

Manta, 8 de abril de 2020

CONSERVAS ISABEL ECUATORIANA S.A.
INFORME DE GERENTE
Al 31 de diciembre del 2019

Señores Accionistas:

Pongo a su consideración el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2019:

1. Situación económica general:

El 2019 fue un año difícil para América Latina y el resto del mundo. Los tres grandes motores del crecimiento regional, Brasil, México y Argentina, pasaron momentos difíciles y según las proyecciones, las cosas no mejorarían este año, el panorama seguirá siendo muy desafiante. Al bajo crecimiento económico se suma la incertidumbre política que recorre Latinoamérica, además de un contexto internacional marcado por la desaceleración.

Según la CEPAL, el 2020 América Latina enfrentará un contexto económico y social "extremadamente complejo" y una desaceleración generalizada. "A este escenario se suman las crecientes demandas sociales y presiones por reducir la desigualdad y aumentar la inclusión social que han detonado con una intensidad inusual en algunos países de la región", señaló el organismo en un informe publicado en diciembre.

Grandes movilizaciones populares han estallado en los últimos meses, a lo que se suma una baja demanda agregada externa y mercados financieros internacionales más frágiles.

El Banco Mundial y el FMI proyectan un crecimiento regional de 1,8%, mientras que la CEPAL anticipa un 1,3% para el próximo año. Cabe recalcar que toda proyección realizada no contaba con la paralización paulatina de la economía desde la aparición del virus COVID-19 que ha desplomado los mercados al tercer trimestre del año 2020.

En Ecuador, el Banco Central de Ecuador (BCE) prevé que la economía del país cierre 2019 con un decrecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), la crisis social del mes de octubre 2019 ocasionó pérdidas al país entre US\$700 y US\$800 millones, por lo que éste será el factor que determine la contracción del crecimiento este año; así, el panorama de una economía en estancamiento no parece mejorar. Se cerró el 2019 con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de -0,08%, según la reciente estimación del Banco Central del Ecuador. En este 2020 se proyecta un crecimiento del PIB de 0,7% que, aunque se torne positivo, sigue siendo mínimo e impredecible. Por

otro lado, el empleo sigue en decadencia dado que el pleno empleo en los últimos cinco años cayó 10 puntos, mientras que el empleo inadecuado aumenta progresivamente, alcanzando a 56,6% de la población económicamente activa (PEA) en 2019¹.

El Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (MPCEIP) contará con USD 26 millones de dólares con el propósito de mejorar la competitividad de los sectores pesquero y acuícola, y exportador del Ecuador, a través del fomento, regulación y control. Para ello se pretende formalizar el Proyecto “Mejora en la Competitividad del Sector Acuícola y Pesquero” que cuenta con dictamen de prioridad e inclusión al Plan Anual de Inversiones (PAI) 2020, otorgado por La Secretaría Técnica Planifica Ecuador (STPE). El monto total del proyecto alcanza una inversión de USD 26.706.995,67 con un plazo de ejecución de dos años².

Las exportaciones atuneras cayeron el 2019; entre enero y noviembre se vendieron USD 1 015,3 millones, que significó 3,8% menos, en relación con el mismo período del 2018. Eso ocurrió pese a que el volumen de conservas, lomos y otras preparaciones de atún aumentó 7%. Los envíos fueron de 231 101 toneladas (t), según los datos de la Cámara Nacional de Pesquería (CNP), que cree que la tendencia se mantuvo en el cierre del año.

El 2019 estuvo marcado por los precios bajos en la materia prima. El valor promedio de la tonelada de atún en el puerto de Manta fue USD 1.200, cuando en el 2018 fue de USD 1.600. Ello se debe principalmente a que hubo sobreproducción en todo el mundo. En el océano Pacífico oriental, donde pesca la flota ecuatoriana, las capturas aumentaron 8,9%, según la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT). Ecuador pescó 290.000 t, 40.000 más que el 2018. Otras 210.000 t se importaron para completar 500.000 t que demandan las plantas atuneras. La Cámara Ecuatoriana de Industriales y Procesadores Atuneros (Ceipa), dijo que el año pasado fue de transición. Las industrias perdieron competitividad, por poca eficiencia operativa y altos costos financieros. Aspira a que con la aplicación del ‘drawback’ (devolución automática de impuestos), contemplado en la Ley de Simplificación Tributaria, se le inyecte liquidez³.

El panorama pesquero del país en el año 2019 no fue del todo alentador, en Ecuador, los precios, que habían sido apoyados durante algunos meses durante el cierre de la pesca, o “Veda”, también han caído. Ha habido ventas a un nivel entre \$ 1.225- \$ 1.250 / t, aunque al menos una fábrica de conservas mencionó un precio de \$ 1.200 / t o ligeramente por debajo. La mayoría (de las fábricas de conservas) tienen stocks a precios más altos”, señaló una fuente con una fábrica de conservas en Ecuador⁴.

¹ <https://www.revistagestion.ec/economia-y-finanzas-analisis/que-le-espera-la-economia-ecuatoriana-en-el-2020>

² <https://www.produccion.gob.ec/gobierno-nacional-ejecutara-proyecto-para-el-fomento-de-la-competitividad-acuicola-y-pesquera-en-el-pais/>

³ <https://www.pressreader.com/>

⁴ <https://www.undercurrentnews.com/2019/11/05/tuna-prices-plummet-to-record-low-levels>

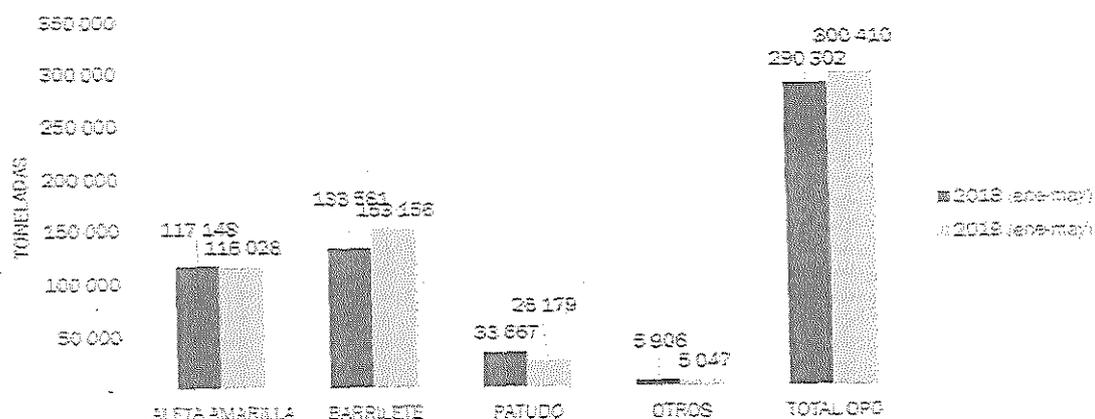
Las capturas de atún del Ecuador de enero a mayo del 2019 totalizaron 131.761 toneladas. El volumen de capturas fue 1.5% mayor a lo registrado en igual periodo del año 2018, equivalente a 1.941 toneladas adicionales. Las capturas de barrilete aumentaron 18%, mientras que las de aleta amarilla y patudo disminuyeron alrededor de 30%. La siguiente tabla muestra los incrementos en capturas del Ecuador tanto en porcentajes como en toneladas, según cada especie⁵:

Ecuador capturas de atún	2018 (ene- may)	2019 (ene- may)	Variación interanual	
			En porcentajes	En toneladas
Barrilete	82 662	97 696	▲ 18%	15 234
Aleta amarilla	25 563	18 168	▼ -29%	-7 375
Patudo	21 192	14 813	▼ -30%	-6 379
Otros	403	864	▲ 114%	461
Total	129 820	131 761	▲ 1.50%	1 941

Elaborado por Cámara Nacional de Pesquería con datos de la CIAT

Las capturas de atún totales de la región del OPO de enero y mayo del 2019 fueron de 300.410 toneladas, 3.48% por encima de lo registrado en el año 2018, equivalente a 10 108 toneladas adicionales. Las capturas de aleta amarilla y patudo disminuyeron 1% y 22% respectivamente, mientras que las de barrilete registraron un aumento del 14.7%.

CAPTURAS DE ATÚN TOTALES EN EL OPO POR ESPECIES
(2018 - 2019)



Elaborado por CNP Ecuador con datos de la CIAT

⁵ <https://camaradepesqueria.ec/wp-content/uploads/2019/08/CAPTURAS-DE-ATUN-EN-EL-OPO-2019-ene-may.pdf>

**CAPTURAS DE ATÚN EN EL OCEANO PACÍFICO ORIENTAL POR PAÍSES
(TONELADAS MÉTRICAS)**

BANDERA	2018 (ene- may)	2019 (ene- may)	Variación 2018-2019	
			EN PORCENTAJE	EN TONELADAS
Ecuador	129 620	131 761	▲ 1.5%	1 941
México	63 114	68 767	▲ 9.0%	5 653
Panamá	36 156	31 264	▼ -13.5%	-4 692
Estados Unidos	6 815	11 358	▲ 66.7%	4 543
Venezuela	16 057	13 812	▼ -14.0%	-2 245
Nicaragua	8 990	7 977	▼ -11.3%	-1 013
Otros	29 350	35 471	▲ 20.9%	6 121
Total OPO	290 302	300 410	▲ 3.5%	10 108

Elaborado por Cámara Nacional de Pesquerías con datos de la CIAT

Como se puede apreciar, la caída de las ventas de atún al exterior responde sobre todo a reducciones en el mercado latinoamericano y a una caída del valor medio en el mercado estadounidense. De igual manera en la UE, si bien vendimos 9.5% más en dólares esto implicó vender 21% más en volumen, lo cual puede estar relacionado a temas cambiarios y al efecto de la caída del precio de la materia prima en este año⁶.

El 2020 es de desafíos para el sector. Se espera que el volumen de ventas se mantenga y que el precio repunte. También está obligado a superar la tarjeta amarilla impuesta por la Unión Europea (UE).

En general en Ecuador, las pérdidas económicas de los últimos cinco días, a causa del coronavirus, rondan entre los USD 200 millones y 300 millones, según el balance preliminar que dio Jackson Torres, viceministro de Producción e Industrias⁷. La contingencia mundial a causa del coronavirus afecta a los productores locales con bajas sensibles en para los sectores bananero, camaronero, flores, y otros, por los cierres o debilitamiento de los mercados internacionales, bajo esta perspectiva el año 2020 tendrá una seria consecuencia en cuanto al crecimiento de la economía y la obtención de márgenes positivos.

2. Cumplimientos de los objetivos previstos:

Los objetivos se cumplieron con el apoyo del equipo de trabajo, la compañía a pesar de la situación actual del país ha tratado dentro de los límites posibles cumplir con el presupuesto, mejorar sus índices de productividad y mantener las actividades inherentes a su objeto social.

La crisis general del país, en especial el paro del mes de Octubre, así como las restricciones gubernamentales, han limitado un mayor crecimiento de la compañía durante el año 2019; sin embargo, se prevé un escenario favorable durante el año 2020, principalmente por el incremento de ventas y producción generados a efectos

⁶ <https://camaradepesqueria.ec/category/analisis-sectoriales/analisis-de-desempeno-economico-y-coyuntura/>

⁷ <https://www.cesla.com/detalle-noticias-de-ecuador.php?id=12360>

de la pandemia del coronavirus; en este sentido se ha solicitado un incremento para satisfacer una mayor demanda local y en el exterior en lo que puede apreciarse durante estos primeros meses del año 2020. Con ello, si bien las condiciones de mercado son severas (mercado global) la compañía podrá aprovechar el incremento de consumo de sus productos que se consideran de primera necesidad.

Los márgenes de rentabilidad son positivos durante el año 2019.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

La compañía ha cumplido todas las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Accionistas, en especial aquellas relacionadas con la capitalización de reinversiones. Las buenas relaciones mantenidas entre los colaboradores y la administración de la compañía, merecen especial mención.

Se ha cumplido además con las disposiciones establecidas por los accionistas referentes a prácticas asociadas con la intervención de BOLTON, para lo cual se han mantenido políticas internas que permitan cumplir con estos lineamientos por ejemplo reuniones semanales, visitas de sus funcionarios, implementación de reporte, entre otras.

4. Información sobre los hechos extraordinarios en lo administrativo, legal y laboral:

No existen hechos relevantes en el ámbito laboral que sean necesarios mencionar, la compañía cumple a cabalidad con sus obligaciones legales.

Cabe mencionar que, al 31 de diciembre del 2019, se incrementó el capital de la compañía por reinversión del 10% de utilidades en USD 2.000.000,00 correspondientes al período 2018. Según lo ratifique la Junta de accionistas se prevé realizar una reinversión de utilidades generadas durante el año 2019, mismas que deberán capitalizarse hasta el 31 de diciembre del 2020.

Por otra parte, durante el año 2019, se procedió a repartir la totalidad del saldo de dividendos acumulados por un valor de USD 42.546.483.

Debo expresar a todos nuestros colaboradores que participaron activamente durante las operaciones en el año 2019, mi más sincero agradecimiento, con la seguridad de contar con su valiosa colaboración y profesionalismo para lograr los objetivos del próximo año.

5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Del análisis detallado del Balance General y estado de resultados al 31 de diciembre del 2019, puedo destacar lo siguiente:

- Al cierre del ejercicio económico del 2019, los ingresos totalizaron USD 156.011.016; los costos USD 131.195.928 y gastos USD 10.042.993 dejando una

utilidad del ejercicio de USD 14.510.689,55 conforme aparece del formulario 101 de impuestos, cantidad que una vez se pague impuestos, participación a trabajadores, compensación de salario digno y se apropie la reserva legal, quedará a libre disposición de los accionistas.

- Será necesario apropiarse la reserva legal previa al reparto de dividendos o acumulación de utilidades de así decidir la Junta General de Accionistas.
- De acuerdo a los resultados operativos de la compañía en el año 2020 estimamos que la empresa obtendrá resultados positivos.

6. Sobre el destino de utilidades y movimiento patrimoniales.

La compañía es sólida y como se ha señalado a pesar de la crisis y la coyuntura nacional y mundial; existe un margen positivo de rentabilidad, el cual es consecuente con años anteriores.

Respecto a los dividendos del período 2019, son de libre disposición de los accionistas y sobre su destino se decidirá mediante Junta General de Accionistas. Mi propuesta es que dada la situación actual del país y del mundo, no se repartan dividendos ya que la empresa requerirá de capital de trabajo.

7. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas sobre políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2020, además de continuar con las actividades inherentes al objeto de la compañía, las siguientes:

- Mejorar el nivel de los índices de productividad;
- Obtener resultados favorables al finalizar el año 2020;
- Buscar nuevos contratos o ampliar el mercado para que nos permitan incrementar nuestro campo de acción;
- Mantener las políticas de control que Bolton establezca.

8. Informe sobre licencias de uso de programas de computación:

Cúmpleme informar que todos los equipos de cómputo utilizados por la compañía y asignados al personal cuentan con las licencias de uso del software respectivo.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Accionistas, en mi calidad de General de la compañía.

Por último, me permito agradecer a la Junta General de Accionistas por la confianza depositada en este año y sobre todo reconocer el trabajo de mi equipo por los resultados alcanzados en este período.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Juan Carlos Calero Velasco'. The signature is written in a cursive style with a large, sweeping initial 'J'.

Juan Carlos Calero Velasco

Gerente