciembre se capacito a 60 personas.
- Una vez cumplidos todas los requisitos y la inspección de instalaciones, por parte de los funcionarios del Ministerio del Interior, el 12 de septiembre del 2017, se recibió el Acuerdo Ministerial No. 0375, para funcionamiento de la Escuela, por 2 años,
- Desde el mes de octubre del 2017, ha existido una importante reducción del número de alumnos, la cual se mantiene hasta el 31 de diciembre del 2017.
- Periódica capacitación a nuestros docentes
- Actualización de documentos curriculares (Planes y Evaluaciones)
- Ingreso y/o baja de docentes en coordinación con la Dirección de Seguridad Ciudadana.
- Elaboración y adquisición de materiales de clase (ayudas, videos y varios materiales)

Actividades Administrativas y Financieras.-

- Durante el ejercicio 2017, se ejecutaron varias actividades administrativas, tendientes a proveer todos los materiales e insumos para el desenvolvimiento de las actividades diarias y la ejecución de los cursos de capacitación, en coordinación con la Coordinación Administrativa/Financiera.
- Se efectuaron varias actividades de mantenimiento de la edificación alquilada para nuestra actividad, ya que por ser antigua se requiere de un mantenimiento permanente.
- A partir del mes de abril 2017, el arriendo del local sufrió un incremento a \$ 1.500,00 más IVA, mensuales, situación que generó más gastos anuales, también existe muchas dificultades con el pago de la energía, que lo hace el arrendador del local comercial adjunto a la instalación de CECAPAUSTR0.
- Los 6 primeros meses el año existió importante presencia de cursantes, por lo que se recomendó que se efectúe una inversión en bienes inmuebles para la empresa; en el mes de junio del 2017 y previa la aprobación de la Junta de Socios, se adquirió un bien inmueble.
- Los costos fijos mensuales son aproximadamente \$ 8.000,00 (sueldos, arriendos, servicios básicos, seguridad, mantenimiento, insumos de aseo y de oficina); por lo que para cubrirlos se requiere al menos la



- ejecución de 2 cursos, cada 1,5 meses, caso contrario se dificulta, por lo que ha efectuado una optimización de gastos, en lo que sea posible.
- Existe un saldo de valores pendientes de pago de cursantes, sobre las empresas existe también un caso especial de las empresas TECNOACES y CASTVISE, que demoran mucho tiempo los pagos, fuera de los plazos acordados.
- El suscrito Gerente y varios socios debimos desplazarnos por varias ocasiones a la ciudad de Quito, con la finalidad de efectuar varios trámites administrativos y académicos, debiendo remarcar que en el caso del Gerente, fui designado por los Centros de Capacitación como miembro de la Comisión académica, razón por la cual mis viajes a la ciudad de Quito, se dio por varias ocasiones en el año 2017.
- Se efectuó un estricto y oportuno cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones con los organismos de control, tales como:
 - Ministerio del Interior; Servicio de Rentas Internas
 - Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social; Super Intendencia de Compañías
 - Ministerio del Trabajo; Municipalidad y Cuerpo de Bomberos de Cuenca

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:-

- La función encargada como Gerente General de la empresa por los socios, ha tratado de ser cumplida de la mejor forma, optimizando siempre todos los recursos disponibles.
- Se ha posicionado a la empresa CECAPAUSTR0, como líder y referente de la capacitación en seguridad integral en el austro, cumpliendo las metas de nuestro Plan de actividades.
- Estamos en espera de que el organismo de control (MDI), defina y autorice el curso de Nivel 2, para lo cual se requerirá una importante inversión en la compra de armas de fuego, para la ejecución del tiro (tema obligatorio en el curso nivel 2), para el año 2018.
- Establecer un mecanismo más óptimo, para recuperar los valores por cursos y facturas entregadas a las empresas.
- Del borrador final del Ejercicio económico del año 2017, se prevé que existirá un superávit, por lo que en la Junta de Accionistas, se recomendará la reinversión de utilidades en un monto aproximado de \$ 23.000,00 (veinte cinco mil dólares 00/100), para la compra de terreno, con miras a la futura construcción del Centro de Capacitación.

Agradeciendo la confianza depositada en mi persona por los socios, me suscribo, Atentamente.

Cuenca a 26 de marzo del 2017

Lcd. Julio Recalde Jara

Gerente General "CECAPAUSTR0"

Centro de Capacitación en Seguridad Integral del Austro