

## INFORME DE GERENCIA

### **A la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Empresa POLYCUBIERTAS Y ACABADOS S.A. correspondiente al Ejercicio 2017:**

A continuación presente ante esta honorable comparecencia, me permito poner en consideración el Informe de Actividades de la compañía POLYCUBIERTAS Y ACABADOS S.A., el cual se desarrolla conforme lo establecido por la Superintendencia de Compañías.

A continuación los siguientes puntos:

#### **1.- EL ENTORNO NACIONAL:**

La economía a inicios del año 2017 no registra cambios respecto al año anterior, se marca un compás de espera por parte de los agentes económicos, por ser un año electoral. Las expectativas en las elecciones presidenciales en las que se determinará un continuismo o un cambio en el modelo económico frenan algunos proyectos de inversión. El 24 de Mayo de este año toma posesión el nuevo Presidente de la República y aparentemente queda claro el panorama político y económico que regirá en los próximos cuatro años. En los meses siguientes la economía del País se ve con serios problemas de financiamiento, para lo cual se tiene dos opciones: la primera disminuir el gasto fiscal y la segunda cubrir el déficit y la falta de liquidez de la economía con más endeudamiento; es así que se inclina por la opción del endeudamiento, postergando para el futuro la toma de medidas de ajustes y así evitar asumir costos políticos.

A mediados de este año toma fuerza las investigaciones relacionadas con el caso Oderbrecht que sacudió a toda Latinoamérica y que salpicaron a Ecuador y particularmente a algunos altos funcionarios públicos que son involucrados en este caso de corrupción. El nuevo gobierno, empeñado en combatir la corrupción, traza algunas líneas para convocar a una consulta popular que le permita mejorar la gobernabilidad y sumar apoyos a su gestión. El gobierno en los últimos meses del año, marca como prioritario el tema político, y entra en una campaña para la convocatoria a una consulta popular en la que espera salir triunfador y tomar el poder de la mayoría de instituciones del estado. Hasta finales de año no se hicieron cambios importantes en el modelo económico implementado por el anterior gobierno, por lo que se puede hablar de cierta estabilidad económica gracias a la inyección de recursos económicos provenientes de más endeudamiento.

A partir del segundo semestre se nota una ligera dinamización de la economía, que es fruto de la eliminación de algunas salvaguardias y el retorno al 12% del IVA , después de que estuvo vigente durante el año anterior un IVA del 14% que sirvió para financiar todos los gastos del terremoto de Abril del año anterior. Estos factores incidieron también en el crecimiento de importaciones, contra una disminución de la demanda interna de productos, lo que provocó cerrar el año 2017 con una inflación negativa (deflación) del -0.20%.

El desempleo en este año tiene un ligero crecimiento frente al año anterior, pasó de 5.20% al 5.85%, esto debido que las empresas decidieron disminuir el número de empleados hasta que el nuevo gobierno defina las estrategias económicas y las reglas de juego para todos los sectores de la economía. El PIB tuvo un crecimiento del 1.50% respecto al año anterior, porcentaje que sobrepasa los niveles esperados y los anunciados por el FMI y el Banco Mundial. Los precios del Petróleo se siguen recuperando, es así que al cierre del año 2017 llega a los niveles de US\$ 60 dólares por barril, lo cual es muy positivo ya que supera el precio del barril presupuestado que fue de US\$ 42.

El endeudamiento en el que entró el País en los últimos años es preocupante, debido a que se contrató deuda con intereses altos y a muy corto plazo, por lo que en los años siguientes

se tiene que destinar un alto porcentaje de recursos del presupuesto, para pagar estas deudas. Por tal motivo, una de las prioridades del gobierno es refinanciar las deudas a mayores plazos y con una tasa de interés inferior a las que se tiene actualmente.

Los retos para el año siguiente son grandes, se debe tomar medidas para reducir el gasto público, revisar algunos subsidios relacionados con los combustibles y realizar alianzas con el sector privado para entregar en concesión algunos servicios. Crear incentivos para la producción de bienes exportables, una probable alza en la tarifa del IVA para determinados productos le permitiría contar con recursos para disminuir el déficit fiscal que al cierre del año se ubicó en el 4.50%. Apoyar al sector agropecuario con financiamiento y tasas de interés bajas, así como asesoramiento técnico para mejorar la productividad y evitar importaciones de productos de este sector. Atraer inversión en sectores como la minería y el sector de la construcción, para lo cual se debe contar con reglas claras y dar seguridad jurídica a los inversionistas para que sea atractivo invertir en el País. Contar con instituciones públicas sólidas e independientes y con políticas de estado que contribuyan a mejorar el riesgo País serían unos de los tantos objetivos para afianzar un mejoramiento de la actual situación económica.

## **2.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA: Cumplimiento de las disposiciones de Junta General de Accionistas y Directorio de la compañía.**

En los últimos dos años el País sufrió una recesión fruto de muchos factores como la apreciación del dólar, la baja de los precios del petróleo, un terremoto y el desembolso por concepto de indemnizaciones por juicios perdidos por el estado en cortes internacionales. La falta de circulante en los mercados produce una desaceleración y en algunos casos estancamiento en varios sectores de la economía, en especial el de la construcción que es nuestro principal mercado.

Nuestro principal producto lo constituye la Teja de Policarbonato de origen chileno, cuyo precio sufre incrementos en este año, como consecuencia de los elevados costos de la materia prima en el exterior, motivo por el cual nuestro Proveedor realizó algunos ajustes de precio que por razones estratégicas, no se trasladaron a nuestros clientes, ocasionando una disminución de nuestros márgenes con la finalidad de seguir conservando a nuestros clientes que permanentemente están siendo visitados por la competencia que oferta productos elaborados con policarbonato reciclado de poca calidad pero con precios más bajos. Se mantiene la decisión de seguir trabajando con productos cuya materia prima es el Policarbonato virgen, lo cual garantiza mayor durabilidad del producto, siendo ésta nuestra ventaja competitiva.

La constante amenaza de nuestra competencia nos obligó a ampliar los plazos de crédito y en algunos casos y dependiendo del volumen del pedido a conceder un descuento adicional, lo que nos ayudó a mejorar nuestros niveles de ventas y a conservar nuestros clientes.

En este año seguimos ampliando nuestra cartera de clientes que lo constituyen principalmente establecimientos medianos y pequeños que distribuyen productos y accesorios para la construcción y en un bajo porcentaje clientes o consumidores finales ya que el objetivo principal de la empresa es ofrecer nuestros productos a distribuidores.

La excelente calidad de nuestros productos, las garantías ofrecidas y la capacitación sobre las propiedades que tienen los mismos, permitió que estos se posicionaran en el mercado, con una buena acogida por parte de los clientes, que nos han demostrado fidelidad pese al corto tiempo del inicio de nuestra actividad comercial.

Cumpliendo con una de las disposiciones de la Junta, en este ejercicio se ofertaron nuevos productos, siendo el principal la lámina alveolar de Policarbonato de 2.10 x 11.80 en varios colores. Se comenzó a comercializar Policarbonato de origen Ruso, mismo que tuvo una

buena acogida por nuestros clientes, por su buena calidad y sus precios competitivos con los productos de origen chino que se encuentran en el mercado.

### **3.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA:**

Al cierre del ejercicio fiscal la empresa presenta índices positivos que le permiten seguir operando sin ningún contratiempo. La empresa cuenta con buena liquidez, sus activos corrientes representan el 1.35 veces el pasivo corriente lo que significa que se puede cumplir con las obligaciones en el corto plazo, tanto con Proveedores como con la Administración tributaria y la Seguridad Social de los empleados.

Analizando la Cartera de clientes al cierre del ejercicio se determina que los índices de incobrabilidad son bajos, llegándose a determinar que en un 90% de la cartera lo constituye cartera calificada como A, lo que quiere decir que el cobro de la misma se realizará en los plazos determinados. El restante 10% se la puede calificar como C, que es una cartera de mediano riesgo, que puede ser recuperada ampliando los plazos y presionando al cliente su pago. Como obliga la norma, se realiza el cálculo del deterioro de las cuentas por cobrar que sirven para cubrir posibles contingencias en el cobro que puedan afectar a la empresa.

El 99% del Pasivo, lo constituye el Pasivo Corriente, cuyo componente más importante es la de los Proveedores Locales que es el 67% del total del Pasivo. Estas obligaciones están garantizadas debido a la buena relación que existe con el Activo Corriente. El Pasivo no Corriente lo constituye las Provisiones por beneficio a empleados, que son la jubilación patronal y el desahucio de los empleados.

El Patrimonio al cierre del ejercicio financia el 28.67% de nuestros activos, lo que nos quiere decir que el 71.33% del total de nuestros Activos están financiados con pasivos con proveedores y accionistas, esto evita a la empresa tener pasivos con el Sistema Financiero que generan costos financieros adicionales.

La Utilidad Neta del presente ejercicio, es decir luego de participaciones e impuestos representa el 30.38% del total del Patrimonio, rentabilidad que se considera muy buena y cumple con las metas propuestas para este año.

En resumen la situación financiera de la empresa es positiva, los más importantes índices financieros y de rentabilidad son favorables y nos va a permitir un crecimiento sostenido en los próximos años.

### **4.- Algunas Cifras del Balance y resultados del ejercicio:**

El total de Activos al cierre del ejercicio asciende a US\$ 157.676,34 teniendo como sus principales componentes a la cartera de clientes que representa el 80.26% del total del Activo. En este año el total del activo se incrementa en el 43.99% respecto al año anterior, como consecuencia del incremento en la cartera en un 63.26%, pasa de US\$ 77.517,02 EN EL 2016 A 126.553,72 EN EL 2017 como consecuencia del incremento en ventas y la ampliación de los plazos como política para incrementar la cartera de clientes.

El Pasivo al cierre del ejercicio asciende a US\$ 112.460,64 constituido principalmente por la obligaciones con los Proveedores Locales por US\$ 75.419,11 que en este año se incrementa en un 93.73% respecto al año anterior gracias al incremento en compras y en plazos.

El Patrimonio neto de la empresa en este año asciende a US\$ 45.215,70 , de los cuales los resultados acumulados más los resultados del ejercicio representan el 80.71% del total del

Patrimonio y tuvo un incremento del 43.65% respecto al año anterior, gracias a los resultados positivos de este año .

La Utilidad Contable en este ejercicio fue de US\$ 21.106.53, misma que generó una participación a los trabajadores de US\$ 3.165.98 y un Impuesto a las ganancias de US\$ 4.203.91, quedando una utilidad neta a favor de los accionistas de US\$ 13.736.64.

El total de las ventas en este año ascienden a US\$ 372.505,19 cifra que significa un incremento del 93.61% comparado con el año anterior, pasó de US\$ 276.987,96 en el 2016 a 371.964,14 en el presente ejercicio. Los costos y gastos en este año se incrementan en un 14.39%, y ascienden a US\$ 68.670,44 lo que nos da una utilidad contable de US\$ 21.106,53 que representa el 5.67% del total de los ingresos registrados.

#### **5.- PERSPECTIVAS FUTURAS**

Los pronósticos para el año siguiente y para el futuro están puestos en los resultados que tenga la consulta popular anunciada para el segundo mes del año, en la cual se centran algunos cambios en el control de las más importantes instituciones del estado, que permitan modificar el rumbo al País. De ganar la consulta el gobierno, se tendrá un giro hacia la derecha en lo que se refiere al modelo económico, es decir se reducirá el gasto público en lo relacionado con inversión social y obra pública. El estado concesionará al sector privado algunos servicios, el estado dejará de ser el motor de la economía e invitará a la empresa privada para que invierta en sectores como la minería, el turismo y el petróleo.

Se espera que los precios de algunas materia primas en especial el precio de Petróleo se estabilice en niveles de los 60 y 70 dólares por barril, lo que le dará mayor liquidez a la economía para que se reactive el sector de la construcción al cual la empresa provee de sus productos.

Se debe trabajar en diversificar los productos, comercializar nuevas líneas y comenzar a importar directamente nuestros productos para poder mejorar nuestros márgenes. El análisis de precio y calidad de productos es de suma importancia, debido al posicionamiento de la empresa en el mercado, la cual es reconocida por tener productos de buena calidad y con garantía.

El mercado competitivo nos obliga a ser más eficientes con la finalidad de ofrecer a nuestros clientes precio iguales o inferiores a nuestra competencia.

Para concluir, mi agradecimiento a la Junta de Accionistas por el apoyo y la confianza brindados en este año; al personal que labora en la empresa por su colaboración y entrega que han sido importantes y que nos han permitido alcanzar los objetivos trazados en el presente ejercicio económico.

Quito, D.M, 27 de marzo del 2018

Atentamente,  


**LEOPOLDO GRANIZO MUÑOZ**  
Gerente General