



**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ABANORTE
(ALIMENTOS BALANCEADOS DEL NORTE CIA LTDA).
EJERCICIO ECONOMICO 2019**

Huaca, 1 de Junio de 2020

Señores Socios:

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la empresa durante el año 2019.

Introduccion

Este año ha sido el mejor en nuestra breve historia, registrando una utilidad superior a los otros años!!! Tomando en cuenta que tuvimos dos huelgas (paros) el año pasado, esto no afecto en mayor grado nuestro desempeño, ya que como si habia planificado, teniamos bastante materia prima comprada a precios bajos aprovechando las epocas de cosecha y el buen capital de trabajo que cuenta ABANORTE.

Las ventas se han mantenido en alrededor de 1200 qq, el cual es nuestro promedio de ventas desde hace varios año.

El incremento en la utilidad hace referencia al incremento en el margen de ganancia, al tener materias primas con menores precios y tambien a la buena gestion en manejo de proveedores buscando siempre la mejor relacion costo-beneficio.

1. Permisos Agrocalidad

Desde el 2019 ya estan vigentes en las 3 formulas que son las de mayor venta de las 12 que tenemos en total.

2. Contabilidad.

El año anterior seguíamos trabajando con la Sra Juana Vizuite, debido a que todavía estábamos aprendiendo la forma correcta de llevar la contabilidad aunque el costo era alto, por esta razón una vez ya regulado todo y establecidos procedimientos, se tomó la decisión de cambiar de contadora a la Sra Jenny Almedia, quien había demostrado buenos conocimientos del tema, ya que fue recomendada por varios de sus clientes. En este rubro se produjo un ahorro interesante y seguimos llevando la contabilidad en buenos términos.



3. Situación financiera.

Otros factores que ayudaron en el aumento de la utilidad, fue no tener costos en cuanto a los registros de los productos, que siempre representan un valor alto.

En cuanto a cartera y flujo de efectivo, todo ha sido normal, haciendo incapie en vender de contado para no tener problemas de cobro de cartera, ya que esto si nos afecta de gran manera y es muy complicado cobrar a los morosos con las leyes de nuestro país.

Los productos que mas vendemos con v14 de vacas y cerdos crecimiento, haciendo énfasis siempre en la calidad y rendimiento que se obtienen con estos.

Referente a cuentas por cobrar, existe un leve incremento pero nada de que preocuparse, mientras que por el lado de las cuentas x pagar, hemos realizado la mayoría de contado para obtener mejores precios.

El inventario refleja, lo que se había mencionado en cuanto al mayor stock de materias primas para coincidir con las épocas de precios bajos.

CUENTA	2017	2018	2019
Utilidad	\$ 14.726	\$ 17.439	\$32.469
CXC	\$ 38.147	\$ 27.506	33.954
CXP	\$ 32.000	\$ 10.412	\$6.500
INVENTARIO	\$42.795	\$ 33.812	\$56.154
PATRIMONIO	\$21.050	\$42.181	\$64.034
Ventas Anuales	\$ 294.370	\$ 239.878	\$338.467
Gastos Anuales	\$ 279.608	\$ 222.439	\$305.469

4. Renovación Presidente y Gerente.

Se reafirmaron los nombramientos y se registraron correctamente.

5. Utilidades

Mi recomendación es seguir capitalizando la empresa, ya que si deseamos invertir en maquinaria y luego en peletizar vamos a requerir liquidez, pero también ya es hora de que los socios tengan renditos de su inversión.



6. Objetivos 2020.

- ✓ Comprar maquinaria (nueva mezcladora horizontal), silos y motores para equipar de mayor forma a la planta actual.
- ✓ Construir nueva bodega tanto para productos como para una posible ampliación (peletizado)
- ✓ Realizar los trámites para obtener un préstamo con el cual podamos adquirir (importar) la línea de peletizado

Sin más por detallar, quedo de ustedes agradecido por la confianza recibida a mi gestión.

Cordialmente.

Sebastian Cordova Davalos.
Gerente General
ABANORTE CIA LTDA.