

## INFORME DE GERENCIA

### EMPRESA CUARMUEBLES S.A.

**DICIEMBRE 2018**

El 2018 corresponde al cuarto año de operación de la empresa Cuarmuebles.

Aun la empresa está en su fase de estabilización, se estima que el 2019 será el año en el que se llegaría al punto de equilibrio, por decisión del grupo de accionistas la empresa paraliza producción y comercialización de sus productos a partir del 1 de enero del 2019.

El factor de importaciones de producto similar por parte de la competencia jugó un papel preponderante en los resultados de la empresa, puesto que se introdujo al país materiales que se encontraban muy por debajo de nuestro costo promedio de producción por m<sup>2</sup>. La eliminación de la ley de Plusvalía no terminó dando el impulso deseado al sector de la construcción el cual viene creciendo vs el 2018 pero a un paso lento.

La empresa se enfocó en los segmentos y clientes objetivos: Constructores con oferta de instalación, Distribuidores específicos que generen volumen, anclarse en negocios conjuntos para puntos de exhibición, en los mercados de Cuenca, Quito, Guayaquil, Santa Elena y Manta.

Se reestructuró el equipo comercial y gerencial en la cual una sola persona realice las funciones asignadas, contando con un equipo de vendedores en Guayaquil, Quito y Cuenca especializados, además de potencializar el equipo de instaladores.

En cuanto a la línea de tinajas de baño se ha trabajado en optimizar los tiempos de producción mejorando y construyendo nuevos moldes, con lo cual se incrementó eficiencia, en el tema comercial se potencializó las alianzas estratégicas con Graiman, FV, Kivi, Edesa generando un volumen de ventas creciente en esta línea.

Atentamente



Juan Andrés Piedra Salas  
Gerente General