



**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ABANORTE
(ALIMENTOS BALANCEADOS DEL NORTE CIA LTDA).
EJERCICIO ECONOMICO 2017**

Señores Socios:

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la empresa durante el año 2017.

1. Permisos Agrocalidad

La presión de agrocalidad nos generó que tengamos que retirar producto de los puntos de venta por no contar con los registros, con lo cual se perdió volumen de ventas. También otro buen cliente como Juan Carlos Córdoba vendió la hacienda y ahí dejamos de vender también bastantes quintales.

Con todo esto anterior mencionado y viendo que agrocalidad no daba el brazo a torcer, se procedió a contratar el servicio de la Doctora María Elena Herrera para que nos asesore en obtener los permisos.

El primer paso fue certificar la planta de producción en cuanto a normas de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM). Tuvimos la visita a finales de año y obtuvimos la certificación, con lo cual ya se puede proceder a enviar las muestras al laboratorio y continuar con el papeleo para obtener los registros.

Las muestras en el laboratorio deben permanecer 6 meses y se hace un análisis mensual, una vez concluido el estudio se procede a ingresar toda la información en agrocalidad y esperar el registro o permiso, el cual tiene un costo de \$1500 por cada producto, por lo cual iremos registrando poco a poco cada una de las fórmulas que tenemos, según la demanda del producto. Los resultados de las muestras estarán listas el 4 de abril del presente año.

2. Problemas contables.

Durante este año 2017, tuvimos que subsanar varias fallas cometidas por el anterior contador, que lastimosamente no llevaba correctamente la contabilidad, donde pudimos encontrar falla tanto en el inventario como en los anexos subidos al SRI.

La nueva contador Sra. Juanita Vizuete tiene mayor experiencia manejando el sistema contable que usamos y también una mejor comunicación con Diana Jackeline que es la auxiliar contable de nuestra empresa.



3. Mejorar eficiencia.

Como las ventas disminuyeron, la forma de compensar fue buscar mayor margen, por lo cual buscamos mejores proveedores, materias primas a mejores precios, no depender de intermediarios y también comprar en mayor volumen para tener mejor precio.

Esto nos ayudo a generar mayor margen de ganancia y contrarrestar la disminucion en ventas.

4. Situación financiera.

El año 2017 fue positivo en cuanto a numeros, ya que tenemos un buen inventario, ventas considerables y una ganancia aceptable.

Por otro lado al revisar los balances, se puede verificar que todas las cuentas estan cuadradas y que el sistema esta en regla, reflejando en el mayor grado posible la naturaleza del giro del negocio y sus movimientos.

Inventario \$ 42.799

La utilidad de este año fue de \$ 14.762 USD.

En cuanto a cuentas por cobrar a clientes aprox. \$ 38.147 USD.

Cuentas por pagar a proveedores aprox. \$ 32.000 USD.

Activo \$155.368

Pasivo \$119.555

Patrimonio \$21.050 mas las utilidades de este año.

Ventas año 2017 \$ 294.370

Compras y gastos \$ 179.608

5. Cambios y objetivos 2018.

Según la nueva normativa del sri y del iess, ahora el representante legal o gerente general, debe facturar como servicios profesionales y no estar incluido en el rol de pagos, por lo cual se procedio a realizar esta actualizon.

Asi mismo en cuanto a sueldos para este no hubo ningun aumento con respecto a la parte administrativa. Solamente se ajusto los sueldos basicos de los obreros.

Las utilidades como siempre hemos quedado y como se sugiere en este documento, deberian ir destinadas a capitalizar la empresa.



Sin más por detallar, quedo de ustedes agradecido por la confianza recibida a mi gestión.

Cordialmente.

Sebastian Cordova Davalos.
Gerente General
ABANORTE CIA LTDA.