

INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

Sres. accionistas me permito dar el informe correspondiente al periodo fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2019. A mi cargo la empresa está desde el 15 de diciembre del mismo año.

Luego de revisar los Estados financieros del año anterior, me informo sé basa en tres puntos principales.

1. Cuentas Principales: las ventas del año 2019 camaron con un valor de \$ 1.917.943,53 respecto del año 2018 con un valor de \$ 1.840.741,91 lo que implica un crecimiento del 4,19%.

Es importante destacar el crecimiento y/o decrecimiento por cada sucursal y que el crecimiento tan significativo de farmacia Su Salud Viscatumba se debe a que el año 2018 solo se trabajó desde junio mientras que el año 2019 está tomado en cuenta desde enero a diciembre.

Fcia Americana 2018	\$977.701,65		Fcia Loja 2018	\$ 462.770,01
Fcia Americana 2019	\$910.070,79		Fcia Loja 2019	\$ 458.022,46
Decremento Fcia American	6,91%		Decremento Fcia Loja	1,45%
Fcia San Gerardo 2018	\$ 106.785,63		Fcia 10 agosto 2018	\$ 209.544,75
Fcia San Gerardo 2019	\$ 115.427,92		Fcia 10 Agosto 2019	\$267.861,49
Crecimiento Fcia San Gerardo	8,13%		Crecimiento Fcia 10 agosto	31,59%
Fcia Su Salud 2018	\$82.438,76			
Fcia Su salud 2019	\$ 163.442,17			
Crecimiento Fcia Su Salud	98,25%			

El margen de utilidad entre ventas y costo de ventas o margen de Utilidad Bruta es del 38,17% valor promedio igual a todos los años anteriores.

Respecto a los gastos operativos el monto gastado en el 2019 es de \$ 317.289,10 y en el año 2018 fue de \$ 321.086,20 lo que indica un decremento de los gastos operativos en un 1,18%

Es importante informar a Uds. Que esta cuenta se infla por la subcuenta de Gastos no deducibles cuenta 5.2.1.14,07 que es de \$ 15.581,14, de los cuales el asiento es por \$14.425,93, y la diferencia de 1075,21 se debe a gastos no deducibles propios del año 2019. Esta cuenta fue

necesaria concuerda debido a un asiento de ajuste que se hizo en el presente periodo con fecha diciembre 2019, la razón obedeció a que la empresa venía arrastrando valores que no se podían cuadrar desde años anteriores, De esto informará la contadora a detalle en el siguiente punto. analizando la cuenta de gastos operativos sin este valor sería lo siguiente: \$ 317289.19 - \$ 514,425.93= \$ 302,663.17 este es el valor real de gastos operativos lo que indica un decremento del 5.67% respecto del 2018.

2.- Control interno.- En este punto es importante recalcar que la administración anterior contrata los servicios de la Ing. Karla Román para conseguir un análisis de la parte contable ya que la empresa tuvo una situación particular respecto de la contadora que nos representaba. Durante este AÑO 2019 tuvimos 3 contadoras a cargo de la representación de Famfoja, hasta enero del 2019 estuvo la Ing. Ileana Azanza luego se contrató a la Ing. Karla Chamba misma que presentó la renuncia a mediados de junio del mismo año 2019 y desde el 1 de julio nos representa como contadora la Ing. Andrea Samaniego. Frente a esto era importante apoyarse de la experiencia que maneja la Ing. Karla Román en el manejo de estas empresas comerciales.

Ella presentó un informe en marzo de este año 2020 el mismo que da a conocer como parte más relevante consta lo siguiente:

La elaboración de un asiento contable de alrededor de \$ 95,000 hecho en el año 2016 por la Ing. Ileana Azanza y desde ahí se viene arrastrando valores que fue difícil cuadrar en el 2019 y por eso la necesidad de volver a elaborar un nuevo asiento que ustedes ven reflejado en el Estado de Resultados como Gastos no deducibles cuenta 5.2.1.14.07 por un valor de \$ 15,501.14 el valor del asiento es por \$14,425.93.

Además, se realizó la presentación de sustitutivas ante el SRI las mismas que se hicieron en razón de que la información declarada ante rentas de los meses de enero a junio del 2019 no coincidía con la información que consta en nuestro sistema contable, fue necesario elaborar 10 sustitutivas presentadas en octubre del año 2019 a fin de no tener observaciones por parte de esa institución.

Al mismo informo que el año 2019 nos notificó Rentas acerca de un valor que no cuadra en la cuenta bancos por un valor de \$3000 del año 2018, hasta la fecha aun no es archivado por el SRI.

3.- Compras.- Ha creído conveniente informar a Uds. Que la Gestión de Compras hecha en el año 2019 arroja un valor significativo de deuda que se mantiene con Distribuidora Palacios Soto; las facturas vencidas desde el 26 de abril del 2019 hasta mediados de octubre del mismo año son de \$ 379,763.15 (rango de 61 a 180 días) y el total de compras hasta inicio de diciembre del 2019 es de \$ 345,434.42.

Finalmente, respecto del Plan de Trabajo Para el presente año definí, definí en DOS puntos principales.

- Cancelar la deuda con la Distribuidora Palacios Soto y Cía. Para hacer que la empresa tenga la posibilidad de asumir nuevos retos como lo de crecer con la implementación de nuevos puntos, claro está si en la empresa existe la proyección de abrirse a la inversión de cualquiera de Uds. estimados socios.

- A preparar talento humano dentro de la empresa, como diciendo el día de mi elección como nuevo gerente, para incluso en el futuro no mayor a un año tener la o las personas aptas que administran la misma.

Estimados socios mi deber siempre será velar por su inversión y buscar los mejores resultados posibles en lo referente a sus intereses económicos como es la sostenibilidad de la empresa en el mercado, réditos económicos y crecimiento, para ello necesito de la confianza de todos, de ponerle el equipo de Familiaja, como dueños de la misma, y por supuesto de caminar un solo norte, ya lo estoy haciendo a su nombre y el mío propio, y por supuesto siempre seré una persona disponible a escuchar, discutir, buscar soluciones siempre en beneficio común, sea algún día nos dará el beneplácito de que siempre haremos las cosas bien, pensando siempre en un objetivo común, como es el trabajo de nuestros colaboradores y por supuesto la estabilidad de la empresa.

Muchas gracias.

Atentamente,



JORGE PALACIOS SOTO
GERENTE