



**COMPAÑÍA NACIONAL DE GAS**

Quito:  
CUSUBAMBA 484 y PANAMERICANA SUR KM. 7 ½  
Teléfonos: 2673-445 / 2673-446 / 2673-449  
2675-224 / 2675-222 / 2674-216  
FAX: 2674-145

**ITULCACHI:**  
Celular.: 093548249 / 093548202

**IBARRÁ:**  
Teléfono: 062608-944 / 2643-934

**CUENCA:**  
TELF.: 4088-868 / 4088-899 / 4088-912  
4088-902 FAX: 4088-950

**AMBATO:**  
TELF.: 032847-275

**SALCEDO:**  
Telf: 032726-608 / 2729-759

**GUAYAQUIL:**  
TELF.S.: 2874-157 / 2874-861 / 2870-494  
FAX: 2871-294

**MACHALA:**  
CEL.: 099464143

**PORTOVIEJO:**  
CEL.: 099464144  
**SANTA ELENA**

**QUEVEDO:**  
TELF.S.: 2755-478 / 2755-479 / 2755-476  
CEL.: 097748427  
FAX: 2755-477

**SANTO DOMINGO:**  
TELF.: 3750-075

## **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2009**

### **SEÑORES ACCIONISTAS**

*Conforme a disposiciones legales y estatutarias vigentes, presento a ustedes el informe de Gerencia de la COMPAÑÍA NACIONAL DE GAS CONGAS C.A., por el ejercicio económico del 2009.*

### **ASPECTOS GENERALES**

*La rotación de los personeros en la burocracia, ha sido mayor que en años anteriores, dificultándose la toma de decisiones principalmente en lo relacionado al incremento de las tarifas.*

### **GAS AGROINDUSTRIAL**

*Este producto fue creado exclusivamente para Austrogas, destinado al secado de arroz, maíz soya etc., en la costa.*

*A los reclamos de las comercializadoras, por la ilegalidad y el monopolio de lo antes mencionado, logramos incrementar el número de instalaciones centralizadas a pesar de la ventaja que tuvo Austrogas.*

*Nuestro objetivo es crecer en esta actividad.*

### **GAS VEHICULAR (TAXIS)**

*El gas doméstico fue reemplazado por el gas vehicular a U.S. 5,00 el cilindro de 15 kg, sin el éxito esperado, ya que un buen número de taxistas regresaron al consumo de gasolina*

*Nuestro mercado en Guayaquil era alrededor de 7'000.000 de kilos anuales, con una rotación de 2 cilindros diarios por consumidor, atendiendo aproximadamente a 700 taxis día.*

### **CUPOS**

*Los incrementos de cupos han sido para las compañías pequeñas (Mendogas, Austrogas, Kingas, Lojagas y Petrocomercial), a costa de las grandes Congas, Duragas y Agipgas.*

*Nuestros múltiples reclamos hasta el momento no han tenido el éxito esperado.*

**\*\* CONGAS ES SEGURIDAD Y SERVICIO \*\***



## COMPAÑÍA NACIONAL DE GAS

Quito:  
CUSUBAMBA 484 y PANAMERICANA SUR KM. 7 ½  
Teléfonos: 2673-445 / 2673-446 / 2673-449  
2675-224 / 2675-222 / 2674-216  
FAX: 2674-145

ITULCACHI:  
Celular.: 093548249 / 093548202

IBARRÁ:  
Teléfono: 062608-944 / 2643-934

CUENCA:  
TELF.: 4088-868 / 4088-899 / 4088-912  
4088-902 FAX: 4088-950

AMBATO:  
TELF.: 032847-275

SALCEDO:  
Telf: 032726-608 / 2729-759

GUAYAQUIL:  
TELF.: 2874-157 / 2874-861 / 2870-494  
FAX: 2871-294

MACHALA:  
CEL.: 099464143

PORTOVIEJO:  
CEL.: 099464144  
SANTA ELENA

QUEVEDO:  
TELF.: 2755-478 / 2755-479 / 2755-476  
CEL.: 097748427  
FAX: 2755-477

SANTO DOMINGO:  
TELF.: 3750-075

## **POLÍTICAS DNH**

*Las multas impuestas, a discreción por los personeros de la DNH, no guardan relación con el volumen de trabajo y mucho menos con el tamaño de la falta. Un cilindro fuera de norma POR EXCESO DE GAS "15.35 Kilos" es multado con un valor de U.S. 54.000,00 dólares.*

*La empresa, por norma, impugna todas las actas levantadas por la DNH; esta dependencia sigue con el trámite sin aceptar ningún argumento, y no solo eso, informa a la Contraloría la cual, independientemente de la impugnación realizada ante la DNH y ante el Tribunal Fiscal, emite la orden de pago con la coactiva correspondiente, dificultando la operación de la compañía por las diversas medidas cautelares dispuestas por este organismo de control.*

## **PLANTAS DE ENVASADO**

*Se equipó con balanzas electrónicas las plantas de Santa Elena y Quevedo.*

*Este año seguiremos incrementando el envasado en la Península y disminuyendo el mismo en Petrocomercial.*

## **PERSONAL**

*Actualmente la empresa desarrolla sus actividades con un total de 334 trabajadores.*

## **SISTEMAS**

*Es indispensable modernizar y cambiar el sistema de computación, debido a que necesitamos la información correcta y al día para cambios estratégicos en la operación y adicionalmente para cumplir los requerimientos diarios solicitados por las entidades de control.*

## **VENTAS G.L.P.**

*El incremento al control del contrabando, la no venta a los taxistas, la arbitraria asignación de cupos son las principales causas de la disminución de ventas a nivel nacional.*

*Nuestra principal estrategia para el presente año, es crecer y fortalecer agresivamente las instalaciones centralizadas de edificios, urbanizaciones nuevas, restaurantes, hoteles, para lo cual nos hemos preparado con un permanente stock de tanques estacionarios, equipo de vendedores e instaladores.*

## **ECONOMICO Y RESULTADOS**

- a.- Ingresos totales U.S. 33.772.515.44
- b.- Utilidad total 6'495.979.16 dólares
- c.- Utilidad sobre capital pagado 53.36 %
- d.- Utilidad sobre patrimonio 42.35 %
- e.- Utilidad sobre ingresos 19.23 %
- f.- Utilidad por kilo vendido U.S. 0.0375 dólares por kilo

**\*\* CONGAS ES SEGURIDAD Y SERVICIO\*\***



**COMPAÑIA NACIONAL DE GAS**

Quito:  
CUSUBAMBA 484 y PANAMERICANA SUR KM. 7 ½  
Teléfonos: 2673-445 / 2673-446 / 2673-449  
2675-224 / 2675-222 / 2674-216  
FAX: 2674-145

**ITULCACHI:**  
Celular.: 093548249 / 093548202

**IBARRÁ:**  
Teléfono: 062608-944 / 2643-934

**CUENCA:**  
TELF.: 4088-868 / 4088-899 / 4088-912  
4088-902 FAX: 4088-950

**AMBATO:**  
TELF.: 032847-275

**SALCEDO:**  
Telf: 032726-608 / 2729-759

**GUAYAQUIL:**  
TELF.: 2874-157 / 2874-861 / 2870-494  
FAX: 2871-294

**MACHALA:**  
CEL.: 099464143

**PORTOVIEJO:**  
CEL.: 099464144  
**SANTA ELENA**

**QUEVEDO:**  
TELF.: 2755-478 / 2755-479 / 2755-476  
CEL.: 097748427  
FAX: 2755-477

**SANTO DOMINGO:**  
TELF.: 3750-075

## **JUDICIALES**

*Las políticas ya antes analizadas de la DNH y Petrocomercial, el incremento de posibles multas y sanciones, la interpretación arbitraria de procedimientos y reglamentos, la vigencia del mandato 8 y la necesidad imperiosa de defendernos de los mismos, nos han obligado a estar siempre vigilantes de las posibles implicaciones legales y económicas.*

*A los 17 años del juicio planteado en Esmeraldas, el 3 de diciembre del 2009, se firmó el convenio de pago con Petrocomercial a un plazo de 4 años, el mismo que lo venimos cumpliendo.*

*La situación pendiente con Duragas y Agip no ha sufrido ninguna modificación.*

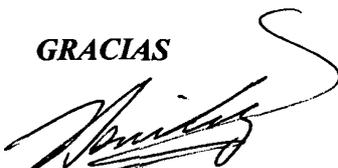
## **PERSPECTIVAS AÑO 2010**

*Solamente con eficiencia y tenacidad lograremos una compañía voyante y con rendimientos aceptables.*

*Petrocomercial que ingresó al mercado el año pasado tratará de incrementar su participación con el visto bueno de las autoridades.*

*Mi agradecimiento al Sr. Juan Eljuri Antón por la confianza depositada en mi persona; y por la colaboración del Ing. Alberto Rosales, Gerentes Regionales y todo el personal que conforman la compañía.*

**GRACIAS**



**Patricio Sánchez V.**  
**GERENTE GENERAL**

**\*\* CONGAS ES SEGURIDAD Y SERVICIO \*\***