

Guayaquil, 19 de febrero del 2004.

Señores ACCIONISTAS DEFENCORP CORPORACIÓN DE DEFENSA S.A. Ciudad.

Apreciados señores:

Cúmpleme informar a ustedes, en mi calidad de Gerente de la compañía DEFENCORP S.A. el resultado de mi gestión por el año 2003:

A pesar de los esfuerzos emprendidos a principios de año, no se han podido incrementar las ventas, nuestra actividad ha decaído notablemente llegando a comercializar únicamente el rubro de elaboración de identificaciones por una cantidad de \$ 10.909,00, que para las expectativas creadas es realmente un ingreso ínfimo.

Los gastos fueron los normales por el giro de la empresa, por lo que me anticipo a predecir que si la situación continua, en el futuro será necesario reducir gastos en gestión de promoción e incluso reducir personal.

Marco Crux

El resultado final arroja una pérdida de \$8.938,83.

Los Balances están a disposición de los señores accionistas.

Atentamente,

ANDRÉS ALZAMORA GUERRERO

PRESIDENTE