



Guayaquil, abril 28 del 2000



Señores.

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
EQUIPOS MATERIALES Y SERVICIOS ECUATORIANOS S.A.**
Ciudad.-

*Balance
99*



Ref: Balance de la compañía correspondiente al ejercicio fiscal de 1999

Adjunto encontrarán el balance correspondiente a la referencia.

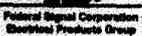


Resultados del ejercicio.

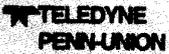
El ejercicio al 31 de Diciembre de 1999 tuvo una pérdida de \$ 43'843.966,00 (Cuarenta y tres millones ochocientos cuarenta y tres mil novecientos sesenta y seis sucres).



Esta cifra se obtiene de la siguiente manera: el estado de pérdidas y ganancias reflejó al 31 de diciembre una utilidad de \$ 20'061.922,00, pero dado que para el cálculo de participación de trabajadores, la ley no contempla el ICC como gasto, se produjo como resultado final la pérdida anotada.



Análisis:

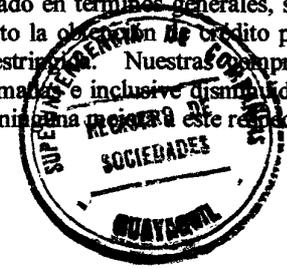


Nuestro crecimiento de ventas en el año pasado, se debe básicamente al diferencial cambiario, pero en términos reales nuestras ventas disminuyeron debido a la desastrosa situación ocurrida en nuestro país en los ámbitos financieros y políticos. Como positivo podemos anotar nuestra base de clientes, especialmente en el rubro usuarios finales, se ha seguido incrementando.

Se encuentra operando nuestra agencia en Quito y tenemos a nuestros vendedores visitando a clientes específicos en provincias. Consideramos que para este año, aunque difícil y poco estable, este canal de ventas nos permitirá mantener en lo posible nuestra presencia de mercado y diversificación de nuestras ventas así como la consecución de nuevos y muy atractivos clientes.

La creación de los responsables de línea nos ha permitido ser mas ágiles en cuanto a la atención de soporte para el departamento de ventas y la detección de potenciales nuevos negocios o productos afines a nuestra línea principal. Esta estructura se va a mantener y seguirá capacitándose con el fin de mejorar la capacidad de nuestra empresa en la obtención de negocios y manejo de proyectos importantes. A pesar de la crisis en que nos encontramos inmersos hemos planificado la incursión en el sector industrial, objetivo a mediano plazo aprovechando nuestra presencia con productos de reconocido prestigio aunque de bajo consumo, con líneas nuevas ya que consideramos que es el momento en que nuestros potenciales nuevos clientes están mejor dispuestos a tratar con mejores alternativas, a pesar de la recesión que vive nuestro país.

Las condiciones comerciales por parte de nuestros proveedores han mejorado en términos generales, sin embargo, por la situación económica que vivimos actualmente, en el momento la obtención de crédito por parte de proveedores tanto nacionales como extranjeros se ha visto restringida. Nuestras compras planificadas para inventario así como su diversificación han sido reprogramadas e inclusive disminuidas en proporción a la posible falta de demanda en ese mercado, no esperamos ninguna mejora en este respecto hasta fines del presente año.

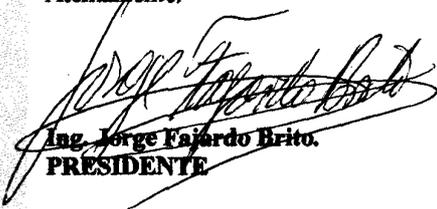




Las inversiones en Software han podido llevarse a cabo. Encontramos un proveedor que satisfizo nuestros requerimientos y de esta forma mejoraremos el control efectivo y ágil de nuestros inventarios. Todas nuestras facilidades físicas han sido redimensionadas a nuestros actuales requerimientos, para que no signifiquen una carga en nuestro esquema de costos, este año se continuará en este sentido de ser necesario.

La estructura financiera de la compañía aunque se ha reducido en capital, continua consumiendo importantes recursos de nuestras ganancias, pero esto nos ha posibilitado el crecimiento satisfactorio que hemos tenido hasta el momento. Sin embargo no ha sido posible, como fue nuestra intención, la obtención de líneas de crédito a largo plazo y durante este año no esperamos lograrlo debido a la delicada situación económica que vive el país y el sector financiero en general. Esperamos obtener una refinanciación del saldo de nuestra deuda actual.

Atentamente,



Ing. Jorge Fajardo Brito.
PRESIDENTE