

INFORME DE GERENCIA

A la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Empresa POLYCUBIERTAS Y ACABADOS S.A. correspondiente al Ejercicio 2018:

A continuación presente ante esta honorable comparecencia, me permito poner en consideración el Informe de Actividades de la compañía POLYCUBIERTAS Y ACABADOS S.A., el cual se desarrolla conforme lo establecido por la Superintendencia de Compañías.

A continuación los siguientes puntos:

1.- EI ENTORNO NACIONAL:

El tema político a inicios del año 2018 toma gran importancia debido a la convocatoria a una consulta popular encaminada a destruir fantasmas de anteriores liderazgos que le permitan al gobierno actual navegar sobre aguas mansas sin amenazas de desestabilización política y contar con autoridades de control y justicia acorde a sus conveniencias. Dado su nivel de credibilidad por esas fechas, el gobierno gana la consulta e inicia un proceso de nombramiento de nuevas autoridades y reparto de cuotas de poder, para que le permitan tener gobernabilidad. En este período de cambios políticos el gobierno descuida el tema económico y los índices macroeconómicos comienzan a tener cifras negativas; el riesgo País crece a niveles de 700 puntos, la balanza comercial se vuelve negativa debido a la eliminación de salvaguardias y aranceles, creados anteriormente como medidas de protección para proteger la dolarización. La falta de liquidez en las arcas fiscales obliga a tomar la medida de remisión de intereses y multas para deudas con el sector público, lo que le permite tener un ingreso aproximado de mil millones de dólares. Las obligaciones pendientes del estado con los contratistas y con los entes estatales obligan a contraer mayor endeudamiento a tasas de interés más altas y plazos más cortos debido al crecimiento del riesgo País. Se inicia un proceso de reducción del estado y se eliminan algunas secretarías y se fusionan ministerios, lo que produce la salida de gran cantidad de servidores públicos, elevando los índices de desempleo que el año anterior se mantenía en el 4.7% a niveles del 5,8% en este año.

Se recuperan los precios de petróleo lo que ayuda a palear la crisis, pero no contribuye al crecimiento de la inversión pública, lo que hace que la economía del País se desacelere y los índices de inflación en algunos meses sean negativos, llegando a finales de año a tener una inflación acumulada de aproximadamente del 0.27%.

Los conflictos políticos no dejan de estar en las primera páginas de los medios de comunicación, es así que para finales del año se destituye a la Vicepresidenta y se nombra al nuevo Vicepresidente, vinculado al sector empresarial, lo que confirma que el gobierno con sus actos y sus medidas económicas, busca favorecer a la clase empresarial so pretexto del incentivo a la producción.

Al finalizar el año el déficit fiscal se ubica en el 3%, lo que obliga a entrar en conversaciones con el FMI con la finalidad de conseguir financiamiento para cubrir este déficit, debiendo para ello poner en orden las cifras fiscales, lo que significa disminuir la carga burocrática, entrar en un plan de privatizaciones y concesiones de empresas públicas como hidroeléctricas y telefónicas, lo que le dará liquidez para recompra de deuda contraída a corto plazo y con altos intereses.

En el presente ejercicio la contracción económica afectó a los diversos sectores de la economía, esta contracción tuvo como consecuencia el incremento del índice de desempleo y una reducción en la demanda de productos. El crecimiento económico del PIB para este año se ubica en los niveles del 1%, situación que contrasta con el crecimiento del año anterior que se ubicó en los niveles del 3%.

El siguiente año se deben tomar medidas tendientes a conseguir financiamiento que le permita tener liquidez en la caja fiscal para dinamizar en algo la economía. La eliminación de subsidios como la de los combustibles que se iniciaron en el mes de diciembre es probable que se vayan retirando progresivamente en el año siguiente. Un mejoramiento de los precios internacionales del crudo y la explotación minera le dotarían de mayores recursos al estado que deberían destinarse a créditos al sector agrícola. Una posible alza en el IVA será una fuente adicional de recursos que mejorará la caja fiscal, pero que reducirá la capacidad de demanda de los agentes económicos.

Es de esperar que la temperatura política baje para dedicar más tiempo a solucionar los problemas económicos, sociales y de seguridad que en esta temporalidad se han ido agravando, lo que ha ocasionado desazón en la ciudadanía, produciendo niveles bajos de credibilidad de un gobierno que se ha ido desgastando cuando se acerca a la mitad de su período.

2.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA: Cumplimiento de las disposiciones de Junta General de Accionistas y Directorio de la compañía.

Los temas políticos vinculados a una Consulta Popular marcó un compás de espera en los agentes económicos, en especial del sector de la construcción que no tuvo la reactivación prometida, pese a incentivos y derogatorias de leyes que no permitían su crecimiento, a decir de algunas cámaras y constructores. El País sigue financiando el presupuesto del estado a través de deuda externa con intereses más altos y a plazos cortos. La falta de liquidez se siente y esto produce un enfriamiento en la economía, la contracción de la demanda es la resultante de este panorama que vive el País. En estas circunstancias se tomó la decisión de ser más flexibles en el plazo de los créditos y en las cuotas iniciales para la ejecución de obras; obviamente tomando las medidas pertinentes que nos protejan de llegar a tener una cartera de créditos con un alto deterioro.

Sin embargo de que nuestro principal proveedor tuvo un considerable incremento en los precios de los materiales relacionados con el Policarbonato, nuestro afán no fue el trasladar todo ese costo a nuestros clientes, sino más bien sacrificar nuestros márgenes y mantener los mismos precios, para conservar a nuestros clientes. Esta decisión nos permitió mantenernos en el mercado, pero disminuyendo nuestro margen bruto.

En este ejercicio se incursiona con la comercialización de nuevos productos, como la Teja Termoacústica en 2 colores y en varias medidas, a los que se suma las láminas de Policarbonato que iniciamos las ventas el año anterior y nuestro principal producto que son las tejas translúcidas de Policarbonato en diferentes medidas. Esta medida resultó positiva y nuestros clientes progresivamente fueron demandando estos nuevos productos, lo que nos permitió mantener nuestros niveles de ventas.

La constante amenaza de nuestra competencia nos obligó a seguir ampliando los plazos de crédito y en algunos casos y dependiendo del volumen del pedido a conceder un descuento adicional, lo que nos ayudó a mejorar nuestros niveles de ventas y a conservar nuestros clientes.

Seguimos ampliando nuestra cartera de clientes que lo constituyen principalmente establecimientos ferreteros medianos y pequeños que distribuyen productos y accesorios para la construcción y en un bajo porcentaje clientes o consumidores finales ya que el objetivo principal de la empresa es ofrecer nuestros productos a distribuidores.

La excelente calidad de nuestros productos, las garantías ofrecidas y la capacitación sobre las propiedades que tienen los mismos, permitió que estos se posicionaran en el mercado, con una buena acogida por parte de los clientes, que nos han demostrado fidelidad y confianza en estos años de actividad comercial.

La situación complicada de la economía, nos obligó a ser más austeros con algunos gastos y a ser más eficientes en cuanto a la programación y despacho de mercaderías; esto nos permitió tener un ahorro para sostener la operación.

3.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA:

La situación financiera de la empresa al cierre del ejercicio fiscal, presenta índices positivos que le permiten seguir operando sin inconvenientes. La empresa cuenta con buena liquidez, sus activos corrientes representan el 1.74 veces el pasivo corriente lo que significa que se puede cumplir con las obligaciones en el corto plazo, tanto con Proveedores como con la Administración tributaria y la Seguridad Social de los empleados.

Analizando la Cartera de clientes al cierre del ejercicio se determina que los índices de incobrabilidad son bajos, llegándose a determinar que en un 90% de la cartera lo constituye cartera calificada como A, lo que quiere decir que el cobro de la misma se realizará en los plazos determinados. El restante 10% se la puede calificar como C, que es una cartera de mediano riesgo, que puede ser recuperada ampliando los plazos y presionando al cliente su pago. Como obliga la norma, se realiza el cálculo del deterioro de las cuentas por cobrar que sirven para cubrir posibles contingencias en el cobro que puedan afectar a la empresa.

El 97.66% del Pasivo, lo constituye el Pasivo Corriente, cuyo componente más importante es la de los Proveedores Locales que es el 62.51% del total del Pasivo. Estas obligaciones están garantizadas debido a la buena relación que existe con el Activo Corriente. El Pasivo no Corriente lo constituye las Provisiones por beneficio a empleados, que son la jubilación patronal y el desahucio de los empleados.

El Patrimonio al cierre del ejercicio financia el 43.87% de nuestros activos, y la diferencia, es decir el 56.13% del total de nuestros Activos están financiados con pasivos con proveedores y accionistas, esto evita a la empresa tener pasivos con el Sistema Financiero que generan costos financieros adicionales.

La Utilidad Neta del presente ejercicio, es decir luego de participaciones e impuestos representa el 18.36% del total del Patrimonio, rentabilidad que se considera muy buena y cumple con las metas propuestas para este año.

En resumen la situación financiera de la empresa es positiva, los más importantes índices financieros y de rentabilidad son favorables y nos va a permitir un crecimiento sostenido en los próximos años.

4.- Algunas Cifras del Balance y resultados del ejercicio:

El total de Activos al cierre del ejercicio asciende a US\$ 126.067,89 teniendo como sus principales componentes a la cartera de clientes que representa el 79.15% del total del Activo. En este año el total del activo decrece en el 25.07% respecto al año anterior, como consecuencia del cobro de la cartera y con estos recurso el pago de obligaciones con proveedores, que se reduce un 61.12% respecto al año anterior.

El Pasivo al cierre del ejercicio asciende a US\$ 70.754,57 y decrece respecto al año anterior un 58.94%; pasa de 112.460,64 a 70.754,57 en este año, debido, como se dijo anteriormente al pago de obligaciones con proveedores locales.

El Patrimonio neto de la empresa en este año asciende a US\$ 55.313,32, de los cuales los resultados acumulados más los resultados del ejercicio representan el 97.79% del total del Patrimonio y tuvo un incremento del 18.26% respecto al año anterior, gracias a los resultados positivos de este año.

El total de las ventas en este año ascienden a US\$ 351.279,97, sufriendo una disminución respecto al año anterior de un 5.80% por las situaciones mencionadas en la primera parte de este informe. Los costos y gastos en el presente ejercicio ascienden a 335.311,40, mismos que sufren un decrecimiento del 4.69% comparado con el ejercicio anterior; lo que nos arroja una utilidad contable de 15.968,57 que generó una participación de los trabajadores de 2.395,29 y un impuesto a la renta corriente de 3.412,66; quedando una utilidad neta a favor de los accionistas de 10.160,62.

5.- PERSPECTIVAS FUTURAS

Los cambios en el modelo económico del País han comenzado a provocar una serie de desequilibrios en los índices macroeconómicos; la falta de liquidez para cumplir con los compromisos con proveedores del estado y cancelar sueldos de la burocracia se vuelven un problema. Los despidos masivos de trabajadores han provocado un aumento en los índices de desempleo, lo que ocasiona que la demanda de productos disminuya y por tanto las ventas en el sector de la construcción, tengan un comportamiento a la baja. Tenemos un escenario duro y estamos en espera de medidas económicas que tendrán como finalidad sanear algunas cuentas del estado, dentro de las cuales se pronostica la eliminación de algunos subsidios, en especial de los combustibles y un posible incremento en el porcentaje del IVA.

Con los antecedentes descritos en el párrafo anterior, la empresa tendrá como desafío principal, mantener a sus clientes ante la amenaza de la competencia que ofrece similares productos a un precio más bajo, pero de diferente calidad. Debemos mantener precios y de ser el caso, acordar con nuestros proveedores descuentos que nos permitan mantener nuestra cartera de clientes; esperamos que los precios de la materia prima de nuestros productos a nivel internacional tengan una tendencia a la baja, lo que favorecerá nuestra actividad comercial.

Iniciamos en este año con la diversificación de productos, mismos que con adecuada promoción esperamos que el año entrante tengamos resultados alentadores.

El análisis de precio y calidad de productos es de suma importancia, debido al posicionamiento de la empresa en el mercado, la cual es reconocida por tener productos de buena calidad y con garantía.

El mercado competitivo nos obliga a ser más eficientes con la finalidad de ofrecer a nuestros clientes precios similares o inferiores a nuestra competencia.

Para concluir, mi agradecimiento a la Junta de Accionistas por el apoyo y la confianza brindados en este año; al personal que labora en la empresa por su colaboración y entrega que han sido importantes y que nos han permitido alcanzar los objetivos trazados en el presente ejercicio económico.

Quito, D.M, 28 de marzo del 2019

Atentamente,



LEOPOLDO GRANIZO MUÑOZ
Gerente General