



GUAYAQUIL:
TELF.: 6018-755 / 6018-739 / 6018-734
FAX: 6018-731

CUENCA:
TELF.: 07 287 5753 / 07 287 5531
FAX: 4088-950

QUEVEDO:
CELS.: 0999491837 / 0999463836

SALCEDO:
TELF.: 032726-608 / 2729-759

SANTA ELENA:
TELF.: 04 3034450

PORTOVIEJO:
CEL.: 0999464144

IBARRA:
TELF.: 062608-944 / 2643-934

COMPAÑIA NACIONAL DE GAS CONGAS C.A.

Quito:
CUSUBAMBA 484 y PANAMERICANA SUR KM. 7 ½
Teléfonos: 2673-445 / 2673-446 / 2673-449
2674-786 / 2674-216 / 2674-784 / 2730-105
FAX: 2674-145

**INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019**

SEÑORES ACCIONISTAS

Conforme a disposiciones legales y estatutarias vigentes, presento a ustedes el informe de Gerencia de la COMPAÑIA NACIONAL DE GAS CONGAS C.A. por el ejercicio económico del 2019.

El año 2019 los problemas indicados en informes anteriores, se repitieron y podemos afirmar que se incrementaron. La falta de liquidez en el gobierno central hizo infructuosas nuestras gestiones para que, en cumplimiento de la ley, se modifiquen las tarifas que debían ser revisadas anualmente. El afán de incrementar las recaudaciones llevo a la ARCH a diseñar nuevos controles, visitas técnicas, regulaciones, y una serie de medidas con el objeto de controlar en todos los aspectos el negocio del gas, pretendiendo, sin resultados, no incrementar y si es posible disminuir el consumo de gas.

VENTAS G.L.P.

El grupo comercializo en el año 2019, U.S. 156'383.533 kilos de gas, de los cuales el 87.48% son directamente por Congas y el saldo por nuestras filiales Gasguayas S.A. y Ecogas S.A.

El 2019 seguimos incrementando nuestra comercialización a través de instalaciones centralizadas tanto domesticas como industriales, con las ventajas y seguridades que esto representa.

ECONOMICO Y RESULTADOS

Los ingresos totales de la compañía en el año alcanzaron la cifra de U.S. 33'724.666.63 y generaron una utilidad de U.S. 1'067.211,60 equivalentes a un 3.1% sobre ingresos, rendimiento que sobre capital significa el 10.31% y sobre patrimonio el 7,6%.

PERSPECTIVAS AÑO 2020

A la fecha de este informe el país y la economía especialmente esta convulsionada, nadie es capaz de predecir el desarrollo de las actividades en el 2020; de lo único que podemos estar seguros es de que las tarifas que paga el gobierno no se modificaran

**** CONGAS ES SEGURIDAD Y SERVICIO ****

quedando vigente las mismas desde hace 8 años, situación que podría derivar en una disminución de los rendimientos no deseables para nadie.

Consideramos que la única alternativa para cambiar el temporal es una mejora interna de las operaciones de la empresa y esto pasa por dos campos específicos:

1.- Pintura en polvo

Nuestra planta en Salcedo viene operando con este sistema desde Enero con una mejora indiscutible en la presentación de los cilindros, en la durabilidad de la pintura (por lo tanto menos repintadas al año) y un ahorro efectivo muy interesante en la operación; ahorro que incluye el pago a empresas especializadas para la remoción de desperdicios. La inversión en este sistema fue de U.S. 77.500 que esperamos recuperar en no más de 18 meses. Es lógico suponer que este mismo proceso deberíamos repetirlo en las planta de Quevedo y Santa Elena con lo cual nuestra presencia en el mercado, al mejorar la apariencia de los cilindros, va a generar ganancia y los ahorros serán interesantes.

2.- Automatización de las plantas

Dada las circunstancias explicadas en mi opinión el próximo y urgente paso es instalar tres carruseles totalmente automáticos una en cada planta que entre otras cabe destacar las siguientes ventajas:

- Menos manipulación de los cilindros; consecuencia inmediata, menos deterioro y menos necesidad de pintar los mismos
- Exactitud electrónica controlada en los pesos, resultados inmediatos, eliminación prácticamente total de sanciones y multas por diferencia de gramos en los pesos de los cilindros.
- Ahorro de mano de obra, cada carrusel además de las ventajas ya indicadas nos significaría una reducción efectiva de 19 personas totalizando 57 personas en nuestra operación.
- Inversión total para este proyecto, inversión que con las consideraciones anteriores podrá ser amortizada en no más de 30 meses.

Es imprescindible anotar que la edad de nuestras plantas de todas maneras va a exigir inversiones, que dado lo explicado anteriormente, entiendo que sería mucho más conveniente una modernización y actualización completa antes que seguir con soluciones parciales.

Mi agradecimiento al Sr. Juan Eljuri Antón por la confianza depositada en mi persona, y por la colaboración del Ing. Alberto Rosales, Gerentes Regionales y todo el personal que conforman la compañía.

ATENTAMENTE


PATRICIO SANCHEZ V.
GERENTE GENERAL