

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

Ambato, 17 de junio del 2020

Señores Socios de:  
RUBBERSHOES INDUSTRIAL CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de RUBBERSHOES INDUSTRIAL CIA. LTDA., durante el ejercicio económico del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2019.

Como antecedente de la vida jurídica de la compañía ya hemos cumplido cinco años, en este año 2019 se renovaron los nombramientos tanto de Presidencia como de Gerente General por un periodo de cuatro años más los mismos que fueron inscritos el primero de Abril del 2019 por el Registro Mercantil del cantón Ambato. En lo acontecido este año 2019 los primeros tres trimestres existió cierta normalidad con un cumplimiento de nuestro presupuesto de ventas en un 96%, pero en el último trimestre fue desastroso con un paro indígena en el mes de Octubre que afectó a todos por ende a nuestra empresa donde afectó todo lo planificado, al final del año 2019 se obtuvo un cumplimiento del presupuesto de ventas del 91,57%.

Las Acciones que se tomó para este 2019 fueron dadas en función a un análisis de proyectos que veníamos trabajando desde años anteriores con el objetivo de mejorar nuestro portafolio de productos, es así que se adquirió una máquina rotativa de 8 estaciones para la producción de suelas de PVC expandido y cubrir una demanda de este producto en el mercado, pero por situaciones de moldes y del material adecuado no se logró tener una producción acorde a los requerimientos de los clientes. En función a esto se está trabajando para poder llegar a una producción requerida. Se realizó la inversión de un nuevo proceso de aplicación de acabados en las suelas el objetivo de este proceso es la diferenciación de los productos que existen en el mercado. Se culminó con la instalación de los equipos para el año 2020 cumplir con la capacitación del personal e iniciar la producción. Realizamos una inversión para ampliar la planta porque ya estábamos estrechos, esta ampliación se la realizó montando un segundo piso en la parte de vulcanización de suelas, y esto nos permitió una nueva distribución de ciertas máquinas y procesos como el de matricería que se trasladó a esta ampliación, y el área anterior sea ocupada para bodega un 50% y el otro 50% para el nuevo proceso de acabados de suelas. Esto en síntesis en lo relacionado a las inversiones. En lo que respecta al mercado este cada vez se pone más difícil sostenerse y peor aun tener un crecimiento, para ello se está trabajando permanentemente en desarrollo de productos diferentes a los que existen y esto nos ha permitido sostenernos, pero lo más complejo está en la recuperación de cartera en esto se están aplicando varias estrategias.

La decisión más importante de la Gerencia fue de haber empezado en un proceso de certificación ISO 9001, este proceso se inició en Mayo del 2019 con un avance bastante importante en este sistema donde llegamos en el 2019 a la pre-auditoría para evaluar el grado de cumplimiento del sistema. Esperando culminar esta certificación en el 2020. Destaco de este proceso es que un buen porcentaje de involucramiento del personal.

Con las acciones que se tomaron, las inversiones realizadas, y el esfuerzo de los colaboradores tanto administrativos como operativos, nos permite que la compañía se sostenga en el mercado, como Gerente de RUBBERSHOES es mi deber velar y precautelar los bienes, esforzarme por el

progreso y el fortalecimiento de la compañía, la consolidación de la misma, y lo más importante la sostenibilidad del empleo.

Los egresos realizados por la compañía aunque técnicamente deben ser revelados como gastos en los Estados Financieros, según la realidad de RUBBERSHOES INDUSTRIAL CIA. LTDA., deben ser considerados como una inversión a corto plazo que hará posible lograr la autosustentabilidad de la compañía en el menor tiempo posible.

RUBBERSHOES INDUSTRIAL CIA. LTDA., siguiendo los lineamientos de la Superintendencia de Compañías, está calificada como PYME, por lo que se está revelando las partidas en los Estados Financieros, de acuerdo a la Norma Internacional de Información Financiera para PYMES (NIIF PYMES), estándares emitidos por el IASB en Inglaterra.

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,



*Luis Gustavo Penabaz*

Gerente General  
RUBBERSHOES INDUSTRIAL CIA. LTDA.