



**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ABANORTE  
(ALIMENTOS BALANCEADOS DEL NORTE CIA LTDA).  
EJERCICIO ECONOMICO 2016**

Señores Socios:

Cumpliendo con las disposiciones de la ley de compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la empresa durante el año 2016.

Este año pasado fue nuestro primer año ya completo, donde operamos con todos los lineamientos y directrices tanto del sri como super de compañías.

1. Entorno del mercado

En este año 2016 el país sufrió una grave crisis tanto de impacto ambiental (terremoto) como monetario (caída precio del petróleo); lo cual significó ajustes económicos y disminución de los giros de negocios a todo nivel. Esta crisis sumada a la especulación de un país dividido por las tendencias políticas, generó un decrecimiento en la economía ecuatoriana.

Para completar el panorama, la devaluación de la moneda en nuestros países vecinos, afectó directamente nuestras ventas, por la cercanía de nuestra planta con la frontera norte, por donde ingreso balanceados de alta calidad y a bajo precio.

Teniendo en cuenta lo antes mencionado, se implementaron estrategias y ajustes para poder mantener nuestras ventas.

La demanda del balanceado siempre estará atada al precio de la leche; ya que este es el mayor ingreso que tienen los ganaderos. Este año 2016 no fue la excepción, las industrias lácteas aprovecharon la coyuntura de la crisis para disminuir el precio de leche al productor, con lo cual les obligó a recortar gastos y disminuir inversiones.

El año pasado fue uno de los más duros para el país y así mismo para las empresas, pero lo importante fue salir a flote y ahora que la economía se está recuperando, hay que diseñar estrategias para aumentar ventas y ganar mercado.

En cuanto a precios de los concentrados, no ha habido ningún movimiento; por lo cual no hemos tenido inconvenientes en este tema. Nuestros tarifarios se han mantenido iguales.

2. Cumplimiento Objetivos.

Como se planteó el año pasado, hemos mejorado la calidad y hemos mantenido la uniformidad del balanceado en cuanto a formulaciones.



Cada año somos tomados en cuenta como mejores clientes para las empresas proveedoras, consiguiendo mejores precios y materias primas de calidad.

En este pasado año, se realizó una gran inversión importante y necesaria, ya que teníamos un cuello de botella en cuanto a la mano de obra y tiempo de elaboración de las mezclas, por lo cual se procedió a adquirir varios equipos e implementos para mejorar este tema.

Se compró e instaló una tolva de recepción de maíz entero, un nuevo molino de martillos con motor de 10 hp, silo de maíz partido, tolva de pesaje electrónico, 2 silos para materias primas y una nueva mezcladora vertical. Todo esto conectado con tuberías de tornillo sin fin, con su respectivo motor. Toda esta inversión fue de alrededor de \$23.000 dólares incluyendo maquinaria, sistema eléctrico y mano de obra.

El sistema eléctrico se colocó todo nuevo y operado desde un tablero principal de control. El suministro de energía se lo tomó directo del transformador de electrocórdoba usando un medidor. Este cambio generó que debamos pagar por la energía eléctrica a la empresa antes mencionada. El rubro por consumo no es alto, un promedio de \$40 al mes por concepto de energía de 380 voltios.

### 3. Novedades y ajustes año 2016

El año pasado como parte de la normativa y ya en funcionamiento pleno como empresa, registramos el rol pago del gerente general, de este modo quedan registrados los pagos y bonificaciones.

En el 2017, se ingresó oficialmente al rol, a los dos obreros que laboran a tiempo parcial en la empresa. Todo esto como parte de la normalización y requisitos del ministerio del trabajo. Así mismo la última en ingresar, igualmente en tiempo parcial, fue la señorita Diana Cevallos, quien es la encargada de todo el giro del negocio.

En cuanto a la contabilidad se detectaron algunas fallas e inconcistencias en el manejo del anterior contador, por lo cual se procedió a contratar a la Sra. Juanita Vizuete, quien lleva trabajando varios años y cuenta con experiencia en otras dos empresas del mismo grupo.

### 4. Situación financiera.

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2016, la situación de la empresa es firme, teniendo una utilidad razonable, teniendo en cuenta la inversión que se realizó en ese mismo año.

Además se sumaron dos gastos como fue energía eléctrica y arriendo de las instalaciones. Esto como requisito y normativa para que opere una planta de alimentos dentro de una industria alimenticia como Molinos San Luis.



Por otro lado al revisar los balances, se puede verificar que todas las cuentas estan cuadradas y que el sistema esta en regla, reflejando en el mayor grado posible la naturaleza del giro del negocio y sus movimientos.

Vale recalcar que la empresa cuenta con un stock de materias primas alto (aprox \$ 25.000 USD), lo cual nos da fortaleza y permite dar estabilidad al negocio.

La utilidad de este año fue de \$21.668,31 USD.

En cuanto a cuentas por cobrar a clientes aprox. \$ 44.526,26 USD.

Cuentas por pagar a proveedores aprox. \$ 40.000 USD,

#### 5. Objetivos año 2017.

En este año el objetivo primordial es certificar la planta con agrocalidad y de esta manera poder tramitar los registros para los productos de mayor rotacion.

Existen varias exigencias sobre todo en la parte fisico-estructural, que demandan inversiones en adecuaciones. Asi mismo se debe llenar la parte documental que es tediosa para tenemos contratado una doctora en alimentos que nos asesorara.

Sin más por detallar, quedo de ustedes agradecido por la confianza recibida a mi gestión.

Cordialmente.

---

Sebastian Cordova Davalos.  
Gerente General  
ABANORTE CIA LTDA.