

JEBSEN & JESSEN ECUADOR S.A.

Guayaquil – Ecuador

INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

A los señores Accionistas

JEBSEN & JESSEN ECUADOR S.A.

A continuación, presento el informe de Gerencia de la Compañía por el período terminado el 31 de diciembre de 2019

1. ECUADOR 2019 - DEMOGRAFÍA Y ECONOMÍA

La población en Ecuador crece a un promedio ponderado de 1,22% en los últimos 5 años, pasando de 16.278.844 a 17.267.986 habitantes

La revisión de estadísticas económicas de Ecuador arroja que el índice de Actividad Económica coyuntural IDEAC bruto (Banco central Ecuador) registró en 2019 una caída de 5.4%, dado que la mayoría de industrias relevantes señalaron decrecimientos, excepto camarón que creció en 23%. Es así, que la rama de producción "banano, café y cacao" cayó en 7%, si se compara el último trimestre de 2019 frente al mismo trimestre de 2018. Asimismo, cayó la producción y exportaciones de flores (3%), pescado y cereales (15% cada una), comercio (9%), construcción (8%), manufactura y gobierno (7% cada una) y transporte (5%).

Por el contrario, entre las industrias de menor participación en la producción nacional crecieron: otros cultivos (4%); electricidad (3%) y servicios financieros (1%).

Por su parte, el CESLA (CIRCULO DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS) indica que "dado el insignificante crecimiento (0,1%) de la Economía en Ecuador 2018-2019, el Banco Mundial (BM) estima que conjuntamente con la de México, tendrían el mayor desplome en América Latina con una caída del 6% en el PIB para el año 2020"

La Economía ecuatoriana enfrenta el desafío de encontrar la forma de cubrir el déficit fiscal y orientarse hacia una cifra positiva de crecimiento económico. Durante el 2019, según datos del BM el crecimiento ecuatoriano se acercó al 0%, como consecuencia de la situación general y agravado por la agitación social causada por la propuesta de eliminación de subsidios a la gasolina del mes de octubre (que no fue implementada)".

2. AGRICULTURA

Los cultivos permanentes: Pastos, Palma, Banano, Cacao y caña incrementaron su superficie de 1,386.000 hectáreas en 2018 a 1'543.334 hectáreas en 2019

Mientras la palma africana reduce sustancialmente su hectareaje ubicándose en 2019 en las 246,500 has, otros cultivos muy relevante muestran recuperación y crecimiento: el Banano alcanza 190.000 has, Cacao crece también a 602.000 y la caña recupera área hasta las 144.116 Has

Los cultivos transitorios caen de manera importante durante 2019. Los más relevantes del Ecuador continúan siendo Maíz que decrece en área hasta las 334.767 has; Arroz que afronta una importante crisis de mercado y cae a las 261.670 has (370.000 en 2017) y la papa que se ha reducido en los últimos 3 años de 32.000 a 20.600 has.

Capítulo aparte hacen las flores de exportación que recuperan una importante superficie de 9.316 has de las que las Rosas ocupan el 62% con 5.784 has y representan una fuente de divisas importante para el país y una fuente de empleo muy valiosa en los municipios de la sierra ecuatoriana.

3. EL NEGOCIO DE INSUMOS AGRICOLAS EN ECUADOR

El valor referencia del \$189Mio USD con seguridad disminuyó en 2019 alrededor de un 5% hasta ubicarse en \$179 Mio por la fuerte caída en áreas de cultivos transitorios como arroz y papa que afectan la venta de herbicidas, insecticidas y fungicidas, solamente contrarrestado por el aumento significativo en área de banano que recupera en parte la venta de fungicidas de contacto y herbicidas específicos.

4. EJECUCION DE NUESTRO NEGOCIO EN 2019

Para Jebesen & Jessen Ecuador, a pesar de la disminución del 16% en la cifra total de ventas, 2019 fue un año de diversificación de clientes y proyectos, pues logramos contrarrestar la disminución de ventas spot de productos genéricos introduciendo al mercado los productos del Proyecto Latam con tres aliados comerciales: Solagro, Adama e Incoagro.

En la siguiente tabla se pueden ver los cambios en la facturación por cliente; resaltamos la disminución importante de Interroc -20%, así como también Agripac que durante 2019 no registró ninguna compra, al igual que Importadora Del Monte que por razones de utilización de su cupo de crédito, tampoco registró compras durante el año. Por su parte, El Agro disminuyó en un 29% sus compras que normalmente son spot y responden a cotizaciones comparativas con sus proveedores directos en China.

4.1. VENTAS GENERALES POR CLIENTE 2018 - 2019

CLIENTE - PRODUCTO	2018	2019	VARIACION
Interroc	3.068.792	2.444.627	-20%
Dupocsa	7.900	542.158	6763%
Agripac S.A.	480.600		-100%
Solagro	130.911	141.155	8%
Importadora del Monte	248.400		-100%
El Agro	115.720	81.946	-29%
Fitogreen		109.350	0%
Incoagro		38.000	0%
Adama		28.948	0%
Grand Total	4.052.323	3.386.184	-16%

Incremento importante registró Dupocsa que registró compras por \$542K USD, Fitogreen, cliente nuevo con 109K USD, y de manera importante, Solagro, Incoagro y Adama que entran de lleno en la importación y distribución del portafolio Latam de Jebagro.

5. PROYECTO LATAM JEBAGRO

Es el proyecto de mayor enfoque para nosotros en Ecuador, en los años anteriores se hizo una gran inversión de recursos para obtener los registros de los 12 productos y lograr las alianzas de importación y comercialización local

En 2019, logramos concretar la comercialización de 8 de los productos como se muestra a continuación

5.1. PROYECTO LATAM JEBAGRO - Ventas por cliente 2018 - 2019

CLIENTE - PRODUCTO	2018	2019
Solagro	130.911	141.155
BOREAS	51.336	51.300
CETAMISEN		14.320
HALOXISEN	46.160	
INSIGNO		6.540
PANK		68.995
SEYDON	33.415	
Incoagro		38.000
PYRIBASEN		38.000
Adama		28.948
CAYON		28.948
Grand Total	130.911	208.103

Sobre los 4 productos restantes, la alianza comercial ya está lograda, pero debemos concluir unas acciones técnicas para iniciar la comercialización en 2020

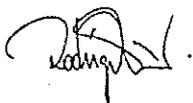
PRODUCTOS	ACCION EN CURSO 2020	ALIADO
STROBISEN 250 SC	Ampliación de uso necesaria en Arroz	ADAMA
VIRTUD 250 EC	Finalizar las pruebas demostrativas en Banano	INCOAGRO
CHROMITRON 125 SC	Finalizar las pruebas demostrativas en Banano	SOLAGRO
EMUFON 50WG	Revisar dosis en Maíz y ampliar uso a Arroz	ADAMA

6. ADMINISTRATIVOS

Durante 2019 concretamos el contrato con Agroenlaces para dar inicio a las ampliaciones de uso; confirmamos el acuerdo de servicios con OHM, hicimos el cambio de Representante Legal a nombre de quien suscribe este informe y dimos un poder especial a Chafick Mahuad para que nos represente alternativamente ante SRI, Agrocalidad, SENA, Municipalidad de Guayaquil, Cámara de Comercio de Guayaquil y Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.

Cumplimos con las obligaciones tributarias y no tenemos ningún empleado en relación de dependencia.

Gracias a los accionistas por su confianza y apoyo



Cordialmente

Rodrigo Marín P.

cc. 19'460.429 de Bogotá – Colombia

Representante Legal Jebesen & Jessen Ecuador S.A.

rodrigo.marin@jj-jebagro-panama.com

+57 3163343903